

MSAB

Årsredovisning 2024

Innehållsförteckning



3	MSAB i korthet	40	Styrelse
4	Året i korthet	41	VD och operativ ledning
6	VD har ordet	42	Ekonomisk rapport koncernen
8	Marknad	45	Ekonomisk rapport moderbolaget
10	Affärsidé	48	Noter
13	Strategi	63	Femårsöversikt
16	Erbjudande	64	Underskrifter
18	Regioner	65	Revisionsberättelse
23	Forskning och utveckling	68	Definitioner
24	Hållbarhetsrapport	69	Adresser och stämma
31	Aktien och ägarna	70	Historik
34	Förvaltningsberättelse		
37	Bolagsstyrningsrapport		

Finansiellt kalendarium 2025

Delårsrapport januari–mars: 29 april 2025

Årsstämma: 14 maj kl 19:00, 2025

Delårsrapport april–juni: 18 juli 2025

Delårsrapport juli–september: 28 oktober 2025

Bokslutskommuniké 2025: 27 januari 2026

Kontakter investerarrelationer

Peter Gille, VD
peter.gille@msab.com

Tony Forsgren, CFO
tony.forsgren@msab.com

Micro Systemation AB

Box 17111
Hornsbruksgatan 28
SE-104 62 Stockholm
Tfn +46 (0)8 739 02 70

MSAB i korthet

MSAB är en global ledare inom kriminalteknik, specialiserad på att extrahera och analysera data från beslagtagna mobila enheter. Företaget utvecklar innovativa lösningar och användarvänlig mjukvara som har blivit en de facto-standard för många kunder, och används för att säkra bevis i brottsutredningar. MSAB erbjuder också ett omfattande utbildningsprogram med certifieringar inom rättssäker kriminalteknik.

MSAB utvecklar nya metoder som gör bevissäkringen snabbare, enklare och mer effektiv, vilket skapar betydande värden för brottsbekämpande myndigheter. Företaget har tydliga tillväxtstrategier och en affärsmodell som möjliggör skalbarhet och en hög andel återkommande intäkter.



Våra kunder

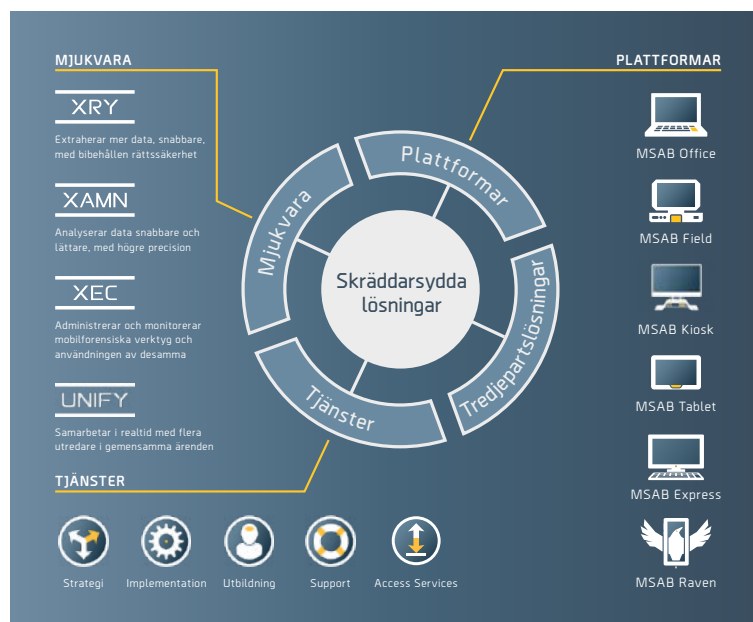
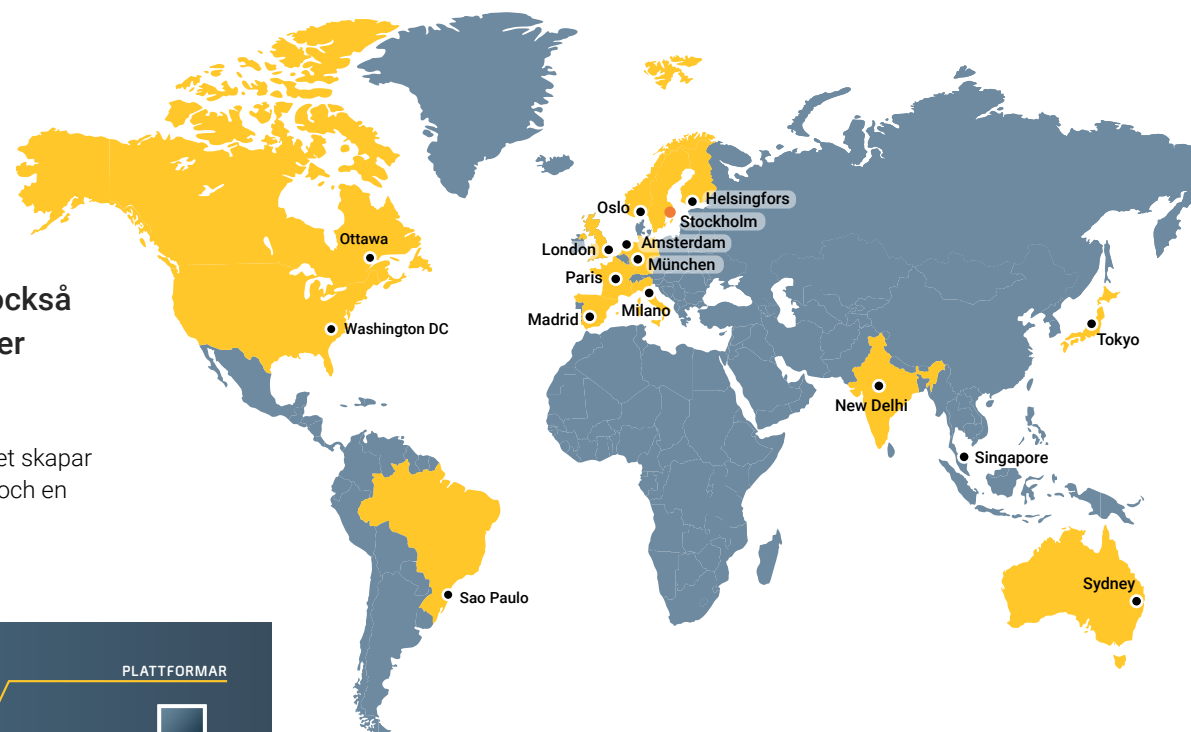
MSAB stödjer brottsbekämpande myndigheter, såsom polis, försvar, migrationsmyndigheter, kriminalvård och tull, i deras arbete med utredningar och uppdrag. De vanligaste användarna av MSAB:s produkter är experter inom digital forensik, utredare, analytiker och poliser i fält.

Global närvaro

MSAB finns representerat i 16 länder och betjänar kunder i alla världsdelar genom egna säljkontor och via återförsäljare.

Vårt erbjudande

Bolaget erbjuder systemlösningar som utvinnet data från mobiltelefoner och andra enheter, samt analys och datahantering.



Licensbaserad intäktsmodell

MSAB:s kärnaffär består av att licensiera mjukvara och systemlösningar för effektivare brottsbekämpning. När en licens löper ut måste kunden förnya denna för att säkerställa att man har den senaste versionen. Mjukvara som inte uppdateras blir snabbt obsolet.

Andel återkommande intäkter

52% (53%)

XRY stödjer

51 000+ (46 000+)

mobila enheter och över 4 700+ app-versioner

Året i korthet

2024 var ett år präglad av flera viktiga förändringar och satsningar. För helåret uppgick nettoomsättningen till 405 MSEK. Justerat för en negativ periodiseringseffekt om 11 MSEK var den fakturerade försäljningen i linje med 2023. Bruttomarginalen ökade till 94 (91) procent, vilket berodde på en lägre andel hårdvara i produktmixen. Detta, i kombination med lägre rörelsekostnader, ledde till att rörelseresultatet ökade till 46 (41) MSEK.

Q1 Det första kvartalet

I Region EMEA vann bolaget ett strategiskt viktigt fyra-årigt ramavtal med en nationellt verksam myndighet i ett stort europeiskt land.

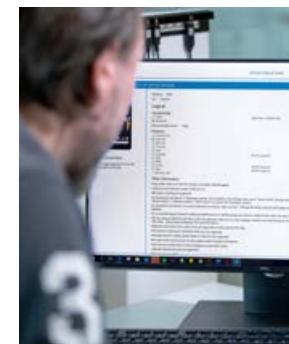
Region APAC visade en tydlig försäljnings- och marknadsutveckling, vilket resulterade i en mer än fördubbling av intäkterna jämfört med motsvarande period föregående år. Även Region Americas hade en fördubbling av intäkterna, främst drivet av en stark utveckling av försäljningen av XRY Pro.



Q2 Det andra kvartalet

Den 10 juni utsågs Peter Gille till tillförordnad VD. Jesper Kärrbrink utsågs till styrelseordförande. Helena Holmgren blev ny ledamot i styrelsen den 14 maj, medan Rolf Rosenvinge avböjde omval. För att stärka den positiva marknadsutvecklingen i region APAC utsågs en ny Vice President of Sales.

I juni lanserades årets andra stora mjukvaruversion, som inkluderade förbättringar av företagets XRY-produkt för att stödja filsystembaserade extraheringar av alla moderna och uppdaterade upplåsta Qualcomm-baserade enheter på marknaden.



Q3 Det tredje kvartalet

Peter Gille tillträdde som permanent VD för bolaget den 1 augusti. Samtidigt utsågs Kim Sjölund till ny Chief Marketing Officer (CMO) för att ytterligare stödja de globala marknadsföringsinsatserna.



Q4 Det fjärde kvartalet

Företaget utsåg Tomas Taesler till ny Chief Product Officer (CPO). MSAB säkrade även ett betydande kontrakt värt 19 MSEK från en statlig myndighet i USA. Kontraktet omfattade licensförnyelser för både XRY och XAMN, digital kriminalteknik för extraktion och analys.



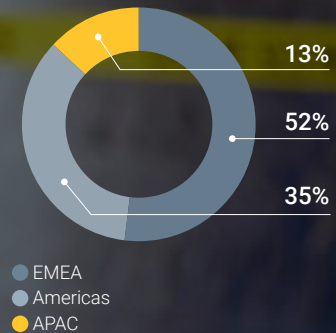
Nyckeltal

	2024	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	404,7	416,9	363,0
Nettoomsättnings- tillväxt, %	-2,7	11,0	9,0
Rörelseresultat, MSEK	46,3	40,9	18,8
Rörelsemarginal, %	11,4	9,8	5,2
Soliditet, %	45,4	41,6	40,2
Kassaflöde löpande verksamhet/aktie, SEK	2,33	4,06	2,68
Avkastning på eget kapital, %	28,67	25,87	16,60
Resultat per aktie, SEK	2,03	1,62	0,92
Eget kapital per aktie, SEK	7,06	6,27	6,29
Medelantal anställda	195	200	190

Nettoomsättning 2024

404,7
MSEK

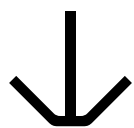
Försäljning per region



EBIT och EBIT-marginal



Ett nytt och starkare MSAB – rustat för tillväxt



Hur skulle du beskriva 2024 som helhet?

2024 var ett händelserikt år för MSAB, där vi genomförde många viktiga förändringar. Vi har lagt grunden för ett nytt och starkare MSAB med en ny ledningsgrupp, en uppdaterad strategi och flera stora investeringar i våra produkter. Vi utvecklade vår strategi med målet att ta oss tillbaka till en marknadsledande position genom ett förbättrat och breddat produkt-erbjudande. Strategin bygger både på vår egen analys av marknaden och på djupintervjuer med befintliga och potentiella kunder.

