

MSAB

Årsredovisning 2025

# Innehållsförteckning



3	MSAB i korthet	43	Styrelse
4	Året i korthet	44	VD och operativ ledning
6	VD har ordet	45	Ekonomisk rapport koncernen
8	Marknad	48	Ekonomisk rapport moderbolaget
10	Affärsidé	51	Noter
13	Strategi	66	Femårsöversikt
16	Erbjudande	67	Underskrifter
18	Regioner	68	Revisionsberättelse
26	Forskning och utveckling	71	Definitioner
27	Hållbarhetsrapport	72	Adresser och stämma
34	Aktien och ägarna	73	Historik
37	Förvaltningsberättelse		
40	Bolagsstyrningsrapport		

## Finansiellt kalendarium 2026

Delårsrapport januari–mars: 28 april 2026

Årsstämma: 12 maj kl 17.30, 2026

Halvårsrapport april–juni: 16 juli 2026

Delårsrapport juli–september: 23 oktober 2026

Bokslutskommuniké 2026: 26 januari 2027

## Kontakter investerarrelationer

Peter Gille, VD  
peter.gille@msab.com

Tony Forsgren, CFO  
tony.forsgren@msab.com

## Micro Systemation AB

Sveavägen 56 E  
SE-111 34 Stockholm  
Tfn +46 (0)8 739 02 70

# MSAB i korthet

MSAB är en globalt ledande aktör inom mobil forensik med spetskompetens inom extraktion och analys av data från mobila enheter i brottsbekämpande syfte. Bolaget utvecklar avancerade och intuitiva mjukvarulösningar som för många kunder utgör en etablerad standard vid säkring av digital bevisning i brottsutredningar. Därtill erbjuder MSAB ett omfattande utbildnings- och certifieringsprogram som säkerställer hög kvalitet och rättssäkerhet i det forensiska arbetet.

Genom kontinuerlig innovation och metodutveckling effektiviserar MSAB processen för digital bevissäkring och stärker därmed brottsbekämpande myndigheters operativa förmåga. Med tydliga tillväxtinitiativ och en skalbar affärsmodell med en betydande andel återkommande intäkter har bolaget en stabil plattform för långsiktigt värdeskapande.



## Våra kunder

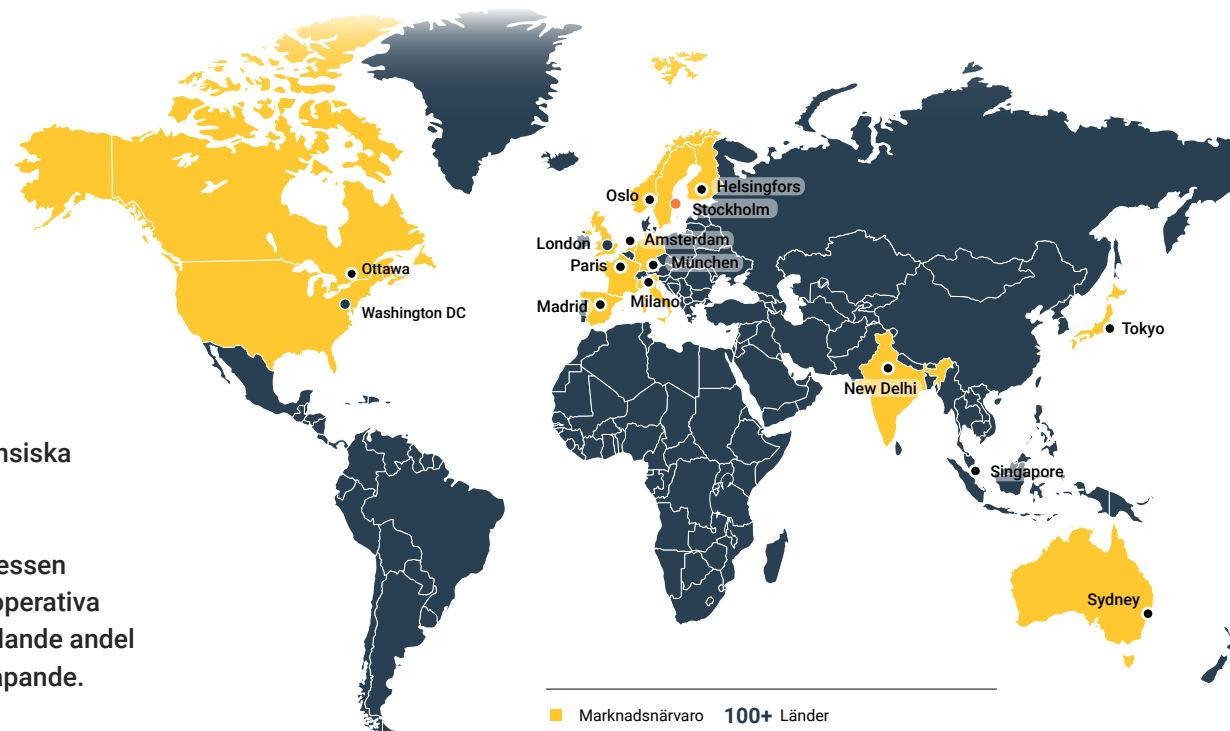
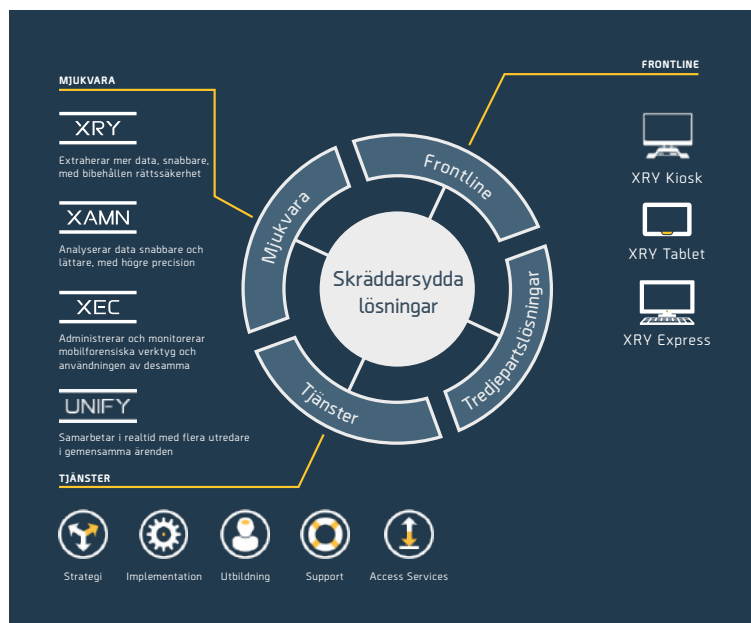
MSAB stödjer brottsbekämpande myndigheter, såsom polis, försvar, migrationsmyndigheter, kriminalvård och tull, i deras arbete med utredningar och uppdrag. De vanligaste användarna av MSAB:s produkter är experter inom digital forensik, utredare och analytiker, med kunder inom polis, försvar och organisationer som arbetar med kriminalutredningar.

## Global närvaro

MSAB utrustar utredare världen över med etiska och kraftfulla forensiska verktyg – som förenar skalbarhet, noggrannhet och förtroende.

## Vårt erbjudande

Bolaget erbjuder systemlösningar som utvinnet data från mobiltelefoner och andra enheter, samt analys och datahantering.



- Marknadsnärvaro 100+ Länder
- Huvudkontor 200+ Medarbetare globalt
- Kontor 50+ Egna kontor och återförsäljare

## Licensbaserad intäktmodell

MSAB:s kärnverksamhet består av licensiering av mjukvara och systemlösningar som möjliggör effektiv och modern brottsbekämpning. Licenserna är tidsbegränsade och behöver förnyas för att kunden ska säkerställa tillgång till den senaste funktionaliteten, löpande uppdateringar och teknisk support. Efter som den tekniska utvecklingen sker i snabb takt blir mjukvara utan kontinuerliga uppdateringar snabbt föråldrad och mindre ändamålsenlig.

Andel återkommande intäkter av total försäljning

52%<sup>(66%)</sup>

XRY stödjer

52 480+<sup>(51 000+)</sup>  
mobila enheter

500+ appar  
4 800+ app-versioner

# Året i korthet

Under 2025 stärkte MSAB grunden för ett mer framåtutlat och skalbart företag. Genom kontinuerliga produktinvesteringar, fortsatt utveckling av verksamheten och kostnadsmedvetenhet tog bolaget betydande steg mot att uppnå sina långsiktiga strategiska mål.

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 462 (405) miljoner kronor, vilket motsvarar en tillväxt på 14,1 procent jämfört med föregående år, med en valutajusterad tillväxt på 19,7 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 68 (46) miljoner kronor, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 14,7 procent. Bolaget bibehöll en hög bruttomarginal på 93 (94) procent, med ett resultat efter skatt på 49 (37) miljoner kronor.

## Q1 Det första kvartalet

Första kvartalet 2025 var stabilt för MSAB, med fortsatt stort intresse för bolagets kärnprodukter. XRY Pro uppvisade fortsatt stark tillväxt och mottogs mycket positivt globalt, särskilt för sitt omfattande stöd för Android-enheter. Sedan lanseringen 2023 hade XRY Pro redan utvecklats till bolagets bästsäljande produkt och stod för cirka 30 % av den totala försäljningen.

Intresset för UNIFY Collaborate ökade bland potentiella kunder, särskilt i Norden och Storbritannien. Frontline erbjudandet utvecklades också positivt och den nya Mk4 Kiosk enheten togs emot väl på marknaden, med ett betydande antal tidiga beställningar från Storbritannien.

## Q2 Det andra kvartalet

Responsen på XRY Pro var fortsatt mycket positiv i samtliga tre regioner. Produktens avancerade funktionalitet – inklusive ökad stöd för låsta Android enheter, automatiserade verktyg för att ta sig förbi lösenordsskydd och för att läsa ut känslig information direkt ur enhetens arbetsminne – utgjorde tydliga konkurrensfördelar.

Lanseringen av ett förbättrat stöd för iOS-enheter på strategiskt viktiga marknader genererade stort intresse och representerade ett viktigt steg för att ytterligare positionera MSAB:s premiumlösning för extraktion i nivå med andra ledande produkter på marknaden.

## Q3 Det tredje kvartalet

Det tredje kvartalet var ett rekordkvartal för MSAB, med en försäljning som översteg alla tidigare perioder. Denna utveckling underströk marknadens växande förtroende för företagets branschledande lösningar och belyste framgången med dess strategiska fokus på kontinuerlig produktinnovation, kundkommunikation och varumärkessynlighet under året. Kundernas användning av MSAB:s premiumverktyg för extrahering XRY Pro, har fortsatt att öka i alla regioner.

## Q4 Det fjärde kvartalet

Under fjärde kvartalet tecknade MSAB tre strategiskt viktiga avtal som stärkte bolagets roll som global ledare inom digital kriminalteknik och stödde långsiktig tillväxt genom återkommande intäkter och djupare kundintegration. Avtalen omfattade en ettårig förlängning av licenser för XRY, XAMN och XEC till ett värde av 11,2 miljoner kronor med en brittisk brottsbekämpande myndighet, ett treårigt avtal för UNIFY Collaborate till ett värde av 8,6 miljoner kronor med ytterligare en brittisk myndighet, samt nya order på XRY Pro till ett värde av 19,3 miljoner kronor från en statlig myndighet i Asien-Stillahavsområdet.

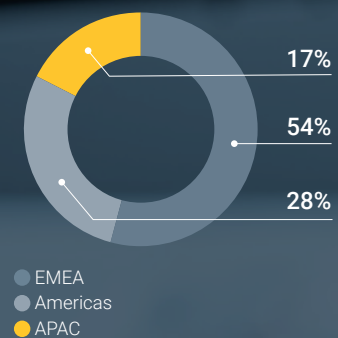
## Nyckeltal

	2025	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	461,8	404,7	416,9
Nettoomsättningstillväxt, %	14,1	-2,7	11,0
Rörelseresultat, MSEK	67,8	46,3	40,9
Rörelsemarginal, %	14,7	11,4	9,8
Soliditet, %	47,2	45,4	41,6
Kassaflöde löpande verksamhet/aktie, SEK	5,52	2,33	4,06
Avkastning på eget kapital, %	35,0	28,67	25,87
Resultat per aktie, SEK	2,66	2,03	1,62
Eget kapital per aktie, SEK	8,13	7,06	6,27
Medelantal anställda	196	195	200

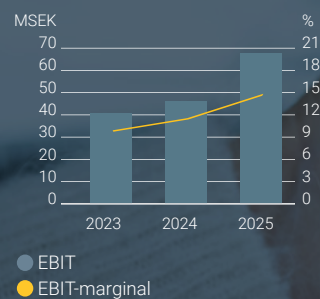
## Nettoomsättning 2025

**461,8**  
MSEK

## Försäljning per region

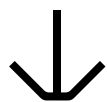


## EBIT och EBIT-marginal



# Vi levererar på våra åtaganden:

## Produktinvesteringar och operativ effektivitet driver tillväxten



### Hur skulle du sammanfatta året 2025 totalt sett?

Under 2025 stärkte vi grunden för ett mer framåtblickande och skalbart MSAB. Genom kontinuerliga produktinvesteringar, disciplinerad kostnads kontroll och fortsatt professionalisering av vår verksamhet har vi gjort betydande framsteg mot att uppnå våra långsiktiga strategiska mål. Jag är mycket glad över att kunna konstatera att 2025 blev det mest framgångsrika året i MSAB:s historia, ett tydligt resultat av de strategiska initiativ som genomförts under de senaste 18 månaderna.

Vår ambition är fortsatt tydlig: att vara den föredragna partnern inom mobil forensik för brottsbekämpande myndigheter och statliga organ över hela världen. Vi har gjort framsteg i vårt åtagande att leverera högkvalitativa, innovativa och intuitiva lösningar, vilket säkerställer att kunderna har tillgång till branschledande funktioner. Ett närmare tvärfunktionellt samarbete mellan försäljning och marknadsföring, forskning och produktutveckling har förbättrat utvecklings- och lanseringstider. Samtidigt har vi stärkt och förbättrat kommunikationen med kunder och partners för att uppnå större konsekvens och genomslagskraft. Under året har vi ökat varumärkets synlighet, skärpt vårt värdeerbjudande och genomfört mer riktade, datadrivna marknadsaktiviteter för att tydligt differentiera våra lösningar i en konkurrensutsatt bransch.

### Hur har företaget utvecklats finansiellt?

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 462 miljoner kronor, vilket motsvarar en tillväxt på 14,1 procent jämfört med föregående år, med en valutajusterad tillväxt på 19,7 procent. Rörelseresultatet uppgick till 68 miljoner kronor, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 14,7 procent. Vi bibehöll en hög bruttomarginal på 93 procent, med ett resultat efter skatt på 49 miljoner kronor.

Vi är väl positionerade för att fortsätta bygga vidare på den starka utvecklingen under 2025 och även om framtida investeringar tillfälligt kan påverka lönsamheten kommer de att ytterligare stärka vår grund och möjliggöra en accelererad tillväxt. Genom att prioritera investeringar i produktutveckling och innovation positionerar vi MSAB för att ta vara på nya möjligheter och leverera långsiktigt värde.

### Produktinvesteringar driver tillväxten

Under 2025 ökade vi investeringarna i både Android- och iOS-extraheringsfunktioner samt i Frontline-lösningar. Vår premiumlösning för extrahering, XRY Pro, fortsatte att överträffa förväntningarna och levererade en jämn försäljningstillväxt kvartal efter kvartal. Kontinuerliga investeringar i våra produkter har direkt resulterat i en starkare marknadsposition och stärkt vår konkurrenskraft i alla tre regioner. Under året intensifierade vi också våra ansträngningar för



” Genom kontinuerliga produktinvesteringar, disciplinerad kostnads kontroll och fortsatt utveckling av vår verksamhet har vi gjort betydande framsteg mot att uppnå våra långsiktiga strategiska mål.

att öka medvetenheten om XRY Pros avancerade funktioner, inklusive automatiserade verktyg för att ta sig förbi lösenordsskydd och för att läsa ut känslig information direkt ur enhetens arbetsminne, som tydligt differentierar MSAB:s lösningar och etablerat oss som ett förstahandsval för brottsbekämpande myndigheter med komplexa extraktionskrav.

Dataextraktion är fortfarande den högsta prioriteten för våra kunder, och det är precis där vi koncentrerar våra utvecklingsinsatser och fokuserar på att tillföra mervärde till digitala utredningar genom att tillhandahålla tillförlitliga, högpresterande verktyg som gör det möjligt för utredare att få tillgång till kritiska digitala bevis på ett effektivt och säkert sätt.

Intresset för lösningen UNIFY Collaborate har ökat sedan lanseringen i början av 2025. Ett stort genombrottskontrakt med en brittisk nationell brottsbekämpande myndighet under det fjärde kvartalet var en betydande milstolpe som visar på produktens potential. UNIFY erbjuder kunderna förbättrad effektivitet och säkerhet och tillgodoser det växande behovet av realtidsarbete i komplexa digitala utredningar. UNIFY skapar tillsammans med XRY Pro ett komplett, skalbart arbetsflöde för mobil forensik, där extrahering, analys och spårbarhet är integrerade från början. För befintliga XRY Pro-kunder representerar UNIFY en tydlig uppgradering som förbättrar effektiviteten, kvaliteten och samarbetsmöjligheterna utan att kräva ytterligare resurser.

### Vilka faktorer driver för närvarande utvecklingen på marknaden för mobil kriminalteknik?

Marknaden för digital kriminalteknik fortsätter att utvecklas snabbt, driven av den ökande volymen, mångfalden och den tekniska komplexiteten hos digitala enheter som är relevanta för att säkra bevis och information i brottsutredningar. Spridningen av krypterade smartphones, uppkopplade enheter, molnintegrerade applikationer och app-baserade kommunikationsplattformar har avsevärt ökat utredningarnas komplexitet. Som ett resultat

har behovet av avancerade, skalbara lösningar som kan hantera komplexa krav på extrahering och analys aldrig varit större. Vi ser också en växande beredskap bland myndigheter att investera i modern teknik som förbättrar den operativa effektiviteten och utredningsresultaten.

Samtidigt påverkas upphandlingscyklerna av det rådande makropolitiska läget, vilket påverkar budgetfördelningen, beslutsprocesser och prioriteringen av teknikinvesteringar. Denna dynamik skapar både möjligheter och risker för MSAB, vilket kräver flexibilitet och disciplinerat genomförande. Trots dessa externa variabler är den underliggande utvecklingen tydlig: den globala efterfrågan på effektiva, innovativa digitala forensiska lösningar fortsätter att växa. Denna strukturella marknadstillväxt utgör en solid grund för vår långsiktiga expansion och våra strategiska ambitioner.

### Hur har företaget utvecklats i de tre regionerna?

Under 2025 visade den regionala utvecklingen en positiv utveckling när vår tillväxtstrategi började ge mätbara resultat. I alla regioner såg vi en fortsatt stark efterfrågan på XRY Pro, vilket speglar marknadens uppskattning av dess kapacitet och bekräftar vår fortsatta satsning på produktinnovation. Licensförnyelserna var fortsatt starka och intresset för ytterligare lösningar som UNIFY och Frontline fortsatte att växa, särskilt i regionerna APAC och EMEA.

EMEA levererade ett exceptionellt starkt resultat och avslutade året på topp, drivet framför allt av ökad efterfrågan från brottsbekämpande myndigheter och flera större kontrakt som bidrog väsentligt till resultatet vid årets slut. APAC-regionen uppvisade en stabil tillväxt under hela året, säkrade ett antal betydande kontrakt på nya marknader och stärkte engagemanget med både etablerade och nya kunder. Medan den totala expansionen i Americas påverkades av externa faktorer såsom nedstängningar av myndigheter och relaterade förseningar i upphandlingar i USA, förblev den underliggande



efterfrågan positiv och möjligheterna fortsatte att utvecklas inom viktiga segment. Detta miljö bekräftade vikten av ett fortsatt engagemang med federala och offentliga kunder när vi positionerar MSAB för en långsiktig tillväxt.

Under 2025 har vi ökat våra insatser inom den militära sektorn, där vi ser en växande potential och möjligheter till lönsam tillväxt under 2026. Arbetet kommer att intensifieras ytterligare inom detta område för att fortsatt ta tillvara möjligheterna på marknader med hög potential.

### Sammanfattning

2025 präglades av hela MSAB-organisationens engagemang och beslutsamhet att driva produktinnovation, dra nytta av marknadsmöjligheter och reagera effektivt på externa händelser. Vi kommer att fortsätta fokusera på att vinna marknadsandelar och upprätthålla lönsam tillväxt driven av branschledande lösningar. De framsteg vi hittills har gjort visar att vårt strategiska fokus ger konkreta resultat och för oss närmare våra långsiktiga mål.

Lika viktigt är vårt engagemang för våra kunder: genom att främja långsiktiga relationer, fortsätta att erbjuda utmärkt support och leverera lösningar som skapar verkligt värde för deras digitala utredningar stärker vi förtroendet och partnerskapet inom alla kundsegment. Jag ser fram emot det fortsatta samarbetet inom det globala MSAB-teamet och med våra kunder, när vi tillsammans arbetar för att göra 2026 till ännu ett framgångsrikt år.

**Peter Gille**  
VD MSAB

# Trender och utveckling inom digital kriminalteknik

Brottsbekämpning med hjälp av digital forensik påverkas av flera pågående trender, drivna av den snabba teknikutvecklingen och den ökande användningen av digitala enheter. Moderna mobilplattformar och appar använder stark kryptering och avancerade säkerhetsfunktioner. Detta skyddar användarnas data men gör det också svårare för forensiker att komma åt bevismaterial utan avancerade extraktionsmetoder. Dessa trender formar behovet av avancerade lösningar och tjänster inom området.



## Global marknadstillväxt

Brottsbekämpande myndigheter världen över står inför stora utmaningar. Marknaden drivs av ett ökande antal brott inom olika sektorer, där omfattande användning av smartphones och Internet of Things (IoT) blir en allt viktigare del av beviskedjan. Detta breddar bevisbilden, men ökar också komplexiteten eftersom varje enhet kan ha unika dataformat och lagringsmetoder. Mobilforensiker måste balansera effektiv bevisinsamling med strikta sekretesslagar och nationella dataskyddsregler. Fokus på användarnas integritet påverkar hur och när data får samlas in och analyseras i utredningar.

## Ytterligare utmaningar

Utöver dessa trender möter myndigheter andra utmaningar. Många kriminella använder avancerade krypteringsmetoder och anonymitetsverktyg för att dölja sina aktiviteter online. Även användningen av blockchain-teknik och kryptovalutor ökar, vilket skapar nya utmaningar för brottsbekämpning eftersom transaktioner ofta är svåra att spåra.

Digital forensik utvecklas för att möta dessa krav, med avancerade verktyg och metoder som möjliggör effektiv och säker insamling av digitala bevis. AI och maskininlärning integreras alltmer i digital kriminalteknik och används för att automatisera processer och analysera omfattande datamängder, vilket bidrar till att identifiera mönster och upptäcka brott.

Sammanfattningsvis utvecklas digital forensik i takt med den digitala världens förändringar och utmaningar. Kombinationen av teknisk expertis, samarbete och fortsatt utveckling av verktyg och metoder är avgörande för att effektivt stödja brottsbekämpande myndigheter globalt.



## ➔ Marknadstrender inom mobilforensikbranschen

Trender	Vad trenden innebär	Så påverkas MSAB	Så agerar MSAB	Marknadsdata
<b>Data i överflöd</b>	Volymen och komplexiteten hos digitala data ökar i allt snabbare takt. Brottsbekämpande myndigheter står allt oftare inför enorma mängder data som extraherats från digitala enheter, samtidigt som tidsramarna för utredningar förblir snäva.	Det finns en stor efterfrågan på effektiva mobila forensiska verktyg som stöder insamling av forensiska bevis.	MSAB erbjuder XRY och XRY Pro för att extrahera och avkoda data från ett allt bredare utbud av säkra enheter och operativsystem. Dessa verktyg utvecklas kontinuerligt för att säkerställa att utredare har de funktioner som krävs för att komma åt och tolka data. Analysverktyget XAMN är utformat för att möjliggöra snabbare filtrering av data och presentation av flera filtyper, vilket avsevärt minskar tiden till insikt. Dessutom förbättrar UNIFY Collaborate utredningseffektiviteten genom att möjliggöra samarbete mellan team och avdelningar, vilket hjälper organisationer att hantera stora datamängder mer effektivt.	Under första kvartalet 2026 var antalet tillgängliga appar i de största appbutikerna följande: <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Google Play Store:</b> Cirka 2,2 miljoner appar. (<a href="https://www.statista.com">statista.com</a>)</li> <li>• <b>Apple App Store:</b> Ungefär 2,1 miljoner appar. (<a href="https://www.statista.com">statista.com</a>)</li> <li>• <b>Amazon Appstore:</b> Ungefär 483 000 appar. (<a href="https://www.statista.com">statista.com</a>)</li> </ul> Det sker en explosiv tillväxt i volymen av digitala enheter, mängden data per enhet, mängden datatrafik och i ökningen av antalet enheter som beslagtas av polisen.
<b>Behov av skalbara forensiska lösningar</b>	Digitala kriminaltekniska laboratorier har allt svårare att hantera alla beslagtagna digitala enheter, eftersom både mängden bevis och organisatoriska krav fortsätter att öka.	Efterfrågan på skalbara kriminaltekniska lösningar ökar, inte bara för att stödja användare i frontlinjen och icke-specialister, utan också för att göra det möjligt för kriminaltekniska team och hela organisationer att utöka sin kapacitet. När myndigheter växer behöver de lösningar som kan skala extrahering, analys, avkodning och samarbete utan att kompromissa med den kriminaltekniska integriteten.	MSAB erbjuder MSAB Frontline, en decentraliserad lösning med arbetsflöden utformade för användare som inte är specialister på digital kriminalteknik. Detta förstärks av MSAB:s bredare ekosystem (KTE, UNIFY, XAMN, XEC Director) som tillsammans distribuerar kriminaltekniska funktioner i stor skala. KTE möjliggör bred tillgång till dataextraktion, UNIFY och XAMN distribuerar och skalar analyskapaciteten genom samarbete och centraliserad granskning av ärenden, medan XEC Director tillhandahåller centraliserad licens- och klientprogramvaruhantering.	Det finns inga exakta globala statistiska uppgifter som anger antalet utredare per IT-forensisk specialist, eftersom denna kvot varierar avsevärt mellan olika länder och rättssystem. Det finns dock en märkbar brist på IT-forensiska experter inom polisen, vilket påverkar effektiviteten i brottsutredningar.
<b>Brist på IT-utbildning och IT-forensik inom polisen</b>	Antalet poliser med adekvat utbildning i mobil kriminalteknik motsvarar inte efterfrågan på brott som behöver lösas med digitala bevis.	Hög efterfrågan på kunskap för att utföra extrahering och analys av digitala enheter.	MSAB erbjuder omfattande och effektiva utbildningsprogram inom mobil kriminalteknik under hela året, som hålls på flera platser världen över. Dessa program är utformade för att inte bara hjälpa kunderna att maximera värdet av MSAB:s produkter, utan också för att utveckla bredare utrednings- och analysfärdigheter.	University College London (UCL) har genomfört en undersökning som belyser utmaningarna kring digitala bevis och polisutbildning. Enligt en studie publicerad av UCL:s Institute of Education finns det en risk att viktiga digitala bevis missas eller misstolkas på grund av bristande kompetens och kunskap inom polisen. Studien understryker behovet av kontinuerlig utbildning för utredare och analytiker som regelbundet hanterar digitala bevis i sina utredningar.
<b>Integritet</b>	Offer och vittnen är ofta oroliga för sin integritet och tvekar ibland att lämna ifrån sig sina mobiltelefoner.	Det finns ett behov av selektiv extrahering för att endast samla in tidsbegränsade och relevanta data från mobiltelefoner.	MSAB har i flera år varit den mest avancerade leverantören av selektiv extrahering. Selektiv extrahering har blivit allt viktigare eftersom ny lagstiftning i ett växande antal länder kräver strängare kontroll över användningen och granskningen av data från mobiltelefoner. Genom MSAB Frontline kan utredare också samla in relevant information och digitala bevis på fältet, vilket försäkrar offer eller vittnen om att deras rätt till integritet inte kommer att äventyras.	Enligt den tidigare brottsofferombudsmannen Dame Vera Baird drog offren tillbaka sina anmälningar när de ombads att lämna ut sina telefoner som potentiella bevis, eftersom de inte kunde acceptera det obefogade och oacceptabla intrånget i deras integritet. (BBC News "Why do so few rape cases go to court?", 27 maj 2022)
<b>Beviskrav och beviskedja</b>	Data som extraheras från digitala enheter måste vara trovärdiga och validerade för att kunna användas som bevis i domstol.	Hög efterfrågan på säkra filformat, dvs. data i en rättegång får inte manipuleras.	MSAB erbjuder ett säkert filformat (.xry) med lösenordsskydd och stark kryptering som tillsammans med detaljerade loggfiler skapar en komplett revisionsspår.	"Mobiltelefoner är förmodligen den enskilt viktigaste bevisföremålet man hittar på brottsplatser idag." <i>James B Comey, fd chef för FBI</i>  "Den enskilt viktigaste utmaningen för straffrättsväsendet under de senaste tio åren är, enligt min mening, den ökade användningen av mobila enheter av kriminella aktörer för att planera, utföra och kommunicera om brott." <i>Cyrus R Vance, Åklagare, New York</i>

## Verksamheten

### AFFÄRSIDÉN

MSAB är en drivande aktör inom den digitala kriminaltekniska industrin och tillhandahåller lösningar för etisk och ansvarsfull dataextrahering och analys genom hela rättskedjan. Med teknologiskt försprång och tydligt resultatfokus skapar bolaget långsiktigt värde för kunder och samhälle.