Under året har vi genomfört en omfattande översyn av vår strategi med fokus på att stärka MSAB:s position som den givna partnern inom digital kriminalteknik. Vi har arbetat aktivt med att öka vår varumärkeskänneträk, differentiera våra produkter från konkurrenterna och driva en mer målmedveten marknadsföring. Vårt mål är att etablera oss som den föredragna partnern för myndigheter och organisationer världen över. Genom att leverera högkvalitativa, innovativa och användarvänliga lösningar säkerställer vi att våra kunder alltid har tillgång till de bästa verktygen för digital kriminalteknik. För att uppnå detta har vi etablerat starkare samarbeten mellan våra marknadsförings-, försäljnings- och produktutvecklingsteam, förbättrat våra interna processer och stärkt vår kommunikation gentemot kunder och partners. Vi kommer att fortsätta investera

i innovation, säkerställa att våra lösningar är ledande inom både Android- och iOS-extraktion och Frontline lösningar samt bygga vidare på vår starka kundsupport och expertis.

Under 2024 gjorde vi ett antal förbättringar av vårt nuvarande erbjudande. Vårt mest avancerade verktyg för dataextraktion, XRY Pro, har unika funktioner som gör det till ett förstahandsval hos många kunder. Vi introducerade också UNIFY Collaborate, en ny lösning med förbättrad effektivitet och säkerhet som tillgodoser det växande behovet av digitala utredningar. Via plattformen möjliggörs realtids-samarbete så att flera utredare kan arbeta på samma fall samtidigt. UNIFY Collaborate är ett viktigt komplement till vårt nuvarande utbud av produkter för analys och datahantering.

Hur har bolaget utvecklats finansiellt?

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 405 MSEK, vilket var lägre än föregående år. Justerat för en negativ periodiseringseffekt om 11 MSEK låg fakturerad försäljning i linje med 2023. Avsaknaden av större anbud från statliga myndigheter har varit påtaglig under hela året, en trend som är genomgående för hela branschen. Våra bruttomarginaler ökade jämfört med förra året, till stor del beroende på en lägre andel hårdvara i produktmixen. I kombination med lägre rörelsekostnader ökade det vårt rörelseresultat för året.



” Våra främsta styrkor ligger i våra produkter, våra kundrelationer och vår organisation. Under 2024 förbättrade vi våra teknik- och produkt-erbjudanden, fortsatte att hjälpa våra kunder hela vägen från leverans till eftermarknads-support och ökade kapaciteten hos våra forsknings- och utvecklingsteam. Med dessa tre viktiga grundpelare på plats är vi redo för fortsatt tillväxt och en stärkt marknadsposition som kundernas förstahandsval.

Hur ser marknaden för digital kriminalteknik ut just nu?

Marknaden fortsätter att utvecklas i snabb takt, driven av den ökande mängden och variationen av digitala enheter som används för att säkra bevis och underrättelser i brottsutredningar. Behovet av avancerade lösningar för att möta komplexa utredningskrav är större än någonsin, och vi ser en tydlig vilja hos myndigheter att investera i ny teknik.

Samtidigt påverkas upphandlingsprocesserna av det makropolitiska läget i våra tre regioner vilket kan innebära både möjligheter och risker för MSAB. Trots potentiella risker är trenden tydlig – efterfrågan på effektiva och innovativa digitala kriminaltekniska lösningar fortsätter att växa globalt vilket ger oss stora tillväxtmöjligheter på sikt.

Hur har bolaget utvecklats i de tre regionerna?

Under 2024 såg vi en stadig utveckling på våra globala marknader, med positiva trender i APAC och Americas. I EMEA påverkades helårsresultatet av förseningar i flera större projekt. Trots det fortsatte vi att se en stark efterfrågan på XRY Pro, särskilt i EMEA och Americas. Produkten genomgick flera fälttester hos kunder, som underströk dess prestanda och avancerade funktioner. Antalet licensförnyelser var fortsatt stabilt och vi såg ett ökat intresse för våra Frontline-lösningar, särskilt i APAC och Americas.

I region Americas fortsatte investeringarna i XRY Pro att öka, särskilt i storskaliga installationer inom försvarssektorn. Även om förseningar i USA:s federala budgetprocesser påverkade vissa projekt är vi övertygade om att dessa initiativ kommer att fortsätta under 2025 och ge en stabil grund för framtida tillväxt. I APAC hade vi en stabil orderingång med god utveckling i Australien, Japan och Sydostasien. Vi hade en stor ökning av kontrakt inom Child Protection-sektorn i regionen, och användningen av XRY Pro växer stadigt, särskilt på de mer mogna marknaderna, där produkten används för att lösa komplexa utmaningar inom digital kriminalteknik.

Framöver ser vi fortsatt optimistiskt på den fortsatta tillväxten för vår verksamhet i alla regioner, med ökad användning av våra produkter, nya samarbeten och en ökande efterfrågan på avancerade lösningar för digital kriminalteknik som drivkrafter.

Hur hanterar MSAB branschens utmaningar?

Den högteknologiska industri som vi verkar inom utvecklas i en oerhört snabb takt, vilket medför betydande utmaningar. Eftersom nya telefoner och appar lanseras på löpande band måste våra produkter ligga steget före för att förbli relevanta för våra kunder. Med ökad telefonsäkerhet och exponentiella datavolymer är det avgörande för oss att fortsätta utvecklas.

En viktig utmaning, både för brottsbekämpande myndigheter och för oss som leverantör, är att kunna erbjuda användarvänliga lösningar. Att handlägga ärenden kan ta veckor, eller till och med månader, och även om mycket skickliga kriminaltekniker kan hantera komplexa fall behöver de ofta hjälp med den stora mängden enklare ärenden. Vi ser också att ökande volymer och fler generalister bland laboratoriepersonalen gör användarvänlighet ännu viktigare.

Under 2024 utvecklade vi nästa generation av Frontline, som innebär en banbrytande uppgradering av vår plattform för distribuerad datainsamling. Den nya versionen innehåller flera förbättringar, utvecklade i samverkan med användare och kunder som bidragit med feedback och omfattande expertis. Frontline-plattformen och lösningens distribuerade kriminaltekniska datainsamlingsfunktioner förändrar hur polis och andra brottsbekämpande myndigheter arbetar. MSAB är redan marknadsledande inom detta område och vi kommer att fortsätta att satsa stort för att behålla vår ledande position.

MSAB Kiosk-enheterna i Frontline, med förprogrammerade arbetsflöden, gör det enklare för poliser, både i fält och inne på stationen, att extrahera data. Tack vare Kiosk-enheterna kan användarna hantera en stor mängd ärenden utan att behöva gå via laboratoriet. Det ökar effektiviteten och gör att ett stort antal ären-



den snabbt kan lösas av de som först är på plats. Våra kunder i Storbritannien, till exempel, är världsledande när det gäller andelen uppklarade brott, och vi ser ett ökande intresse för denna lösning hos polismyndigheter över hela världen, särskilt i Australien och Kanada.

Hur ser du på framtiden för MSAB?

Våra främsta styrkor ligger i våra produkter, våra kundrelationer och vår organisation. Under 2024 förbättrade vi våra teknik- och produkt erbjudanden, fortsatte att hjälpa våra kunder hela vägen från leverans till eftermarknadsstöd och ökade kapaciteten hos våra forsknings- och utvecklingsteam. Med dessa tre viktiga grundpelare på plats är vi redo för fortsatt tillväxt och en starkt marknadsposition som kundernas förstahandsval.

Jag ser fram emot det kommande året och är övertygad om att våra strategiska investeringar och produktförbättringar kommer att leda till en positiv försäljningstillväxt, både under 2025 och på längre sikt. MSAB har utvecklats till ett starkare och mer motståndskraftigt företag, och vi befäster alltmer på

vår position som en ledande aktör inom sektorn för digital kriminalteknik. Med våra tekniskt avancerade produkter ligger vi i framkant när det gäller innovation och ger brottsbekämpande myndigheter och statliga verk över hela världen tillgång till banbrytande lösningar. Vårt kundorienterade arbetssätt är fortfarande avgörande för vår framgång, och hjälper oss att stärka och behålla vår marknadsledande ställning. Under året har vi fått mycket positiv feedback från våra kunder om den support och de tjänster vi tillhandahåller, vilket jag är otroligt stolt över. Det återspeglar MSAB:s starka engagemang för att stötta våra kunder i varje steg av deras resa.

Jag ser fram emot att göra 2025 till ett framgångsrikt år tillsammans med hela MSAB-teamet. Vi kommer att fortsätta att vidga teknikens gränser i jakten på sanningen.

Peter Gille
VD MSAB

Marknadstrender och utmaningar inom digital forensik

Brottsbekämpning med hjälp av digital forensik påverkas av flera trender som drivs av den snabba utvecklingen av digital teknik och ökande användning av digitala enheter. Här är några av de betydande trenderna som påverkar brottsbekämpningen med hjälp av digital forensik.



Marknadstillväxt globalt

Brottsbekämpande myndigheter världen över står inför stora utmaningar. Marknaden drivs av ett ökande antal brott inom olika sektorer där utbredd användning av bland annat smartphones och Internet of Things (IoT) blir en allt större del av beviskedjan. Den stigande urbanisering, växande befolkning och teknisk utveckling är faktorer som också driver på utvecklingen inom den digitalforensiska marknaden.

Fler utmaningar

Förutom ovan trender finns andra utmaningar för rättsvårdande myndigheter. Många kriminella använder t ex avancerade krypteringsmetoder och anonymitetsverktyg för att dölja sina aktiviteter online. Även användningen av blockchain-teknik och kryptovalutor hos kriminella har skapat nya utmaningar för brottsbekämpning. Transaktioner som görs med kryptovalutor kan vara svåra att spåra, och digital forensik måste anpassas för att hantera dessa teknologier. Detta innebär stora utmaningar för brottsbekämpande myndigheter, som är beroende av bolag som MSAB för att utveckla avancerade tekniker som möjliggör effektiv och säker insamling av digitala bevis. AI och maskininläring blir allt

mer integrerade i digital kriminalteknik och används för att automatisera processer samt analysera omfattande datamängder. Detta gör det möjligt att identifiera mönster, vilket i sin tur kan bidra till att upptäcka och förebygga brott.

Sammanfattningsvis är digital forensik i ständig utveckling för att hålla jämna steg med de förändringar och utmaningar som den digitala världen ställs inför. En kombination av teknisk expertis, samarbete och fortsatt utveckling av verktyg och metoder är avgörande för att effektivt bekämpa brott med hjälp av digital forensik.

Konkurrenter och produkter

	Data extraction for experts	Data extraction for non-experts	Data decoding	Data analysis	Data management	DEMS*
MSAB	XRY, XRY Pro	Frontline, Raven	XRY, XAMN	XAMN Pro	XEC	UNIFY Collaborate
Cellebrite	UFED for PC, UFED Premium	Responder	Physical Analyzer	Physical analyzer	Commander	Pathfinder
Magnet	Graykey	–	Axiom, ArtifactIQ	Axiom, Review	Atlas	Atlas
Oxygen	Forensic Detective	–	Forensic Detective	Forensic Detective	–	Oxygen Analytics Center

* Digital evidence management system

De fyra största aktörerna inom mobil forensik erbjuder ovan produkter inom dataextraktion, data-avkodning, data-analys, dataadministration och digitala bevishanteringsystem.