Från brottsplatsen  
till domstolen

# Affärsidé som bidrar till en säkrare värld

MSAB utvecklar lösningar för att utvinna data ur mobiltelefoner som ger säkra och pålitliga bevis i utredningar för brottsbekämpande myndigheter. Ett etiskt förhållningssätt, från brottsplats till domstol, hjälper kunderna att göra världen säkrare.



## Vision

MSAB förser varje utredning med digitala kriminaltekniska lösningar – för en säkrare värld.

## Affärsidé

MSAB är en drivande aktör inom den digitala kriminaltekniska industrin och tillhandahåller lösningar för etisk och ansvarsfull dataextrahering och analys – från brottsplats till domstol – för en säkrare värld. Bolaget gör det genom att ligga steget före i att utveckla lösningar som konsekvent sätter nya industristandarder och med ett starkt fokus på att leverera resultat.

## → Affärsidé

MSAB:s affärsmodell är skalbar, vilket innebär att ökade intäkter kan genereras utan motsvarande ökning av kostnadsbasen. Den höga bruttomarginalen, i kombination med en effektiv och välstrukturerad organisation, skapar goda förutsättningar för successivt förbättrad lönsamhet i takt med bolagets tillväxt. Detta möjliggör fortsatta investeringar i produktutveckling och innovation.

### Marknadstrender

- › Ökat inslag av mobila enheter och data i alla typer av utredningar
- › Överflöd av data
- › Krav på skalbara kriminaltekniska lösningar
- › Brist på it-utbildning och it-forensiker inom polisen
- › Integritetskrav
- › Beviskrav

### MSAB

- › Strategisk produktutveckling med ett komplett erbjudande av mjukvara som extraherar, analyserar, styr och rapporterar resultat inom digital kriminalteknik
- › Marknadsnärvaro – kunder i alla världsdelar och egen personal i 15 länder
- › Modell för licensförnyelse
- › Strategiska samarbeten och projekt
- › Distributörer – Noga utvalda partners som kompletterar och återförsäljer MSAB:s lösningar
- › Decentraliserat ansvar och befogenheter
- › Medarbetare – ca 200 anställda med specialistkompetens inom mobil forensik
- › Kärnvärden – vi är innovativa, vi är etiska och vi levererar resultat

### Skapat värde

- › **Kunder** – Attraktiva erbjudanden, effektiva och hållbara lösningar inom digital kriminalteknik
- › **Medarbetare** – Attraktiv arbetsplats med utvecklingsmöjligheter
- › **Partners** – Långsiktiga affärsrelationer och ansvarsfulla affärsmetoder
- › **Ägare** – Lönsam tillväxt och utdelning
- › **Samhälle** – Arbetsstillfällen och digitalforensiska lösningar som bidrar till en tryggare och mer rättssäker värld

### Värderingar

MSAB har definierat tre kärnvärden som vägleder bolaget i det dagliga arbetet, i handling, beslut och vägval:

- Vi är innovativa
- Vi är etiska
- Vi levererar resultat

### Affärs- och intäktmodell

- MSAB:s kärnaffär består av att licensiera systemlösningar och mjukvara till rättsvårdande myndigheter.
- Produktplattformarna Kiosk, Tablet och Field inkluderar en faktisk plattform (hårdvara) med förinstallerad programvara.
- Licenserna har olika löptid beroende på kundens önskemål. Licensperioden varierar mellan ett och tre år.
- En licens inkluderar kontinuerliga uppdateringar av mjukvara.
- När en licens löper ut måste kunden förnya denna för att säkerställa att man fortsatt har den senaste versionen av MSAB:s mjukvara. På så sätt är kunden garanterad de senaste implementerade lösningarna för extraktion av data från majoriteten av telefontillverkare och operativsystem. Det är en mycket stark drivkraft för kunder att förnya sina licenser och ger MSAB en hög andel återkommande intäkter.

Eftersom MSAB:s kärnaffär i allt väsentligt består av mjukvara, genererar ökad försäljning en relativt liten ökning av kostnader. MSAB har således en skalbar intäktmodell där en ökad försäljning till stor del ökar resultatet.



# Stabil plattform för fortsatt hållbar och lönsam tillväxt

**MSAB bygger sin verksamhet på ett robust fundament som skapar långsiktigt värde för kunder, medarbetare, ägare och samhället i stort. Denna grund är avgörande för bolagets framgång inom mobil forensik.**



## Kunder

MSAB är en strategisk och långsiktig partner med nära kundrelationer som skapar kontinuitet och förtroende. Genom lokal närvaro och egen personal kan bolaget tidigt identifiera förändrade behov och anpassa sitt erbjudande för att stödja kundernas operativa effektivitet och lönsamhet. Försäljning sker till länder med tydlig tillväxtpotential, där MSAB bidrar till att stärka rättsväsendets kapacitet och säkerställa att tekniken används rättssäkert och etiskt.

## Medarbetare

Tydliga värderingar, mätbara mål och kontinuerliga utvecklingsmöjligheter skapar förutsättningar för hög prestation. MSAB främjar en kultur präglad av samarbete, innovation och effektivitet – faktorer som är centrala för bolagets konkurrenskraft. Ambitionen är att vara en attraktiv arbetsgivare där kompetenta medarbetare väljer att stanna och utvecklas långsiktigt.

## Samhälle

MSAB utvecklar hållbara och framtidssäkra lösningar inom digital forensik. Genom att vidareutveckla befintlig teknik och integrera innovation stärker bolaget sitt erbjudande över tid. Affärsbeslut fattas med beaktande av miljömässiga, etiska och kvalitativa aspekter – både vid kundval och i leverantörsledet.

## Ägare, investerare och partners

En skalbar affärsmodell, kontinuerlig produktinnovation och ett integrerat helhetserbjudande mot rättsväsendet skapar förutsättningar för stabil och lönsam tillväxt. Genom strategiska investeringar i egen utveckling och en effektiv organisation genererar MSAB uthållig värdetillväxt och attraktiv avkastning för aktieägarna.

## Produktutveckling

MSAB prioriterar kundnära systemlösningar inom mobil forensik med målet att bidra till ett tryggare samhälle. Bolaget utvecklar avancerade och funktionsrika system anpassade för olika användningsområden och slutanvändare. Hög leveranssäkerhet och kvalificerad support är integrerade delar av erbjudandet.

Genom att rekrytera spetskompetens säkerställer MSAB tillgång till den senaste tekniken och bibehåller en ledande position inom mobil forensik. Lösningarna möjliggör rättssäker informationshantering där beviskedjan säkras från brottsplats till domstol. Den personliga integriteten för offer, vittnen och misstänkta värnas genom selektiv extraktion av relevant data.

## Lönsamhet

MSAB prissätter sina lösningar utifrån det värde och den operativa nytta de skapar. En hög bruttomarginal i kombination med modellen för licensförnyelse möjliggör förutsägbar och lönsam tillväxt med stark kundlojalitet. Bolaget återinvesterar i produktutveckling för att ständigt ligga i teknologins framkant.

Bolaget har en stark finansiell ställning, positivt kassaflöde och en disciplinerad kapitalallokering där investeringar prioriteras inom områden med tydlig avkastningspotential. Fokus på säljstyrning, marknadsprioritering, lösningsförsäljning, kostnadseffektivitet och minskat kundbortfall stärker marginalerna ytterligare. MSAB är skuldfritt och har stabila huvudägare, vilket skapar långsiktighet och finansiell handlingsfrihet.



## → MSAB:s UNIFY lösning erbjuder säker samverkan för att öka utredningseffektiviteten

Med fler intressenter involverade i digitala utredningar behövs ett säkert samarbete mer än någonsin. UNIFY erbjuder kunderna förbättrad effektivitet och säkerhet och tillgodoser det växande behovet av realtidssamarbete i komplexa digitala utredningar.

### Ökande komplexitet

Bevis från mobila enheter fortsätter att öka i betydelse som en kritisk komponent i moderna utredningar. Med den snabba tillväxten för mobiltelefoner, den pågående utvecklingen av operativsystem och applikationer samt den växande volymen av digitaldata står utredare inför större komplexitet än någonsin tidigare.

### Personlig integritet och säker bevishantering

Samtidigt lägger lagstiftningskrav världen över större fokus på att skydda individens integritet och samtidigt säkerställa integriteten hos digitala bevis. Brottsbekämpande myndigheter måste inte bara extrahera och analysera data på ett effektivt sätt, utan också upprätthålla strikt efterlevnad och bevara beviskedjan under hela utredningsprocessen.



### Ökad efterfrågan på säker åtkomst och samarbete

Tillsammans ökar dessa faktorer utredningsarbetet, särskilt eftersom fler yrkesverksamma inom en organisation behöver snabb och säker åtkomst till digitala bevis. Denna utveckling driver i sin tur en växande efterfrågan på säkra samarbetslösningar som möjliggör effektiva utredningsflöden samtidigt som hanteringen av bevis, åtkomstkontroll och ansvarsskyldighet säkerställs i varje steg.

### Ökad effektivitet, kvalitet och möjligheter till samarbete

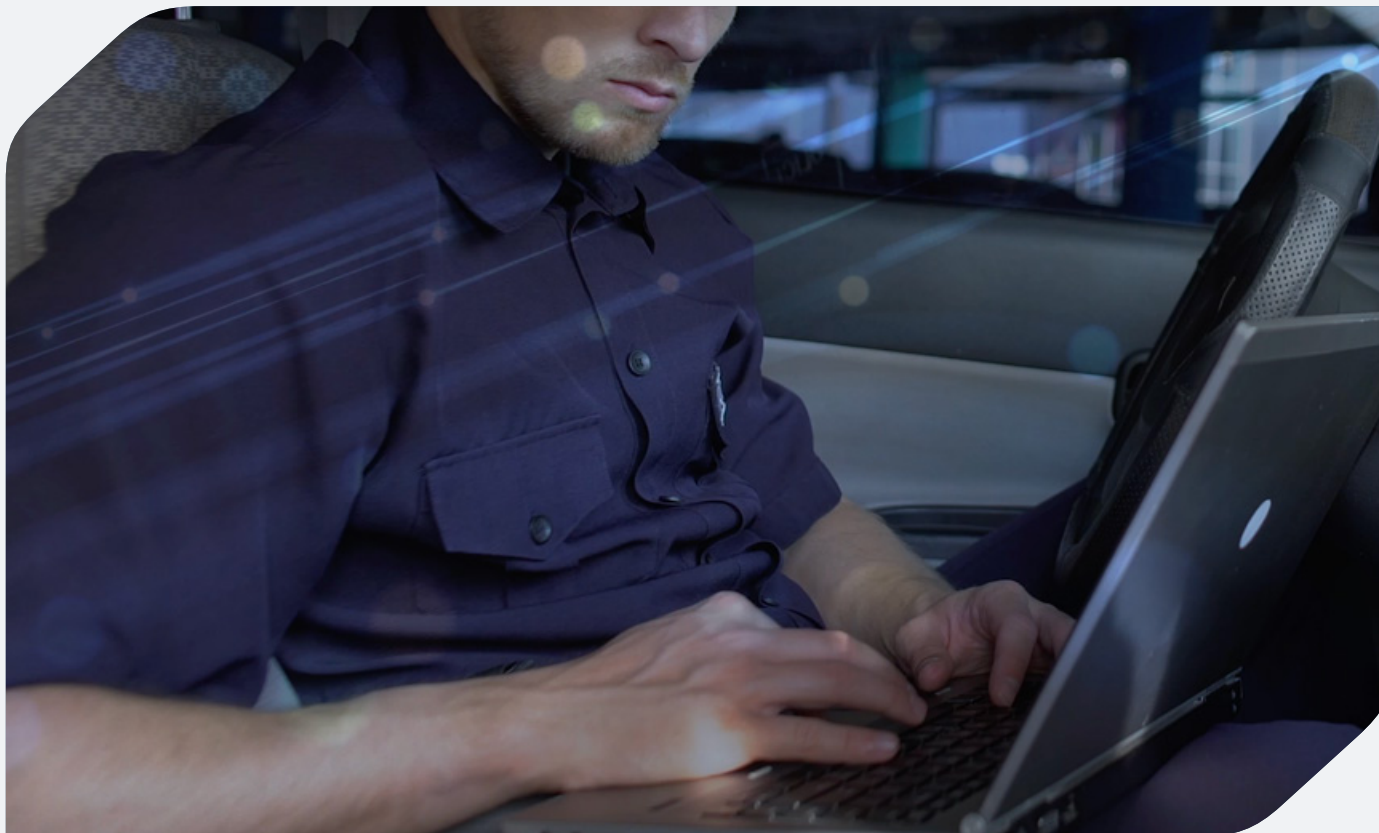
Kärnan i MSAB:s nätverkslösningar är MSAB UNIFY, ett centraliserat system för hantering av ärenden och bevis som är utformat för att möjliggöra säker samverkan mellan utredningsteam. MSAB XRY & XRY Pro kan anslutas till UNIFY-systemet för omedelbar uppladdning av extraherade data och effektiv samverkan mellan utredare. Utredare som befinner sig på olika geografiska platser kan komma åt dessa data i realtid. UNIFY kan också distribueras i molnet och integreras sömlöst med XAMN, vilket gör det möjligt för flera användare att analysera och kommentera data samtidigt. För att säkerställa att rätt användare får tillgång till rätt nivå av data kan accessrättigheter för varje ärende hanteras av systemadministratören på individnivå i UNIFY.

### Hur detta stärker brottsbekämpningen:

- Digitala bevis produceras snabbare och utredningstiderna förkortas.
- Digitala bevis kan användas i flera brottmål, vilket ökar sannolikheten för att brott löses.
- Fler brott förebyggs genom snabbare tillgång till digitala bevis – förebyggande arbete är en viktig del av myndigheternas arbete.
- Utredare kan fokusera på andra fall och lösa fler brott genom att påskynda utredningstiden och rättegångarna.
- Kostnaderna för utredningar och rättegångar minskar.

### Effektiv datalagring

UNIFY erbjuder ett smartare sätt att hantera lagring av digitala bevis i molnet. Istället för att lagra hela bevisfiler i aktiv lagring gör UNIFY det möjligt att endast komma åt den specifika information som behövs. Data som används ofta förblir omedelbart tillgänglig, medan äldre eller mindre använd data automatiskt lagras i billigare molnlagring.



Detta minskar lagringskostnaderna utan att påverka bevisens integritet. Som ett resultat kan organisationer fortsätta utredningarna på ett effektivt sätt samtidigt som de hanterar växande datamängder på ett kostnadseffektivt sätt.

### Effektivisering av delning av bevis i frontlinjen

UNIFY stärker också värdet på lokalkontor genom att ansluta MSAB Frontline (XRY Kiosk, XRY Tablet och XRY Express) arbetsflöden direkt till ett säkert datanätverk. Bevis som samlats in från MSAB Frontline-verktyg kan laddas upp via förkonfigurerade arbetsflöden,

vilket säkerställer att data hanteras konsekvent från det ögonblick de extraheras. Traditionellt kräver överföring av bevis från fältet till kriminaltekniska team ofta manuella steg. Med UNIFY kan bevis istället laddas upp direkt till ett centraliserat nätverk eller molnbaserad lagring. UNIFY gör det också möjligt för auktoriserade utredare och granskare att säkert få tillgång till bevisen utan dröjsmål. Detta är särskilt värdefullt för organisationer som arbetar med storskaliga implementationer, till exempel hundratals XRY Kiosks som matar in data till ett centralt team av kriminaltekniska specialister.

# Effektivare utredningar genom ett heltäckande erbjudande

MSAB har utformat ett komplett kriminaltekniskt erbjudande för att ge rättsvårdande myndigheter de verktyg de behöver för att genomföra effektivare brottsutredningar. De kriminaltekniska labben kan fokusera på de svåraste telefonerna medan poliser och andra utövare kan hantera de flesta och enklare telefonerna ute i fält eller inne på stationen.



## Integrerad mobilforensik

En mobil enhet innehåller enorma mängder data. I en tid där så gott som alla utredningar och allt under rättelsearbete förlitar sig på digitala bevis är data ofta den mest kritiska faktorn. Att ha rätt digitala kriminaltekniska verktyg vid rätt tillfälle kan göra en stor skillnad för brottsbekämpande myndigheter. Effektiva verktyg ger snabbare utredningar, minskar antalet uppklarade fall och ökar effektiviteten i antalet undersökta telefoner. Verktygen ger även organisationer möjlighet att kontrollera hanteringen och lagringen av de digitala bevisen i utredningarna.

## MSAB:s erbjudande

Tillsammans skapar MSAB:s produkter och tjänster mobilforensiska lösningar som gör det möjligt för rättsvårdande myndigheter att säkra digitala bevis i mobiltelefoner utifrån en rättssäker process.

Lösningarna samverkar för att säkerställa bästa möjliga arbetspraxis och resultat för användarna; poliser i fält, utredare, digitalforensiska experter i laboratorier, analytiker, tjänsteman i domstolar, med flera.

### MJUKVARA

#### XRY

Extraherar mer data, snabbare, med bibehållen rättssäkerhet

#### XAMN

Analyserar data snabbare och lättare, med högre precision

#### XEC

Administrerar och monitorerar mobilforensiska verktyg och användningen av desamma

#### UNIFY

Samarbetar i realtid med flera utredare i gemensamma ärenden

### TJÄNSTER



Strategi



Implementation



Utbildning



Support



Access Services

### FRONTLINE



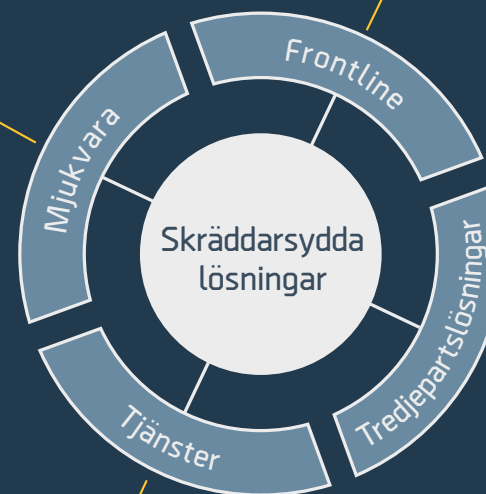
XRY Kiosk



XRY Tablet



XRY Express



### Extraherar, analyserar och managerar data

MSAB:s programvaror är indelade i fyra produktfamiljer: XRY, XAMN, UNIFY och XEC. Varje produktfamilj stöder olika stadier i en utredning.

- XRY är MSAB:s flaggskeppsprodukt. Det är en kraftfull lösning som säkert extraherar målinriktade data av hög kvalitet från mobila enheter snabbare än någonsin tidigare, samtidigt som fullständig beviskvalitet och beviskedja upprätthålls.
- XAMN hjälper utredare att snabbare hitta kritiska bevis och analysera stora datamängder på ett mer effektivt sätt. Oavsett om uppdraget är att samla in och rapportera information, förebygga brott eller snabbt ta fram solida bevis, erbjuder XAMN den snabbaste vägen från dataöverblastning till identifiering av viktiga relevanta uppgifter och generering av bevisrapporter.
- UNIFY är ett säkert system för hantering av ärenden och bevisföremål som möjliggör samarbete i realtid mellan flera utredare och centraliserar lagringen av bevis. Det skyddar också beviskedjan och eliminerar de potentiella säkerhetsrisker som är förknippade med lagring av bevis på flyttbara medier.
- XEC är ett centralt verktyg som gör det möjligt för administratörer att ansluta klientsystem, överföra data och hantera alla MSAB-applikationer från en enda plats. Den är utformad för att tillhandahålla styrning och kontroll, så att kriminaltekniska team kan arbeta så effektivt som möjligt, samtidigt som de följer organisationens policyer och processer.

### MSAB Frontline för decentraliserad extrahering

MSAB Frontline är en lösning för decentraliserad extrahering och analys av data från mobiltelefoner så att personal i frontlinjen kan agera snabbt och säkert direkt där utredningarna inleds. MSAB Frontline finns på tre produktplattformar: XRY Kiosk, XRY Tablet och XRY Express. Viktigast av allt är att de är utformade för att tillgodose behoven hos MSAB:s kunder inom polis, försvar, gränskontroll och andra myndigheter.

- XRY Kiosk erbjuder XRY-extrahering i en lättanvänd, låst arbetsstation.
- XRY Tablet är en lätt och bärbar lösning som är idealisk för extraktioner på plats.
- XRY Express levererar ett förenklat och låst arbetsflöde direkt till en arbetsstation.

Alla MSAB Frontline Solutions har enkla låsta arbetsflöden och kan göras ISO 17025-kompatibla.

### Plattformar för olika användningsområden

MSAB:s kunder inom polis, försvar, gränskontroll, kriminalvård med flera myndigheter har behov av olika plattformar. Vid olika tillfällen behövs mjukvara på diverse hårdvaruplattformar som kan vara öppna eller nyckelfärdiga.

- MSAB Office, MSAB Field, MSAB Kiosk, MSAB Tablet, MSAB Express och MSAB Raven är sex plattformar som innehåller paketerade lösningar. De öppna plattformarna: Office och Field är utformade för Windowsdatorer med pek och klicka-gränssnitt. Nyckelfärdiga plattformar som Kiosk och Tablet är användarvänliga produkter med pekskärm. MSAB Kiosk, Tablet och Express har låsta arbetsflöden som kan göras ISO 17025-kompatibla, och MSAB Raven är en plattform som används av personer som utför extraktioner i fält.



### Tjänster som löser svåra fall

MSAB tillhandahåller tjänster för att erbjuda professionell kompetens och erfarenhet som komplement till sina banbrytande lösningar. Från att definiera strategier till att implementera processer som effektiviserar arbetet för alla användare av digitala mobila forensiska verktyg, hjälper MSAB sina kunder att utnyttja den fulla potentialen i sitt mobila forensiska ekosystem.

MSAB Professional Services erbjuder experthjälp inom strategi, implementering, åtkomsttjänster, utbildning och teknisk support.

### Heltäckande mobila forensiska lösningar

Tillsammans bildar MSAB:s produkter och tjänster ett sammanhängande ekosystem för mobil forensik som stärker organisationer över hela världen.

# Region EMEA

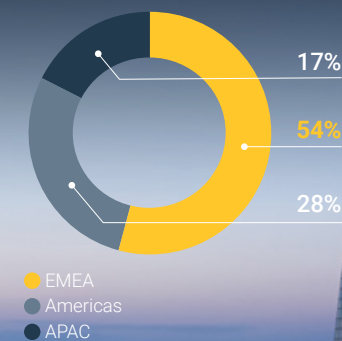
EMEA är MSAB:s största marknad och visade under 2025 ett starkt resultat, där helårets mål överträffades. Intäktsökningen var bred och drevs särskilt av Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Danmark och Spanien. Regionen stod för 54 procent av företagets totala försäljning under året.



<b>Kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Polis</li> <li>Försvär</li> <li>Gränskontroll</li> <li>Skattemyndigheter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kriminalvård</li> <li>Migrationsmyndigheter</li> <li>Privata företag</li> </ul>
<b>Efterfrågan på produkt/lösning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>XRY Pro</li> <li>XRY</li> <li>Frontline inklusive XEC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>XAMN Pro</li> <li>UNIFY</li> <li>Utbildning</li> </ul>
<b>Strategiska fokusområden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etablera företagets lösningar högre upp i värdekedjan och gå från ren produktförsäljning till lösningsförsäljning.</li> <li>Visa på effektiviseringspotential, exempelvis minskad brottsstatistik, vid införande av mobilforensiska lösningar och digital transformation.</li> <li>Använda befintliga kunder som referenser och bredda lösningsförsäljningen till fler segment.</li> <li>Fortsatt implementera UNIFY-lösningen för att förbättra effektivitet och samarbete för utredare.</li> <li>Tillhandahålla utbildning i XRY Pro för att öka kompetensen och säkerställa optimal användning av verktygets fulla kapacitet, inklusive unika funktioner som RAM-extraktion.</li> <li>Tillhandahålla utbildning i XAMN-analysverktyget för att stärka utredarnas analytiska kapacitet vid brottsutredningar.</li> <li>Utöka kapaciteten för att leverera företagslösningar samt molnbaserade tjänster.</li> <li>Utbilda kring kapaciteten i XEC och erbjuda lösningar som förenklar arbetet för processägare och chefer.</li> <li>Samarbeta med och vidareutveckla relationer med betrodda partners.</li> </ul>	

→ EMEA: Samtliga EU-länder, Storbritannien, Norge och Schweiz

Försäljning EMEA



## → MSAB samarbetar med forensiska experter vid en fransk brottsbekämpande myndighet

**Brottsbekämpande myndigheter står inför en snabbt ökande mängd digitala bevis, samtidigt som tillgången på IT forensisk specialistkompetens är begränsad. För det franska inrikesministeriet är avancerad och skalbar digital forensik avgörande för att kunna utreda och lagföra allvarliga brott där digitala spår ofta är den enda tillgängliga bevisningen.**

### Utmaningen

Myndighetens utredningar omfattar ett stort antal grova brott, inklusive sexuella övergrepp mot barn, där fysisk bevisning ofta saknas och där anmälningar ofta sker långt efter att brotten begåtts. I dessa fall är digitala enheter – främst mobiltelefoner och datorer – centrala för att rekonstruera händelseförlopp och fastställa tidslinjer.

Samtidigt möter utredande verksamhet återkommande hinder: misstänkta raderar data, krypterar enheter eller genomför fabriksåterställningar innan beslag. Resultatet är enheter som framstår som tomma eller otillgängliga, vilket kraftigt försvårar utredningsarbetet.

Utmaningen för myndigheten är att i stor skala återskapa tillförlitlig digital bevisning med bibehållen dataintegritet, samtidigt som arbetet måste ske effektivt i samverkan mellan IT forensiska specialister och utredare med varierande teknisk kompetens.

### Lösningen

För att möta dessa krav använder myndighetens analytiker MSAB:s forensiska verktyg genom hela den utredande processen. XRY Pro används för avancerad dataextraktion och avkodning, inklusive full file system och fysiska extraktioner, medan XAMN Pro möjliggör fördjupad analys och rapportering. Verktygen används både i laboratoriemiljö och vid operativa insatser på plats.

En central del av lösningen är möjligheten att dela extraktionsfiler utan att exportera eller duplicera data. Detta gör det möjligt för flera roller att arbeta parallellt i samma ärenden: utredare kan granska material såsom bilder och meddelanden, medan specialister fokuserar på avancerad analys, tolkning och kvalitetssäkring.

Lösningen kombinerar högteknisk kapacitet med användarvänlighet, vilket gör det möjligt för myndigheten att skala sin digitala forensiska verksamhet utan att vara helt beroende av ett begränsat antal specialister.



### Kundvärde

För myndigheten innebär MSAB:s lösningar ett mer effektivt resursutnyttjande och ökad operativ kapacitet. Genom att fördela arbetsuppgifter mellan roller minskar belastningen på specialistresurser, samtidigt som rättssäkerhet och dataintegritet upprätthålls.

Denna arbetsmodell möjliggör kortare ledtider i utredningar, bättre samverkan mellan funktioner och ökad förmåga att hantera komplexa ärenden i större volymer. För MSAB illustrerar kundfallet hur bolagets strategi adresserar ett strukturellt och långsiktigt behov hos brottsbekämpande myndigheter globalt.

### Resultat

I ett allvarligt ärende där digital bevisning var avgörande för utgången kunde myndigheten, med hjälp av MSAB:s verktyg, identifiera dold och tidigare raderad information på en mobil enhet. Avancerad analys av cachade data och tidsstämplar möjliggjorde verifiering av flera brottsändelser trots avsaknad av fysisk bevisning.

Den digitala bevisningen låg till grund för frihetsberövande och vidare rättsliga åtgärder. Fallet visar tydligt hur MSAB:s lösningar bidrar till konkreta, rättssäkra och mätbara resultat i de mest krävande utredningsmiljöerna.

# Region Americas

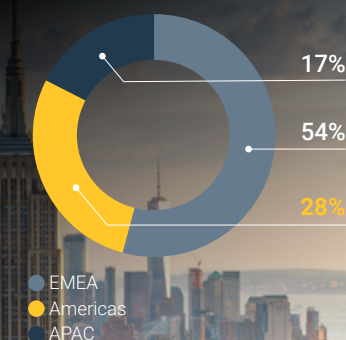
Regionen är den potentiellt största marknaden för MSAB och uppvisar ett växande behov av lösningar inom mobil forensik. I USA blev resultatet svagare än väntad där tillväxten påverkades av den amerikanska regeringens nedstängning och de därmed sammanhängande förseningarna. Trots dessa utmaningar uppnåddes flera framgångar, bland annat att en amerikansk federal myndighet förnyade sina licenser för XRY och XEC Director Enterprise samt utökade med XRY Pro-licenser.



<b>Kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Polis</li> <li>Försvaret</li> <li>Gränskontroll</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kriminalvård</li> <li>Privata företag</li> </ul>
<b>Efterfrågan på produkt/lösning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>XRY Pro</li> <li>XRY</li> <li>XAMN</li> <li>Frontline</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utbildning</li> <li>Professional Services</li> <li>Access Services</li> </ul>
<b>Strategiska fokusområden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vidareutveckla försäljningsaktiviteter för att öka räckvidden i befintliga försäljningskanaler.</li> <li>Ökat fokus på att bredda kundbasen genom olika riktade insatser.</li> <li>Öka tillväxten inom försvaret samt lokala, statliga och federala myndigheter.</li> <li>Erbjuda effektiva frontlinjelösningar för att minska förseningar i utredningar.</li> <li>Främja MSAB:s kompletta utbud för enkel och kostnadseffektiv lagring av bevismaterial.</li> <li>Lyfta fram hur funktioner i MSAB:s produkter skyddar offrens och vittnens integritet.</li> <li>Hantera en bred fragmentering och stor geografisk spridning av brottsbekämpande myndigheter i USA.</li> <li>Ökad varumärkeskännedom och kommunikation om MSAB:s produkter.</li> <li>Kundsupport av specifika nordamerikanska telefoner.</li> <li>Enkel och kostnadseffektiv lagring av digitala bevis.</li> </ul>	

## → AMERICAS: Nordamerika, Kanada, USA och Latinamerika

### Försäljning Americas



## → Nevada County High Tech Crimes Task Force: Effektiv och rättssäker digital forensik

I dag involverar i princip alla större brottsfall mobila enheter. För utredaren Greg Tassone, som leder det digitalforensiska arbetet vid High-Tech Crimes Task Force i Nevada County, Kalifornien, har förmågan att snabbt och rättssäkert hantera dessa data blivit avgörande.

### Utmaningen

Innan MSAB:s verktyg implementerades behövde Nevada County Task Force använda lösningar från flera olika leverantörer för att täcka sina behov. Det var kostsamt och bidrog till att förlänga utredningstiderna.

Ytterligare en utmaning var att kalifornisk lagstiftning ställer långtgående krav på hur datainsamling får genomföras. Det kräver verktyg med tillräcklig precision och flexibilitet för att begränsa extraheringen till den information som är rättsligt tillåten.

”Vi stod inför flera utmaningar innan vi fullt ut började använda MSAB:s verktygssvit. Vissa av de lösningar vi arbetade med var helt enkelt inte tillräckligt kraftfulla. Vi behövde kombinera flera olika verktyg för att få tillgång till all relevant data.”

### Lösningen

MSAB erbjuder en heltäckande verktygssvit som minskade kostnaderna, reducerade beroendet av flera leverantörer och tillförde funktionalitet som arbetsgruppen tidigare saknade.

”En av anledningarna till att vi valde MSAB:s lösningar framför andra alternativ på marknaden var att de erbjöd funktioner som konkurrenterna inte hade. Med verktyg som XRY kan vi exempelvis triagera flera mobila enheter parallellt – något som tidigare inte var möjligt.”

Kostnaderna var också en avgörande faktor. ”Vi har uppnått kostnadsbesparingar på upp till 50 procent jämfört med våra tidigare leverantörer. Det har gjort det möjligt för oss att förvärva ytterligare licenser och skala upp användningen i hela regionen.”

### Kundvärde

Möjligheten att genomföra selektiva extraktioner har varit särskilt betydelsefull, både för att följa Kaliforniens strikta sekretesslagar och för att bygga förtroende hos offer och vittnen.

”Med MSAB:s verktyg kan vi genomföra mycket snabba, selektiva extraktioner. Offren och vittnena kan känna sig trygga i vetskapen om att vi bara hämtar de data vi behöver och att deras integritet förblir intakt.”

### Resultat

Tack vare MSAB:s programpaket kan arbetsgruppen nu:

- Extrahera flera enheter samtidigt i fält.
- Öppna och analysera data på några sekunder med XAMN Pro.
- Minska eftersläpningen och tiden på plats.
- Säkerställa efterlevnad av restriktiva rättsliga förelägganden.

Som Tassone förklarar är det denna kombination av snabbhet, flexibilitet och integritet som gör att hans team kan ligga steget före i en ständigt föränderlig miljö:

”Allt förändras hela tiden. Vi spelar ständigt katt och råtta när det gäller att få tillgång till enheter och analysera data. För att kunna göra det behöver man ett engagerat team som ständigt uppdaterar sina produkter. MSAB har varit en fantastisk partner för det.”



# Region APAC

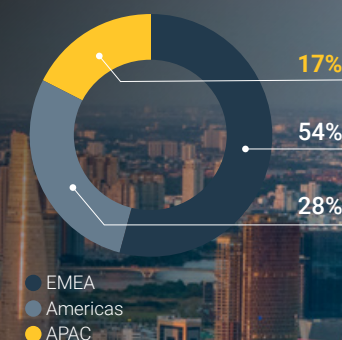
Region APAC levererade ett starkt helårsresultat med tillväxt i alla regioner. En betydande order från en statlig myndighet i Asien och Stillahavsområdet utmärkte det sista kvartalet, samtidigt som inträdet på nya marknader fortsatte i snabb takt, med en robust pipeline för 2026. XRY Pro överträffade förväntningarna och är nu det ledande verktyget i hela APAC, kompletterat med ett starkt intresse för UNIFY Collaborate lösningen.



<b>Kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polis</li> <li>• Försvar</li> <li>• Gränskontroll</li> <li>• Skattemyndigheter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kriminalvård</li> <li>• Migrationsmyndigheter</li> <li>• Privata företag</li> </ul>
<b>Efterfrågan på produkt/lösning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• XRY</li> <li>• XRY Pro</li> <li>• Frontline inklusive XEC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• XAMN Pro</li> <li>• Utbildning</li> </ul>
<b>Strategiska fokusoråden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentera potentiella effektivitetsvinster såsom förbättrad brottsstatistik vid införandet av mobila forensiska lösningar och digital transformation.</li> <li>• Utöka kapaciteten för att tillhandahålla företagslösningar samt molnbaserad kapacitet.</li> <li>• Fortsatt implementering av UNIFY som erbjuder förbättrad effektivitet och samarbete för utredare.</li> <li>• Erbjud utbildning i analysverktyget XAMN för att förbättra utredarnas kunskap och analytiska kapacitet.</li> <li>• Erbjud utbildning i extraktionsverktyget XRY Pro för att förbättra kunskapen om och den optimala användningen av verktygets alla funktioner.</li> <li>• Tillhandahålla fullserviceerbjudanden som inkluderar betald utbildning och professionella tjänster.</li> <li>• Öka intäkterna genom samarbete med betrodda partners.</li> <li>• Öka marknadsandelen och synligheten på utvecklingsmarknader och avancerade marknader.</li> <li>• Utveckla landspecifika försäljnings- och marknadsföringsbudskap med fokus på kärnstyrkor och flexibilitet.</li> </ul>	

## → APAC: Asien, Australien, Nya Zeeland och Stillahavsöarna

### Försäljning APAC



## → När mobil bevisning är avgörande: MSAB stärker Punjab-polisens forensiska kapacitet

Punjab-polisens digitala forensiklaboratorium utgör en central funktion i brottsutredningar i en av Indiens mest befolkningstäta regioner. I takt med att digital bevisning får en alltmer avgörande betydelse i moderna utredningar spelar laboratoriet en nyckelroll i att säkra, extrahera och analysera data från beslagtagna mobila enheter – en förutsättning för rättssäkra och välgrundade rättsliga beslut.

I dagens utredningsmiljö står mobila enheter för upp till 80 % av de digitala bevis som behandlas i vissa kriminaltekniska laboratorier. Smartphones, feature phones och ultrakompakta enheter fungerar nu som primära lagringsplatser för kommunikation, transaktionsregister, geolokaliseringsdata, molnartefakter och krypterade filer. Att säkerställa tillförlitlig åtkomst till dessa data är avgörande för uppdraget.

### Utmaningen

Punjabpolisen tar ofta emot stora mängder feature phones och kompakta enheter från olika tillverkare.

Dessa enheter medför unika kriminaltekniska utmaningar:

- Begränsad kompatibilitet med vanliga kriminaltekniska verktyg
- Proprietära operativsystem
- Begränsade eller icke-stödda extraktionsvägar
- Risk för att kritiska bevis förblir otillgängliga

Många kommersiellt tillgängliga lösningar kunde inte extrahera data från dessa enheter, vilket skapade operativa flaskhalsar och potentiella bevisluckor i pågående utredningar.

### Lösningen

Punjabpolisen valde MSAB för att stärka sin mobila kriminaltekniska kapacitet med en omfattande extraktions- och analyslösning.

MSAB tillhandahåller:

- Flera logiska och fysiska extraktionsmetoder
- Avancerade brute-force-funktioner
- Bred täckning av enheter och chipset, inklusive äldre och vanliga mobiltelefoner
- Integrerade extraktions- och analysarbetsflöden

I en nyligen genomförd utredning vid myndigheten möjliggjorde XRY Pro framgångsrik dataextraktion från en vanlig mobiltelefon som andra kriminaltekniska verktyg inte kunde komma åt. Återställningen av dessa tidigare otillgängliga data visade sig vara avgörande för fallet.

Den sömlösa integrationen mellan extraherings- och djupgående analysverktyg effektiviserade utredningsflödet ytterligare, minskade den manuella bearbetningstiden och påskyndade tillgången till användbar information.



### Kundvärde

I takt med att mobila enheter fortsätter att utvecklas till krypterade datorplattformar med hög kapacitet ökar kraven på kriminaltekniska laboratorier. För Punjab-polisen var förstärkningen av deras mobila extraheringskapacitet inte bara en effektivitetsförbättring – det var en operativ nödvändighet.

Sedan MSAB:s lösning implementerades har Punjab-polisen:

- Bearbetat hundratals enheter
- Extraherat data från tidigare icke-stödda feature phones
- Minskat blinda fläckar i bevisningen
- Ökat förtroendet för digitala bevisens fullständighet

Inspektör Rohit Heera från Punjabs polis uppgav:

”MSAB tillhandahöll det enda verktyget som kunde extrahera data från de små feature phones vi får in. I ett fall återställde det bevis som ingen annan lösning kunde. Denna kapacitet är avgörande för våra utredningar.”

Genom sitt samarbete med MSAB har Punjabs polis stärkt sin förmåga att hantera den växande komplexiteten i mobila bevis, vilket säkerställer att utredare kan få tillgång till kritiska data oavsett enhetstyp. I ett alltmer digitalt brottslandskap stärker denna förmåga lösningen av ärenden, stöder rättslig integritet och bidrar till att säkerställa att inga bevis lämnas kvar.

## → Några ord från våra kunder

” Slutanvändaren kunde extrahera informationen i detta mycket viktiga fall. MSAB har därmed ett starkt rykte bland både åklagare och slutanvändare. Resultatet av fallet förväntas generera omfattande kontakt med MSAB framöver!

- LATAM nationell polismyndighet

” Sir, jag kan inte tacka er nog, ni och ert team är ett föredöme för hur kundservice ska vara.

- Konsult för USA:s försvarsdepartement

” Tack igen för ert förslag och tack till MSAB för att ni erbjuder en produkt som gör att vi kan ta oss ur situationer där andra företag inte kan hjälpa oss.

- EU land - inrikesministerium

” MSAB:s utbildning inom mobil forensik är en omvälvande upplevelse. Kombinationen av expertundervisning, praktisk träning och en stödjande inlärningsmiljö gjorde den till en av de bästa kurser jag har gått.

- UK polismyndighet

” ...Andra verktyg kunde inte extrahera data från feature mobiler, vilket XRY gör smidigt. Jag minns att en hel del av dessa beslagtogs från terrorister under en operation. Endast XRY kunde hjälpa oss i det läget.

- Brottsbekämpande myndighet i Indien

” XRY PRO bevisar verkligen sitt värde och gör ett fantastiskt jobb. Vi använder det mycket och får mycket bra resultat.

- UK antiterrorismsenhet

” Jag hade nyligen framgång med en Samsung Galaxy S24 som inga andra verktyg kunde hantera.

- UK polismyndighet

” Jag vill bara säga att er kundservice är utmärkt. Jag uppskattar det verkligen och det var en viktig faktor i vårt byte från en konkurrent till MSAB.

- Kanadensisk polismyndighet

# Skydda barn genom teknik: MSAB:s partnerskap med Child Rescue Coalition

På MSAB sträcker sig uppdraget bortom teknik – det handlar om att göra en verklig skillnad i samhället. Ett av företagets mest betydelsefulla samarbeten är med Child Rescue Coalition (CRC), en global ideell organisation som arbetar för att skydda barn från sexuell exploatering och övergrepp. Genom att kombinera CRC:s expertis inom identifiering av brottslingar på internet med MSAB:s avancerade digitala kriminaltekniska lösningar kan brottsbekämpande myndigheter över hela världen få hjälp i sitt arbete med att skydda de mest utsatta medlemmarna i samhället.

Catherine Cox leder flera projekt för CRC och spelar en viktig roll i många av deras pågående globala initiativ.

## Vad är CRC:s huvuduppdrag och hur bidrar tekniken till att uppnå det?

Child Rescue Coalition är en ideell organisation som arbetar för att rädda barn världen över från sexuella övergrepp. Det är vårt huvuduppdrag. Vi gör detta genom att kostnadsfritt utveckla teknik för brottsbekämpande myndigheter för att spåra, gripa och åtala brottslingar. Material med sexuella övergrepp mot barn (CSAM), inklusive bilder och videor av sexuella övergrepp mot barn, är lättillgängligt via praktiskt taget all internetteknik idag, inklusive sociala nätverk, fildelningssajter, fotodelningssajter, spelkonsoler och mobilappar. Förövare ansluter sig till internetforum och nätverk för att dela sina intressen, önskingar och erfarenheter av att utnyttja barn, samt för att sälja, dela och byta bilder av sina övergrepp. Förövarna använder teknik för att delta i livestreaming av sexuella övergrepp mot barn, medan andra reser till utvecklingsländer för att få tillgång till barn i syfte att begå sexuella övergrepp. Det finns överallt. Det är ett globalt problem. Förövarna använder teknik för att dölja sin identitet, göra internationella betalningar och utnyttja barn. För att bekämpa detta måste vi använda den mest avancerade tekniken som finns tillgänglig.

## Hur har samarbetet med MSAB stärkt CRC:s förmåga globalt?

MSAB har valt att stå sida vid sida med oss i vårt arbete för att rädda barn runt om i världen och skydda dem från övergrepp. Ett av våra program på CRC innebär att analysera stora mängder data om förövare, leta efter material som hjälper oss att identifiera offer och identifiera människohandlare. MSAB:s verktyg gör det möjligt för oss att ge brottsbekämpande myndigheter tillgång till och analysera dessa uppgifter snabbt, så att vi kan nå barnen snabbare och störa globala nätverk som utnyttjar barn sexuellt.

Ett annat program har ett offercentrerat tillvägagångssätt när det gäller material som visar sexuella övergrepp mot barn. Genom att kombinera våra tekniker kan vi ge brottsbekämpande myndigheter möjlighet att snabbt identifiera CSAM som rör identifierade offer, vilket möjliggör återställande rättvisa och en minskning av förekomsten av detta innehåll. Genom samarbete kan vi nå mycket längre när det gäller att identifiera offren i dessa fall och sätta dem i centrum för ett straffrättsligt svar som ofta inte har beaktat det pågående traumat och den återupplevda traumatiseringen för överlevarna varje gång deras bilder delas.

## Vilka utmaningar står organisationer som CRC inför i kampen mot utnyttjande av barn online och hur hjälper MSAB till att hantera dessa?

Vi står inför oändliga utmaningar. Förhållandena förändras ständigt. Tekniken utvecklas hela tiden.

Brottslingar lär sig att anpassa sig och utveckla sitt brottsliga beteende. En av de största utmaningarna är att tekniken inte känner några gränser. Sexuella övergrepp mot barn är gränslösa, och insatserna måste ta hänsyn till detta. Hur analyserar man snabbt och effektivt data från flera länder för att visa vem som är på väg att resa för att begå övergrepp mot ett barn? Hur sammanställer man information för att komma åt internationella människohandlare som tar betalt och köper och säljer barn för övergrepp? CRC:s största styrka är dess relationer med brottsbekämpande myndigheter som bekämpar sexuella övergrepp mot barn i över 100 länder, men MSAB:s förmåga att förse dem med de tekniska verktyg de behöver för att använda tillsammans med vår teknik för identifiering och analys gör detta till ett verkligt avgörande ögonblick i kampen för att skydda barn från detta hot.

## Hur ser du på framtiden för teknikdriven barnskydd, och vilken roll kommer partnerskap som CRC och MSAB att spela?

Partnerskap spelar en avgörande roll, och den kommer bara att fortsätta växa i takt med att tekniken och brottslingarnas metoder utvecklas. Sexuella övergrepp mot barn är ett samhällsproblem. Det krävs att vi alla står upp och arbetar tillsammans, bidrar med våra individuella färdigheter, resurser och expertis för att göra motåtgärderna starkare. Vi brukade tala om nya hot, men de finns redan här.

AI-genererat CSAM, sextortion, möjligheten att resa jorden runt eller titta på från andra sidan världen skapar en oroande blandning. Hotet mot barn – vare sig de är offer eller förövare – fortsätter att växa, och statistiken är nedslående. Vi måste utnyttja vår kollektiva förmåga att ta itu med detta problem och arbeta tillsammans för att hitta en lösning.



## Vad gör MSAB:s bidrag unikt jämfört med andra samarbeten ni har?

MSAB har valt att aktivt stödja vår mission. Företagets kärnvärden stämmer överens med våra, med förståelse för värdet av innovation och etisk problemlösning. MSAB har gett oss tid, expertis och resurser och är engagerade i att arbeta tillsammans med oss för att ta itu med en enorm global utmaning.

## Vilket budskap vill du dela med intressenterna om vikten av sektorsövergripande samarbete för att skydda barn?

Sexuella övergrepp mot barn är ett fruktansvärt brott. Det förstör liv och i vissa fall tar det liv. Det lämnar ärr i familjer, samhällen och länder. Att stå upp och säga att nu är det nog är viktigt. Det är det enda sättet vi kan förebygga och försöka stoppa det. På CRC är hela vårt uppdrag att göra vad vi kan för att rädda barn. Vår teknik ligger till grund för allt vi gör. Men vi kan inte göra det ensamma. Förebyggande åtgärder, utbildning och lagstiftning är olika delar och kräver olika expertis. Tillsammans kan vi göra mer.

## Slutsats:

MSAB:s partnerskap med CRC är ett exempel på hur teknik och samarbete kan skapa en säkrare värld för barn. Tillsammans reagerar vi inte bara på hot – vi förebygger skador proaktivt och skapar en framtid där alla barn kan växa upp utan att utsättas för utnyttjande.

# MSAB accelererar FoU-arbetet

I mer än 20 år har MSAB kontinuerligt drivit innovation inom flera tekniska områden. Utmaningarna blir allt större i takt med att både mobil- och apptillverkare förbättrar sina säkerhetsfunktioner, vilket gör åtkomst till data mer komplex.



## Betydande framsteg inom produktutveckling

Under året har MSAB tagit flera viktiga kliv framåt inom produktutvecklingen. Utredare får nu tillgång till större datamängder vid extraktion och avkodning, samtidigt som stödet för fler mobilmodeller och applikationer har utökats. Genom nära dialog med användarna har MSAB kunnat vidareutveckla sin mjukvara för att bättre möta rättsvårdande myndigheters växande behov.

**XRY Pro**, lanserad 2023, har fortsatt att stärkas som en avancerad lösning för att hantera låsta och krypterade enheter. Bland förbättringarna märks:

- Utökad stöd för låsta Android-enheter
- Förbättrat stöd för iOS-enheter
- Införandet av BFU-stöd (Before First Unlock)
- En distribuerad brute-force-lösning för att öppna låsta enheter
- Förbättrad extrahering av tredjepartsappar
- Förfinad generisk profil för Android FFS (Full File System)
- Introduktionen av XRY Pro RAMalyzer

Dessa förbättringar har väsentligt stärkt effektiviteten och precisionen i kriminaltekniska utredningar.

Som ett viktigt komplement till traditionell extraktion används så kallade Warrant Returns, där aktörer som Meta och Google tillhandahåller data enligt lagkrav. När data inte kan hämtas direkt från en enhet använder polismyndigheter dessa funktioner via MSAB:s mjukvara XRY (extraktion) och XAMN (analys).

## Nya produkter under införande

Under de kommande 6–24 månaderna introduceras flera nya produkter. Under hösten lanserades den nya lösningen MSAB UNIFY, som blev allmänt tillgänglig i början av 2025. UNIFY har testats av nyckelkunder i EMEA-regionen och väckt växande intresse även i APAC.

UNIFY är en avancerad plattform som centraliserar all utredningsdata och möjliggör samarbete i realtid mellan många användare, oavsett geografisk plats. Plattformen ger:

- En gemensam åtkomstpunkt för allt bevismaterial
- Säker lagring som skyddar bevishanteringskedjan
- Minskad exponering för risker kopplade till flyttbara medier
- Ökad operativ effektivitet och förbättrat teamarbete

## Lokal och global rekrytering

För att fortsätta leda utvecklingen inom mobil forensik är kompetensförsörjning avgörande. MSAB har under året stärkt sitt utvecklingscenter i Sverige genom att rekrytera flera nya tekniska specialister. Samtidigt möjliggör bolagets globala närvaro rekrytering av expertroller internationellt.

Den specialistkompetens MSAB efterfrågar är starkt konkurrensutsatt globalt. För att attrahera och behålla talanger arbetar företaget aktivt med att skapa ett attraktivt erbjudande för utvecklare. Majoriteten av MSAB:s utvecklare finns på huvudkontoret i Stockholm, där större delen av den globala produktutvecklingen bedrivs.

## Idégenerering och omvärldsbevakning

MSAB arbetar enligt en systematisk process för idégenerering, produktutveckling och livscykelhantering. Nya produktidéer tas fram genom kontinuerliga genomgångar, där bolaget väger kundbehov, marknadsinsikter och tekniska trender.

Produktorganisationen tar emot input från flera håll – bland annat kunder, konkurrenter, teknisk support, utbildning, försäljning och Professional Services. Dessa insikter analyseras sedan inom produktrådet och utvecklingsteamet för att avgöra vilka initiativ som ska prioriteras på kort och lång sikt.



MSAB följer även diskussioner i internationella forum där forensiska experter, ofta inom polisen, utbyter erfarenheter och ställer frågor till leverantörer. Genom att analysera dessa forum kan bolaget identifiera förbättringsbehov och tidigt upptäcka marknadens kommande krav.

MSAB fortsätter att integrera AI-stödda verktyg i sin utvecklingsprocess för att ytterligare stärka effektiviteten och kvaliteten i produktutvecklingen. Genom att kombinera djup domänexpertis med nära samarbete med en stark och lojal kundbas kan utvecklingsteamet snabbare identifiera relevanta förbättringsområden och omsätta dem i praktiska lösningar. AI-baserade verktyg används som stöd genom hela utvecklingskedjan – från analys och design till kodgranskning – vilket frigör tid för mer avancerad och värdeskapande innovation. Tack vare en etablerad produktportfölj och en global kundkanal kan dessa förbättringar snabbt skalas och omsättas i konkret kundvärde världen över.

## Hållbarhet

MSAB ska bidra till en hållbar utveckling genom att aktivt och ansvarsfullt säkerställa att verksamheten bedrivs på ett sätt som upprätthåller MSAB:s värderingar och med respekt för människor, samhälle och miljö. Bolagets mest väsentliga påverkan ligger i hur det kan minska kriminalitet och stärka säkerheten i samhället. I dagens alltmer digitala värld växer behovet av avancerad digital forensik snabbt. Genom att erbjuda verktyg och lösningar som stödjer arbetet för brottsbekämpning spelar MSAB en avgörande roll i att skapa en säkrare värld. Bolagets produkter och insatser hjälper inte bara till att lösa brott, utan bygger även förtroende inom samhällen och stödjer en säkrare och tryggare miljö för alla.

# Hållbarhet

# Ökad säkerhet är vårt syfte

**MSAB bidrar till en hållbar utveckling genom att aktivt och ansvarsfullt säkerställa att verksamheten bedrivs utifrån MSAB:s värderingar och med respekt för människor, samhälle och miljö. Bolagets mest väsentliga påverkan ligger i hur det kan minska kriminalitet och stärka säkerheten i samhället.**



MSAB:s verksamhet består i allt väsentligt av mjukvaruutveckling och hållbarhetsarbetet kretsar huvudsakligen kring etiska och sociala frågor. Bolagets lösningar har en begränsad miljöpåverkan där en del av påverkan kan härledas till inköp av hårdvara. Majoriteten av dessa inköp görs i Asien, där det säkerställs att alla produkter som köps in är RoHS-certifierade. Certifieringen säkerställer bland annat att komponenternas framställning uppfyller de miljökrav som EU har bestämt. Komponenterna i hårdvaran utvärderas konstant för att minimera mängden farliga ämnen i vår leveranskedja.

## MSAB har kunder i alla världsdelar

För att hantera den globala kundbasen har bolaget lokal representation i 16 länder samt samarbete med lokala återförsäljare i 80-talet länder. Bolaget har en resepolicy som syftar till att minska på resandet genom att prioritera digitala mötesformer och miljövänliga alternativ när resor är nödvändiga. MSAB klimatkompenserar för vissa affärsresor och undersöker kontinuerligt möjligheterna att minska sitt koldioxidavtryck genom hållbara transportalternativ.

Andra viktiga miljöaspekter inom koncernen är resurs- och energifrågor samt visst avfall. MSAB har förstärkt sin satsning på hållbara kontor genom utökad källsortering, minskat printande och ökat fokus på återbruk av kontorsmaterial. Aspekter som återkommande beaktas i bolagets dagliga arbete är att undvika resursslöseri, ta hand om avfall och återvinna material, beakta miljöaspekter vid val av kontor och utformning av kontor samt att efterleva miljölagstiftning på respektive marknad där bolaget verkar.