→ Marknadstrender för mobilforensikbranschen

Trender	Vad trenden innebär	Så påverkas MSAB	Så agerar MSAB	Marknadsdata
Data i överflöd	Det finns enorma mängder data och tidsbrist för brottsbekämpande myndigheter att analysera innehållet i digitala enheter.	Efterfrågan är stor på effektiva mobilforensiska verktyg som stödjer rättssäker bevissäkring.	MSAB erbjuder extraktionsverktyget XRY, för att öppna låsta telefoner, utvinna data och avkoda den. Bolaget erbjuder också analysverktyget XAMN, utformat för att möjliggöra snabbare filtrering av data och presentation av flera filer i ett enda fall för snabbare granskning. XAMN kan även avkoda krypterade mobiler.	Från och med andra kvartalet 2024 var antalet tillgängliga appar i de största appbutikerna enligt följande: <ul style="list-style-type: none"> • Google Play Store: Cirka 2,26 miljoner appar. (statista.com) • Apple App Store: Ungefär 1,54 miljoner appar. (statista.com) • Amazon Appstore: Ungefär 534 000 appar. (statista.com) Det är en explosionsartad tillväxt i; volym av digitala enheter, mängd data per enhet, mängd datatrafik och i ökning av antalet enheter som beslagtas av polisen.
Krav på skalbara kriminaltekniska lösningar	Att de digitalforensiska labben inte har kapacitet att hantera alla digitala enheter som beslagtas för brottsutredningar.	Efterfrågan på lösningar för icke specialister ökar.	Bolaget erbjuder MSAB Frontline, en decentraliserad lösning med förprogrammerade arbetsflöden för användare som inte är digitalforensiska specialister.	Det finns ingen exakt global statistik som anger antalet utredare per IT-forensiker, eftersom detta förhållande varierar avsevärt mellan olika länder och rättssystem. Det finns dock en påtaglig brist på IT-forensiker inom polismyndigheter, vilket påverkar effektiviteten i brottsutredningar. Enligt en rapport från Polistidningen från september 2020 fanns det en IT-forensiker per 20 brottsutredare, långt över det rekommenderade förhållandet på en IT-forensiker per fyra utredare. (Polistidningen.se)
Brist på IT-utbildning och på IT-forensiker inom polisen	Antalet poliser med adekvat utbildning inom mobil forensik matchar inte behovet av brott som måste lösas med digital bevisföring.	Stor efterfrågan på kunskap för att kunna utföra extraktion och analys av digitala enheter.	MSAB erbjuder utbildningar inom mobil forensik och betonar behovet av investeringar i effektiva digitala verktyg för personal.	University College London (UCL) har genomfört forskning som belyser utmaningarna kring digitala bevis och polisens utbildning. Enligt en studie publicerad av UCL:s Institute of Education finns det en risk att avgörande digitala bevis missas eller missas tolkas på grund av bristande kompetens och kunskap inom polisstyrkorna. Studien understryker behovet av kontinuerlig utbildning för poliser som regelbundet hanterar digitala bevis i sina utredningar.
Integritet	Brottsoffer och vittnen är måna om sin integritet. Det händer att anmälningar inte görs för att brottsoffer och vittnen blir av med sina mobiltelefoner och riskerar att exponera sina liv.	Behov finns av selektiv avläsning, att enbart inhämta tidsbegränsade och relevanta data ur mobiltelefoner.	MSAB är sedan flera år ensam leverantör om att erbjuda selektiv avläsning, vilket blivit allt viktigare då ny lagstiftning i vissa länder kräver kontroll av användning och granskning av data från mobiltelefoner.	43 procent av våldtäktsoffer drar tillbaka sina anmälningar på grund av att de inte vill lämna ifrån sig mobildata. <i>Victims' Commissioner 2021</i>
Beviskrav	Data tagen ur digitala enheter måste vara trovärdig och kunna valideras för att fungera som bevis i domstol.	Stor efterfrågan på säkra filformat, dvs data i ett rättsärendeska inte kunna manipuleras.	MSAB erbjuder ett säkert filformat (.xry) med lösenordsskydd och stark kryptering som tillsammans med detaljerade loggfiler skapar en fullständig verifieringskedja.	"Mobiltelefoner är förmodligen de enskilt viktigaste bevisföremålen du hittar på brottsplatser idag" <i>James B Comey, fd chef för FBI</i> "Den enskilt viktigaste straffrättsliga utmaningen under de senaste 10 åren är, enligt min mening, den utökade användningen av mobila enheter av kriminella aktörer för att planera, verkställa och kommunicera om brott." <i>Cyrus R Vance, Åklagare, New York</i>

AFFÄRSIDÉN

MSAB har uppdrag att leda den digitala kriminaltekniska industrin inom etisk och ansvarsfull utvinning och analys av data – från brottsplats till domstol – för att hjälpa till att skapa en säkrare värld. Bolaget gör det genom att ligga steget före i att utveckla lösningar som konsekvent sätter nya industristandarder och med ett starkt fokus på att levererar resultat.



Från brottsplatsen
till domstolen

Affärsidé som bidrar till en säkrare värld

MSAB har lösningar för att utvinna data ur mobiltelefoner som ger säkra och pålitliga bevis i utredningar för brottsbekämpande myndigheter. Ett etiskt förhållningssätt, från brottsplats till domstol, hjälper kunderna att göra världen säkrare.



Vision

MSAB förser varje utredning med digitala kriminaltekniska lösningar – för en säkrare värld.

Affärsidé

MSAB:s uppdrag är att leda den digitala kriminaltekniska industrin inom etisk och ansvarsfull utvinning och analys av data – från brottsplats till domstol – för att hjälpa till att skapa en säkrare värld. Bolaget gör det genom att ligga steget före i att utveckla lösningar som konsekvent sätter nya industristandarder och med ett starkt fokus på att leverera resultat.

→ Affärsmodell

MSAB:s affärsmodell tar sin utgångspunkt i marknadens behov och formar bolagets målsättningar, strategier och styrning, vilka tillsammans med kärnvärdena bygger bolagets erbjudande och resulterar i ett ökat värde för bolagets kunder, medarbetare, partners, ägare och samhället i stort.

Marknadstrender

- › Ökat inslag av mobila enheter och data i alla typer av utredningar
- › Överflöd av data
- › Krav på skalbara kriminaltekniska lösningar
- › Brist på it-utbildning och it-forensiker inom polisen
- › Integritetskrav
- › Beviskrav

MSAB

- › Strategisk produktutveckling med ett komplett erbjudande av mjukvara som extraherar, analyserar, styr och rapporterar resultat inom digital kriminalteknik
- › Marknadsnärvaro – kunder i alla världsdelar och egen personal i 16 länder
- › Modell för licensförnyelse
- › Strategiska samarbeten och projekt
- › Distributörer – Noga utvalda partners som kompletterar och återförsäljer MSAB:s lösningar
- › Decentraliserat ansvar och befogenheter
- › Medarbetare – 195 anställda med specialistkompetens inom mobil forensik
- › Kärnvärden – vi är innovativa, vi är etiska och vi levererar resultat

Skapat värde

- › **Kunder** – Attraktiva erbjudanden, effektiva och hållbara lösningar inom digital kriminalteknik
- › **Medarbetare** – Attraktiv arbetsplats med utvecklingsmöjligheter
- › **Partners** – Långsiktiga affärsrelationer och ansvarsfulla affärsmetoder
- › **Ägare** – Lönsam tillväxt och utdelning
- › **Samhälle** – Arbetstillfällen och digitalforensiska lösningar som bidrar till en tryggare och mer rättssäker värld

Värderingar

MSAB har definierat tre kärnvärden som vägleder bolaget i det dagliga arbetet, i handling, beslut och vägval:

- Vi är innovativa
- Vi är etiska
- Vi levererar resultat

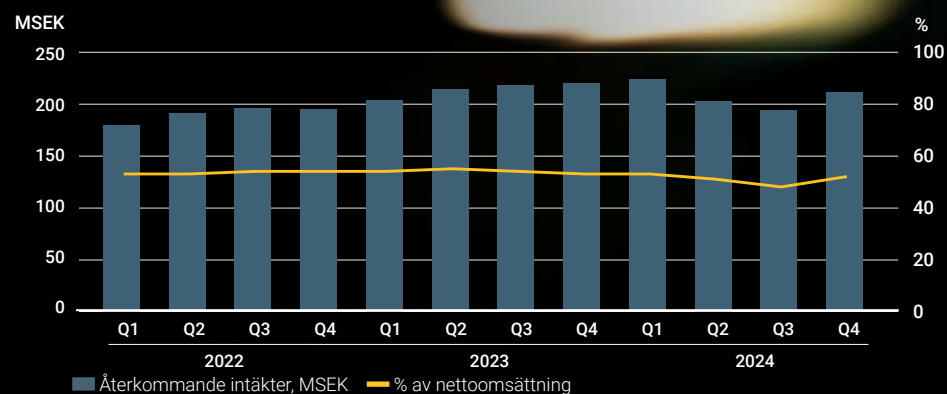
Affärs- och intäktmodell

- MSAB:s kärnaffär består av att licensiera systemlösningar och mjukvara till rättsvärdande myndigheter.
- Ett startpaket från MSAB innehåller en licens samt hårdvara av olika typer beroende på produkt.
- Produktplattformarna Kiosk, Tablet, Field och Raven inkluderar en faktisk plattform (hårdvara) med förinstallerad programvara.
- Licenserna har olika löptid beroende på kundens önskemål. Licensperioden varierar mellan ett till tre år, där ett år är vanligast.
- En licens inkluderar kontinuerliga uppdateringar av mjukvara.
- När en licens löper ut måste kunden förnya denna för att säkerställa att man fortsatt har den senaste versionen av MSAB:s mjukvara. På så sätt är kunden garanterad de senast implementerade lösningarna för extraktion av data från majoriteten av telefontillverkare och operativsystem. Det är en mycket stark drivkraft för kunder att förnya sina licenser och ger MSAB en hög andel återkommande intäkter.

Eftersom MSAB:s kärnaffär i allt väsentligt består av mjukvara, genererar ökad försäljning en relativt liten ökning av kostnader. MSAB har således en skalbar intäktmodell där en ökad försäljning till stor del ökar resultatet.

POLICE LINE DO NOT CROSS

Återkommande intäkter¹, rullande 12 månader



1) För femårsöversikt och definitioner av nyckeltal se sidorna [67 och 72].

En stabil grund för framtidens tillväxt

MSAB's grundfundament skapar ett stort värde för kunder, aktieägare, medarbetare och samhälle och är avgörande för en framgångsrik verksamhet inom mobil forensik.



Kunder

MSAB är en långsiktig partner som har en nära samverkan med sina kunder, vilket ger kontinuitet och trygghet. Genom lokal representation med egen personal kan bolaget tidigt fånga och förstå kundernas behov och därigenom skapa förutsättningar för en lönsam och effektiv verksamhet. MSAB säljer till demokratiska länder, med tillväxtpotential, där bolaget kan stärka rättsväsendet och säkerställa att produkterna används på ett rättssäkert och etiskt sätt.

Medarbetare

Med väl förankrade grundvärderingar, tydliga mål och utvecklingsmöjligheter vill bolaget skapa de bästa förutsättningar för medarbetare att leverera det allra bästa. En arbetsplats som stimulerar samarbete, innovation och effektivitet, är avgörande för bolagets framgång. Genom att ständigt arbeta med det som mål fortsätter bolaget att sträva efter att vara en än mer attraktiv arbetsplats, där medarbetare vill stanna.

Samhälle

MSAB skapar hållbara produkter och lösningar som fungerar långsiktigt för kunderna. Bolaget tillvaratar befintlig utveckling och tillför nya innovativa förbättringar som ökar attraktiviteten i erbjudandena. MSAB tar hänsyn till miljömässiga, etiska och kvalitetsmässiga aspekter när bolaget väljer till vem det säljer till och köper komponenter från.

Ägare, investerare och partners

Bolagets affärsmodell, innovativa produktutveckling och ett helhetserbjudande för rättsväsendet, ger MSAB förutsättningar för stabil och lönsam tillväxt. Genom investeringar i egen produktutveckling och en effektiv organisation genereras en god avkastning för bolagets aktieägare.

Produktutveckling

MSAB prioriterar att utveckla kundnära systemlösningar inom digital forensik som bidrar till att skapa ett säkrare samhälle. Bolaget bygger avancerade system med en hög grad av funktionalitet, med anpassade system för slutanvändarna och tillämpning för olika användningsområden. Bolaget värnar kvalitet genom en hög grad av leveranssäkerhet och förstklassig support. Genom att anställa kvalificerade utvecklare som kan komma in i de senaste versionerna av telefoner vidmakthåller MSAB en position i teknikens framkant. Bolaget hjälper sina kunder att tillgängliggöra information på ett rättssäkert sätt – där beviskedjan av data kan säkerställas från brottsplats till domstol. Bolaget ser till att integriteten hos misstänkta, offer och vittnen värnas genom selektiv avläsning, där enbart relevant data extraheras.