## Styrning av hållbarhet

MSAB har ett flertal policyer och efterlevnadsprogram för att säkerställa att gällande lagstiftning och etiska riktlinjer som bolaget antagit för verksamheten följs. MSAB säljer produkter med dubbla användningsområden och dessa omfattas av krav på tillstånd vid export. MSAB har ett efterlevnadsprogram bestående av bland annat due diligence-åtgärder och interna förfaranden för att tillse att bolaget följer villkoren för meddelade tillstånd. En viktig del i arbetet är också att kontinuerligt utvärdera och anpassa efterlevnadsprogrammet med hänsyn till MSAB:s produkter, de risker för missbruk

Policy	Syfte	Ansvar
Uppförandekod	Beskriver bolagets åtagande att följa lagar och regler och att upprätthålla en hög affärsetik i all verksamhet och i medarbetares uppträdande. <i>Uppdaterats under året för att stärka efterlevnad av nya regelverk och etiska riktlinjer</i>	Ledningsgrupp
Personalhandbok	Informerar anställda om interna rutiner i bolaget som gäller arbetsmiljö, jämställdhet, mångfald och affärsetik. <i>Har utökats med riktlinjer för hybridarbete och digital säkerhet</i>	HR
Arbetsmiljöpolicy	Beskriver de rutiner och åtgärder som vidtas i bolagets systematiska arbetsmiljöarbete i syfte att skapa en sund och säker arbetsplats. <i>Har förstärkts med fokus på psykisk hälsa och distansarbete</i>	Ledningsgrupp
Policy för skyddskommitté	Beskriver Skyddskommitténs utformning och deltagande i planeringen av arbetsmiljöarbetet.	Ledningsgrupp
Anti-diskrimineringspolicy	Främja lika rättigheter och möjligheter för alla anställda samt beskriva bolagets åtgärder för att förhindra och motverka förekomsten av diskriminering. <i>Inkluderar nu riktlinjer för inkludering och mångfaldsmål</i>	Ledningsgrupp
Visselblåsarpolicy	Främja ett transparent affärsklimat med hög affärsetik samt ge möjlighet för anställda att underrätta bolaget om potentiella missförhållanden.	Legal
Kommunikationspolicy	Skapa riktlinjer för bolagets externa och interna kommunikation.	Ledningsgrupp
Data och IT-säkerhet	Skydda anställda, kunder och verksamheten från intrång och liknande incidenter.	IT
Produktion & operations	Production & operations environmental impact and initiatives	Operations

” Av de 17 globala målen för hållbar utveckling som antogs av FN 2015 fokuserar MSAB sitt arbete på främst mål 16: Fredliga och inkluderade samhäll- en, 5: Jämställdhet, mål 8: Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt samt mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

/Erik Sandgren, Legal Council, MSAB.

som är kopplade till användning av produkterna, geografiskt verksamhetsområde, exportkontrollagstiftning och händelser i omvärlden. Medarbetare genomgår utbildningar inom exportkontroll, inklusive om varningssignaler (red flags) i kommersiella relationer, inom ramen för MSAB's "Compliance and Ethics Center".

MSAB har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier, korruption, bedrägerier, mutor och liknande missförhållanden, vilket kommer till uttryck i bolagets uppförandekod som är en integrerad del i verksamheten. I uppförandekoden och andra interna policyer framgår även att MSAB:s verksamhet ska främja mänskliga rättigheter och de principer som kommer till uttryck i FN:s Global Compact. Anställda som upplever diskriminering, trakasserier eller misstänker något annat missförhållande uppmanas att omgående rapportera det till bolagets ledning.

### Medarbetarundersökningar och initiativ för inkludering

MSAB genomför en större medarbetarundersökning årligen och kompletterar med månatliga medarbetarundersökningar via vår digitala plattform XURVEY, där medarbetarna har möjlighet att anonymt ge synpunkter på arbetsmiljö, trivsel och utvecklingsmöjligheter. Insikterna från undersökningarna leder till konkreta förbättringsåtgärder och åtgärdsplaner, vilket säkerställer att medarbetarnas röster hörs och påverkar bolagets utveckling.

## Mål

### Hur MSAB jobbar mot målet



#### Mål 16 Fredliga och inkluderade samhäll- en

MSAB har en affärsmodell där hållbarhetsfrågor är integrerade i affärsverksamheten. Bolaget vill stärka rättsstatsprincipen och främja mänskliga rättigheter, och har förutsättningar att bidra till det på många olika sätt. MSAB har en uppförandekod som innebär att många länder exkluderas med hänsyn till bristande mänskliga rättigheter. Bolaget är mer restriktivt i sin försäljning av produkter än vad som krävs enligt exportregelverken i EU och Sverige. Vidare ställer MSAB höga krav på de kunder som köper mobilforensiska produkter. De förväntas delta i kvalificerad utbildning och genomgå kunskapsprov för att säkerställa att användningen är professionell och lever upp till vedertagna internationella standarder för digitalforensiskt arbete. När kunderna genomgått utbildning med godkänt resultat har de tillgång till en mycket kraftfull produkt och kunskaper för att bekämpa och

utreda korruption, mutor, bedrägerier, våldsbrott, övergrepp mot barn, människohandel och annan allvarlig brottslighet. Därigenom bidrar MSAB till mål 16. MSAB finns i många länder och har ett ansvar att utgöra en positiv kraft för hållbarhet och god samhällsutveckling. MSAB:s engagemang gäller inte minst de mest sårbara i samhället såsom barn som lever i djup fattigdom. Sedan länge är MSAB engagerat i Project VIC, en ideell organisation vars teknik används av tusentals brottsbekämpande myndigheter världen över för att rädda barn från sexuellt utnyttjande.

MSAB genomför sedan 2024 bakgrundskontroller på samtliga medarbetare för att säkerställa att våra medarbetare uppfyller de högt ställda krav vi har kring säkerhet och en obrottslig bakgrund. Våra kunder och medarbetare ska känna sig trygga i att vara en del av MSAB.



#### Mål 5 Jämställdhet

MSAB strävar efter att rekrytera de bästa medarbetarna, oavsett deras bakgrund, vilket har bidragit till bolagets breda mångfald. MSAB har riktlinjer för likabehandling av dess medarbetare för att motverka särbehandling vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, ålder, sexuell läggning eller etnisk tillhörighet. Under året att bolaget uppdaterat sin likabehandlingspolicy och ytterligare förstärkt rutiner i detta avseende. MSAB lägger stort vikt vid att vara en attraktiv och inkluderande arbetsgivare som arbetar aktivt för mångfald och jämlikhet. Genom vår medarbetarundersökning, där vi varje månad tar pulsen på företaget, följer vi bl.a. upp frågor kring jämställdhet,

inkludering, tillit, ledarskap m.m. och säkerställer att vi har den bästa möjliga arbetsmiljön för mångfald och jämställdhet. Våra medarbetare har också möjlighet att ge feedback via fritextfält som också följs upp på olika sätt.

Företagets har också utökat det ekonomiska stödet för föräldralediga för att skapa bättre förutsättningar för en jämlik möjlighet till att vara hemma med sina barn under deras första levnadsår.

MSAB har samarbete med nätverket Tjejer kodar med målet att öka jämställdheten, och attrahera/rekrytera fler kvinnor till vår verksamhet.

Stöd för föräldralediga har utökats, och bolaget arbetar aktivt för att attrahera fler kvinnor, särskilt inom R&D. MSAB samarbetar med initiativ som "Tjejer som kodar" och har infört en "Women First"-princip vid rekrytering vid lika meriter.

För att främja social hållbarhet och välbefinnande för våra medarbetare har vi genomfört en standardisering av semesterdagarna med minst 30 dagar per år. En sådan policy bidrar till bättre balans mellan arbete

och fritid, minskar stressrelaterade sjukdomar och ökar produktiviteten. Ur ett ekonomiskt perspektiv kan längre ledighet leda till högre arbetstillfredsställelse och lägre personalomsättning. Dessutom har en jämnare fördelning av semesterar över året potential att minska överbelastningen på turistdestinationer och därmed stärka den ekologiska hållbarheten. Vi ser detta som ett steg mot en mer hållbar och robust arbetsmarknad.

För att öka flexibiliteten och förbättra balansen mellan

arbete och fritid har vi implementerat arbetstidsförkortning, fyra ATK-dagar (24 timmar) per år, som medarbetarna själva kan fördela istället för fasta halvdagar eller klämdagar. Detta bidrar till ökad trivsel, minskad stress och en mer hållbar arbetsmiljö.

### Ökade insatser för god arbetsmiljö

Som en del av vårt arbete för en säker och hållbar arbetsmiljö har vi implementerat ett heltäckande brandskydd och systematiskt brandskyddsarbete

(SBA). Detta innefattar regelbundna riskbedömningar, kontinuerligt underhåll av brandskyddsutrustning samt utbildning och övningar för våra medarbetare. Genom dessa åtgärder säkerställer vi efterlevnad av lagkrav och främjar en trygg arbetsplats för alla.

Genom det systematiska arbetsmiljöarbetet och kontinuerliga möten med Skyddsombud uppdateras handlingsplaner och en fortsatt vidareutveckling av vår arbetsmiljö. Arbetsmiljöutbildning för samtliga medarbetare genomförs årligen.

Som en del av vårt arbete för en hållbar och ergonomisk arbetsmiljö inventerar vi samtliga kontorsmöbler för att säkerställa att våra medarbetare har de bästa möjliga arbetsredskapen. Genom denna översyn optimerar vi både funktionalitet och ergonomi, samtidigt som vi identifierar möjligheter till återbruk och resurseffektivitet.

Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla vårt intranät för att förbättra kommunikationen och öka transparensen globalt. Genom att stärka informationsflödet och tillgängliggöra relevanta resurser skapar vi en mer sammanlänkad och effektiv organisation där medarbetare enkelt kan samarbeta över gränserna.

Vi arbetar aktivt med att utöka informationsflödet och tydliggöra interna riktlinjer. Genom förbättrad kommunikation och tillgängliga riktlinjer säkerställer vi att medarbetare globalt har den information och det stöd de behöver för en enhetlig och effektiv arbetsmiljö.

### FN:s globala mål utgör basen

De 17 globala målen för hållbar utveckling (SDGs) som antogs av FN 2015 för att utrota fattigdom, skydda planeten och säkerställa att alla människor åtnjuter fred och välbefinnande senast 2030, utgör grunden för MSAB:s förbättringsarbete inom hållbarhet. MSAB stödjer samtliga globala mål men fokuserar sitt arbete på mål 5: Jämställdhet, 8: Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk

## Mål

### Hur MSAB jobbar mot målet



#### Mål 8 Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt

MSAB verkar för hållbar tillväxt och arbetsvillkor i enlighet med Agenda 2030. MSAB har under året fortsatt sitt deltagande i EU:s ramprogram för forskning och innovation, Horizon 2020. I ramprogrammet sammanförs forskning och innovation med fokus på vetenskaplig kvalitet, industriellt ledarskap och samhällseliga utmaningar. Projektet Formobile är ett exempel på hur MSAB bidragit väsentligt för att åstadkomma en stark forskningsmiljö i Europa för spetsforskning inom mobilforensik, vilket skapar arbetstillfällen och välbefinnande. Under året har MSAB utvärderat möjligheterna att bidra i fler liknande projekt. MSAB har även samverkat med European Academy of Forensic Sciences (EAFS), en organisation för forensiker i Europa. I samband med att EAFS höll sin årliga konferens i Stockholm höll MSAB ett flertal föredrag om innovation och kundexempel inom det digitalforensiska området. Kännetecknande för MSAB är bland annat

den positiva synen på att anställa personer som är 20 år eller yngre, och som vill eller behöver komma ut i arbetslivet tidigt utan en akademisk utbildning. MSAB erbjuder även löpande praktikplatser och sommarjobb till studenter. Genom att tidigt ge ungdomar insyn i en ledande och högteknologisk verksamhet kan MSAB främja ungas anställning, utbildning och praktik. Representanter från företaget har också varit ute på skolor och universitet och föreläst för att väcka intresse för teknik och vad den kan göra inom vårt område. MSAB har under året genomfört en omfattande marknadsundersökning gällande respektive land, (där vi är verksamma), förutsättningar när det gäller ersättning och förmåner. Undersökningen har bidragit till att MSAB kan erbjuda arbetsvillkor och ersättning för ett jämställt och hållbart arbetsliv/anställningsvillkor för våra medarbetare.



#### Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

MSAB har en stabil och hållbar infrastruktur som främjar utvecklingen av företagets produkter och lösningar. Infrastrukturen kan användas av alla utvecklingsteam och ska hålla en hög kvalitet. Den är byggd för att möta framtidens utmaningar och bidra till en effektiv resursanvändning. MSAB utvecklar mjukvara och miljöpåverkan är låg i jämförelse med företag som tillverkar fysiska produkter. Den andel hårdvarukomponenter bolaget köper in har genomgått en kvalitetssäkringsprocess för att bolaget ska finna de bästa alternativen när det gäller såväl produktionsplats, som transporter och kvalitet. MSAB köper in kvalitativa produkter som inte behöver bytas ut i närtid. Användningen av de telefoner som köps in för att användas i forsknings-, testnings- och support-

syfte samordnas mellan olika utvecklingsteam för att hålla nere inköpskostnaderna. Genom MSAB:s kontinuerliga tillväxt har antalet personer som arbetar med utveckling ökat kraftigt under åren och uppgick till ca 100 personer vid årets slut, vilket motsvarar cirka hälften av det totala antalet medarbetare.

För att ta tillvara på kreativiteten och innovationskraften inom företaget hålls regelbundet Hackatons. Innovationer för ett hållbart företag och en hållbar industri skapas vid dessa tillfällen och ger oss en positiv utveckling för framtiden.

tillväxt, 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, och 16: Fredliga och inkluderade samhällen, där den sistnämnda är starkt kopplad till bolagets kärnverksamhet.

### Produkterna ur ett hållbarhetsperspektiv

För att leva upp till krav på kvalitet och hållbarhet från rättsvårdande myndigheter världen över sker leveranskontroller på samtliga produkter. För mjukvaran sker produktutvecklingen enligt en process med kontroller och testning i alfa- och betastadier. Innan en ny

version av mjukvara släpps har även ett urval av kunder testat den. När det gäller hårdvara sker en kvalitetssäkringsprocess, dels när tredjeparthårdvara köps in och dels när bolaget utvecklar egen hårdvara med hjälp av komponenter från underleverantörer. Innan produkterna levereras vidare till kund kvalitetkontrolleras de i flera

steg. MSAB:s CE-märkning finns till för att alla krav på ingående komponenter i produkterna ska vara uppfyllda. I servicekontrakten med kunderna finns även reglerat vem som bär ansvar om en produkt inte skulle fungera på ett tillfredsställande sätt.

### Noga utvalda leverantörer

MSAB är ett internationellt bolag som väljer att arbeta med välrenommerade globala leverantörer som lägger stor vikt vid hållbarhet, så som exempelvis UPS, Dell och Panasonic. När upphandling kring produktion görs tas också andra hänsynstaganden, såsom kvalitet, tillverkningsmetod, komponenter, leveranstider och pris. Utifrån dessa parametrar avgörs vilken leverantör som får uppdraget. Därefter produceras en förserie som kontrollerar att produkten uppfyller kraven, varvid ett ramavtal med vald producent tecknas. När produkterna skeppas till slutkund planeras och koordineras leveranserna centralt för att uppnå en bättre framförhållning så att transporterna ska kunna optimeras med fulla laster. Ett exempel på hållbara initiativ inom MSAB är övergången till molnbaserade tjänster. Flera aktörer delar på lagringsutrymme och elförsörjning, vilket ger ett lägre klimatavtryck. MSAB har även ett avtal med ett företag i Storbritannien för metallåtervinning.

### Transport i minsta möjliga mån

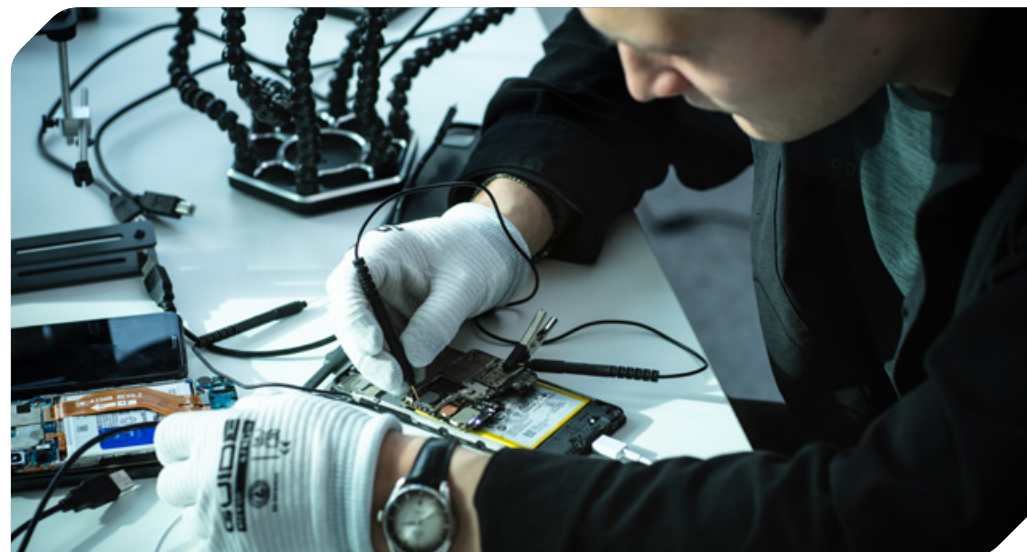
MSAB minimerar alla transporter i leveranskedjan genom att kontinuerligt utveckla den och arbeta med långsiktiga leverantörer och transportpartners samt minimering av hårdvara och vikt i produkterna. Genom att minimera antal kablar i kabel kit som följer med vår mjukvara kan vi minimera miljöpåverkan och till 2025 finns det en nyutvecklad basenhet till vår kioskversion av extraktionsprodukt vilken drastiskt minskar i vikt och ingående komponenter. Detta tillsammans med att optimera förpackningarna till hårdvaran så minskar vi vår klimatpåverkan genom lägre transport och bättre återvinning av material.

### Kort produktlivscykel ger möjligheter

MSAB utvecklar ständigt ny hård- och mjukvara samt undersöker möjligheter att hitta nya kvalitativa och klimatsmarta tillvägagångssätt. Ett exempel, som MSAB är först med, är Spidervaggen som produceras lokalt med 3D-robotteknik och sedan tillverkas i en 3D-printer. Det är en "vagga" där mobiltelefonens kretskort spänns upp med en roterande funktion för bättre åtkomst för att fästa nålar vid särskilda punkter på mobiltelefoner. Det nya tillvägagångssättet, som ersätter en gammal teknik som innebar att komponenter löddes fast på kretskorten, är ett bra exempel på en lägre miljöpåverkan.

### Etiskt förhållningssätt

Det är av ytterst vikt att MSAB:s produkter inte kommer i orätta händer. Att förhindra och förebygga risker för missbruk av MSAB:s lösningar är därför av högsta prioritet för bolaget och en helt central del av MSAB:s företagskultur. Riskhantering relaterad till försäljning och export sker genom olika interna processer och arbetssätt. Bland annat genomförs utbildning och medvetandegörandeinsatser för anställda som på olika sätt kommer i kontakt med försäljning och export. Inom bolaget finns processer och förfaranden på flera nivåer som medför att förestående transaktioner granskas och kontrolleras. Mänskliga rättigheter värnas genom att MSAB har tillgång till moderna externa verktyg för bakgrundskontroller av kunder och bolaget monitorerar förändringar inom lagstiftning, sanktionslistor och händelser i omvärlden. Det finns möjlighet att stoppa försäljning om en förfrågan om köp skulle bedömas som misstänksam. Vidare utvärderar MSAB kontinuerligt sina affärspartners i olika länder med avseende på risk och regelefterlevnad. Samtliga kunder förbinder sig kontraktuellt att hantera MSAB:s produkter i enlighet med internationella mänskliga rättighetsnormer och även att aldrig använda produkten för att begå kränkningar av mänskliga rättigheter. Detta för MSAB helt centrala åtagande måste befintliga kunder dessutom förnya regelbundet. En kund får inte heller vidareexportera eller överföra produkten till någon annan.



### Artificiell Intelligens (AI) – MSABs etiska förhållningssätt

Under senaste året har MSAB stärkt sina riskhanteringsprocesser inom AI-governance. De möjligheter som kan finnas för brottsbekämpande myndigheter att ta stöd av AI-funktioner i forensiskt arbete innebär också att sådan användning ytterst kan medföra risker. För ett mjukvaruföretag som MSAB som tillverkar forensiska produkter till rättsvärdande myndigheter är det av största vikt att vara medveten om detta och att ha ett etiskt och riskbaserat förhållningssätt till all potentiell användning av AI. Detta kommer till uttryck i MSAB:s produktutveckling. I den är kontrollfunktioner uppsatta för bedömningar av konsekvenser av användandet av egna och externt utvecklade mjukvarukomponenter och identifiering av eventuellt förekommande AI-relaterade risker. Detta följs upp regelbundet och med beaktande av de regler och rekommendationer som växt fram på området den senaste tiden.

MSAB har policyer och ett efterlevnadsprogram för att följa exportkontrolllagstiftning och som bland annat syftar till att kunna vidta åtgärder inom "due diligence" för att hantera risker relaterade till export. Genom omvärldsbevakning följer MSAB även utvecklingen i olika regioner, bland annat genom länderrapporter om mänskliga rättigheter och demokrati från Utrikesdepartementet.

# Medarbetare bidrar till en säkrare värld

MSAB:s kärnvärden; innovation, etik och resultat är djupt förankrade i organisationen och leder det dagliga arbetet mot den gemensamma visionen att förse varje utredning med digitalforensiska lösningar – för en säkrare värld.



## Medarbetare och organisation

Under 2025 har MSAB haft ett tydligt fokus på att stärka de grundläggande förutsättningarna för en växande och mer global organisation. Arbetet har präglats av konsolidering, ökad effektivitet och digitalisering inom HR-området, med syfte att skapa struktur, tydlighet och skalbara arbetssätt.

Bolagets kärnvärden – innovation, etik och resultat – fortsätter att vägleda organisationen och utgör grunden för MSAB:s långsiktiga ambition att bidra till en säkrare värld genom digitalforensiska lösningar.

## Arbetsmiljö, villkor och likabehandling

Under året har MSAB fortsatt att utveckla arbetsmiljö- och personalrelaterade villkor med fokus på hållbarhet, trygghet och likvärdighet. Befintliga policyer och processer har setts över och anpassats för en mer internationell verksamhet, med tydligare struktur och ansvarsfördelning. Som en del av detta arbete har bolaget under 2025 genomfört flera förbättringar av medarbetarvillkoren, däribland:

- införande av kompletterande ersättning vid föräldraledighet och sjukfrånvaro
- höjt friskvårdsbidrag
- utökade möjligheter till friskvård under arbetstid
- harmonisering av semestervillkor till 30 semesterdagar
- införande av arbetstidsförkortning som kan disponeras flexibelt inom kalenderåret
- tydligare regler för permission vid särskilda tillfällen

Åtgärderna syftar till att skapa mer jämlika och hållbara villkor samt stärka MSAB:s attraktivitet som arbetsgivare.

## Värderingar

→ MSAB har definierat tre kärnvärden som guidar bolaget i det dagliga arbetet – i handling, beslut och vägval.



### Vi är innovativa

Vi är pionjärer inom mobil kriminalteknik och är fokuserade på att skapa kvalitetslösningar som ger våra kunder möjlighet att skapa en säkrare värld. Men det stannar inte där. Vi är nyfikna och utåtriktade individer som söker nya idéer och inspiration för att skapa och upprätthålla en innovativ företagskultur. Vi vet att vi presterar bra som individer och som team, och verkar för att ständigt utveckla våra medarbetares innovativa sidor.



### Vi är etiska

Integritet utgör vår ledstjärna. Oavsett vilken press vi utsätts för kommer vi att säkerställa att all vår affärsverksamhet utförs inom ramen för ansvar, etiska värderingar och med stöd för rättsstatsprincipen. Vi drivs av att göra våra kunder framgångsrika i sitt arbete och tar ansvar för att förse dem med bästa möjliga digitala forensiska lösningar. Förutom att fatta etiskt sunda beslut visar vi också transparens i vår affärsverksamhet, vi är ärliga och en god affärspartner.



### Vi levererar resultat

Vi är stolta över att leverera förstklassig kundservice och sätter kundens behov främst. Genom att identifiera utmaningar och möjligheter i vår bransch förblir vi proaktiva och strävar efter att generera kvalitetsidéer. Vi utvecklar ständigt vårt tänkande, samtidigt som vi förblir trogna våra kärnvärden. Vi förespråkar att kunskap ska spridas fritt till kunder, anställda och partners för att säkerställa att alla har de resurser som krävs för att utvecklas och uppnå goda resultat.

### Digitalisering av HR-processer

En central del i arbetet under 2025 har varit att modernisera HR-stödet. Under året har MSAB påbörjat införandet av ett nytt globalt HR-system för att samla personaldata, processer och uppföljning i en gemensam plattform. Parallellt har ett nytt lönesystem införts. Dessa initiativ syftar till att förbättra datakvalitet, effektivitet och regelefterlevnad samt skapa bättre förutsättningar för datadrivet beslutsfattande.

### Rekrytering och säkerhet

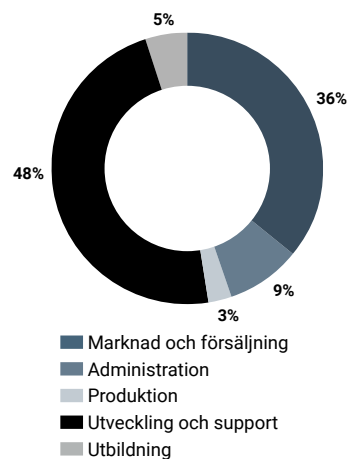
MSAB har fortsatt att effektivisera rekryteringsprocessen genom tydligare arbetsätt och systemstöd. För att möta höga säkerhetskrav från kunder och partners används en global leverantör för bakgrunds-kontroller, vilket säkerställer enhetliga och rättssäkra processer.

### Sammanfattning

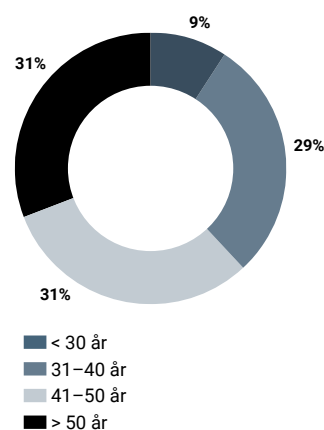
2025 har varit ett år med fokus på att bygga en stabil och skalbar grund inom HR genom struktur, standardisering och digitalisering, i kombination med förbättrade och mer hållbara medarbetarvillkor. Detta stärker MSAB:s operativa förmåga och skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och organisatorisk utveckling.



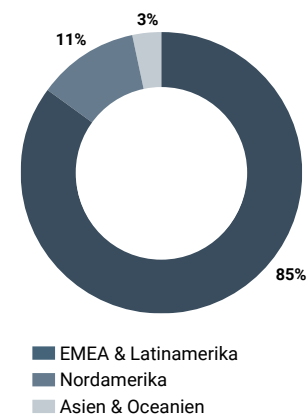
#### Medarbetare per funktion



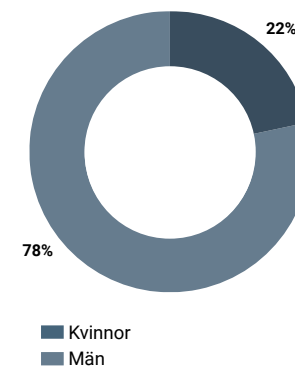
#### Åldersfördelning



#### Medarbetare per region



#### Fördelning kvinnor och män



# Aktien och ägarna

Micro Systemations B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap (ticker: MSAB B). Aktiekursen uppgick, under årets sista handelsdag den 30 december 2025, till 62,00 SEK och börsvärdet uppgick till 1 188 MSEK.



## Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2025 till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,2 kronor. Bolaget har två aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 18 172 000. Av antalet aktier i serie B hålls 703 596 i eget förvar.

## Ägarförhållande

Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2025 uppgick till 4 338 jämfört med 3 953 föregående år. De tio största ägarna i MSAB per den 31 december 2025 i enlighet med den av Euroclear förda aktieboken framgår av tabellen på nästa sida.

## Kursutveckling

Under året har aktiekursen fluktuerat mellan 59,60 kronor och 64,40 kronor och slutade på 62,00 kronor vid årets sista handelsdag. Under året har MSAB:s aktiekurs ökat med 32,5 procent. MSAB:s börsvärde var vid utgången av året 1 188 MSEK.

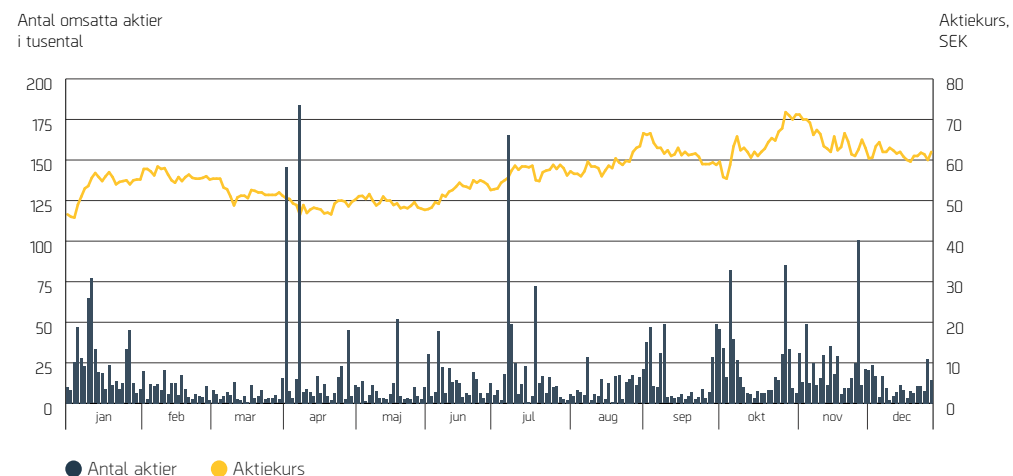
## Utdelningspolicy

Minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten. För året 2025 föreslår styrelsen en utdelning om totalt 1,60 (1,50) per aktie, fördelat på två utbetalningstillfällen.

## Kursutveckling och omsättning 2021-2025



## Kursutveckling och omsättning 2025



## Största aktieägare i MSAB (publ) per 31 december 2025

Namn	Antal		Antal aktier	Andel kapital, %	Antal röster	Andel röster, %
	A-aktier	B-aktier				
Aktiebolag Grenspecialisten	525 000	1 376 346	1 901 346	9,92	6 626 346	23,52
Edastra AB	347 500	893 592	1 241 092	6,47	4 368 592	15,51
Alcur Select	0	3 532 097	3 532 097	18,42	3 532 097	12,54
Nordnet Pensionsförsäkringar AB	0	1 952 954	1 952 954	10,19	1 952 954	6,93
Cervantes Capital AB	127 500	0	127 500	0,67	1 275 000	4,53
Humle Kapitalförvaltning AB	0	900 000	900 000	4,69	900 000	3,18
Lannebo Kapitalförvaltning	0	874 621	874 621	4,56	874 621	3,10
Försäkringsbolaget Avanza Pension	0	732 308	732 308	3,82	732 308	2,60
Aktia Nordic Micro Cap	0	680 000	680 000	3,55	680 000	2,41
Handelsbanken Fonder	0	406 372	406 372	2,12	406 372	1,44
<b>Totalt 10 största aktieägarna</b>	<b>1 000 000</b>	<b>11 348 290</b>	<b>12 408 294</b>	<b>64,41</b>	<b>21 348 290</b>	<b>75,78</b>
Micro Systemation AB	0	703 596	703 596	3,67	703 596	2,50
Övriga ägare	0	6 120 114	6 120 114	31,92	6 120 114	21,72
<b>Totalt utestående aktier</b>	<b>1 000 000</b>	<b>18 172 000</b>	<b>19 172 000</b>	<b>100,00</b>	<b>28 172 000</b>	<b>100,00</b>

## Ägarstruktur 31 december 2025

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	% av kapital	% av röster
1-500	3327	0	366 145	1,91	1,30
501-1 000	400	0	318 061	1,66	1,13
1 001-5 000	435	0	982 755	5,13	3,49
5 001 - 10 000	72	0	516 956	2,70	1,84
10 001 - 15 000	28	0	348 121	1,82	1,24
15 001 - 20 000	10	0	181 046	0,94	0,64
20 001 -	66	1 000 000	15 458 916	85,85	90,37
<b>Totalt</b>	<b>4 338</b>	<b>1 000 000</b>	<b>18 172 000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Aktiekapitalets utveckling 31 december 2025

År	Månad	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal C-aktier	Totalt antal utestående aktier	Kvotvärde	Förändring av aktiekapitalet, SEK	Totalt aktiekapital, SEK
1984	Juni	Bolagsbildning		5 000			5 000	10,0		50 000
1998	Februari	Fondemission 1:1	5 000	10 000			10 000	10,0	50 000	100 000
1998	November	Split 50:1	490 000	500 000			500 000	0,2		100 000
1998	November	Nyemission	205 000	500 000	205 000		705 000	0,2	41 000	141 000
1998	December	Fondemission		500 000	205 000		705 000	1,0	564 000	705 000
1999	Mars	Split 5:1	2 820 000	2 500 000	1 025 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	Mars	Omstämpling		1 970 000	1 555 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	December	Nyemission	705 000	1 970 000	2 260 000		4 230 000	0,2	141 000	846 000
2000	Oktober	Konvertering	200 000	1 970 000	2 460 000		4 430 000	0,2	40 000	886 000
2004	Mars	Nyemission 3:1	13 290 000	1 970 000	15 750 000		17 720 000	0,2	2 658 000	3 544 000
2007	November	Omstämpling		1 000 000	16 720 000		17 720 000	0,2		3 544 000
2011	Juni	Nyemission	922 000	1 000 000	16 720 000	922 000	18 642 000	0,2	184 400	3 728 400
2014	Juni	Omstämpling		1 000 000	17 020 000	622 000	18 642 000	0,2		3 728 400
2016	Mars	Nyemission	440 000	1 000 000	17 460 000	622 000	19 082 000	0,0	88 000	3 816 400
2018	Juli	Nyemission	30 000	1 000 000	17 490 000	622 000	19 112 000	0,2	6 000	3 822 400
2018	Augusti	Nyemission	45 000	1 000 000	17 535 000	622 000	19 157 000	0,2	9 000	3 831 400
2018	September	Nyemission	15 000	1 000 000	17 550 000	622 000	19 172 000	0,2	3 000	3 834 400
2024	Oktober	Omstämpling	622 000	1 000 000	18 172 000	0	19 172 000	0,2		3 834 400

## Årsredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för Micro Systemation AB (publ), org. nr 556244-3050 får härmed avge årsredovisning för koncernen och moderbolaget 2025.

# Årsredovisning

# Förvaltningsberättelse

## Verksamhet

MSAB bedriver produktutveckling, marknadsföring och försäljning av lösningar inom området digital kriminalteknik. MSAB grundades 1984. B-aktien har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011. MSAB är världsledande inom mobil kriminalteknik för att utvinna och analysera data i beslagtagna mobiltelefoner. Företaget utvecklar högkvalitativa och lättanvända systemlösningar som har blivit en de facto standard för att säkra bevis i brottsutredningar. Produkterna kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rättsäker digital kriminalteknik. Produkterna levereras över hela världen och hade vid utgången av 2025 stöd för över 52 000 versioner av mobiltelefoner, mer än 500 appar samt över 4 800 app-versioner. Behovet av att läsa data ur beslagtagna mobiltelefoner ökar kontinuerligt och därmed också efterfrågan på MSAB:s produkter.

## Väsentliga händelser under 2025

Under första halvåret 2025 hade MSAB en stabil utveckling med stark efterfrågan på kärnprodukterna. XRY Pro fortsatte att växa och var bolagets bästsäljare, medan intresset ökade för UNIFY Collaborate och Mk4 Kiosk. Förbättrat stöd för Android och iOS stärkte bolagets konkurrenskraft och marknadsposition.

Under det andra halvåret 2025 tecknade MSAB ett flertal betydande och strategiskt viktiga internationella avtal med myndigheter i USA, Europa, Storbritannien och Asien-Stillahavsområdet. Det totala kontraktsvärdet uppgick till över 80 MSEK och omfattade både licensförnyelser, fleråriga avtal och nya order inom bolagets lösningar för mobil och digital forensik, såsom XRY, XAMN, XEC, UNIFY Collaborate och XRY Pro. Sammantaget präglades halvåret av en stark internationell efterfrågan, ökad andel återkommande intäkter samt fördjupade och långsiktiga kundrelationer.

## Resultat och ställning

För definitioner av nyckeltal se sidan 71 och för femårsöversikt se sidan 66.

	2025	2024
Nettoomsättning, MSEK	461,8	404,7
Rörelseresultat, MSEK	67,8	46,3
Rörelsemarginal, %	14,7	11,4
Resultat före skatt, MSEK	62,6	47,7
Balansomslutning, MSEK	318,1	287,0
Soliditet, %	47,2	45,5
Avkastning på eget kapital, %	35,0	30,4
Medelantal anställda	196	195

## Kommentarer till resultatutvecklingen

### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade under året med 14,1 procent till 461,8 (404,7) MSEK. Den valutajusterade tillväxten uppgick till 19,7 procent. Jämfört med föregående år är tillväxten i APAC 53 procent, EMEA 16 procent, samt Americas -3,5 procent. Nyförsäljningen visar tillväxt med 62 procent jämfört mot föregående år, medan licensförnyelserna minskar med 11 procent. För ytterligare kommentarer kring intäkternas utveckling under året, se avsnittet "Marknader".

### Rörelsens kostnader

Den svenska kronans försvagning gentemot USD, EUR och GBP påverkade under perioden kostnadsnivån negativt i svenska kronor. Kostnad sålda varor uppgick till 31,9 (23,3) MSEK. Dessa kostnader varierar som regel med produktmixen. Övriga externa kostnader uppgick till 84,1 (81,9) MSEK. Kostnadsökningen är främst hänförlig till ökade konsultkostnader för täckning av tillfälliga personalvakanser under perioden, medan övriga administrativa kostnader har minskat jämfört med samma period föregående år. Personalkostnaderna uppgick till 260,1 (238,6) MSEK. Personalkostnaderna har påverkats negativt av den svenska kronans försvagning då nästan hälften av bolagets löner betalas i utländsk valuta. Avskrivningarna uppgick till 17,8 (14,6) MSEK.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet för året uppgick till 67,8 (46,3) MSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal på 14,7 (11,4) procent.

## Finansnetto

Finansnettot uppgick till -5,2 (1,3) MSEK för perioden. Finansnettot utgörs i huvudsak av omvärdering av likvida medel i utländsk valuta och har påverkats negativt av den svenska kronans försvagning gentemot framförallt USD och EUR som är koncernens två största transaktionsvalutor tillsammans med GBP.

## Resultat efter skatt

Resultat efter skatt för året uppgick till 49,2 (37,4) MSEK.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 101,9 (43,0) MSEK. Den löpande verksamheten exklusive förändringar i rörelsekapitalet bidrog med 75,3 (54,1) MSEK till det positiva kassaflödet medan förändringen i rörelsekapitalet bidrog med 26,5 (-11,1) MSEK. Totalt kassaflöde för perioden uppgick till 27,5 (0,4). Periodens investeringar uppgick till 29,7 (2,8) MSEK.

## Likviditet och finansiell ställning

Likvida medel uppgick vid årets slut till 159,5 (138,2) MSEK.

## Marknader

MSAB fortsatte att stärka sin globala marknadsposition under året, med XRY Pro som främsta tillväxt drivaren tack vare sina avancerade extraktionsfunktioner och starka kundomdömen. Trots makroekonomiska utmaningar levererade bolaget rekordförsäljning och efterfrågan på både XRY Pro och UNIFY-lösningarna ökade.

## EMEA

EMEA levererade ett mycket starkt år med successivt ökande efterfrågan och ett rekordstarkt avslut i det fjärde kvartalet. Regionen visade tidigt en stabil orderingång, särskilt i Storbritannien som stod för över hälften av försäljningen i första kvartalet och fortsatte som en nyckelmarknad genom flera större UNIFY- och

Frontline-implementeringar under året.

XRY Pro etablerade sig som den mest sålda produkten i regionen, med växande användning hela året och ökad efterfrågan även från militär- och försvarssektorer i bland annat Italien och Danmark.

Det starka fjärde kvartalet, det bästa i regionens historia, drevs av bred tillväxt i bland annat Storbritannien, Tyskland, Frankrike och Spanien, där investeringar i Frontline-lösningar särskilt bidrog i Frankrike. Sammantaget överträffade EMEA både kvartals- och helårsmål, vilket gjorde regionen till bolagets starkaste motor under året.

## AMERICAS

Regionen uppvisade en blandad utveckling under året. I början dominerades orderingången av förnyelser och uppgraderingar, där framför allt XRY Pro stärkte sin position som standardverktyg och flera underrättelsemyndigheter migrerade från äldre lösningar.

Under första och andra kvartalet ökade försäljningen i Latinamerika från lägre volymer till mer än en fördubbling mot föregående år och förbättrade partnerstrukturer som bidrog till ökat kundengagemang.

Mot slutet av året påverkades regionen negativt av politiska och administrativa hinder i Nordamerika, såsom budgetförseningar och en federal nedstängning, vilket ledde till uppskjutna affärer och svagare resultat i Q4. Samtidigt tecknades flera viktiga förnyelser med både amerikanska och kanadensiska myndigheter, vilket gav stabilitet trots utmaningarna.

## APAC

APAC levererade stark tillväxt genom hela året och utmärkte sig som en av de mest expansiva regionerna. Året inleddes med hög andel nyförsäljning, särskilt drivet av en större order i Indien, och XRY Pro etablerade sig tidigt som den dominerande produkten i regionen.

I andra kvartalet mer än dubblades intäkterna jämfört med föregående år och orderingången överträffade budget. Marknaden stärktes ytterligare av riktade kundaktiviteter såsom workshops och produktdemonstrationer.

Sista halvåret visade fortsatt stark expansion på

både etablerade och nya marknader, med ökade kundinitiativ och en betydande order från en statlig myndighet i Asien–Stillahavsregionen. UNIFY Collaborate fick också ökat fotfäste, särskilt inom brottsbekämpande myndigheter. Sammantaget levererade APAC bred tillväxt och en stark pipeline inför kommande år.

### Forskning och utveckling

Under året har MSAB tagit flera viktiga steg framåt inom produktutvecklingen. Utredare får nu tillgång till större datamängder vid extraktion och avkodning, samtidigt som stödet för fler mobilmodeller och applikationer har utökats. XRY Pro, lanserad 2023, har fortsatt att stärkas som en avancerad lösning för att hantera låsta och krypterade enheter. Dessa förbättringar har väsentligt stärkt effektiviteten och precisionen i kriminaltekniska utredningar.

Även analysverktyget XAMN Pro och XEC fick betydande produktuppdateringar. De nya funktionerna kommer att ge digitala kriminaltekniska specialister tillgång till en ökad mängd data även från de senaste mobila enheterna. Under 2025 lanserades den nya lösningen UNIFY som är en avancerad plattform som centraliserar all utredningsdata och möjliggör samarbete i realtid mellan flera användare, oavsett geografisk plats.

### Finansiell ställning

Soliditeten uppgick vid årets utgång till 47,2 (45,4) procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för året till 101,9 (43,0) MSEK. Aktieutdelning har skett under året med 1,50 SEK per aktie. Årets kassaflöde uppgick till 27,5 (0,4) MSEK. Årets utdelning uppgick till 27,7 (27,7) MSEK. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 159,5 (138,2) MSEK.

### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden uppgick till 346,7 (310,2) MSEK. Rörelseresultatet för perioden uppgick till 54,5 (34,8) MSEK.

### Medarbetare

Den 31 december 2025 var antalet anställda 205 (181). Medelantal anställda under perioden var 196 (195).

### Incitamentsprogram - LTI 2025

Styrelsen har bedömt att det är angeläget och i alla aktieägares intresse att ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner, vilka bedöms vara viktiga för bolagets fortsatta utveckling, ska kunna ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier och därmed uppnå ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. Ett långsiktigt incitamentsprogram förväntas vidare skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till MSAB, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningens intressen.

På årsstämma den 14 maj 2025 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram baserat på prestationsaktier. Programmet riktades till högst 12 anställda inom koncernen, vilka delas in i följande tre kategorier:

- verkställande direktören ("Kategori 1"),
- övriga koncernledningen ("Kategori 2"),
- övriga nyckelpersoner i koncernen ("Kategori 3").

För att delta i programmet krävdes att de anställda personligen investerade i aktier av serie B och att dessa aktier allokerades till programmet ("investeringsaktier"). För varje investeringsaktie har deltagarna möjlighet att, beroende på vilken kategori deltagaren tillhör, tilldelas fyra till sex aktier av serie B i bolaget, vederlagsfritt ("prestationsaktier"). Varje prestationsaktie ger innehavaren rätt att erhålla en aktie av serie B i bolaget. Prestationsaktier tilldelas under förutsättning att vissa villkor avseende fortsatt anställning och obrutet innehav av investeringsaktier uppfyllts samt uppfyllande av vissa prestationskriterier.

Prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper från och med starten på programmet i maj 2025 till och med dagen för offentliggörande av bolagets delårsrapport för första kvartalet 2028 ("intjänandeperioden"). Programmet omfattar högst 248 000 aktier av serie B i bolaget.

### LTI 2024

Programmet riktades till högst 20 anställda inom koncernen. För att delta i programmet krävdes att de anställda personligen investerade i aktier av serie B och att dessa aktier allokerades till programmet ("investeringsaktier"). För varje investeringsaktie har deltagarna möjlighet att, beroende på vilken kategori deltagaren tillhör, tilldelas tre till sex aktier av serie B i bolaget, vederlagsfritt ("prestationsaktier"). Prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper från och med starten på programmet i november 2024 till och med dagen för offentliggörande av bolagets delårsrapport för första kvartalet 2027 ("intjänandeperioden"). Programmet omfattar högst 637 380 aktier av serie B i bolaget.

### Bolagsstyrningsrapport

Bolaget har valt att upprätta Bolagsstyrningsrapporten enligt 6 kap 8§ ÅRL, se sidorna 40-42.

### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

### Hållbarhet

Hållbarhetsupplysningar lämnas i koncernens hållbarhetsrapport för 2025, som återfinns på sidorna 27-33 i denna årsredovisning, är upprättad av MSAB (publ), org nr 556244-3050, med säte i Stockholm.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare avseende 2025

Bolaget ska erbjuda ersättningar och andra anställningsvillkor som möjliggör för bolaget att rekrytera, motivera och behålla ledande befattningshavare med sådan kompetens som bolaget behöver för att genomföra sin strategi och uppnå verksamhetens mål.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter; fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna

mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga kontantlönen avseende verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets resultat, affärsstrategi och långsiktiga målsättningar.

Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt den avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Avseende den rörliga kontantersättningen till övriga befattningshavare ansvarar den verkställande direktören för bedömningen. Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen. För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP1. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP1. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bl.a. ersättning för tandvård och läkarvård (inklusive medicin), sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen. Verkställande direktören och bolaget kan säga upp anställningsavtalet med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolaget är VD berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande 12 fasta månadslöner. Avgångsvederlaget är inte semester- eller tjänstepensionsgrundande och avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om maximalt sex månader.

För ytterligare information gällande ersättning, se not 8.

Vid framtagandet av förslag till riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen beslutar om utformning av ersättningssystem samt storlek och former för ersättning till personer i koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av stämman. Styrelsen ska följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för personer i koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med bolagets ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

### Aktien

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor. Bolaget har två aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 18 172 000. Av serie B hålls innehas 703 596 i eget förvar. Aktieägare har vid årsstämman rätt att rösta för det fulla antalet aktier som innehas utan några begränsningar i rösträtt. A-aktieägare kan via skriftlig framställan till bolagets styrelse begära att A-aktier omvandlas till B-aktier.

MSAB:s bolagsordning innehåller ett avstämningsförbehåll och bolagets aktier är anslutna till Euroclear, vilket innebär att Euroclear administrerar bolagets aktiebok samt att inga aktiebrev finns utfärdade för bolagets aktier. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor. Aktieägare har enligt aktiebolagslagen företrädesrätt till nyteckning av aktier och andra aktierrelaterade värdepapper, men denna företrädesrätt kan frångås efter beslut av årsstämman.

Aktierna i MSAB är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden i fråga om bolagets aktier under innevarande eller det föregående räkenskapsåret. Några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier är inte kända för bolaget. I bolagsordningen finns inte några specifika regler om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Det föreligger inte några avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller andra anställda som föreskriver ersättningar vid anställningens upphörande, som följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Det finns tre aktieägare som genom sina direkta aktieinnehav i bolaget vardera representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, se sidan 35, Förteckning över största aktieägare.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

MSAB:s framgång är i stor utsträckning kopplad till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal. Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom IT-branschen. MSAB har en till antalet förhållandevis liten produktutvecklingsavdelning och är därmed beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En potentiell risk är också att eventuella fel på bolagets produkter skulle kunna medföra anspråk på kompensation och skadestånd.

Styrelsen är dock av den åsikten att bolaget har tillräckligt försäkringskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad. Av den

totala försäljningen utgörs över 90 procent av intäkter av utländska valutor. För att reducera valutarisken använder sig MSAB från tid till annan av valutasäkring enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Per utgången av 2025 föreligger ingen valutasäkring, se not 4.

### Framtidsutsikter

Marknaden för digital bevisföring är snabbväxande och konkurrensen är hård, det är många aktörer som vill in i branschen. Den digitalforensiska industrin växer ihop med e-discovery och cyber security, där aktörer som tidigare utgjort ett komplement på sikt kan bli konkurrenter.

MSAB har ett brett erbjudande till brottsutredande myndigheter över hela världen som har möjliggjorts genom omfattande satsningar på forskning och utveckling. MSAB fortsätter att stärka sin ställning som en ledande leverantör inom mobil kriminalteknik, framför allt inom två områden – extraktion (XRY) och Frontline-lösningar. Utvecklingen med avancerad kryptering och ökande datamängder kommer att accelerera och MSAB ska fortsätta att stärka rättsväsendet i att få fram data utan att kompromissa med personlig integritet. Hur man säkrar digitala bevis, och samtidigt respekterar mänskliga rättigheter, kommer bli avgörande.

Den stora volymökningen av mobila enheter i brottsutredningar kommer att medföra att en stor del av personalen ute på fältet måste bistå vid avläsning av telefoner vilket kommer att öka efterfrågan på MSAB:s produkter.

Trenden är att myndigheter i demokratiska länder värnar om samhällssäkerheten och därför ofta handlar från europeiska företag med högt förtroendekapital vilket kommer att gynna MSAB.

### Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till årsstämman förfogande (SEK):

Balanserade vinstmedel	41 035 860
Överkursfond	7 770 400
Årets resultat	47 851 234
<b>Summa</b>	<b>96 657 494</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:

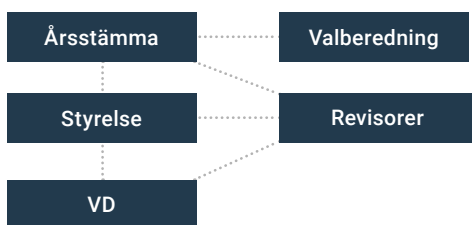
till aktieägarna utdelas (1,60 per aktie)	29 549 446
i ny räkning balanseras	67 108 048
<b>Summa</b>	<b>96 657 494</b>

Den föreslagna utdelningen om 29,6 MSEK, eller 1,60 SEK per aktie, motsvarar 60 procent av koncernens resultat för 2025. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

# Bolagsstyrningsrapport

MSAB tillämpar reviderad Svensk kod för bolagsstyrning från den 1 januari 2024 ("Koden"). Bolagsstyrningen i MSAB utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som; Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq Stockholm, Aktiemarknadsnämnden med flera. Styrningen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av årsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om val och arvodering av styrelse och revisorer. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från dess bestämmelser under förutsättning att varje avvikelse kan förklaras på ett tillfredsställande sätt.



## Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolaget följer ABL (Aktiebolagslagen) avseende hur bolagsstämman fungerar, hur aktieägarna utövar sina rättigheter och vilken beslutanderätt årsstämman har. Årsstämma hölls den 14 maj 2025 på Cirio Advokatbyrå, Biblioteksgatan 9, i Stockholm. Stämman beslutade bland annat att:

- fastställa resultat- och balansräkning i enlighet med den framlagda årsredovisningen, samt att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet
- till aktieägarna dela ut 1,50 SEK per aktie, totalt 27 702 606 kronor
- omvälja styrelseledamöterna Jesper Kärrbrink, Fredrik

Nilsson, Andreas Hedskog, Helena Holmgren samt nyval av Erik Ivarsson, Christian Hellman, Patrik Fältström till ordinarie ledamöter i styrelsen. Till styrelsens ordförande utsågs Jesper Kärrbrink

- välja KPMG AB med Mattias Lötbörn som huvudansvarig auktoriserad revisor fram till nästa årsstämma
- godkänna valberedningens förslag till styrelse-arvode om 260 000 kronor till ej anställda styrelse-ledamöter samt 550 000 kronor till styrelsens ordförande
- godkänna styrelsens ersättningsrapport för ersättning till ledande befattningshavare
- godkänna styrelsens förslag om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram
- godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier
- godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förärv och överlåtelse av egna aktier
- godkänna förslaget om ändring av bolagsordning (antalet styrelseledamöter)
- godkänna valberedningens förslag om principer för tillsättande av valberedning samt instruktion till valberedningen.

Årsstämmans fullständiga protokoll återfinns på bolagets hemsida, msab.com.

## Ägarförhållande

Bolagets B-aktie (MSAB) är noterad på Nasdaq Stockholm. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 18 172 000. Antalet aktier av serie B som hålls i eget förvar uppgår till 703 596. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst.

## Valberedning inför årsstämman 2026

I enlighet med beslut vid årsstämman 2025 ska MSAB:s valberedning bestå av fyra ledamöter. Styrelsens ordförande ska per utgången av tredje kvartalet 2025 kontakta de fyra röstmässigt största aktieägarna och erbjuda dem

möjlighet att utse var sin ledamot av valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman i bolaget. Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag fullgöra de uppgifter för bolagsstyrning som enligt Koden ankommer på valberedningen samt bereda och lämna förslag till årsstämman beträffande bland annat; styrelse, ledamöter, styrelseordförande, revisor samt arvode för dessa. Vidare ska förslag också lämnas om eventuell ersättning för utskottsarbete samt om val och arvodering av extern revisor.

I valberedningens uppdrag ingår också att föreslå ordförande till årsstämman samt hur valberedningens ledamöter ska utses. Dessa ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före ordinarie bolagsstämma. Valberedningen inför årsstämman 2026 består av Katarina Berggren (utsedd av AB Grenspecialisten), Gustav Norrström (utsedd av Edastra AB), Petter Mattsson (utsedd av Alcur Fonder) och Felix Lindberg (utsedd av Cervantes Capital AB).

## Styrelsen och dess arbete under 2025

Styrelsen består av sju ledamöter. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Som ett led i den interna kontrollen av finansiell information granskar styrelsen bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar samt ställer kontrollfrågor om de rutinbeskrivningar och arbetsprocesser som arbetats fram av ledningen. Verkställande direktören och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen ansvarar också för att ändamålsenliga policydokument utformas och implementeras i organisationen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i följande skriftliga instruktioner:

- arbetsordning för styrelsen
- arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör
- instruktioner för verkställande direktör

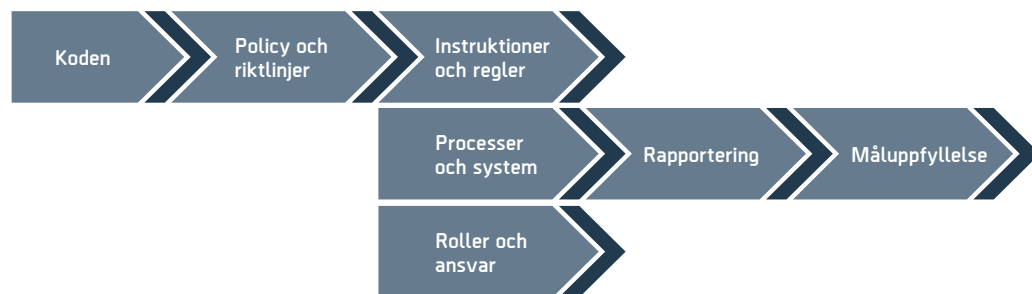
Närvaron vid årets styrelsemöten har varit följande:

Styrelsen 2025	Funktion	Invald	Oberoende i förhållande till Bolaget/Ledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Närvaro
Jesper Kärrbrink	Ordförande	2023	Ja	Ja	13 av 13
Charlotte Stjerngren*	Ledamot	2023	Ja	Ja	5 av 5
Fredrik Nilsson	Ledamot	2021	Ja	Ja	12 av 13
Andreas Hedskog	Ledamot	2023	Ja	Ja	13 av 13
Helena Holmgren	Ledamot	2024	Ja	Ja	13 av 13
Erik Ivarsson**	Ledamot	2025	Ja	Nej	8 av 8
Christian Hellman **	Ledamot	2025	Ja	Nej	7 av 8
Patrik Fältstöm**	Ledamot	2025	Ja	Ja	8 av 8

\* Lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2025

\*\* Invaldes i styrelsen i samband med årsstämman 2025

## Bolagsstyrningen



### Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

För 2025 har styrelsen och styrelsens arbete utvärderats genom en webbaserad styrelseutvärdering som genomförts av en extern leverantör, där styrelsens ledamöter individuellt och anonymt tar ställning till påståenden avseende styrelsen som helhet, styrelsens ordförande, verkställande direktörens arbete i styrelsen samt den egna arbetsinsatsen. Utvärderingens målsättning är att identifiera styrelsens effektivitet och behandlafokusområden samt om behov finns av specifik kompetens eller ändrade arbetsformer. Utvärderingen har presenterats för valberedningen och har utgjort underlag för förslag till styrelse och ersättningsnivåer. Vidare har valberedningen intervjut samtliga styrelseledamöter.