Lönsamhet

MSAB tar betalt för värdet och nyttan av det som levereras. Bolagets höga bruttomarginal och modell för licensförnyelse skapar lönsam tillväxt med många nöjda och återkommande kunder. Bolaget återinvesterar vinst i produktutveckling för att ständigt ligga i teknologins framkant. MSAB har en stark finansiell ställning och har ett långsiktigt positivt kassaflöde genom att balansera utgifter och intäkter samt investera i områden där bolaget ser lönsamhet inom ett par år. Säljfokus, prioritering av marknader, lösningsförsäljning, kostnadseffektivitet, minskat kundbortfall och effektiva affärsmodeller bidrar till MSAB:s ökade lönsamhet. MSAB är ett skuldfritt bolag med starka huvudägare som i kombination ger långsiktighet.



→ Effektivare brottsuppläkning med decentraliserad telefonavläsning

För att effektivisera utredningarna tar de forensiska labben enbart hand om de mest avancerade fallen, medan enklare telefonavläsningar genomförs av poliser på fältet och i stationerna.

Verktyg för frontlinjepersonal

MSAB Frontline är en lösning framtagen för användare som inte är experter inom extrahering. Med förprogrammerade arbetsflöden ger den brottsbekämpande myndigheter tillgång till digitala bevis direkt på brottsplatsen, samtidigt som vittnens och offers integritet värnas.

Bästa chansen till brottsuppläkning

90 procent av dagens brottsutredningar innehåller digitala inslag, som till exempel data ur beslagtagna mobiltelefoner. Att få tillgång till viktig information under de första timmarna av en utredning, kan dramatiskt öka chanserna till brottsuppläkning. Men, för att detta ska kunna ske behöver brottsbekämpande myndigheter ha rätt verktyg som tillhandahåller digitala bevis enklare, i snabbare takt och i enlighet med en rättssäker process som håller i domstol.

Samma utmaningar inom polisväsendet i alla länder

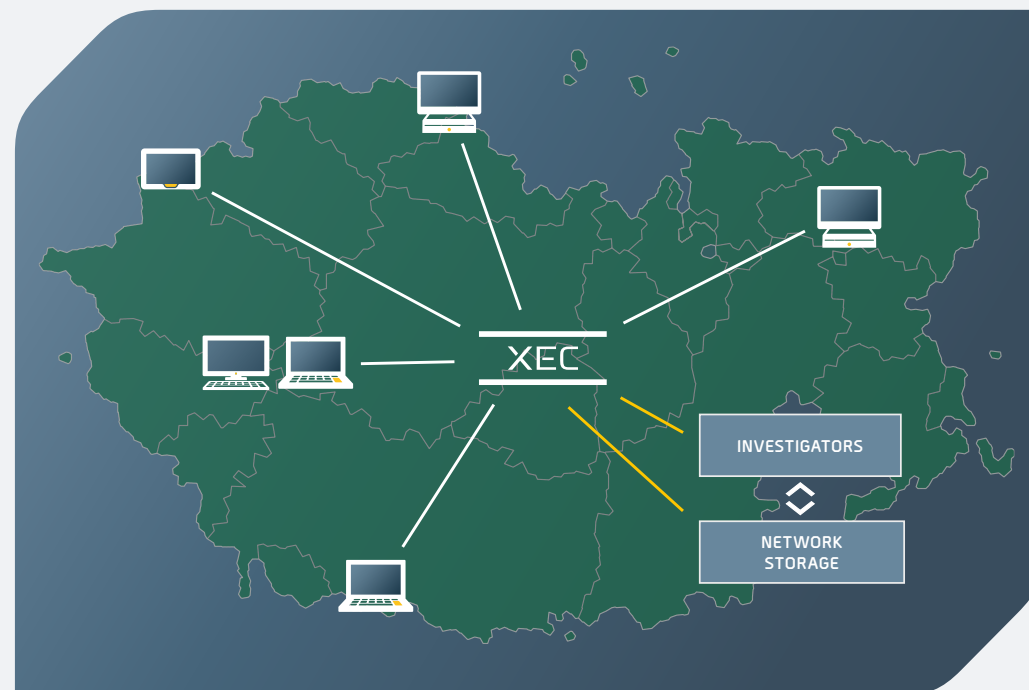
Utmaningarna hos brottsbekämpande myndigheter skiljer sig sällan åt. Organisationerna behöver bli mer kostnadseffektiva, hantera brottsutredningar snabbare, säkra datakvalitet och få adekvata processer för bevisinsamling. Generellt handlar det om att:

- extrahera och avkoda data från mobila enheter snarast möjligt efter att ett brott har begåtts för att snabbt utvinna, analysera och finna användbara bevis
- ha medarbetare med rätt kompetens som framgångsrikt utför dataextraktioner och analyser, på plats och vid rätt tidpunkt, för att snabbt få fram digitala bevis

- följa upp att investeringarna i digital kriminalteknik bidrar till att nå uppsatta mål
- säkerställa att processer, datakvalitet och kriminalteknisk integritet följer lagstiftningen i respektive land och att metodiken som används är konsekvent.

Digitalforensiska labb avlastas av personal i frontlinjen

MSAB Frontline hjälper rättsvårdande myndigheter att ta hand om digital bevisinsamling av volymbrott. Den decentraliserade lösningen innebär att frontlinjepersonal, medarbetare lokalt och i fält, kan utvinna data ur de mest förekommande telefonerna. Det kan gälla bevisinsamling vid t ex narkotikahandel, våld i nära relationer, stalking mm, men även för dokumentation av data från misstänkta, vittnens eller offrens telefoner. Idag får utredare sällan tillgång till digitala bevis för den här typen av brott, i lägre straffskala, på grund av att de digitalforensiska labben är överbelastade. MSAB:s Frontline-lösning gör det möjligt för personer utan expertkunskap att utföra extraktioner genom att arbetsstationerna som används (MSAB Kiosk) innehåller arbetsflöden som guidar användaren vid extraktioner och analys. Arbetsflödena är anpassade för varje enskild organisation och aktuella användningsområden så som; gällande policyer, processer och lagstiftning. Endast de extraktionstekniskt mer komplicerade telefonerna samt telefoner som ingår i högprioriterade brottsutredningar, som; mord, våldtäkt och terrorism, hanteras i labben. Genom det nya och decentraliserade arbetssättet får organisationerna tillgång till digitala bevis snabbare och kan använda teknologin i ett mycket större antal brottsfall.



När Frontline-lösningen implementeras i nätverk erbjuder MSAB Manage-XEC stora effektiviseringsvinster genom centraliserad styrning samt snabb och säker åtkomst till data.

Nätverklösning ger användare data i realtid

Plattformarna i MSAB Frontline kan kopplas upp på de lokala orternas huvudnätverk, vilket möjliggör effektiv systemförvaltning och åtkomst till data. På så sätt kan alla utredare, som sitter på olika geografiska platser, komma åt data i realtid. MSAB Manage - XEC administrerar användare och nätverket av arbets-

stationer effektivt. XEC hanterar all MSAB-mjukvara i systemen och ser till att uppdateringar sker samt håller koll på; arbetsflöden, användare och vad som kan utföras i verktygen. Därtill kan chefer och administratörer få ut rapporter ur XEC för statistik över användningen av systemen, antal brottsutredningar och vilken typ av brott som hanteras i systemen.

Att utöka användningen av Frontlinelösningar utanför de digitalforensiska labben har bidragit till att:

- digitala bevis tas fram snabbare och utredningstiderna förkortas
- digitala bevis kan användas i flera brottsfall vilket ökar sannolikheten för brottsuppläring.
- fler brott förhindras genom snabbare åtkomst till digitala bevis. Prevention är en viktig del av myndigheternas brottsförebyggande arbete.
- utredare kan fokusera på andra fall och lösa fler brott, genom att utredningstiden och rättegångar snabbas upp
- kostnader för utredningar och rättegångar minskas.

Ett holistiskt förhållningssätt till mobilforensik

I strategidokumentet "Digital Forensic Science Strategy 2020" konstaterar en brittisk polismyndighet att digital forensik, som en gång var en nischteknologi som endast högkvalificerade experter ägnade sig åt, idag är av så stor betydelse för brottsutredningar att ett nytt strategiskt angreppssätt krävs. Det handlar inte bara om tekniska verktyg utan även om nya sätt att organisera arbetet och öka kompetensen genom processtöd och utbildning. MSAB har unik erfarenhet

av att implementera både små och stora Frontline projekt i olika typer av organisationer. Under de 10 år som MSAB hjälpt sina kunder att införa decentraliserad avläsning av mobiltelefoner, har bolaget utvecklat både metodik och tjänsteutbud. Idag kan kundorganisationerna dra fördel av all "best praxis" som utvecklats under ett decennium, så som; utformning av processtöd, uttullnings- och kompetensplaner.

Utbildning avgörande för brottsuppläring

Digital forensik utvecklas ständigt och i oerhört snabb takt. Därför är det en stor utmaning att utveckla och bibehålla kompetensen hos både experter och frontlinje-personal. MSAB erbjuder ett omfattande utbildningsprogram för alla typer av användare inom mobil forensik. Klassrumsutbildningarna för forensiker och Frontline-användare håller branschens högsta kvalitet. Ibland efterfrågas utbildning av ett stort antal medarbetare på kort tid, då finns online-utbildningar och Train the Trainer-program (TtT) att tillgå. TtT innebär att MSAB utbildar kundorganisationens interna utbildare och ger dem tillgång till utbildningsmaterial och kontinuerlig vidareutbildning. Den statistik som genereras av MSAB Manage – XEC kan även användas som underlag för att kontinuerligt utvärdera och optimera utbildningen.



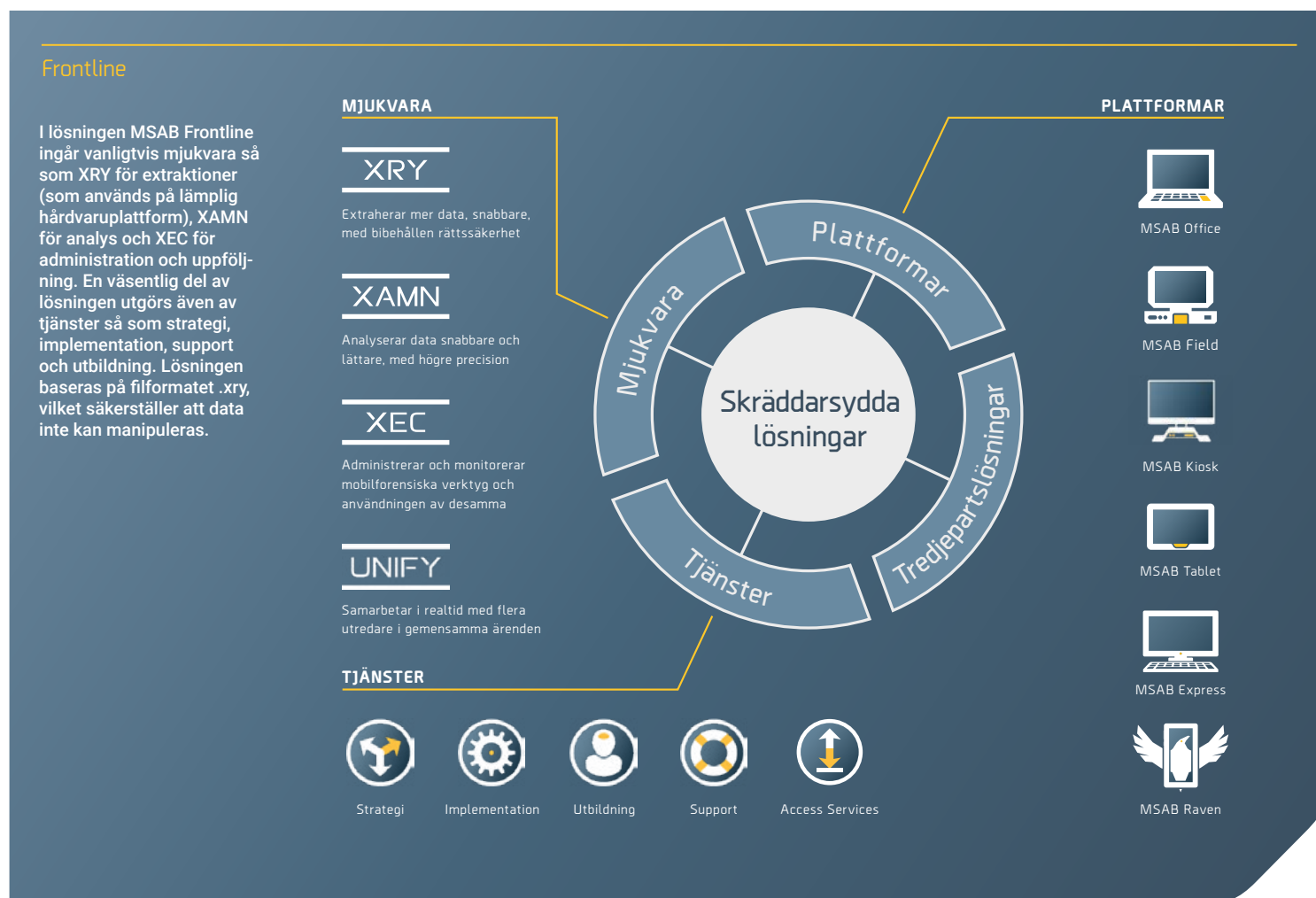
Effektivare utredningar genom ett heltäckande erbjudande