Därutöver har styrelsen, inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet, löpande utvärderat verkställande direktören under året.

### Styrelsens oberoende

Styrelsen uppfyller oberoendekraven i Kodens. Styrelsen har inte inrättat särskilda utskott för ersättning och revision. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Styrelsen har diskuterat bolagets inriktning, produktutveckling, tillväxt, framtida strategi och väsentliga operativa frågor. MSAB arbetar med aktiv målstyrning från styrelse via verkställande direktören och ledning till operativa enheter.

### Företagsledning

Verkställande direktör ansvarar för framtagande och genomförande av MSAB:s strategier för att uppnå beslutade mål. Verkställande direktör leder regelbundna möten med den operativa ledningsgruppen samt en grupp inriktad på produktutvecklingsfrågor. Regelbundet sammankallas även hela företaget, eller vissa avdelningar, för att föra ut information och gå igenom verksamheten med medarbetare i bolaget.

### Revisorer

Vid årsstämman 2025 omvaldes revisionsfirman KPMG till bolagets externa revisorer för tiden intill nästkommande årsstämma. Huvudansvarig auktoriserad revisor är Mattias Lötbörn. Revisorn rapporterar slutsatserna av revisionsarbetet till styrelsen årligen och träffar styrelsen enskilt utan företagsledningens närvaro i enlighet med Kodens.

### Intern kontroll

Bolaget har valt att inte ha en separat funktion för intern kontroll utan att styrelsen har det övergripande ansvaret. Verkställande direktör ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. De väsentliga komponenterna i bolagets internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

MSAB har ingen särskild granskningsfunktion, internrevision, eftersom bolaget är förhållandevis litet samt att styrelsen bedömer att bolagets affärsmodell och nuvarande struktur och omfattning inte kräver en sådan funktion.

### Kontrollmiljö

Grundläggande för MSAB:s kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i företaget. MSAB jobbar aktivt med kommunikation av bolagets värdegrund för att säkerställa att god moral, etik och integritet genomsyrar organisationen. Grundstommen i den interna kontrollen byggs upp kring bolagets riktlinjer, instruktioner, policydokument samt de ansvars- och befogenhetsregler som anpassats till organisationen.

### Hållbarhet

Bolagets affärsidé är att leverera lösningar som gör brottsutredande myndigheter effektiva i arbetet med att säkra bevis i digitala enheter. Det innebär att bolaget med sina lösningar eftersträvar att skapa ett mer rättssäkert samhälle där fler brott uppkläras och förhindras, vilket i sin tur innebär att bolagets hela existens är ett stort bidrag till ett hållbart samhälle. Då bolaget i allt väsentligt utvecklar mjukvara är påverkan på miljön begränsad men där styrelsen vinnligger sig om att bolaget följer de miljökrav på de olika marknader som bolaget verkar.

### Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas kontinuerligt av styrelse och ledning. Riskbedömningar görs på såväl bolags- och funktionsnivå som väsentliga processer och omfattar även it-miljön. Bolagets redovisning kännetecknas av försiktighetsprinciper och ledningen strävar efter att begränsa de finansiella riskerna. Ledningens målsättning är även att företagets it-miljö ska vara tillförlitlig och riskminimerad samt att företagets affärssystem är ändamålsenliga givet bolagets verksamhet. Bolaget strävar efter att ha god kontroll på produktionsflödet, bland annat genom att all utveckling och konstruktion sker inom den egna organisationen och att samtliga konstruktioner ägs av MSAB. Bolaget är inte beroende av enskilda leverantörer även om viss produktion är extern. MSAB:s verksamhet påverkas av ett antal affärsmässiga risker som har effekter på bolagets resultat och finansiella kapacitet. Vid bedömning av den

framtida utvecklingen är det av vikt att bedöma möjligheter till resultatutveckling vägt mot risker. De mest betydande riskerna som identifierats förknippade med affärsverksamheten är för närvarande:

- exponeringen i olika främmande valutor. Kronans värde i förhållande till berörda valutor fluktuerar, vilket medför osäkerhet att förutsäga framtida intäkter i svenska kronor. Mer än 95 procent av bolagets totala försäljning går på export medan bolaget har cirka 74 procent av kostnaderna i svenska kronor
- konkurrensen om kunderna hårdnar och bolaget jobbar ständigt med produktförbättringar och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om att ha tillgång till de bästa verktygen
- den tekniska utvecklings- och lanseringstakten av nya och mer avancerade mobiltelefoner ställer allt högre krav på utvecklingsresurserna
- legala risker.

### Kontrollaktiviteter

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Målsättningen är att ha en befogenhetsstruktur där en och samma person inte ska kunna utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Medarbetare från ekonomifunktionen för också en kontinuerlig dialog med dotterbolagen samt genomför besök för att följa upp och tillse att rutiner och policydokument efterlevs enligt instruktioner från koncernledningen.

### Uppföljning

Verkställande direktör rapporterar månatligen till styrelsen genom en rapport innehållande resultatutvecklingen på koncernnivå jämfört med budget och föregående år, samt koncernens finansiella ställning. Funktionen utövas i stället av koncernledningen och koncernens ekonomifunktion med stöd av de externa revisorerna. En löpande dialog mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av koncernledningen bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Denna bedömning kommer löpande att utvärderas och prövas igen under 2026.

### Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av not 8 sidan 60 i årsredovisningen.

### Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön och rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2025. Mer information om koncernledningen finns på sidan 44 i årsredovisningen. Utöver ledande befattningshavare finns även en operativ ledningsgrupp, vars ersättningsprinciper ej avviker från de ovan beskrivna för ledande befattningshavare.

### Övrigt

För information enligt 6 kap. 6 § årsredovisningslagen (1995:1554) punkten 3-5, se sidorna 37-39 i förvaltningsberättelsen.

### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Avges vid årsstämman i Micro Systemation AB (publ), organisationsnummer 556244-3050 den 12 maj, 2026.



# Styrelse



## Ordförande

### Jesper Kärrbrink

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive oberoende i förhållande till större ägare.

Född: 1964

**Utbildning:** Företagsekonomi Örebro Universitet

**Nuvarande sysselsättning:** VD Immense Group AB

**Tidigare sysselsättning:** VD, Mr Green Ltd, Euroflorist AB, Eniro AB, Svenska Spel, AB, Bonniers Veckotidningar, Bonnier Interaktiv, Metro International, Östersunds-Posten

**Styrelseledamot sedan:** 2023

**Aktieinnehav:** 13 680

**Övriga styrelseuppdrag:** Internet Vikings Holding AB, FUBUKI AB, Random State AB, TBGE Holding AB, Boneprox AB



## Ledamot

### Fredrik Nilsson

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive oberoende i förhållande till större ägare.

Född: 1967

**Utbildning:** Civilingenjör

**Nuvarande sysselsättning:** Vice President of the Americas, Axis Communications

**Tidigare sysselsättning:** Ledande befattningar inom Axis Communications

**Styrelseledamot sedan:** 2021

**Aktieinnehav:** 30 000

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelsemedlem i svensk-amerikanska handelskammaren(SACC-USA).



## Ledamot

### Andreas Hedskog

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive oberoende i förhållande till större ägare.

Född: 1974

**Utbildning:** MA University of Cambridge; OPM Harvard Business School; Reservofficer Mj Försvarshögskolan; SERA IHEDN.

**Nuvarande sysselsättning:** Styrelseuppdrag

**Tidigare sysselsättning:** Entreprenör som grundade 4C Strategies (4C Group AB publ), VD 2000-2011, Chief Product Officer 2011-2022, Styrelseordförande 2011-pågående.

**Styrelseledamot sedan:** 2023

**Aktieinnehav:** 0

**Övriga styrelseuppdrag:** Hedskog Equity AB, Haeva AB, Newbury Pharmaceuticals, Säkerhets- och Försvarsföretagen, Snigel Design AB, Stiftelsen Scur, Suppleant i Bold Communication Sweden AB.



## Ledamot

### Helena Holmgren

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive oberoende i förhållande till större ägare.

Född: 1976

**Utbildning:** MSc in Business Administration, Lund University and MBA, Ottawa University

**Nuvarande sysselsättning:** Growth excellence Finance lead på Monterro

**Tidigare sysselsättning:** CEO på Pricer, Partner på Navigio och flertalet CFO- och andra ekonomroller

**Styrelseledamot sedan:** 2024

**Aktieinnehav:** 5 000

**Övriga styrelseuppdrag:** Hexatronic, Planacy, Bliksund, Flammen-tanz Konsult & Invest, Hyakinthos



## Ledamot

### Erik Ivarsson

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men beroende i förhållande till större ägare.

Född: 1992

**Utbildning:** MSc Economics, Lunds Universitet

**Nuvarande sysselsättning:** Investment Manager på Grenspecialisten sedan 2018

**Styrelseledamot sedan:** 2025

**Aktieinnehav:** 10 000

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Generic Sweden, Formpipe Software, 4C Group, Precio Fishbone AB



## Ledamot

### Christian Hellman

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, men beroende i förhållande till större ägare.

Född: 1981

**Utbildning:** Företagsekonomi Lunds Universitet

**Nuvarande sysselsättning:** VD Edastra AB och styrelseledamot

**Tidigare sysselsättning:** Aktieanalytiker på Carnegie Investment Bank, Nordea, Erik Penser Bank m.fl.

**Styrelseledamot sedan:** 2025

**Aktieinnehav:** 7 500 (via närstående)

**Övriga styrelseuppdrag:** CombindX AB, Matmart in Scandinavia via AB och Glas Scandinavia AB



## Ledamot

### Patrik Fältström

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive oberoende i förhållande till större ägare.

Född: 1965

**Utbildning:** Master (Fil kand) i matematik vid Stockholms universitet. Taktisk Stabskurs på Försvarshögskolan.

**Nuvarande sysselsättning:** Säkerhetschef på Netnod. Deltidsanställd i Försvarsmakten.

**Tidigare sysselsättning:** Säkerhetschef på Netnod. Deltidsanställd i Försvarsmakten.

**Styrelseledamot sedan:** 2025

**Aktieinnehav:** 0

**Övriga styrelseuppdrag:** Stiftelsen för Internetinfrastruktur, Stiftelsen för Telematikens Utveckling, Swedish Network Users Society och Idonex Security.

# VD och operativ ledning



CEO

**Peter Gille**

**Utbildning:** Uppsala universitet (Computer Science) och Executive MBA vid École des Ponts Business School

**Anställd:** 2024

**Tidigare erfarenhet:** General Manager North Europe Dedalus, VD Cambio, Oracle, CEO Nexus Technology

**Styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Qualisys AB och Omilon group.

**Aktieinnehav:** 90 814



CFO

**Tony Forsgren**

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

**Anställd:** 2023

**Tidigare erfarenhet:** Green Cargo, Cerealia, Gränges, Kraft foods, Fujitsu, Cycleurope, KPMG (CPA).

**Aktieinnehav:** 77 500



CCO

**Mårten Blixt**

**Utbildning:** Executive MBA - Master of Finance, M-Gruppen Swedish Management Group. Marknadsekonom, IHM Business School

**Anställd:** 2026

**Tidigare erfarenhet:** CCO Net Insight AB, Regionschef Norden Questback AB, VD Norden Insight Technology Solutions AB, ledande roller inom Adobe System Nordic AB

**Aktieinnehav:** 0



CMO

**Kim Sjölund**

**Utbildning:** University of Brighton, B.Arch, Dipl.Arch

**Anställd:** 2024

**Tidigare erfarenhet:** Director Communications Ericsson, Director Communications DeLaval International, VP Communications NCC Housing, Head of Media & External Relations, Karolinska Universitetssjukhuset

**Aktieinnehav:** 38 850



COO

**Stefan Larsson**

**Utbildning:** Ek. Magisterexamen Mälardalens Högskola & Uppsala universitet.

**Anställd:** 2023

**Tidigare erfarenhet:** Green Cargo, Svenska Spel, ICA.

**Aktieinnehav:** 17 600



CPO

**Tomas Taesler**

**Utbildning:** M.Sc. Computer Science and Engineering, LTH

**Anställd:** 2025

**Tidigare erfarenhet:** Director Product Management at Calabrio, Product Manager at Tietoevry, Various positions at Telia, 3, Framfab, Ericsson

**Aktieinnehav:** 5 538



CCHO

**Caroline Palm**

**Utbildning:** Kandidatexamen (dubbel examen) i psykologi och innovationsledning, Mälardalens universitet

**Anställd:** 2025

**Tidigare erfarenhet:** HR-konsult för olika företag som Chief HR Officer (interim), tidigare Chief People & Culture Officer Voi Technology, Chief HR Officer LeoVegas Group, Head of HR Serendipity Group, Head of HR Sdiptech AB

**Aktieinnehav:** 0



CTO

**Anders Jonson**

**Utbildning:** KTH, Master in Engineering Physics

**Uppdrag påbörjades:** 2025

**Tidigare erfarenhet:** CTO Bergenstråhle & Partners, CEO Valuno Group, CEO/CTO Blockchain Voucher Europe, Consultant Manager HiQ

**Aktieinnehav:** 9

# Koncernen

## Resultaträkning

Koncernen, TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5	461 784	404 705
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>461 784</b>	<b>404 705</b>
Handelsvaror		-31 935	-23 281
Övriga externa kostnader	6,7	-84 116	-81 929
Personalkostnader	8	-260 062	-238 595
Avskrivningar	7, 13, 14	-17 828	-14 574
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-393 941</b>	<b>-358 379</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>67 843</b>	<b>46 326</b>
Finansiella intäkter	9	2 705	7 531
Finansiella kostnader	10	-7 909	-6 228
<b>Finansnetto</b>		<b>-5 204</b>	<b>1 303</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>62 639</b>	<b>47 629</b>
Skatt	11	-13 467	-10 240
<b>Årets resultat</b>		<b>49 172</b>	<b>37 389</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare utan bestämmande inflytande		-	-
Innehavare av andelar i moderföretaget		49 172	37 389
Resultat per aktie före utspädning, kr	12	2,66	2,02
Resultat per aktie efter utspädning, kr		2,63	2,02
Totalt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 468	18 468
Totalt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 726	18 482
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 468	18 468
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 970	18 471

## Rapport över totalresultatet

Koncernen, TSEK	2025	2024
<b>Årets resultat</b>	<b>49 172</b>	<b>37 389</b>
Övrigt totalresultat:		
Omräkningsdifferenser	-6 014	4 529
<b>Årets totalresultat</b>	<b>43 158</b>	<b>41 918</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>43 158</b>	<b>41 918</b>

## Balansräkning

Koncernen, TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	13	29 142	2 274
Inventarier, verktyg och installationer	14	1 182	915
Nyttjanderättstillgångar	7	18 581	46 387
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>48 905</b>	<b>49 575</b>
Färdiga varor och handelsvaror		4 133	8 488
Kundfordringar	16	92 024	72 837
Övriga fordringar		4 390	8 468
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	9 067	9 432
Likvida medel	18	159 546	138 155
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>269 161</b>	<b>237 380</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>318 067</b>	<b>286 955</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	19	3 834	3 834
Övrigt tillskjutet kapital		28 058	28 058
Reserver		8 063	14 077
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		110 244	84 455
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>150 200</b>	<b>130 424</b>
Långfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	14 841	33 831
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>14 841</b>	<b>33 831</b>
Leverantörsskulder		9 489	8 351
Skatteskulder	11	2 225	1 526
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	1 440	11 266
Övriga skulder		13 750	10 874
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	126 122	90 683
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>153 026</b>	<b>122 700</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>318 067</b>	<b>286 955</b>

## Förändringar i eget kapital

Koncernen, TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>2025</b>					
Ingående eget kapital 2025-01-01	3 834	28 058	14 077	84 455	130 424
Årets resultat				49 172	49 172
Omräkningsreserv			-6 014		-6 014
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 6 014</b>	<b>49 172</b>	<b>43 158</b>
Transaktioner med aktieägare:					
Utdelning				-27 703	-27 703
Incitamentsprogram				4 321	4 321
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>3 834</b>	<b>28 058</b>	<b>8 063</b>	<b>110 244</b>	<b>150 200</b>
<b>2024</b>					
Ingående eget kapital 2024-01-01	3 834	28 058	9 548	74 470	115 909
Årets resultat				37 389	37 389
Omräkningsreserv			4 529		4 529
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 529</b>	<b>37 389</b>	<b>41 918</b>
Transaktioner med aktieägare:					
Utdelning				-27 703	-27 703
Incitamentsprogram				299	299
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>3 834</b>	<b>28 058</b>	<b>14 077</b>	<b>84 455</b>	<b>130 424</b>

## Kassaflödesanalys

Koncernen, TSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		62 639	47 629
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	23 134	14 848
Betald inkomstskatt		-10 429	-8 410
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>		<b>75 344</b>	<b>54 067</b>
Förändring av varulager		4 354	584
Förändring av rörelsefordringar		-8 325	-7 521
Förändring av rörelseskulder		30 515	-4 124
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>101 888</b>	<b>43 007</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar		-29 704	-2 791
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-29 704</b>	<b>-2 791</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-27 703	-27 703
Amortering leasingskuld		-16 988	-12 128
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-44 690</b>	<b>-39 831</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>27 493</b>	<b>386</b>
Likvida medel vid årets början		138 155	132 928
Omräkningsdifferens i likvida medel		-6 102	4 842
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	18	<b>159 546</b>	<b>138 155</b>

# Moderbolaget

## Resultaträkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5	346 653	310 250
Rörelsens intäkter		346 653	310 250
Handelsvaror		-31 935	-23 280
Övriga externa kostnader	6, 7	-59 555	-63 388
Personalkostnader	8	-185 913	-176 334
Avskrivningar	7, 13, 14	-14 716	-12 411
Rörelsens kostnader		-292 118	-275 413
Rörelseresultat		54 534	34 837
Intäkter från andelar i koncernföretag	9	8 940	40 571
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	9	2 227	6 103
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-7 152	-5 577
Finansnetto		4 015	41 097
Resultat före skatt		58 550	75 934
Skatt	11	-10 698	-7 353
Årets resultat		47 851	68 582

## Rapport över totalresultatet

Moderbolaget, TSEK	2025	2024
Resultat efter skatt	47 851	68 582
Periodens totalresultat	47 851	68 582

## Balansräkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	13	29 142	2 274
Inventarier, verktyg och installationer	14	1 173	898
Nyttjanderättstillgångar	7	7 508	32 207
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>37 823</b>	<b>35 379</b>
Andelar i koncernföretag	15	404	404
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>404</b>	<b>404</b>
Färdiga varor och handelsvaror		4 133	8 488
Kundfordringar	16	25 252	29 620
Koncerninterna fordringar	16	46 840	20 032
Skattefordran		-	58
Övriga fordringar		3 149	3 967
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7 695	8 907
Kassa och bank		90 912	87 466
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>177 981</b>	<b>158 538</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>216 208</b>	<b>194 321</b>

## Balansräkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	3 834	3 834
Reservfond		20 288	20 288
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		7 770	7 770
Balanserad vinst		45 656	456
Årets resultat		47 851	68 582
<b>Summa eget kapital</b>		<b>125 399</b>	<b>100 930</b>
Långfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	3 278	19 490
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 278</b>	<b>19 490</b>
Leverantörsskulder		8 109	7 647
Koncerninterna skulder		-	32
Skatteskulder		3 169	-
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	1 440	11 266
Övriga skulder		6 211	6 511
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	68 601	48 445
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>87 531</b>	<b>73 901</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>216 208</b>	<b>194 321</b>

## Förändringar i eget kapital

Moderbolaget, TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Över-kursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>2025</b>						
Ingående eget kapital 2025-01-01	3 834	20 288	7 770	456	68 582	100 930
Disposition av föregående års resultat				68 582	-68 582	0
Årets resultat					47 851	47 851
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-	-	47 851	47 851

## Transaktioner med aktieägare:

Utdelning				-27 703		-27 703
Incitamentsprogram				4 321		4 321
<b>Utgående eget kapital 2025-12-31</b>	<b>3 834</b>	<b>20 288</b>	<b>7 770</b>	<b>46 656</b>	<b>47 851</b>	<b>125 399</b>

Moderbolaget, TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Över-kursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>2024</b>						
Ingående eget kapital 2024-01-01	3 834	20 288	7 770	9 578	18 281	59 751
Disposition av föregående års resultat				18 281	-18 281	-
Årets resultat					68 582	68 582
<b>Årets totalresultat</b>	-	-	-	-	68 582	68 582

## Transaktioner med aktieägare:

Utdelning				-27 703		-27 703
Incitamentsprogram				299		299
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>3 834</b>	<b>20 288</b>	<b>7 770</b>	<b>456</b>	<b>68 582</b>	<b>100 930</b>

## Kassaflödesanalys

Moderbolaget, TSEK	Not	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt	21	58 550	75 934
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	20 912	12 800
Betald inkomstskatt		-7 472	-5 177
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>		<b>71 990</b>	<b>83 557</b>
Förändring av varulager		4 354	585
Förändring av rörelsefordringar		-20 410	4 673
Förändring av rörelseskulder		25 070	-7 717
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>81 005</b>	<b>81 098</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar		-36 252	-2 783
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-36 252</b>	<b>-2 783</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-27 703	-27 703
Amortering leasingsskuld		-13 605	-11 315
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-41 308</b>	<b>-39 018</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>3 446</b>	<b>39 297</b>
Likvida medel vid årets början		87 466	48 169
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>18</b>	<b>90 912</b>	<b>87 466</b>

# Noter

## Not 1 Allmän information

Micro Systemation AB (publ) "MSAB" med organisationsnummer 556244-3050 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Sveavägen 56E, 117 34 Stockholm. Bolaget och dess dotterbolag ("koncernen") bedriver produktutveckling och marknadsföring av mjukvarulösningar inom

området mobil digital kriminalteknik. En beskrivning av koncernens sammansättning finns i not 15. MSAB:s B-aktie har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011.

## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för MSAB har upprättats i enlighet med de av EU godkända IFRS Redovisningsstandarder samt av IFRIC Tolkningsuttalanden som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2025 eller senare. Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

### Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld som kort eller lång), IFRS 16 Leasingavtal (redovisning av leasingskuld vid sale and leaseback-transaktion) samt ändringarna i IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument (upplysningar om leverantörsfinansiering) har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

### Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Övriga ändringar i IFRS som trätt i kraft under året har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernen.

Den nya redovisningsstandard IFRS 18, som ersätter IAS 1 och träder i kraft 1 januari 2027, kommer att innebära en del nya bedömningar, främst av resultaträkning och kassaflöde, men har ej ännu börjat tillämpas i koncernen.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. I normalfallet föreligger bestämmande inflytande då moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna i ett annat företag. Bestämmande inflytande kan även utövas på annat sätt än genom aktieäggande. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Resultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning från och med respektive till och med det datum då transaktionen ägde rum, det vill säga när bestämmande inflytande erhålles respektive upphör.

I de fall dotterbolagens tillämpade redovisningsprinciper avviker från koncernens, justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag.

Interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisning. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och av nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Andel av innehav utan bestämmande inflytande ingår i resultatet i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Rörelseförvärv

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapital-instrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas med angivande av innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionell andel av redovisat verkligt värde på tillgångar, skulder och eventualförpliktelser. Vid förvärv av andelar från innehav utan bestämmande inflytande redovisas eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och verkliga värden på

förvärvade identifierbara tillgångar och skulder direkt mot eget kapital.

### Intäkter

Grundprincipen är att MSAB redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Detta sker genom nedan, av IFRS 15, definierade femstegsmodell:

**Steg 1** Identifiera avtalet

**Steg 2** Identifiera prestationsåtaganden

**Steg 3** Fastställande av transaktionspriset

**Steg 4** Allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden

**Steg 5** Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

Bolaget har två typer av intäkter, produktförsäljning samt utbildning och övriga tjänster.

### Produktförsäljning

En produktförsäljning innehåller en licens för att använda MSAB:s mjukvara samt någon typ av hårdvara, beroende på vilken plattform kunden väljer att nyttja. I avtalet med kund ingår även rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till mjukvaran under licensperioden. MSAB har gjort bedömningen att följande prestationsåtaganden finns; aktuell hårdvara, en mjukvarulicens, rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till mjukvaran under licensperioden. Hårdvara och mjukvara prissätts som regel som ett paket och transaktionspriset definieras i avtalet. Hårdvara och mjukvarulicens levereras omgående efter erhållen kundorder, dessa prestationsåtaganden bedöms som uppfyllda vid leveranstillfället varpå intäkt redovisas. Prestationsåtagandet avseende support och uppdateringar är från leveranstillfället framåtriktade och uppfylls över tid under licensperioden. En licensperiod är oftast mellan ett och tre år, där ett år är vanligast förekommande.

Transaktionspriset för de olika prestationsåtaganden har bedömts på basis av dess relativa försäljningspriser baserat på en metod för förväntade kostnader plus vinstmarginal. Bolagets bedömning är att denna metod är den mest rättvisande för att allokeras den del av transaktionspriset som avser framtida prestationsåtaganden. Uppföljningar sker löpande för att säkerställa att beräkningen är rättvisande. För support och uppdateringar redovisas en avtalsskuld vid faktureringsstillfället som därefter intäktsförs linjärt under aktuell licensperiod. Betalningsvillkor vid produktförsäljning är normalt 30 dagar. Not 5 anger hur stor del av bolagets prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt respektive uppfylls över tid. Vidare specificerar noten bolagets totala avtalsskulder samt hur mycket av dess ingående balans som intäktsförts under året. Avtalsskuldens förfallostruktur redovisas vilket motsvarar när i tiden den utgående balansen av avtalsskulden kommer att intäktföras.

### Utbildning och övriga tjänster

En försäljning av utbildning eller övrig tjänst innebär att MSAB har åtagit sig att leverera en tjänst. Prestationsåtagandet utgörs av MSAB skall leverera en utbildning till kunden, ofta i dennes lokaler. Transaktionspriset definieras i avtalet. Prestationsåtagandet betraktas som uppfyllt när utbildningen är genomförd varpå intäkten från utbildningsverksamheten redovisas som en intäkt i den period som tjänsten utförs. Betalningsvillkor för utbildning och övriga tjänster är normalt 30 dagar.

### Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

### Erhållna statliga stöd

Erhållna statliga stöd redovisas över resultaträkningen och periodiseras på samma sätt som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa.

### Leasingavtal

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad

tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasingkuldens – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulld.

Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära

poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilken de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkt- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden, då används istället transaktionsdagens valutakurs.

Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot eget kapital och i övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

MSAB har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar MSAB fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella

skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett företagsförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag och intressebolag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och intressen ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar provas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt

mot eget kapital. Om skatten är hänförlig till ett företagsförvärv eller ett samgående ska skatteeffekten beaktas vid beräkningen av goodwill eller vid fastställandet av storleken på beloppet för en eventuell överskjutande del som uppkommer om det verkliga värdet på den förvärvade andelen av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet.

### Immateriella tillgångar

Immateriella stillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av licenser och datorprogram, och redovisas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjande perioderna är:

Licenser och datorprogram ..... 5 år

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk.

Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer ..... 5 år

### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas.

- Ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden.

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial och direkt lön. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Ingen del av varulagret har ställts som säkerhet för lån eller andra skulder.

### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

### Klassificering och värderingar av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 klassificeras finansiella tillgångar beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med det senare avses på vilket sätt de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Bolaget har endast finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är tillgångar som innehas inom affärsmodellen för att samla in kontraktensliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Vid bedömning tas hänsyn till såväl kvantitativ och kvalitativ information och analys baserad på koncernens historiska erfarenheter och kreditbedömning och inklusive framåtblickande information. Se vidare avsnitt om Kreditrisk samt not 16 Kundfordringar.

### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

### Finansiella skulder – klassificering och efterföljande värdering

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Samtliga av bolagets finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

### Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, förvaltningsfastigheter redovisade till verkligt värde enligt IAS 40, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda, biologiska tillgångar och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill.

Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde

minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

### Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner förvärvade av anställda till marknadspris enligt Black & Scholes värdering. Utspädningen från optionerna uppstår då lösenpris understiger aktuell börskurs.