MSAB har utformat ett komplett kriminaltekniskt erbjudande för att ge rättsvårdande myndigheter de verktyg de behöver för att genomföra effektivare brottsutredningar. De kriminaltekniska labben kan fokusera på de svåraste telefonerna medan poliser och andra utövare kan hantera de flesta och enklare telefonerna ute i fält eller inne på stationen.



Integrerad mobilforensik

En mobil enhet innehåller enorma mängder data. I en tid där så gott som alla utredningar och allt under rättelsearbete förlitar sig på digitala bevis är data ofta den mest kritiska faktorn. Att ha rätt digitala kriminaltekniska verktyg vid rätt tillfälle kan göra en stor skillnad för brottsbekämpande myndigheter. Effektiva verktyg ger snabbare utredningar, minskar antalet uppklarade fall och ökar effektiviteten i antalet undersökta telefoner. Verktygen ger även organisationer möjlighet att kontrollera hanteringen och lagringen av de digitala bevisen i utredningarna.



Extraherar, analyserar och managerar data

MSAB:s erbjudande består av produkter, lösningar och tjänster. Produktfamiljerna heter XRY, XAMN och XEC.

- XRY är mjukvara som utvinner, dekrypterar och berikar data från mobila enheter. Mjukvaran är baserad på Windows operativsystem och extraherar även data från molnbaserad lagring.
- XAMN är mjukvara som används för att dekryptera, berika, granska, visualisera och analysera data från mobila enheter. Efter att data har extraherats med XRY analyserar XAMN data och identifierar viktig information.
- XEC är ett lednings- och administrationsverktyg utformat för styrning och kontroll för att supportera chefer och IT-avdelningar. Verktöget stödjer XAMN och XRY.
- UNIFY möjliggör realtidssamarbete så att flera utredare kan arbeta på samma fall samtidigt. Genom att centralisera bevismaterial och säkerställa beviskedjan elimineras de potentiella säkerhetsproblem som kan uppstå vid lagring av bevis på flyttbara medier.

MSAB Frontline för decentraliserad avläsning

I de flesta utredningar skickas bevismaterial, såsom mobiltelefoner, till forensiska labb där experter inom digital kriminalteknik öppnar telefonerna, extraherar data och avkodar data så att den blir begriplig för utredarna som handlägger brotten. Forensiska laboratorier runt om i världen är idag överhopade med telefoner och de hinner inte hantera allt digitalt bevismaterial som kommer in. Med MSAB Frontline avlastas labben genom att poliser i fält kan hantera mobiltelefonerna direkt på brottsplatsen eller lokalt, exempelvis på polisstationen.

- MSAB Frontline är en lösning för decentraliserad avläsning och analys av data från mobiltelefoner.

Plattformer för olika användningsområden

MSAB:s kunder inom polis, försvar, gränskontroll, kriminalvård med flera myndigheter har behov av olika plattformar. Vid olika tillfällen behövs mjukvara på diverse hårdvaruplattformar som kan vara öppna eller nyckelfärdiga.

- MSAB Office, MSAB Field, MSAB Kiosk, MSAB Tablet, MSAB Express och MSAB Raven är sex plattformar som innehåller paketerade lösningar. De öppna plattformarna: Office och Field är utformade för Windowsdatorer med pek och klicka-gränssnitt. Nyckelfärdiga plattformar som Kiosk och Tablet är användarvänliga produkter med pekskärm. MSAB Kiosk, Tablet och Express har låsta arbetsflöden som kan göras ISO 17025-kompatibla, och MSAB Raven är en plattform som används av personer som utför extraktioner i fält.

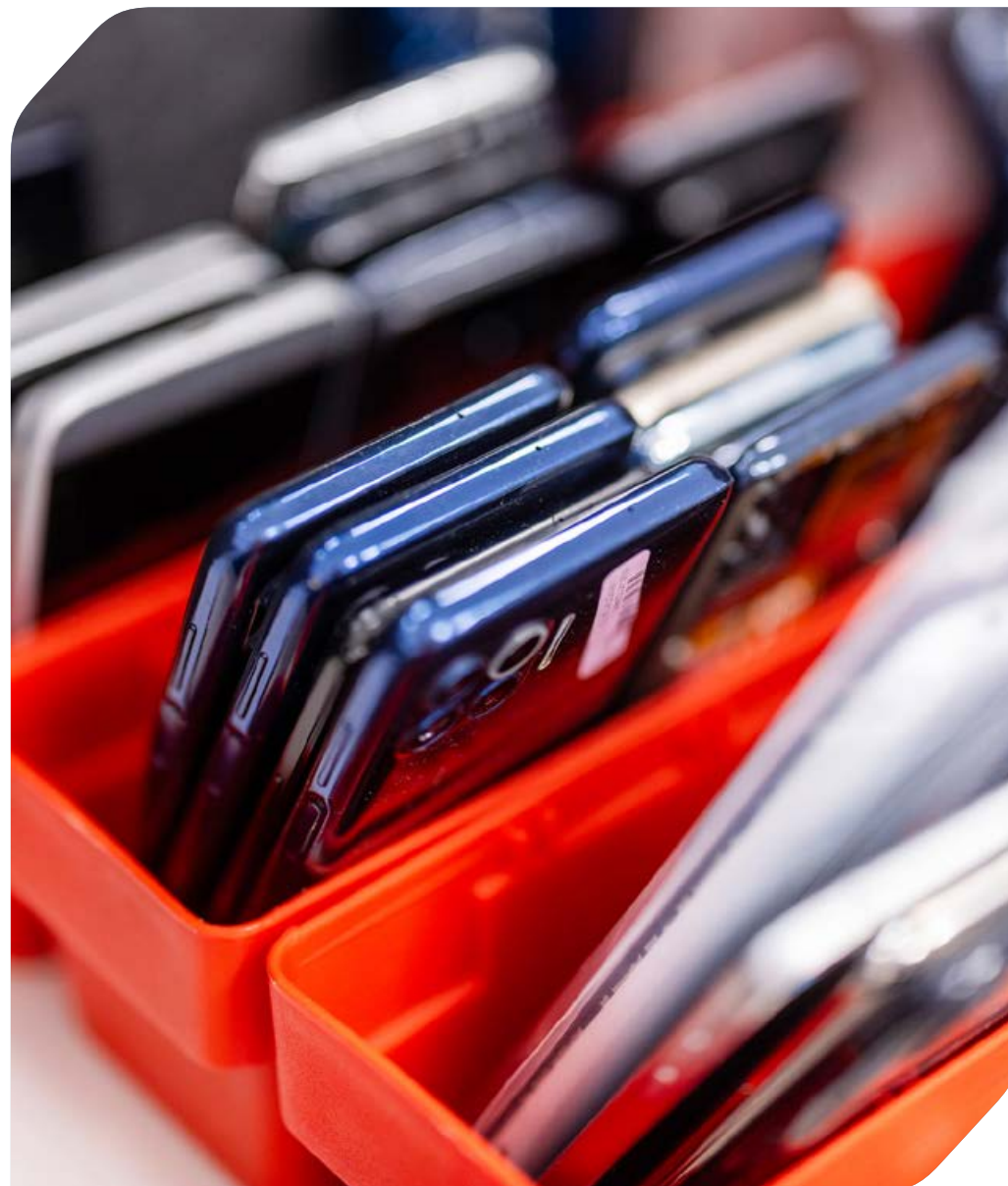
Tjänster som löser utmanande fall

Att optimera affärsprocesser är lika viktigt som den teknik som används. Därför hjälper MSAB brottsbekämpande organisationer globalt med att nyttja den fulla potentialen hos mobil kriminalteknik. Kunden får hjälp med allt från att definiera strategi, till att implementera processer som effektiviserar arbetet för alla användare av de digitala mobilforensiska verktygen.

- MSAB Strategy, MSAB Implementation, MSAB Training, MSAB Support och MSAB Access Service är tjänster som ingår i viss produkt- och lösningsförsäljning, men som kan beställas separat.

Frontline

I lösningen MSAB Frontline ingår vanligtvis mjukvara så som XRY för extraktioner (som används på lämplig hårdvaruplattform), XAMN för analys och XEC för administration och uppföljning. En väsentlig del av lösningen utgörs även av tjänster så som strategi, implementation, support och utbildning. Lösningen baseras på filformatet .xry, vilket säkerställer att data inte kan manipuleras.



Region EMEA

EMEA är MSAB:s hemmamarknad. Regionen stod för 52 procent av företagets totala försäljning, vilket var lägre jämfört med föregående år. Minskningen berodde delvis på bristen på större upphandlingar under året, en trend som observerades inom branschen, och delvis på uppskjutna större affärer.



Kunder

- Polis
- Försvar
- Gränskontroll
- Skattemyndigheter
- Kriminalvård
- Migrationsmyndigheter
- Privata företag

Efterfrågan på produkt/lösning

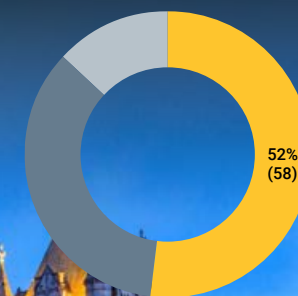
- XRY Pro
- XRY
- Frontline inklusive XEC
- XAMN Pro
- UNIFY
- Utbildning

Strategiska fokusområden

- Etablera företagets lösningar högre upp i värdekedjan och gå från produktförsäljning till lösningsförsäljning.
- Presentera effektiviseringspotential som exempelvis minskad brottsstatistik vid införandet av mobilforensiska lösningar och digital transformation.
- Använda existerande kunder som referenser och bredda lösningsförsäljningen till fler segment.
- Lansera och uppgradera befintliga Frontline-lösningar med introduktionen av Kiosk Mk4 för att minska eftersläpningar, effektivisera processer och arbetsflöden samt erbjuda integritetsskydd för individer vid användning av MSAB:s verktyg.
- Lansera UNIFY-lösningen som erbjuder förbättrad effektivitet och samarbete för utredare.
- Tillhandahålla utbildning i det premiumverktyget XRY Pro för att förbättra kunskapen och den optimala användningen av verktygets fulla kapacitet och unika funktioner såsom RAM.
- Tillhandahålla utbildning i XAMN-analysverktyget för att förbättra kunskapen och den analytiska kapaciteten hos utredare vid brottsutredningar.
- Utöka kapaciteten för att tillhandahålla företagslösningar såväl som molnbaserad kapacitet.
- Inkludera utbildning under "onboarding"-stadiet för att öka kunskapen och optimal användning av MSAB:s lösningar.
- Utbilda om kapaciteten i XEC och erbjuda lösningar för att förbättra och förenkla för processägare och chefer.
- Samarbeta och utveckla relationerna med betrodda partners.

→ EMEA: Samtliga EU-länder, Storbritannien, Norge och Schweiz

Försäljning EMEA



Region Americas

Regionen är den potentiellt största marknaden för MSAB och uppvisar ett växande behov av lösningar inom mobil forensik. I region Americas levererade Kanada starka försäljningsresultat där Frontline också genererar stort intresse från brottsbekämpande myndigheter. Året kännetecknades av ett ökat engagemang från federala myndigheter inom rättsväsendet och den offentliga sektorn i USA.

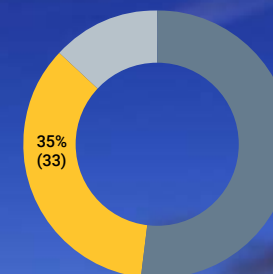


Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Polis • Försvar • Gränskontroll 	<ul style="list-style-type: none"> • Kriminalvård • E-discovery
Efterfrågan på produkt/lösning	<ul style="list-style-type: none"> • XRY Pro • Frontline • XRY • XAMN 	<ul style="list-style-type: none"> • Utbildning • Professional Services • Access Services
Strategiska fokusområden	<ul style="list-style-type: none"> • Fokusera på försäljning av produkter och lösningar till alla segment. • Vidareutveckla försäljningsaktiviteter för att öka räckvidden i befintliga försäljningskanaler. • Ökat fokus på att bredda kundbasen genom olika riktade insatser. • Öka tillväxten inom försvaret samt lokala, statliga och federala myndigheter. • Erbjud effektiva frontlinjelösningar för att minska förseningar i utredningar. • Främja MSAB:s kompletta utbud för enkel och kostnadseffektiv lagring av bevismaterial. • Lyfta fram hur funktioner i MSAB:s produkter skyddar offrens och vittnas integritet. • Hantera en bred fragmentering och stor geografisk spridning av brottsbekämpande myndigheter i USA. • Ökad varumärkeskännetecken och kommunikation om MSAB:s produkter. • Kundsupport av specifika nordamerikanska telefoner. • Enkel och kostnadseffektiv lagring av digitala bevis. 	

→ **Nordamerika:** Kanada, USA

Latinamerika: Argentina, Belize, Bolivia, Brasilien, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Franska Guyana, Guatemala, Guyana, Honduras, Mexiko, Panama, Paraguay, Peru, Surinam, Uruguay

Försäljning Americas



Region APAC

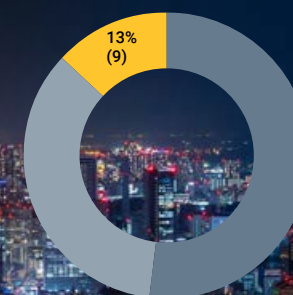
Region APAC redovisade en försäljningstillväxt på 36 procent jämfört med föregående år, främst drivet av ökad försäljning inom den privata sektorn i Indien, Malaysia och Australien. I APAC-regionen fortsätter MSAB:s extraktionslösning XRY att vara mycket framgångsrik tillsammans med en stark efterfrågan på betald utbildning både online och i klassrum. Tillväxten på den indiska marknaden har ökat med mer än 50% tack vare framgångsrika leveranser till landets brottsbekämpande myndigheter.



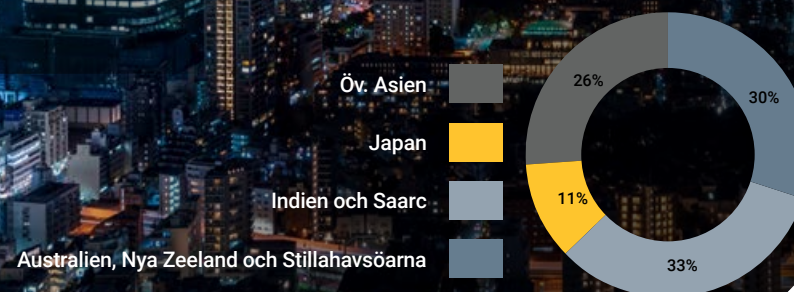
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Polis Försvär Gränskontroll Skattemyndigheter 	<ul style="list-style-type: none"> Kriminalvård Migrationsmyndigheter Privata företag
Efterfrågan på produkt/lösning	<ul style="list-style-type: none"> XRY XRY Pro Frontline inklusive XEC 	<ul style="list-style-type: none"> XAMN Pro Utbildning
Strategiska fokusråden	<ul style="list-style-type: none"> Fortsätta att använda befintliga kunder som referenser och utöka försäljningen till fler segment. Presentera potentiella effektivitetsvinster såsom förbättrad brottsstatistik vid införandet av mobila forensiska lösningar och digital transformation. Utöka kapaciteten för att tillhandahålla företagslösningar samt molnbaserad kapacitet. Positionera MSAB som #1 för Android-enheter i hela regionen. Lansera och uppgradera befintliga Frontline-lösningar med introduktionen av Kiosk Mk4 för att effektivisera processer och arbetsflöden och erbjuda integritetsskydd för individer när de använder MSAB:s verktyg. Lansera MSAB:s UNIFY-lösning som erbjuder förbättrad effektivitet och samarbete för utredare. Erbjuda utbildning i analysverktyget XAMN för att förbättra utredarnas kunskap och analytiska kapacitet. Erbjuda utbildning i premiumextraktionsverktyget XRY Pro för att förbättra kunskapen om och den optimala användningen av verktygets alla funktioner. Tillhandahålla fullserviceerbjudanden som inkluderar betald utbildning och professionella tjänster. Öka intäkterna genom samarbete med betrodda partners. Gör entré på nya marknader som Filippinerna och dra nytta av den starka efterfrågan. Öka marknadsandelen och synligheten på utvecklingsmarknader och avancerade marknader. Utveckla landspecifika försäljnings- och marknadsföringsbudskap med fokus på kärnstyrkor och flexibilitet. Introduktionen av iOS FFS ger ytterligare räckvidd och kapacitet till potentiella och befintliga kunder. 	

→ **Asien:** Singapore, Sydkorea, Indonesien, Malaysia, Vietnam, Taiwan, Bangladesh, Sri Lanka.
Australien, Nya Zeeland och Stillaohavsöarna: Australien, Nya Zeeland, Papua Nya Guinea, Fiji, Vanuatu, Nya Kaledonien, Cooköarna.

Försäljning APAC



Försäljning per område



→ Kundberättelser från regionerna

Region EMEA

Kund i Frankrike valde MSAB för datautvinning i så kallade "Burner Phones"

Bakgrund: Den franska brottsbekämpande myndigheten har som mål att förebygga brott och säkerställa rikstäckande säkerhet. Varje månad extraheras data från cirka 300 mobiltelefoner inom organisationen, som består av över 25 000 anställda, 190 enheter och 10 labb.

Den franska brottsbekämpande myndighetens förstahandsval av extraktionsverktyg för s.k. burner phones är MSAB Office, som innehåller XRY för extraktioner och analysverktyg XAMN för analys.

Utmaningen: Mobiltelefoner som ingår i en utredning är kritiska eftersom praktiskt taget varje brott involverar en mobil enhet. Detta har lett till att varje mobiltelefon beslagtas för utvinning och analys. Telefonerna är ofta låsta, vilket kräver att utredarna tvingar sig in i enheterna för att få ut data.

Lösningen: För att uppfylla sina mål har myndigheten mångdubblat budgeten, anställt fler digitalforensiska experter och implementerat rätt verktyg. MSAB Office, som innehåller XRY för extraktioner och XAMN för analys, är förstahandsvalet för extraktionsverktyg. Utbildning har varit avgörande för att nå målen, och alla medlemmar i labbet har fått omfattande utbildning.

Kundvärdet: Myndigheten är särskilt nöjd med MSAB:s avkodning under datautvinningsprocessen, vilket ger mer data än andra verktyg. De uppskattar också MSAB:s snabba och träffsäkra support. En annan viktig faktor är att MSAB är ett pålitligt europeiskt företag, vilket säkerställer att data är skyddade och att integriteten bevaras.

Region AMERICAS

XRY Pro hjälpte kanadensisk myndighet klara upp kritisk mordutredning

Bakgrund: Polisen är idag beroende av digitala bevis för att lösa brott. Derek Frawley, en kriminalpolis vid Kingston Police i Ontario, Kanada, har lett det kriminaltekniska teamet för datorer och mobiltelefoner sedan 2009. Hans övergång till digital forensik skedde efter en karriärförändrande olycka.

Utmaningen: Ett kritiskt mordfall testade gränserna för Frawleys enhet. De hade endast fyra dagar på sig att extrahera data från en modern Samsung-telefon, som de inte hade verktyg för att låsa upp. Trots att de kontaktade flera polisstyrkor och prövade olika verktyg, kunde de inte få tillgång till telefonens innehåll.

Lösningen: Frawleys team kontaktade MSAB:s tekniska support, som på två dagar utvecklade en fungerande lösning. MSAB skapade en "exploit" för enheten, vilket gjorde det möjligt att extrahera den nödvändiga informationen från telefonen. Bevisen spelade en avgörande roll i att säkra ett framgångsrikt resultat i domstol.

Kundvärdet: MSAB:s snabba och effektiva lösning var avgörande för utredningen. XRY Pro visade sig vara den saknade pusselbiten, vilket gjorde det möjligt att extrahera mer information från fler telefoner snabbare. Frawley uppskattade särskilt avkodningen och användarvänligheten hos programvaran.

Region APAC

MSAB ger Osaka-tullen möjlighet att skydda Japans gränser

Bakgrund: Osakas Tullverk står inför utmaningen att hantera en mängd illegala produkter som smugglas in i Japan, inklusive droger, vapen och produktkopior.

Utmaningen: Organisationen, med 10 000 anställda, har ett digitalt kriminaltekniskt team som varje år extraherar data från cirka 1 000 enheter som mobiltelefoner, datorer och surfplattor. En stor utmaning är att låsa upp och extrahera data från dessa enheter, särskilt med den ökande säkerheten på moderna enheter.

Lösningen: För att bemästra dessa utmaningar har Osakas Tullverk implementerat MSAB Office, som inkluderar extraktionsverktyget XRY och analysverktyget XAMN. Dessa verktyg används av det digitala kriminaltekniska teamet för att extrahera och analysera data från beslagtagna enheter. Teamet följer en standardiserad arbetsprocess för att säkerställa att all relevant data extraheras och avkodas innan den överlämnas till utredningsavdelningen.

Kundvärdet: MSAB:s produkter har varit avgörande för att Osakas Tullverk ska kunna hantera den ökande säkerheten på digitala enheter. Verktygen har gjort det möjligt för teamet att lösa fler brott snabbare och mer effektivt. Tre huvudsakliga skäl till samarbetet med MSAB är hastigheten på XRY, möjligheten att göra flera extraktioner samtidigt och förmågan att komma in i telefoner som andra verktyg inte klarar av. Dessutom uppskattar tullverket de seminarier och workshops som MSAB erbjuder för att hålla dem uppdaterade om nya funktioner och produkter.

→ Några ord från våra kunder

” Jag är imponerad av de extraktioner vi har kunnat göra. Produkten är mycket bra och lätt att tolka och använda som bevis eller vid behov.

- *Law Enforcement agency, UK*

” Jag blev förvånad över mängden ytterligare data som XRY extraherade jämfört med er konkurrent, särskilt från SAMSUNG trac-telefoner i drogrelaterade brott. XRY har avsevärt förbättrat vår datautvinningsprocess och avstojat viktig information som vi tidigare missade.

- *National Security Agency*

” Jag är särskilt nöjd med den tid min personal har sparat, vilket har minskat en rutinmässig sorteringsprocess från 6 dagar till bara 2 dagar. Detta sparar inte bara resurser utan gynnar hela gränsverksamheten Borders och potentiellt hela nätverket.”