### Aktierelaterade ersättningar

Bolaget har aktiesparprogram, LTI 2024 och LTI 2025, för ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner där deltagarna investerat i aktier i Micro Systemation AB (publ). Tilldelning av prestationsaktier är uppdelat i två separata program, Program (a) och Program (b), som löper parallellt med varandra med olika prestationskriterier, innebärande att ett program kan resultera i tilldelning men inte det andra. Prestationskriteriet för Program (a) är en genomsnittlig årlig totalavkastning på MSAB:s aktie av serie B överstigande 15 procent under programmets löptid. Om prestationskriteriet inte uppnås utgår ingen tilldel-

ning av Prestationsaktier. Prestationskriteriet för Program (b) är en genomsnittlig årlig procentuell vinstökning per aktie av serie B i Bolaget, Earnings Per Share tillväxt ("EPS tillväxt"). För minimitilldelning om en prestationsaktie ska genomsnittlig EPS tillväxt uppgå till minst 5 procent och ökar linjärt till full tilldelning vid en genomsnittlig EPS tillväxt om 15 procent.

### Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

### Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget följer den svenska årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Skillna-

derna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

### Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan Rapport över resultatet och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* respektive IAS 7 *Rapport över kassaflöden*. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärde-metoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

### Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivning, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivitetsräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till upplupet anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

### Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

## Not 3 Uppskattning och bedömningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen på tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Vid periodens utgång har särskild hänsyn tagits till värdering av kundfordringar som bedöms som den enskilt mest väsentliga posten av bolagets tillgångar. Reservering för framtida kreditförluster

avseende kundfordringar görs i enlighet med IFRS 9 baserat på historiska erfarenheter och kreditbedömning inklusive framåtblickande information, vilket beskrivs i not 16. Koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. I enlighet med beskrivning i not 2 allokeras transaktionspriset på framtida prestationsåtaganden för att leverera support och produktuppdateringar baserat på bedömda resurser som krävs för att leverera dessa åtaganden. Dessa ligger till grund för värderingen av de olika delkomponenterna med bäring på intäktsredovisningen.

## Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Det övergripande syftet med MSAB:s finansiella riskhantering är att identifiera och kontrollera koncernens finansiella risker. Det är MSAB:s styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. De väsentligaste finansiella riskerna som koncernen exponeras för är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk och ränterisk.

### Marknadsrisker

#### Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör från betalningsflöden (transaktionsexponering) i utländsk valuta och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor (balansexponering). Koncernen har likvida medel i lokala valutor i sina dotterbolag och utdelar årligen överskjutande kapital till moderbolaget och omvandlar till SEK för att minska exponeringen.

### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår till följd av MSAB:s exportförsäljning. Av koncernens totala försäljning under 2025 var cirka 97 (98) procent exportförsäljning och försäljning i utländska dotterbolag i utländsk valuta. Inflöden i utländsk valuta utgörs huvudsakligen av euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Majoriteten av varu- och tjänsteinköp sker i svenska kronor (SEK). Nettoexponeringen avseende betalningsflöden i utländsk valuta är därmed väsentlig. MSAB tillämpar från tid till annan säkringsredovisning och tecknar terminskontrakt för att minimera större valutafluktuationer. Vid utgången av 2025 fanns inga terminskontrakt tecknade.

### Balansexponering

Balansexponering uppstår i huvudsak vid omräkning av tillgångs- och skuldposter i utländska valutor samt när resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas till SEK. Valutakursfluktuationer kan ha negativ inverkan på koncernens egna kapital och resultat. Av tabellen nedan framgår koncernens och moderbolagets valutaexponering netto per balansdagen (utländsk valuta har omräknats till TSEK i tabellen):

	Koncernen		Moderbolaget	
Marknadsrisker, TSEK	2025	2024	2025	2024
<b>Valuta</b>				
AUD	9 305	277	2 304	1 202
CAD	3 150	3 987	1 948	3 086
EUR	25 081	29 874	23 290	27 586
GBP	8 720	2 803	13 178	3 862
SGD	696	–	5 136	3 229
USD	43 318	34 240	23 457	8 292
JPY	573	153	1 122	600
<b>Summa kundfordringar utländsk valuta</b>	<b>90 844</b>	<b>71 334</b>	<b>70 435</b>	<b>47 857</b>
<b>SEK</b>	<b>1 180</b>	<b>1 503</b>	<b>1 657</b>	<b>1 795</b>
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>92 024</b>	<b>72 837</b>	<b>72 092</b>	<b>49 652</b>

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 procent skulle per balansdagen innebära en resultat effekt i koncernen för respektive valuta; USD 2 166 (1 712), EUR 1 254 (1 494), GBP 436 (140) TSEK. För moderbolaget är motsvarande resultat effekt; USD 1 173 (415), EUR 1 164 (1 379), GBP 659 (193) TSEK.

### Ränterisker

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. MSAB har inga räntebärande skulder och ränterisken är i huvudsak begränsad till koncernens överskottslikviditet som placerats på räntebärande bankkonton och i andra räntebärande placeringar. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras till låg risk och med kort räntebindningstid. Koncernen har därför valt att placera överskottslikviditeten på olika bankkonton, i huvudsak SEB.

### Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräckligt med likvida medel för att möta sina åtaganden.

Likviditets- och finansieringsrisken är för närvarande mycket låg. Koncernen har en mycket god likviditet och en hög intjäningsförmåga. Koncernens överskottslikviditet är placerad på bankkonton.

Likviditetsberedskapen är sålunda hög och inget behov av externa krediter föreligger i dagsläget för att finansiera verksamheten eller skapa likviditet. Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder framgår av tabellerna på nästa sida:

2025	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Likviditets- och finansieringsrisk, TSEK										
Leverantörsskulder	9 489	-	-	-	9 489	8 109	-	-	-	8 109
Leasingskuld	1 408	3 426	12 905	-	17 738	557	1 073	3 523	-	5 153
Upplupen kostnad	17 800	21 007	5 595	-	44 402	10 639	20 461	5 093	-	36 192
Övriga skulder	13 480	2 495	-	-	15 975	5 995	3 385	-	-	9 380
<b>Summa</b>	<b>42 178</b>	<b>26 927</b>	<b>18 500</b>	<b>-</b>	<b>87 605</b>	<b>25 300</b>	<b>24 918</b>	<b>8 616</b>	<b>-</b>	<b>58 834</b>

2024	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Likviditets- och finansieringsrisk, TSEK										
Leverantörsskulder	8 351	-	-	-	8 351	7 648	-	-	-	7 648
Leasingskuld	3 961	11 916	32 968	-	48 845	3 124	9 371	20 383	-	32 877
Upplupen kostnad	9 320	21 397	3 090	-	33 807	4 429	20 549	2 949	-	27 927
Övriga skulder	10 645	2 223	-468	-	12 400	6 543	-	-	-	6 543

### Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Försäljningen av MSAB:s produkter sker antingen direkt till slutkund eller via partners.

Slutkunden består nästan uteslutande av brottsutredande statliga myndigheter. Givet den kundkategori som bolaget vänder sig till är utebliven betalning på grund av obestånd mycket låg. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Innan samarbete ingås med nya försäljningspartners sker alltid en kreditbedömning och sedan följs partners finansiella situation löpande för att identifiera varningssignaler. Koncernen kan även ge kreditlimiter till partners eller kräva bankgarantier vid större affärer. För att ytterligare

minimera kreditrisken kan även koncernen välja att själva fakturera slutkunden och istället låta partnern fakturera MSAB för sin provision. En bedömning görs löpande avseende risk för framtida kreditförluster vilket resulterar i en förändring avseende reserv för osäkra kundfordringar, se vidare not 16 Kundfordringar. Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper/ räntefonder. Godkända motparter är svenska staten och banker där bolaget utvärderat och bedömt deras rating. Koncernens utlåning till banker omfattas av den statliga insättningsgarantin, vilken uppgår till 100 000 EUR per bank. Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen ovan till höger:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Kreditrisk, TSEK</b>				
Kundfordringar	92 024	72 837	72 092	41 599
Övriga fordringar	4 390	8 468	3 149	12 079
Likvida medel	159 546	138 155	90 912	87 466
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>255 960</b>	<b>219 460</b>	<b>166 153</b>	<b>141 144</b>

### Koncentrationsrisk

Kundfordringarna består främst av ett mindre antal stora kunder med hög kreditvärdighet. De tio största kunderna stod för 32 (32) procent av de totala intäkterna. Cirka 52 (51) procent av koncernens försäljning sker på den europeiska marknaden, varav Storbritannien utgör den enskilt största geografiska exponeringen. Nordamerika står för 26 (33) procent av försäljningen. Merparten av bolagets kunder verkar inom rättsväsendet. Inköpsförbandet kan skilja sig mellan länder där vissa upphandlingar sker på central nivå medan andra fattar egna beslut på lokal nivå. På motsvarande sätt sker upphandlingar inom vissa försvarsgrenar. I dessa fall kan kunderna vara hänvisade till centralt upphandlade inköpsbolag vilket innebär att inköpsbolagen för en given period kan svara för en relativt stor andel av bolagets nettoomsättning.

Upphandling av inköpsbolagen sker kontinuerligt och dessa varierar från år till år. I praktiken innebär det att MSAB kan ha inköpsbolag som under ett givet år överstiger 10 procent av den totala nettoomsättningen. Under året har ingen enskild kund utgjort 10 procent eller mer av bolagets totala nettoomsättning. I not 16 Kundfordringar, återfinns en åldersanalys av koncernens och moderbolagets kundfordringar.

### Hantering av kapitalrisker

Hantering av kapitalrisker MSAB definierar det förvaldade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Genom att koncernen i dagsläget inte har någon upplåning utgör det förvaldade kapitalet koncernens egna kapital; vid utgången av 2025 uppgick koncernens egna kapital till 150 200 (130 424) TSEK. Bolagets

mål avseende kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter, samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

**Klassificering och värdering av finansiella instrument**

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9, se not 2 och Finansiella tillgångars klassificering och verkligt värde framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Klassificering av finansiella instrument, TSEK</b>				
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Kundfordringar – kontraktuella tillgångar	92 024	72 837	72 092	41 599
Likvida medel – övriga tillgångar	159 546	138 155	90 912	87 466
Upplupna intäkter	-	-	-	-
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>251 570</b>	<b>210 992</b>	<b>163 004</b>	<b>129 065</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
<b>Övriga finansiella skulder</b>				
Leverantörsskulder	9 489	8 351	8 109	7 648
Leasingskuld	16 281	45 097	4 718	30 755
Upplupna kostnader	46 122	33 807	36 192	27 927
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>71 893</b>	<b>87 255</b>	<b>49 019</b>	<b>66 330</b>

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden. För samtliga finansiella tillgångar och skulder är redovisat värde en rimlig uppskattning av verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Nettovinst/-förlust för finansiella instrument, TSEK</b>				
<b>Kundfordringar och övriga finansiella fordringar</b>				
Valutavinst	821	1 584	384	1 362
Valutaförluster	-1 078	-228	-381	-50
<b>Övriga finansiella skulder</b>				
Valutavinst	1 141	4 380	1 166	4 180
Valutaförluster	-5 795	-3 275	-5 751	-2 910
<b>Summa</b>	<b>-4 911</b>	<b>2 461</b>	<b>-4 582</b>	<b>2 582</b>

**Not 5 Rörelsens intäkter**

Koncernen	EMEA	Americas	APAC	Totalt
<b>Intäkternas fördelning 2025**, TSEK</b>				
Produktförsäljning	235 967	123 576	74 645	434 188
Utbildning och övriga tjänster	15 050	6 917	5 630	27 596
<b>Summa</b>	<b>251 017</b>	<b>130 493</b>	<b>80 275</b>	<b>461 784</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	211 990	107 631	71 266	390 887
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	39 027	22 862	9 009	70 897
<b>Summa</b>	<b>251 017</b>	<b>130 493</b>	<b>80 275</b>	<b>461 784</b>

\* Varav Sverige, 8 644 TSEK

\*\* Fördelningen är baserad på kundens hemvist.

**Intäkternas fördelning 2024\*\*, TSEK**

Produktförsäljning	196 064	134 945	47 656	378 665
Utbildning och övriga tjänster	15 637	5 290	5 113	26 040
<b>Summa</b>	<b>211 700</b>	<b>140 235</b>	<b>52 769</b>	<b>404 705</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	180 634	120 512	46 623	347 769
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	31 067	19 723	6 146	56 936
<b>Summa</b>	<b>211 700</b>	<b>140 235</b>	<b>52 769</b>	<b>404 705</b>

\* Varav Sverige, 9 728 TSEK

\*\* Fördelningen är baserad på kundens hemvist.

Moderbolaget	EMEA	Americas	APAC	Totalt
<b>Intäkternas fördelning 2025, TSEK</b>				
Produktförsäljning	199 791	98 629	41 442	339 862
Utbildning och övriga tjänster	6 791	–	–	6 791
<b>Summa</b>	<b>206 582</b>	<b>98 629</b>	<b>41 442</b>	<b>346 653</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	196 196	98 471	41 442	336 109
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	10 386	158	–	10 544
<b>Summa</b>	<b>206 582</b>	<b>98 629</b>	<b>41 442</b>	<b>346 653</b>

**Intäkternas fördelning 2024, TSEK**

Produktförsäljning	172 992	87 772	40 377	301 141
Utbildning och övriga tjänster	8 916	193	–	9 109
<b>Summa</b>	<b>181 909</b>	<b>87 965</b>	<b>40 377</b>	<b>310 250</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	162 852	86 902	40 377	290 130
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	19 057	1 063	–	20 120
<b>Summa</b>	<b>181 909</b>	<b>87 965</b>	<b>40 377</b>	<b>310 250</b>

**Avtalsskulder avseende prestationsåtaganden över tid**

MSAB har prestationsåtaganden avseende support och produktuppdateringar som uppfylls under licensperioden. För dessa prestationsåtaganden redovisar bolaget en avtalsskuld som intäktsförs linjärt under licensperioden. Se vidare avsnittet om intäkter i Väsentliga redovisningsprinciper.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>TSEK</b>				
Ingående balans avtalsskulder	56 876	51 144	20 518	20 539
Av ingående balans intäktsfört under året	-46 751	-40 536	-15 703	-16 333
Tillkommande avtalsskulder under året	69 874	46 267	27 595	16 312
<b>Utgående balans avtalsskulder</b>	<b>79 999</b>	<b>56 876</b>	<b>32 409</b>	<b>20 518</b>
<b>Varav</b>				
Kortfristig skuld	62 499	46 011	24 906	15 703
Långfristig skuld	17 500	10 865	7 503	4 814
<b>Summa</b>	<b>79 999</b>	<b>56 876</b>	<b>32 409</b>	<b>20 518</b>

**Intäkter för återstående prestationsåtaganden**

Intäkter för återstående prestationsåtagande per 31 december 2025 förväntas redovisas enligt följande:

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
2025	-	46 011	-	15 703
2026	62 499	8 348	24 906	3 278
2027	12 708	2 517	6 141	1 537
2028 och bortom	4 792	-	1 362	-
<b>Totalt</b>	<b>79 999</b>	<b>56 876</b>	<b>32 409</b>	<b>20 518</b>

**Fördelning av koncernens anläggningstillgångar**

Koncernens anläggningstillgångar fördelar sig mellan: EMEA 43 188 (42 085) TSEK, varav Sverige 37 823 (35 379 069) TSEK, Japan 9 (17) TSEK, USA 5 708 (7 473) TSEK.

**Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern**

Inköp och försäljning från moderbolag till övriga koncernföretag har uppgått till 181 807 (168 828) TSEK i försäljning och 0 (0) TSEK i inköp.

**Segmentsrapportering**

Bolaget säljer och marknadsför ett färre antal produkter som i huvudsak säljs tillsammans i paketlösningar och till samma kunder. Bolagets operativa organisation och ledning är indelad efter funktioner, exempelvis utveckling, support, försäljning och administration samt att bolagets interna uppföljning sker för närvarande endast på aggregerad nivå. Uppföljning av geografiska områden sker endast på försäljning i respektive land eller region. Mot bakgrund av ovanstående redovisar koncernen inte några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

**Not 6 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdrag, KPMG	955	1 043	955	1 043
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, KPMG	41	3	41	3
Revisionsuppdrag, övriga	138	134	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 134</b>	<b>1 180</b>	<b>996</b>	<b>1 046</b>

## Not 7 Leasing

### Fastighetsleasing

Koncernen leasar kontorslokaler i Sverige; Storbritannien och i USA. Hyreskontrakten för kontorslokalerna i Sverige har en löptid av fem år med en möjlighet till förlängning om tre år i taget och en uppsägningstid om nio månader. I beräkningen av leasingkulden har koncernen inte inkluderat förlängningsoptionen. Leasingavtalen av kontorslokalerna innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i prisindex och kräver även att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

### Övriga leasingavtal

Koncernen leasar bilar och annan teknisk utrustning med leasingperioder på ett till tre år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Koncernen leasar även maskiner och it-utrustning med leasingperioder på ett till fem år, där leasingavtalen är korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för dessa leasingavtal.

Koncernen	2025			2024		
	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
<b>TSEK</b>						
Ingående anskaffningsvärden	66 334	3 735	70 068	60 888	4 072	64 959
Tillkommande nyttjanderätter	4 334	921	5 255	15 037	102	15 139
Avslutade nyttjanderätter	-48 733	-439	-49 172	-10 156	-439	-10 595
Valutakursdifferens	-	-	-	565	-	565
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>21 936</b>	<b>4 217</b>	<b>26 153</b>	<b>66 334</b>	<b>3 735</b>	<b>70 068</b>
Ingående avskrivningar	-21 376	-2 306	-23 682	-15 830	-1 535	-17 364
Årets avskrivningar enligt plan	-14 029	-980	-15 009	-12 592	-1 047	-13 638
Försäljningar/utrangeringar	30 778	341	31 120	7 403	275	7 677
Valutakursdifferens	-	-	-	-357	-	-357
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 627</b>	<b>-2 945</b>	<b>-7 571</b>	<b>-21 376</b>	<b>-2 306</b>	<b>-23 682</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>17 309</b>	<b>1 272</b>	<b>18 582</b>	<b>44 958</b>	<b>1 429</b>	<b>46 387</b>

Moderbolaget	2025			2024		
	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
<b>TSEK</b>						
Ingående anskaffningsvärden	51 298	3 735	55 033	53 707	4 072	57 779
Tillkommande nyttjanderätter	4 334	921	5 255	-	102	102
Avslutade nyttjanderätter	-48 733	-439	-49 172	-2 409	-439	-2 848
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>6 899</b>	<b>4 217</b>	<b>11 116</b>	<b>51 298</b>	<b>3 735</b>	<b>55 033</b>
Ingående avskrivningar	-20 519	-2 306	-22 825	-12 067	-1 535	-13 601
Årets avskrivningar enligt plan	-10 923	-980	-11 903	-10 862	-1 047	-11 908
Försäljningar/utrangeringar	30 779	341	31 120	2 409	275	2 684
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-663</b>	<b>-2 945</b>	<b>-3 608</b>	<b>-20 519</b>	<b>-2 306</b>	<b>-22 825</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>6 236</b>	<b>1 272</b>	<b>7 508</b>	<b>30 779</b>	<b>1 429</b>	<b>32 207</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Kostnadsupplysningar räkenskapsår, TSEK</b>				
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	15 285	13 638	11 903	11 908
Räntekostnad leasingkulda	2 005	1 969	1 400	1 734
Leasingkostnad avseende korttidsleasar	-	298	-	-
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	289	24	289	24
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	2 293	2 380	2 293	2 380

	Koncernen		Moderbolaget	
	Kassaflödesupplysningar räkenskapsår som slutar 31 december 2025, TSEK			
<b>Totala kassautflödet för leasingavtal</b>	<b>16 988</b>		<b>13 605</b>	

## Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2025		2024	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män
<b>Medeltalet anställda</b>				
<b>MODERBOLAGET</b>				
Sverige	147	115	152	119
<b>KONCERNBOLAG</b>				
USA	20	13	18	11
Storbritannien	19	15	16	14
Kanada	2	–	2	–
Australien	4	3	3	3
Singapore	2	2	2	2
Japan	2	1	2	2
<b>Summa</b>	<b>196</b>	<b>149</b>	<b>195</b>	<b>151</b>

	Totalt	varav män	Totalt	varav män
<b>Könsfördelning ledande befattningshavare</b>				
<b>Moderbolaget och koncernen</b>				
Styrelseledamöter	7	6	5	3
Andra ledande befattningshavare	8	6	8	6
<b>Totalt</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>9</b>

Löner och ersättningar, TSEK	Ledande befattningshavare		Totalt 2025	Ledande befattningshavare		Totalt 2024
	Övriga	Övriga		Övriga	Övriga	
<b>Moderbolaget</b>						
Löner och ersättningar	17 494	104 058	121 552	19 651	99 104	118 755
Pensionskostnader	2 881	9 811	12 691	2 440	10 098	12 538
Övriga sociala kostnader	5 277	37 841	43 118	5 558	35 004	40 562
<b>Summa</b>	<b>25 651</b>	<b>151 710</b>	<b>177 361</b>	<b>27 649</b>	<b>144 206</b>	<b>171 855</b>
<b>Dotterföretag</b>						
Löner och ersättningar	4 288	58 148	62 435	2 823	46 509	49 332
Pensionskostnader	283	1 627	1 910	270	1 353	1 623
Övriga sociala kostnader	551	6 993	7 544	347	3 570	3 917
<b>Summa</b>	<b>5 122</b>	<b>66 767</b>	<b>71 889</b>	<b>3 440</b>	<b>51 432</b>	<b>54 872</b>

Pensionskostnader avser det belopp som redovisats som kostnad för avgiftsbestämda planer i resultaträkningen samt därtill hörande löneskatt.

Ersättning till styrelse, VD och ledande befattningshavare 2025, TSEK	Löner / styrelsearvode	Pensionskostnader	Övriga förmåner
<b>Styrelsen:</b>			
Jesper Kärrbrink, Styrelsens ordförande	500		
Andreas Hedskog, Styrelseledamot	250		
Helena Holmgren, Styrelseledamot	250		
Fredrik Nilsson, Styrelseledamot	250		
Charlotte Stjerngren, Styrelseledamot	250		
<b>Summa styrelsen</b>	<b>1 500</b>		
Peter Gille, VD	6 003	875	40
Övriga ledande befattningshavare (6 personer)	9 991	2 006	73
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>17 494</b>	<b>2 881</b>	<b>113</b>
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag (1 person)	4 288	283	4
<b>Summa styrelse, VD och ledande befattningshavare</b>	<b>21 781</b>	<b>3 164</b>	<b>116</b>

Ersättning till styrelse, VD och ledande befattningshavare 2024, TSEK	Löner / styrelsearvode	Pensionskostnader	Övriga förmåner
<b>Styrelsen:</b>			
Peter Gille, Styrelsens ordförande	500		
Fredrik Nilsson, Styrelseledamot	250		
Charlotte Stjerngren, Styrelseledamot	250		
Jesper Kärrbrink, Styrelseledamot	250		
Andreas Hedskog, Styrelseledamot	250		
Rolf Rosenvinge, Styrelseledamot	250		
<b>Summa styrelsen</b>	<b>1 750</b>		
Peter Heuman, VD tom kvartal 2**	6 810	708	27
Peter Gille, VD from kvartal 2*	2 894	466	10
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	8 197	1 266	50
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>19 651</b>	<b>2 440</b>	<b>87</b>
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag (1 person)	2 823	270	–
<b>Summa styrelse, VD och ledande befattningshavare</b>	<b>22 474</b>	<b>2 710</b>	<b>87</b>

\* Avgick som Styrelseordförande och tillträdde som VD juni 2024

\*\* Avgick juni 2024, i löneunderlaget ingår reserv på 3 300 tkr avseende avgångsverlag

## Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämans beslut.

De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2025.

## Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören följer regler för en premiebestämd pensionsplan enligt ITP1. Övriga ledande befattningshavare, anställda i moderbolaget, har också en premiebestämd pensionsplan enligt ITP1 och för 2025 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 21 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

## Avgångsvederlag

Verkställande direktör har vid utgången av 2025 en fast årslön om 3 300 000 SEK. Därutöver har verkställande direktör en rörlig ersättning om maximalt 6 månadslöner (1 650 000 SEK) kopplat till bolagets mål avseende tillväxt och lönsamhet. Vid uppsägning är den verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande 12 månadslöner. Bolaget erlägger sociala avgifter på avgångslönen. Uppsägningsslönen avräknas inte mot andra inkomster. Uppsägningstiden från bolagets sida av andra ledande befattningshavare är upp till 6 månader, dock ska bolaget iakta sådan längre uppsägningstid som kan följa av lagen (1982:80) om anställningsskydd (LAS).

## Incitamentsprogram

På årsstämma den 14 maj 2025 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram, LTI 2025, baserat på prestationsaktier. Programmet riktades till högst 12 anställda inom koncernen, vilka delas in i följande tre kategorier:

- verkställande direktören ("Kategori 1"),
- övriga koncernledningen ("Kategori 2"),
- övriga nyckelpersoner i koncernen ("Kategori 3").

För att delta i programmet krävdes att de anställda personligen investerade i aktier av serie B och att dessa aktier allokerades till programmet ("investeringsaktier"). För varje investeringsaktie har deltagarna möjlighet att, beroende på vilken kategori deltagaren tillhör, tilldelas fyra till sex aktier av serie B i bolaget, vederlagsfritt ("prestationsaktier"). Varje prestationsaktie ger innehavaren rätt att erhålla en aktie av serie B i bolaget. Prestationsaktier tilldelas under förutsättning att vissa villkor avseende fortsatt anställning och obrutet innehav av investeringsaktier uppfyllts samt uppfyllande av vissa prestationskriterier.

Prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper från och med starten på programmet i maj 2025 till och med dagen för offentliggörande av bolagets delårsrapport för första kvartalet 2028 ("intjänandeperioden"). Programmet omfattar högst 248 000 aktier av serie B i bolaget.

## LTI 2024

Programmet riktades till högst 20 anställda inom koncernen. För att delta i programmet krävdes att de anställda personligen investerade i aktier av serie B och att dessa aktier allokerades till programmet ("investeringsaktier"). För varje investeringsaktie har deltagarna möjlighet att, beroende på vilken kategori deltagaren tillhör, tilldelas tre till sex aktier av serie B i bolaget, vederlagsfritt ("prestationsaktier").

Prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper från och med starten på programmet i november 2024 till och med dagen för offentliggörande av bolagets delårsrapport för första kvartalet 2027 ("intjänandeperioden").

Programmet omfattar högst 637 380 aktier av serie B i bolaget.

Per den till 31 december 2025 uppgick konstaden för incitamentsprogrammet, inklusive upplupna sociala kostnader, till TSEK 6 582 (389) och antalet Prestationsaktier till nedanstående:

## Egetkapitalreglerade Prestationsaktier (utan lösenpris)

Koncernen	LTI 2025			LTI 2024		
	Program A	Program B	Total	Program A	Program B	Total
Utestående vid periodens början	0	0	0	136 147	317 676	453 823
Tilldelade under perioden	100 875	100 875	201 750	0	0	0
Utestående vid periodens slut	100 875	100 875	201 750	136 147	317 676	453 823

Moderbolaget	LTI 2025			LTI 2024		
	Program A	Program B	Total	Program A	Program B	Total
Utestående vid periodens början	0	0	0	116 424	271 656	388 080
Tilldelade under perioden	79 750	79 750	159 500	0	0	0
Utestående vid periodens slut	79 750	79 750	159 500	116 424	271 656	388 080

Det långsiktiga incitamentsprogrammet LTI 2025 och LTI 2024 kostnadsförs enligt IFRS 2 och löpande avsättningar för sociala avgifter.