- *Counter Terrorism Command*

” Er service var fantastisk; jag hade länge trott att den här telefonen var ett förlorat fall. Meddelandena bekräftade delvis vad jag trodde, och den snabba hanteringen uppskattades mycket.

- *State Bureau of Investigation*

” Kärleken till RAM fortsätter i USA. En användare hittade FCM-data från RAM på en Samsung-enhet.

- *State Police, USA*

” Vi borde köpa XRY, om inte enbart för verktyget, så för er kundsupport.

- *Digital Forensic Examiner, Canada*

” Tack så mycket för er hjälp med XRY Pro, det var en succé! MSAB har ett gott rykte bland åklagare och slutanvändare.

- *Federal Police, South America*

” Textmeddelanden och röstanteckningar som delades mellan de två gärningsmännen bekräftade en terroristplan. Bevisen inkluderade en propagandavideo om sprängämnen, bombtillverkning och hur man dödar en människa med kniv.

- *National Counter Terrorism Agency*

” Tack vare era fantastiska råd och effektiviteten hos er XRY MSAB-programvara lyckades jag få fram innehållet som undersöktes i en viktig utredning om organiserad brottslighet.

- *Law Enforcement agency, Italien*

” Jag körde 2 timmar för att ladda ner ett brottsoffers telefon, och förväntade mig att det skulle ta över 4 timmar. Men extraktionen var klar på mindre än 2 timmar, och jag återlämnade telefonen till en nöjd ägare. All data återställdes. Tack för att ni gör mitt jobb enklare.

- *Digital Media Investigation Team, UK*

MSAB fortsätter att accelerera FoU

Bolaget bedriver omfattande forskning och utveckling för att befästa bolagets position som världsledare inom mobil forensik.



För att behålla positionen som en av världens främsta leverantörer av digital kriminalteknik fokuserar MSAB på att vara bäst inom extraktion, dekryptering och analys av data i mobiltelefoner. I över 20 år har bolaget jobbat fortlöpande med innovation och produktutveckling inom flertalet områden. Det har blivit alltmer komplext att extrahera data ur telefoner, främst med anledningen av att både telefon- och app-tillverkare ständigt förbättrar sin säkerhet, vilket gör det allt svårare att komma in i telefoner. Som komplement till telefonextraktioner existerar s.k. Warrant Returns-tjänster, där aktörer som Facebook, Google och andra molntjänsteföretag lämnar ut data om användare genom lagkrav. Idag arbetar polismyndigheter med Warrant Returns när de inte kan komma åt data ur en telefon, då använder de Warrant Return-funktioner i MSAB:s mjukvara, XRY (för extraktion) och XAMN (för analys).

Betydande framsteg inom produktutveckling

Under året har MSAB gjort flera betydande framsteg inom produktutveckling, bland annat genom att ge utredare tillgång till större mängder data vid extrahering och avkodning. Företaget har också utökad sitt stöd för fler versioner av mobiltelefoner och appar. Genom att noggrant lyssna på användarnas feedback har MSAB skapat mjukvara som bättre möter behoven hos rättsvårdande myndigheter.

XRY Pro som lanserades i 2023 är en avancerad lösning för att hantera låsta och krypterade enheter. Denna lösning erbjuder kraftfulla åtkomstmöjligheter som gör det möjligt för kriminaltekniska utredare att komma åt informationen i några av de mest utmanande och säkra mobiltelefonerna. Produkten har utvecklats med utökade stöd för låsta Android-telefoner, samt introduktionen av BFU (Before First Unlock) -stöd och en distribuerad brute-forcer för att öppna låsta telefoner. I den fjärde stora produktrelansen i december 2024 adderades förbättrad extrahering av tredjepartsappar för upplåsta Android-enheter och en förbättrad generisk profil för Android FFS (Full File System). Dessutom introducerades XRY Pro RAMalyzer. Dessa förbättringar har lett till större effektivitet och precision i brottsutredningarna.

Under de kommande 6–24 månaderna kommer bolaget att introducera nya produkter. Under hösten presenterades det nya MSAB UNIFY-lösning som lanserades under fjärde kvartalet och blir allmänt tillgänglig i början av 2025. MSAB UNIFY, som förbättrar möjligheterna till samarbete och analys, testades under hösten av några nyckelkunder i EMEA samtidigt som intresset för produkten växte i APAC-regionen. UNIFY är en avancerad lösning som centraliserar all utredningsdata och underlättar samarbete i realtid mellan flera användare från vilken plats som helst. Lösningen stöder samtidigt samar-

bete för många användare på ett enda projekt, vilket avsevärt förbättrar teamarbetet och den operativa effektiviteten. Denna innovativa lösning säkerställer att bevismaterial lagras på ett säkert sätt och är lättillgängligt via en enda ingångspunkt, vilket skyddar bevakningskedjan och minskar de säkerhetsrisker som är förknippade med flyttbara medier.

Lokal och global rekrytering

Det är av största vikt för MSAB att ligga i branschens absoluta framkant vad gäller forskning och utveckling. MSAB ska vara bäst på att öppna telefoner samt utvinna, avkoda och analysera utvunnen data. För att åstadkomma detta och ta vara på lokal kompetens har bolaget ett utvecklingscenter i Sverige där flera nya tekniska medarbetare har anställts under året. Den globala närvaron underlättar vid rekrytering av specialistroller som rekryteras även från andra länder. Den specialistkompetens MSAB söker är globalt eftertraktad, därför måste också bolaget anpassa sitt erbjudande så att det uppfattas som attraktivt för dessa kandidater. För MSAB, som för de allra flesta bolag inom Tech-branschen, är det en utmaning att attrahera och behålla utvecklare, detta är ständigt i fokus för bolaget. Flest antal utvecklare finns på MSAB:s huvudkontor i Stockholm, där majoriteten av den globala produktutvecklingen sker.

Idégenerering och omvärldsbevakning

Nya produktidéer och produktplaner tas fram genom en kontinuerlig idégenereringsprocess och regelbundna genomgångar. MSAB arbetar utifrån en systematisk process för ny produktutveckling i kombination med en detaljerad hantering av olika produkters livscykelhantering, där alla produkter har en strategi från första lansering, via produktförbättringar, till slutet av produktlivscykeln. Även utvecklingsteamens rekryteras och sätts samman utifrån dessa processer och strategier. Produktorganisationen i bolaget har kanaler för input från kunder och konkurrenter för att få fram konkurrenskraftiga produkter. Utvecklingsteamet får ta del av insikter via bolagets övriga avdelningar, så som; Teknisk Support, Training, Sales och Professional Services. Önskemålen behandlas sedan inom produktområdet och utvecklingsteamet som avgör vad som ska prioriteras på kort och lång sikt. Andra kanaler för omvärldsbevakning är olika forum där forensiska experter, främst inom polisen, kommenterar, får hjälp och ställer frågor till leverantörer kring specifika produkter och funktioner. Genom dessa forum kan MSAB följa vilka frågor som ställs, även till konkurrenterna, och förstå vilka funktioner som behöver förbättras.

Hållbarhet

MSAB ska bidra till en hållbar utveckling genom att aktivt och ansvarsfullt säkerställa att verksamheten bedrivs på ett sätt som upprätthåller MSAB:s värderingar och med respekt för människor, samhälle och miljö. Bolagets mest väsentliga påverkan ligger i hur det kan minska kriminalitet och stärka säkerheten i samhället. I dagens alltmer digitala värld växer behovet av avancerad digital forensik snabbt. Genom att erbjuda verktyg och lösningar som stödjer arbetet för brottsbekämpning spelar MSAB en avgörande roll i att skapa en säkrare värld. Bolagets produkter och insatser hjälper inte bara till att lösa brott, utan bygger även förtroende inom samhällen och stödjer en säkrare och tryggare miljö för alla.

Hållbarhet

Minskad kriminalitet och ökad säkerhet är vårt syfte

MSAB bidrar till en hållbar utveckling genom att aktivt och ansvarsfullt säkerställa att verksamheten bedrivs utifrån MSAB:s värderingar och med respekt för människor, samhälle och miljö. Bolagets mest väsentliga påverkan ligger i hur det kan minska kriminalitet och stärka säkerheten i samhället.



MSAB:s verksamhet består i allt väsentligt av mjukvaruutveckling och hållbarhetsarbetet kretsar huvudsakligen kring etiska och sociala frågor. Bolagets lösningar har en begränsad miljöpåverkan där en del av påverkan kan härledas till inköp av hårdvara. Majoriteten av dessa inköp görs i Asien, där det säkerställs att alla produkter som köps in är RoHS-certifierade. Certifieringen säkerställer bland annat att komponenternas framställning uppfyller de miljökrav som EU har bestämt. Komponenterna i hårdvaran utvärderas konstant för att minimera mängden farliga ämnen i vår leveranskedja.

MSAB har kunder i alla världsdelar

För att hantera den globala kundbasen har bolaget lokal representation i 16 länder samt samarbete med lokala återförsäljare i 80-talet länder. Bolaget har en resepolicy som syftar till att minska på resandet genom att prioritera digitala mötesformer och miljövänliga alternativ när resor är nödvändiga. MSAB klimatkompenserar för vissa affärsresor och undersöker kontinuerligt möjligheterna att minska sitt koldioxidavtryck genom hållbara transportalternativ.

Andra viktiga miljöaspekter inom koncernen är resurs- och energifrågor samt visst avfall. MSAB har förstärkt sin satsning på hållbara kontor genom utökad källsortering, minskat printande och ökat fokus på återbruk av kontorsmaterial. Aspekter som återkommande beaktas i bolagets dagliga arbete är att undvika resursslöseri, ta hand om avfall och återvinna material, beakta miljöaspekter vid val av kontor och utformning av kontor samt att efterleva miljölagstiftning på respektive marknad där bolaget verkar.

Styrning av hållbarhet

MSAB har ett flertal policyer och efterlevnadsprogram för att säkerställa att gällande lagstiftning och etiska riktlinjer som bolaget antagit för verksamheten följs. MSAB säljer produkter med dubbla användningsområden och dessa omfattas av krav på tillstånd vid export. MSAB har ett efterlevnadsprogram bestående av bland annat due diligence-åtgärder och interna förfaranden för att tillse att bolaget följer villkoren för meddelade tillstånd. En viktig del i arbetet är också att kontinuerligt utvärdera och anpassa efterlevnadsprogrammet med hänsyn till MSAB:s produkter de risker för missbruk

Policy	Syfte	Ansvar
Uppförandekod	Beskriver bolagets åtagande att följa lagar och regler och att upprätthålla en hög affärsetik i all verksamhet och i medarbetares uppträdande. <i>Uppdaterats under året för att stärka efterlevnad av nya regelverk och etiska riktlinjer</i>	Ledningsgrupp
Personalhandbok	Informerar anställda om interna rutiner i bolaget som gäller arbetsmiljö, jämställdhet, mångfald och affärsetik. <i>Har utökats med riktlinjer för hybridarbete och digital säkerhet</i>	HR
Arbetsmiljöpolicy	Beskriver de rutiner och åtgärder som vidtas i bolagets systematiska arbetsmiljöarbete i syfte att skapa en sund och säker arbetsplats. <i>Har förstärkts med fokus på psykisk hälsa och distansarbete</i>	Ledningsgrupp
Policy för skyddskommitté	Beskriver Skyddskommitténs utformning och deltagande i planeringen av arbetsmiljöarbetet.	Ledningsgrupp
Anti-diskrimineringspolicy	Främja lika rättigheter och möjligheter för alla anställda samt beskriva bolagets åtgärder för att förhindra och motverka förekomsten av diskriminering. <i>Inkluderar nu riktlinjer för inkludering och mångfaldsmål</i>	Ledningsgrupp
Visselblåsarpolicy	Främja ett transparent affärsklimat med hög affärsetik samt ge möjlighet för anställda att underrätta bolaget om potentiella missförhållanden.	Legal
Kommunikationspolicy	Skapa riktlinjer för bolagets externa och interna kommunikation.	Ledningsgrupp
Data och IT-säkerhet	Skydda anställda, kunder och verksamheten från intrång och liknande incidenter.	IT
Produktion & operations	Production & operations environmental impact and initiatives	Operations

” Av de 17 globala målen för hållbar utveckling som antogs av FN 2015 fokuserar MSAB sitt arbete på främst mål 16: Fredliga och inkluderade samhäll- en, 5: Jämställdhet, mål 8: Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt samt mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

/Erik Sandgren, Legal Council, MSAB.

som är kopplade till användning av produkterna, geografiskt verksamhetsområde, exportkontrollagstiftning och händelser i omvärlden. MSAB:s nya lösning UNIFY Collaborate, som bl.a. möjliggör centralisering av bevismaterial och realtidsamarbete mellan utredare, har under året införlivats i efterlevandeprogrammet. Det är en förutsättning för att kunna erbjuda produkten till MSAB:s kunder. Vidare har det under året kommit ytterligare EU-vägledningar och andra publiceringar till nytta för exportörer avseende bl.a. varningssignaler (red flags) i kommersiella relationer, vilka används som stöd i verksamhetens kontrollarbete.