I samband med tilldelningsdag fastställdes värdet av rättigheterna till Prestationsaktier till nedanstående:

	LTI 2025		LTI 2024	
	Program A	Program B	Program A	Program B
Verkligt värde	26,60	46,30	28,00	46,30
Aktiepris vid tilldelningsdagen	48,30	48,30	49,30	49,30
Lösenpris	0,00	0,00	0,00	0,00
Förväntad volatilitet	31,5%	-	32,0%	-
Prestationsaktiens löptid, år	2,87	2,87	2,39	2,39
Antagande om utdelningar	-3,50	-3,50	-3,00	-3,00
Drift/diskonteringsränta	12%	-	12%	-
Reduceringsfaktor, marknadsrelaterade villkor	59%	-	57%	-

## Not 9 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
TSEK				
Utdelning från koncernbolag	-	-	8 940	40 571
Ränteintäkter	1 557	3 031	1 052	1 803
Valutakursvinster	1 148	4 500	1 175	4 300
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>2 705</b>	<b>7 531</b>	<b>11 167</b>	<b>46 674</b>

## Not 10 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
TSEK				
Räntekostnader	2 006	2 026	1 400	1 740
Valutakursförluster	5 903	4 202	5 751	3 837
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>7 909</b>	<b>6 228</b>	<b>7 152</b>	<b>5 577</b>

## Not 11 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
TSEK				
Aktuell skatt	-13 467	-10 240	-10 698	-7 352
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-13 467</b>	<b>-10 240</b>	<b>-10 698</b>	<b>-7 352</b>
<b>Avstämning årets skattekostnad</b>				
Resultat före skatt	62 639	47 629	58 550	75 934
Schablonskatt Sverige, 20,6% (20,6)	-12 904	-9 812	-12 061	-15 642
Skillnad i skattesats utlandsverksamhet	-85	-361	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	5	-	1 846	8 358
Ej avdragsgilla kostnader	-483	-68	-483	-68
<b>Skattekostnad</b>	<b>-13 467</b>	<b>-10 240</b>	<b>-10 698</b>	<b>-7 353</b>
Genomsnittlig skattesats, %	21,5	21,5	18,3	9,7

## Not 12 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dela vinst hänförlig till Moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som finns under året. Antal aktier är angivet i tusental.

Under 2025 utfärdade MSAB ytterligare ett investeringsprogram för nyckelpersoner (LTI) vilket vid utgången av året medförde en utspädning med 501 106 (14 006) aktier.

Koncernen, TSEK	2025	2024
Årets resultat efter skatt i TSEK	49 172	37 389
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	18 468	18 468
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	18 726	18 471
Resultat per aktie i kr före utspädning	2,66	2,02
Resultat per aktie i kr efter utspädning	2,63	2,02

## Not 13 Immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>TSEK</b>				
Ingående anskaffningsvärden	2 274	-	2 274	-
Inköp	35 533	2 274	35 533	2 274
Försäljningar/utrangeringar	-5 197	-	-5 197	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>32 610</b>	<b>2 274</b>	<b>32 610</b>	<b>2 274</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
Årets avskrivningar enligt plan	-3 555	-	-3 555	-
Försäljningar/utrangeringar	87	-	87	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 468</b>	<b>-</b>	<b>-3 468</b>	<b>-</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>29 142</b>	<b>2 274</b>	<b>29 142</b>	<b>2 274</b>

\*Samtliga immateriella tillgångar avser förvärvade licenser

## Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>TSEK</b>				
Ingående anskaffningsvärden	3 685	10 244	3 019	8 907
Inköp	719	517	719	510
Försäljningar/utrangeringar	-	-7 195	-	-6 398
Valutakursdifferens	-110	119	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 294</b>	<b>3 685</b>	<b>3 738</b>	<b>3 019</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	<b>2 770</b>	<b>-8 933</b>	<b>-2 121</b>	<b>-8 016</b>
Årets avskrivningar enligt plan	-450	-929	-445	-486
Försäljningar/utrangeringar	-	3 598	-	6 381
Valutakursdifferens	108	-85	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 112</b>	<b>-2 770</b>	<b>-2 566</b>	<b>-2 121</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>1 182</b>	<b>915</b>	<b>1 173</b>	<b>898</b>

## Not 15 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget, TSEK	Antal andelar	Kapital- och röstandel, %	Bokfört värde	Säte	Eget kapital	Resultat
Micro Systemation Ltd	1	100	0	England	6 148	3 126
MSAB Incorporated	3 000	100	6	USA	12 679	5 143
Mico Systemation Canada Inc	100 000	100	0	Kanada	3 137	762
Micro Systemation Pty Ltd	100	100	1	Australien	2 071	805
MSAB Pte Ltd	1 000	100	6	Singapore	1 764	1 449
MSAB Japan K.K.	100	100	391	Japan	401	348
<b>Summa</b>			<b>404</b>			

## Not 16 Kundfordringar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar	92 575	73 229	72 166	41 698
Reserv för osäkra kundfordringar	-551	-392	-74	-99
<b>Summa</b>	<b>92 024</b>	<b>72 837</b>	<b>72 092</b>	<b>41 599</b>

### Åldersanalys kundfordringar, TSEK

	2025	2024	2025	2024
Ej förfallna	86 413	44 907	70 852	38 606
Förfallna 30 dagar	2 414	27 816	1 260	3 252
Förfallna 31–60 dagar	1 018	296	148	296
Förfallna 61–90 dagar	2 417	-	-	-
Förfallna > 90 dagar	-239	-182	-168	-554
<b>Summa</b>	<b>92 024</b>	<b>72 837</b>	<b>72 092</b>	<b>41 600</b>

Förfallna kundfordringar uppgick till 6 161 (28 322)TSEK. Totala reserveringar för osäkra kundfordringar uppgick till 551 (392) TSEK. Konstaterade kundförluster uppgick till 0 (0) TSEK. Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar överensstämmer med verkligt värde. Bolaget har beräknat reserv för kundförluster med en sannolikhet för att betalning uteblir, baserat på historiska kundförluster. Bolagets kunder är i allt väsentligt rättsvårdande statliga myndigheter som betalar sina skulder, dock inte helt sällan med fördröjning p g a omfattande och omständlig administration. Detta ger för handen att bolaget gör bedömningen att sannolikheten för fallissemang appliceras på kundfordringar som ett bestånd

då förfallostrukturen i sig inte säger något om risken för utebliven betalning. Under åren 2016–2025 har koncernen inga konstaterade kundförluster. Justering görs utifrån antagandet om att risken för uteblivna betalningar bedöms öka med omsättningen. Bolaget konstaterar att det inte skett någon förändring 2025 avseende kundtyper som föranleder justering av den framtida sannolikheten.

## Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda hyror	395	245	254	245
Förutbetalda försäkringspremier	2 315	1 448	2 087	1 448
Förskottsbetalda lagerinköp	417	–	417	–
Övriga poster	5 941	7 739	4 938	7 214
<b>Summa</b>	<b>9 068</b>	<b>9 432</b>	<b>7 695</b>	<b>8 907</b>

## Not 18 Likvida medel

Likvida medel omfattar endast likvida medel som finns på koncernens normala bankkonton. Bokfört nettovärde för dessa tillgångar bedöms motsvara det verkliga värdet.

## Not 19 Aktiekapital

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor. Bolaget har två aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation

ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 18 172 000. 703 596 stycken B-aktier innehas i eget förvar.

## Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna semesterlöner	12 985	11 867	11 936	10 877
Upplupen bonus	16 008	7 054	7 926	2 453
Upplupna sociala avgifter	9 295	4 933	8 603	4 900
Förutbetalda intäkter	79 999	56 876	32 409	20 518
Övriga poster	7 834	9 953	7 727	9 697
<b>Summa</b>	<b>126 121</b>	<b>90 683</b>	<b>68 601</b>	<b>48 445</b>

## Not 21 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar	17 828	14 574	14 716	12 411
Orealiserade valutakursförändringar	-890	-115	–	–
Incitamentsprogram	6 196	389	6 196	389
<b>Summa</b>	<b>23 134</b>	<b>14 848</b>	<b>20 912</b>	<b>12 380</b>
Erhållen ränta	1 557	3 032	1 052	1 804
Betald ränta	-2 005	–	-1 400	–

TSEK	IB 2025	Kassaflöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändring nya leasingavtal	
			UB 2025	
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen				
Leasingsskulder	46 097	-16 988	-11 828	16 281
<b>Summa</b>	<b>46 097</b>	<b>-16 988</b>	<b>-11 828</b>	<b>16 281</b>

TSEK	IB 2025	Kassaflöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändring nya leasingavtal	
			UB 2025	
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget				
Leasingsskulder	30 756	-13 605	-12 432	4 718
<b>Summa</b>	<b>30 756</b>	<b>-13 605</b>	<b>-12 432</b>	<b>4 718</b>

TSEK	IB 2024	Kassaflöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändring nya leasingavtal	
			UB 2024	
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen				
Leasingsskulder	45 586	-12 128	11 639	45 097
<b>Summa</b>	<b>45 586</b>	<b>-12 128</b>	<b>11 639</b>	<b>46 097</b>

TSEK	IB 2024	Kassaflöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändring nya leasingavtal	
			UB 2024	
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget				
Leasingsskulder	42 133	-11 315	-62	30 756
<b>Summa</b>	<b>42 133</b>	<b>-11 315</b>	<b>-62</b>	<b>30 756</b>

## Not 22 Utdelning

Utdelning till aktieägarna utbetalades med 1,50 (1,50) SEK per aktie och uppgick totalt till 27 703 (27 703) TSEK. För räkenskapsåret 2025 föreslår styrelsen att utdela 1,60 SEK per aktie att utbetalas vid 2 tillfällen.

## Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

TSEK	2025	2024
<b>Koncernen</b>		
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	2 265
<b>Summa</b>	<b>2 265</b>	<b>2 265</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	2 265
<b>Summa</b>	<b>2 265</b>	<b>2 265</b>

Pantförskrivelse avser fullgörandegaranti av hyresbetalningar för huvudkontoret i Stockholm. Det finns inga eventalförpliktelser.

## Not 24 Vinstdisposition

SEK	2025	2024
<b>Medel till förfogande (SEK)</b>		
Balanserade vinstmedel från föregående år	41 035 860	156 649
Överkursfond	7 770 400	7 770 400
Årets resultat	47 851 234	68 581 817
<b>Summa</b>	<b>96 657 494</b>	<b>76 508 866</b>
<b>Föreslagen utdelning</b>		
I ny räkning överförs	29 549 446	27 702 606
	67 108 048	48 806 260
<b>Summa</b>	<b>96 657 494</b>	<b>76 508 866</b>

## Not 25 Närstående

### Närstående relationer

Moderbolaget har närstående relationer med sina dotterföretag, se not 15. Information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 8.

	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta från närstående	Fordran på närstående 31 december	Skuld till närstående per 31 december
<b>Sammanställning över närståendetransaktioner, moderbolaget, TSEK</b>					
<b>Dotterföretag</b>					
Micro Systemation Ltd	2025	44 549	–	13 178	–
MSAB Incorporated	2025	80 225	–	23 152	–
Mico Systemation Canada Inc	2025	15 540	–	1 948	–
Micro Systemation Pty Ltd	2025	15 601	–	2 304	–
MSAB Pte Ltd	2025	20 027	–	5 136	–
MSAB Japan K.K.	2025	5 815	–	1 122	–

	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta från närstående	Fordran på närstående 31 december	Skuld till närstående per 31 december
<b>Sammanställning över närståendetransaktioner, moderbolaget, TSEK</b>					
<b>Dotterföretag</b>					
Micro Systemation Ltd	2024	45 746	–	3 862	–
MSAB Incorporated	2024	66 077	–	-	–
Mico Systemation Canada Inc	2024	16 848	–	3 086	–
Micro Systemation Pty Ltd	2024	11 920	–	1 202	–
MSAB Pte Ltd	2024	25 276	–	3 229	–
MSAB Japan K.K.	2024	2 960	–	600	–

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

## Not 26 Händelser efter verksamhetsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter verksamhetsårets utgång.

# Femårsöversikt

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Resultaträkning, TSEK</b>					
Nettoomsättning	461 784	404 705	416 949	362 977	332 960
Rörelsens kostnader	-393 941	-358 379	-376 078	-344 179	-288 632
<b>Rörelseresultat</b>	<b>67 843</b>	<b>46 326</b>	<b>40 871</b>	<b>18 798</b>	<b>44 328</b>
Finansnetto	-5 204	1 303	-2 219	2 655	-113
<b>Resultat före skatt</b>	<b>62 639</b>	<b>47 629</b>	<b>38 652</b>	<b>21 453</b>	<b>44 215</b>
Skatt	-13 467	-10 240	-8 655	-4 323	-9 392
<b>Årets resultat</b>	<b>49 172</b>	<b>37 389</b>	<b>29 997</b>	<b>17 130</b>	<b>34 823</b>
<b>Balansräkning, TSEK</b>					
Anläggningstillgångar	48 905	49 575	48 905	60 931	13 797
Övriga kortfristiga fordringar	109 615	99 225	96 497	123 438	126 775
Likvida medel	159 546	138 155	132 928	104 386	65 970
<b>Summa tillgångar</b>	<b>318 067</b>	<b>286 955</b>	<b>229 425</b>	<b>288 755</b>	<b>206 542</b>
Eget kapital	150 200	130 424	115 909	116 070	90 778
Avsättningar	-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	167 867	156 531	162 421	172 685	115 764
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>318 067</b>	<b>286 955</b>	<b>278 330</b>	<b>288 755</b>	<b>206 542</b>
<b>Kassaflöde, TSEK</b>					
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	75 344	54 067	42 647	26 364	59 839
Förändringar i rörelsekapitalet	26 544	-11 060	32 359	24 423	-49 632
Kassaflöde från den löpande verksamheten	101 888	43 007	75 006	50 787	10 207
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-29 704	-2 791	-640	-893	-158
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-44 690	-39 831	-43 128	-13 846	-48 398
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>27 493</b>	<b>386</b>	<b>31 238</b>	<b>36 048</b>	<b>-38 349</b>

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Nyckeltal</b>					
Nettoomsättning, MSEK	461,8	404,7	416,9	363,0	333,0
Nettoomsättningstillväxt, %	14,1	-2,9	14,9	9,0	7,4
Rörelseresultat, MSEK	67,8	46,3	40,9	18,8	44,3
Rörelsemarginal, %	14,7	11,4	9,8	5,2	13,3
Resultat per aktie*, SEK (efter utspädning)	2,63	2,02	1,62	0,92	1,89
Avkastning på eget kapital, %	35,0	30,4	25,9	16,6	38,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	50,3	43,7	40,1	27,4	55,8
Soliditet, %	47,2	45,5	41,6	40,2	44,0
Kassalikviditet, %	173,2	186,5	175,8	126,9	159,8
Substansvärde per aktie före utspädning, SEK	8,13	7,06	6,30	6,30	4,90
Utdelning per aktie, SEK	1,60	1,50	1,50	1,50	0,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	5,52	2,33	4,06	2,68	0,60

<b>Avstämningar av mått som ej definieras enligt IFRS</b>	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Sysselsatt kapital, MSEK</b>					
Summa tillgångar	318,1	287,0	278,3	288,8	206,5
Leverantörsskulder	-9,5	-8,4	-6,7	-12,3	-11,0
Aktuella skatteskulder	-2,2	-1,5	-2,4	-7,5	-9,9
Leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	-16,3	-45,1	-13,4	-13,6	-8,7
Övriga skulder	-139,9	-101,6	-107,5	-97,4	-72,9
Sysselsatt kapital	150,2	130,4	148,1	158,0	104,0
Genomsnittligt sysselsatt kapital	140,3	123,2	153,1	131,0	105,8

# Underskrifter

Koncernredovisning och årsredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2025 godkändes av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 21 april 2026. Koncernredovisning och årsredovisning fastställs slutligen av moderbolagets årsstämma den 12 maj 2026.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2.2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt

beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 april 2026

**Jesper Kärrbrink**  
Styrelseordförande

**Andreas Hedskog**  
Styrelseledamot

**Fredrik Nilsson**  
Styrelseledamot

**Helena Holmgren**  
Styrelseledamot

**Christian Hellman**  
Styrelseledamot

**Christian Fältström**  
Styrelseledamot

**Erik Ivarsson**  
Styrelseledamot

**Peter Gille**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 april 2026

KPMG

**Mattias Lötborn**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Micro Systemation AB (publ), org. nr 556244-3050.

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-42. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-42 och hållbarhetsrapporten på sidorna 27-33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning

Se not 5 och redovisningsprinciper på sidorna 51-52 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

#### Beskrivning av området

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2025 uppgår till 462 Mkr (405) och genereras från försäljning av främst varor, men även tjänster.

Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som i vissa fall består av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

#### Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- utvärderat koncernens principer för intäktsredovisning och granskat efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström
- skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat koncernens väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen
- för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att intäkter redovisats till det fastställda verkliga värdet för respektive delkomponent och i den period då koncernen fullgör sina åtaganden.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i de underliggande fakta och omständigheter som presenterats i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-35 samt 71-73. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om

information i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt

årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund

för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

### RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

#### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Micro Systemation AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten

enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionell skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a

§ lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Micro Systemation AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Micro Systemation AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses

vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 40-42 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Inter-

national Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 27-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Micro Systemation AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 14 maj 2025.

KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

**Mattias Lötbörn**  
Auktoriserad revisor

# Definitioner

## Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Användning:** Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.

## Avkastning på sysselsatt kapital

EBIT (rörelseresultat) plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Användning:** Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.

## EBIT (rörelseresultat)

Nettoomsättning minus rörelsens kostnader.

**Användning:** Mäter bolagets lönsamhet i den löpande verksamheten.

## EBIT-marginal (rörelsemarginal)

EBIT (rörelseresultat) i förhållande till nettoomsättningen.

**Användning:** Syftar på att visa lönsamhetsgraden i den löpande verksamheten.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

**Användning:** Mäter bolagets nettovärde per aktie.

## Finansnetto

Netto av finansiella intäkter och finansiella kostnader.

**Användning:** En netto-redovisning av finansiella intäkter och kostnader för att förenklat förstå dess påverkan på resultatet.

## Genomsnittligt eget kapital

Eget kapital under en 12-månadersperiod. Eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.

**Användning:** Mäter bolagets nettovärde.

## Kassaflöde löpande verksamhet/aktie

Kassaflöde löpande verksamhet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

**Användning:** Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier, dvs ur ett aktieägarperspektiv.

## Kassalikviditet, %

Omsättningstillgångar minus handelsvaror i förhållande till kortfristiga skulder.

**Användning:** Påvisar bolagets betalningsförmåga i det kortare perspektivet.

## Omsättningstillväxt, %

Omsättningsökning eller minskning uttryckt i procent i förhållande till motsvarande period föregående år.

**Användning:** Syftar till att visa hur efterfrågan på bolagets produkter utvecklas.

## Resultat per aktie\*

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

**Användning:** Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

**Användning:** Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.

## Substansvärde per aktie, SEK

Tillgångar minus skulder i förhållande till antal utestående aktier.

**Användning:** Påvisar bolagets nettovärde ur ett ägarperspektiv.

## Sysselsatt kapital resp. genomsnittligt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital beräknas som summa tillgångar med avdrag för ej räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital under en 12-månaders period. Sysselsatt kapital vid periodens början plus sysselsatt kapital vid periodens slut dividerat med två.

**Användning:** Kapitalet utgör det som aktieägare och långivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.

## Återkommande intäkter

Avser intäkter för licensförnyelser, dvs när en licens löpt ut kan kunden välja att förlänga licensen vilket genererar en intäkt.

**Användning:** Återkommande intäkter är en viktig del i bolagets affärsmodell som ger en finansiell stabilitet, nyckeltalet visar hur stor andel av intäkterna som är återkommande.

\*Mått enligt IFRS

# Adresser

## Moderbolag

### Micro Systemation AB Huvudkontor

Sveavägen 56E  
117 34 Stockholm  
Sverige  
Tfn +46 (0)8 739 02 70

## Dotterbolag

### MSAB Inc

241, 18th Street  
South Suite 202  
Arlington, VA 22202  
USA  
Tfn +1 703 750 0068

### Micro Systemation Ltd

13th Floor - North  
The Blade  
Abbey Square  
Reading, RG1 3BE  
Storbritannien  
Tfn +44 (0)808 234 2450

### Micro Systemation Canada Inc

2120-2 Bloor Street West  
Toronto, ON M4W 3E2  
Kanada  
Tfn +1 519 498 6780

### Micro Systemation Pty Ltd

PO Box 488 Forestville 2087  
24 Jimada Avenue  
Frenchs Forest, NSW 2086  
Australien  
Tfn +61 (0) 424 908 439

### MSAB Pte Ltd

260 Orchard Road  
#07-01/04, The Heeren  
Singapore 238855  
Singapore

### MSAB Japan K.K.

Business Swe. Office  
Swedish Embassy  
16th Floor, Ark Mori Building  
1-12-32 Akasaka  
Tokyo, 107-6016  
Japan  
Tfn 03-5544-8516

### MSAB finns även representerat i:

#### MSAB France

Tfn +33 1 53 30 79 42

#### MSAB Germany

Tfn +49 800 1827441

#### MSAB Italy

Corso Unità D'Italia 32  
22063, Cantù (CO)  
Italien

### MSAB Spain

28049, Madrid  
Spanien  
Tfn +34 659 072 700

### MSAB India

Business Sweden,  
c/o Embassy of Sweden,  
Nyaya Marg, Chanakya Puri,  
New Delhi - 110021  
Tfn +91 11 46067100

### Norge

Tfn +47 415 02 066

### Finland

### Holland

# Årsstämma

## Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övrig press-  
meddelandeinformation kan beställas från  
Micro Systemation AB, Sveavägen 56E,  
111 34 Stockholm, via telefon 08-739 02 70,  
e-post [info@msab.com](mailto:info@msab.com) eller på [msab.com](http://msab.com).

## Årsstämma 2026

Årsstämman kommer att äga rum i Stockholm den 12  
maj 2026, kl 17.30. Kallelsen införs senast fyra veckor  
före årsstämman i Post och Inrikes Tidningar och  
kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats  
[www.msab.com](http://www.msab.com). Dessutom kommer det införas en  
annons i Svenska Dagbladet att kallelse skett.

## Aktieägarkontakt

Tony Forsgren, CFO  
E-post: [tony.forsgren@msab.com](mailto:tony.forsgren@msab.com)

## Finansiell kalender 2026

Delårsrapport januari–mars: 28 april 2026  
Halvårsrapport januari–juni: 16 juli 2026  
Delårsrapport januari–september: 23 oktober 2026  
Bokslutskommuniké 2026: 26 januari 2027

# Milstolpar i MSAB:s historia

**2025**

Efterfrågan på MSAB:s premiumlösning för extrahering, XRY Pro, ökade ytterligare under året i samtliga regioner, vilket bekräftar produktens starka marknadsposition. De avancerade funktionerna och omfattande stöd för Android och iOS stärker erbjudandets konkurrenskraft och bidrar till en differentierad positionering i premiumsegmentet.

Intresset för UNIFY Collaborate har utvecklats positivt. Under perioden tecknades det hittills största kommersiella avtalet med en nationell brottsbekämpande myndighet i Storbritannien, vilket utgör en viktig referensaffär och stärker bolagets närvaro inom större myndighetsorganisationer.

**2024**

MSAB UNIFY lanserades på marknaden. UNIFY är en avancerad lösning som centraliserar all utredningsdata och möjliggör realtidssamarbete mellan flera användare, oavsett plats. XRY stöder nu mer än 51 000 mobila enheter och över 4 700 appversioner. I den fjärde stora produktreleasen, som släpptes i december 2024, lades förbättrad extrahering av tredjepartsappar för upplåsta Android-enheter till, samt en uppdaterad generisk profil för Android FFS (Full File System). Dessutom lanserades XRY Pro RAMalyzer, ett nytt verktyg för avancerad dataextraktion.

I juni 2024 tillträdde Peter Gille som permanent VD, och samtidigt utsågs Jesper Kärrbrink till styrelseordförande.

**2023**

XRY Pro lanseras, ett nytt toppmodernt verktyg som gör det möjligt för utredare att extrahera data från de mest utmanande och säkra mobiltelefonerna. Peter Heuman tillträder som ny VD och ersätter Joel Bollö som varit VD för bolaget i 21 år.

**2022**

MSAB har fått fortsatt förtroende från en av USA:s största federala myndigheter och erhållit en stororder. I leveransen ingår mer än 500 mjukvarulicenser för extraktioner av mobiltelefoner och därtill hörande hårdvara för installation samt tillbehör. En ny mjukvara, XAMN Pro, lanseras också med en komplett uppsättning av analysfunktioner.

**2021**

MSAB är först på marknaden med två erbjudanden – support för iOS 15 och ett specialverktyg för skraddasydda kriminaltekniska rapporter. Bolaget tillkännager även support för senare versioner av Samsung-, Motorola- och Xiaomi-telefoner med Qualcomm-chip, vilket efterfrågas stort i bl.a. Nordamerika. MSAB får in betydande affärer från bl.a. USA, Frankrike och Storbritannien och ökar försäljningen med 7,4 procent.

**2020**

I slutet av 2020 släpps XRY med iOS 14-stöd, vilket MSAB är först med på marknaden. XRY kan nu extrahera data även ur låsta LG Qualcomm-enheter. XAMN Horizon med artificiell intelligens (AI) möjliggör nu smartare identitetsmatchning och effektiv övervakning av gruppinteraktion samt tillför massiva förbättringar av nätverksstödet i XEC.

**2019**

I slutet av 2019 lanseras XRY 8.2.2 som möjliggör fysisk förbikoppling av Samsung Galaxy A/J/S-serien och ger strömlinjeformat Checkm8-stöd för iOS. XRY stöder nu 29 000 mobila enheter och applikationer. XAMN 4.5 släpps med en ny genvägs knapp som gör att användare som undersöker en bild snabbt kan hitta liknande bilder.

**2018**

XAMN 4.0 och XAMN Horizon lanseras, med tidsbesparande möjligheter för visning och analys av mobildata. XRY stöder nu mer än 26 000 mobila enheter och appar. XRY Drone introduceras. XEC Directors utvecklas ytterligare så att användare kan hantera och kontrollera både XAMN och XRY i systemet.

**2017**

XEC Director och XAMN Elements lanseras. MSAB tillkännager strategiskt partnerskap med Nuix kring deras ledande digitala utredningsplattform. XAMN 2.0 lanseras, som hjälper användare att analysera mobil kriminalteknisk data snabbare och med större precision samt adderar automatisk bildigenkänning. Med regelbundna nya uppdateringar utökar XRY sitt stöd för fler mobila enheter, inklusive drönare.

**2016**

MSAB introducerar MSAB Ecosystem för att tillgodose utredningsbyråers behov av en komplett lösning av mobila kriminaltekniska verktyg. Strategiskt partnerskap tillkännages med Berla, en leverantör av kriminalteknik för foren, som tillverkar det forensiska iVE-systemet.

**2015**

Företaget genomgår en omprofilering och varumärkes ändras från Micro Systemation AB till MSAB. XRY stöder nu över 16 000 modeller och säljs till över 100 länder över hela världen. MSAB lanserar forensisk utbildning i Advanced Acquisition och Advanced Apps Analysis utformad för professionella användare som behöver nå nästa nivå av kunskapsförståelse.

**2014**

MSAB:s Kiosk lanseras för rättsvärdande myndigheter som har högre krav på att hantera stora volymer av mobiltelefoner. Bolaget lanserar stöd för icke-standardiserade mobila enheter med XRY PinPoint-lösningen. Företaget etablerar ett nytt kontor och utser försäljningschef i Australien för att sälja direkt till kunder i Australien och Nya Zealand.

**2013**

Analysprodukten, XAMN, för mobil kriminalteknik lanseras. Samma år får företaget en stor order från brottsbekämpande myndigheter på både federal och statlig nivå i USA.

**2010**

MSAB får den största ordern någonsin i företagets historia från den amerikanska regeringen. Kort därefter får bolaget ytterligare en order från samma kund på dubbelt antal enheter och Nordamerika blir den enskilt största marknaden för MSAB. Under samma period i Storbritannien har över 97 procent av alla polisstyrkor skaffat en XRY.

**2004**

En nyemission av aktier genomförs för att finansiera en global lansering av den nya XRY-produkten som blir den allra första dedikerade produkten inom området forensik för mobila enheter. Första försäljningen sker i Storbritannien.

**2002**

Joel Bollö tar över som VD efter Henrik Tjernberg och samtal inleds med svensk polis angående kriminaltekniska verktyg för att läsa av innehåll i mobiltelefoner.

**1984**

Micro Systemation, som grundades av Bo Eriksson, är ett teknik-konsultföretag med inriktning på avancerad datakommunikation. Henrik Tjernberg anställs som ordförande året därpå.

**MSAB** är världsledande inom kriminalteknik för att utvinna och analysera data från beslagtagna mobila enheter. Företaget utvecklar högkvalitativ och lättanvänd mjukvara som hjälper brottsbekämpande myndigheter, så som polis, försvar och tull, att utföra sina uppdrag. Produkterna, som har blivit en de facto-standard för att säkra bevis i brottsutredningar, kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rättssäker kriminalteknik.

Företaget betjänar kunder i mer än 100 länder över hela världen, genom egna säljkontor och via distributörer. MSAB är noterat på Nasdaq Stockholm under ticker-namnet: MSAB B.

[Läs mer om MSAB här](#)

[Läs mer om MSAB:s produkter här](#)

# MSAB

Trusted Partner in Digital Forensics