MSAB har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier, korruption, bedrägerier, mutor och liknande missförhållanden, vilket kommer till uttryck i bolagets uppförandekod som är en integrerad del i verksamheten. I uppförandekoden och andra interna policyer framgår även att MSAB:s verksamhet ska främja mänskliga rättigheter och de principer som kommer till uttryck i FN:s Global Compact. Anställda som upplever diskriminering, trakasserier eller misstänker något annat missförhållande uppmanas att omgående rapportera det till bolagets ledning.

Medarbetarundersökningar och initiativ för inkludering

MSAB genomför en större medarbetarundersökning årligen och kompletterar med månatliga medarbetarundersökningar via vår digitala plattform XURVEY, där medarbetarna har möjlighet att anonymt ge

Mål

Hur MSAB jobbar mot målet



Mål 16 Fredliga och inkluderade samhäll- en

MSAB har en affärsmodell där hållbarhetsfrågor är integrerade i affärsverksamheten. Bolaget vill stärka rättsstatsprincipen och främja mänskliga rättigheter, och har förutsättningar att bidra till det på många olika sätt. MSAB har en uppförandekod som innebär att många länder exkluderas med hänsyn till bristande mänskliga rättigheter. Bolaget är mer restriktivt i sin försäljning av produkter än vad som krävs enligt exportregelverken i EU och Sverige. Vidare ställer MSAB höga krav på de kunder som köper mobilforensiska produkter. De förväntas delta i kvalificerad utbildning och genomgå kunskapsprov för att säkerställa att användningen är professionell och lever upp till vedertagna internationella standarder för digitalforensiskt arbete. När kunderna genomgått utbildning med godkänt resultat har de tillgång till en mycket kraftfull produkt och kunskaper för att bekämpa och

utreda korruption, mutor, bedrägerier, våldsbrott, övergrepp mot barn, människohandel och annan allvarlig brottslighet. Därigenom bidrar MSAB till mål 16. MSAB finns i många länder och har ett ansvar att utgöra en positiv kraft för hållbarhet och god samhällsutveckling. MSAB:s engagemang gäller inte minst de mest sårbara i samhället såsom barn som lever i djup fattigdom. Sedan länge är MSAB engagerat i Project VIC, en ideell organisation vars teknik används av tusentals brottsbekämpande myndigheter världen över för att rädda barn från sexuellt utnyttjande. MSAB genomför sedan 2024 bakgrundskontroller på samtliga medarbetare för att säkerställa att våra medarbetare uppfyller de högt ställda krav vi har kring säkerhet och en obrottslig bakgrund. Våra kunder och medarbetare ska känna sig trygga i att vara en del av MSAB.



Mål 5 Jämställdhet

MSAB strävar efter att rekrytera de bästa medarbetarna, oavsett deras bakgrund, vilket har bidragit till bolagets breda mångfald. MSAB har riktlinjer för likabehandling av dess medarbetare för att motverka särbehandling vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, ålder, sexuell läggning eller etnisk tillhörighet. Under året att bolaget uppdaterat sin likabehandlingspolicy och ytterligare förstärkt rutiner i detta avseende. MSAB lägger stort vikt vid att vara en attraktiv och inkluderande arbetsgivare som arbetar aktivt för mångfald och jämlikhet. Genom vår medarbetarundersökning, där vi varje månad tar pulsen på företaget, följer vi bl.a. upp frågor kring jämställdhet,

inkludering, tillit, ledarskap m.m. och säkerställer att vi har den bästa möjliga arbetsmiljön för mångfald och jämställdhet. Våra medarbetare har också möjlighet att ge feedback via fritextfält som också följs upp på olika sätt.

Företagets har också utökat det ekonomiska stödet för föräldralediga för att skapa bättre förutsättningar för en jämlik möjlighet till att vara hemma med sina barn under deras första levnadsår.

MSAB har samarbete med nätverket Tjejer kodar med målet att öka jämställdheten, och attrahera/rekrytera fler kvinnor till vår verksamhet.

synpunkter på arbetsmiljö, trivsel och utvecklingsmöjligheter. Insikterna från undersökningarna leder till konkreta förbättringsåtgärder och åtgärdsplaner, vilket säkerställer att medarbetarnas röster hörs och påverkar bolagets utveckling.

Stöd för föräldralediga har utökats, och bolaget arbetar aktivt för att attrahera fler kvinnor, särskilt inom R&D.

MSAB samarbetar med initiativ som ”Tjejer som kodar” och har infört en ”Women First”-princip vid rekrytering vid lika meriter.

För att främja social hållbarhet och välbefinnande för våra medarbetare har vi genomfört en standardisering av semesterdagarna med minst 30 dagar per år. En sådan policy bidrar till bättre balans mellan arbete och fritid, minskar stressrelaterade sjukdomar och ökar produktiviteten. Ur ett ekonomiskt perspektiv

kan längre ledighet leda till högre arbetstillfredsställelse och lägre personalomsättning. Dessutom har en jämnare fördelning av semestrar över året potential att minska överbelastningen på turistdestinationer och därmed stärka den ekologiska hållbarheten. Vi ser detta som ett steg mot en mer hållbar och robust arbetsmarknad.

För att öka flexibiliteten och förbättra balansen mellan arbete och fritid har vi implementerat arbetstids-

förkortning, fyra ATK-dagar (24 timmar) per år, som medarbetarna själva kan fördela istället för fasta halvdagar eller klämdagar. Detta bidrar till ökad trivsel, minskad stress och en mer hållbar arbetsmiljö.

Ökade insatser för god arbetsmiljö

Som en del av vårt arbete för en säker och hållbar arbetsmiljö har vi implementerat ett heltäckande brandskydd och systematiskt brandskyddsarbete (SBA). Detta innefattar regelbundna riskbedömningar, kontinuerligt underhåll av brandskyddsutrustning samt utbildning och övningar för våra medarbetare. Genom dessa åtgärder säkerställer vi efterlevnad av lagkrav och främjar en trygg arbetsplats för alla.

Genom det systematiska arbetsmiljöarbetet och kontinuerliga möten med Skyddsombud uppdateras handlingsplaner och en fortsatt vidareutveckling av vår arbetsmiljö. Arbetsmiljöutbildning för samtliga medarbetare genomförs årligen.

Som en del av vårt arbete för en hållbar och ergonomisk arbetsmiljö inventerar vi samtliga kontorsmöbler för att säkerställa att våra medarbetare har de bästa möjliga arbetsredskapen. Genom denna översyn optimerar vi både funktionalitet och ergonomi, samtidigt som vi identifierar möjligheter till återbruk och resurseffektivitet.

Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla vårt intranät för att förbättra kommunikationen och öka transparensen globalt. Genom att stärka informationsflödet och tillgängliga relevanta resurser skapar vi en mer sammanlänkad och effektiv organisation där medarbetare enkelt kan samarbeta över gränserna.

Vi arbetar aktivt med att utöka informationsflödet och tydliggöra interna riktlinjer. Genom förbättrad kommunikation och tillgängliga riktlinjer säkerställer vi att medarbetare globalt har den information och det stöd de behöver för en enhetlig och effektiv arbetsmiljö.

Mål

Hur MSAB jobbar mot målet



Mål 8 Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt

MSAB verkar för hållbar tillväxt och arbetsvillkor i enlighet med Agenda 2030. MSAB har under året fortsatt sitt deltagande i EU:s ramprogram för forskning och innovation, Horizon 2020. I ramprogrammet sammanförs forskning och innovation med fokus på vetenskaplig kvalitet, industriellt ledarskap och samhällseliga utmaningar. Projektet Formobile är ett exempel på hur MSAB bidragit väsentligt för att åstadkomma en stark forskningsmiljö i Europa för spetsforskning inom mobilforensik, vilket skapar arbetstillfällen och välstånd. Under året har MSAB utvärderat möjligheterna att bidra i fler liknande projekt. MSAB har även samverkat med European Academy of Forensic Sciences (EAFS), en organisation för forensiker i Europa. I samband med att EAFS höll sin årliga konferens i Stockholm höll MSAB ett flertal föredrag om innovation och kundexempel inom det digitalforensiska området. Kännetecknande för MSAB är bland annat

den positiva synen på att anställa personer som är 20 år eller yngre, och som vill eller behöver komma ut i arbetslivet tidigt utan en akademisk utbildning. MSAB erbjuder även löpande praktikplatser och sommarjobb till studenter. Genom att tidigt ge ungdomar insyn i en ledande och högteknologisk verksamhet kan MSAB främja ungas anställning, utbildning och praktik. Representanter från företaget har också varit ute på skolor och universitet och föreläst för att väcka intresse för teknik och vad den kan göra inom vårt område. MSAB har under året genomfört en omfattande marknadsundersökning gällande respektive land, (där vi är verksamma), förutsättningar när det gäller ersättning och förmåner. Undersökningen har bidragit till att MSAB kan erbjuda arbetsvillkor och ersättning för ett jämställt och hållbart arbetsliv/anställningsvillkor för våra medarbetare.



Mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

MSAB har en stabil och hållbar infrastruktur som främjar utvecklingen av företagets produkter och lösningar. Infrastrukturen kan användas av alla utvecklingsteam och ska hålla en hög kvalitet. Den är byggd för att möta framtidens utmaningar och bidra till en effektiv resursanvändning. MSAB utvecklar mjukvara och miljöpåverkan är låg i jämförelse med företag som tillverkar fysiska produkter. Den andel hårdvarukomponenter bolaget köper in har genomgått en kvalitetssäkringsprocess för att bolaget ska finna de bästa alternativen när det gäller såväl produktionsplats, som transporter och kvalitet. MSAB köper in kvalitativa produkter som inte behöver bytas ut i närtid. Användningen av de telefoner som köps in för att användas i forsknings-, testnings- och support-

syfte samordnas mellan olika utvecklingsteam för att hålla nere inköpskostnaderna. Genom MSAB:s kontinuerliga tillväxt har antalet personer som arbetar med utveckling ökat kraftigt under åren och uppgick till ca 100 personer vid årets slut, vilket motsvarar cirka hälften av det totala antalet medarbetare.

För att ta tillvara på kreativiteten och innovationskraften inom företaget hålls regelbundet Hackatons. Innovationer för ett hållbart företag och en hållbar industri skapas vid dessa tillfällen och ger oss en positiv utveckling för framtiden.

FN:s globala mål utgör basen

De 17 globala målen för hållbar utveckling (SDGs) som antogs av FN 2015 för att utrota fattigdom, skydda planeten och säkerställa att alla människor åtnjuter fred och välstånd senast 2030, utgör grunden för MSAB:s förbättringsarbete inom hållbarhet.

MSAB stödjer samtliga globala mål men fokuserar sitt arbete på mål 5: Jämställdhet, 8: Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt, 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, och 16: Fredliga och inkluderade samhällen, där den sistnämnda är starkt kopplad till bolagets kärnverksamhet.

Produkterna ur ett hållbarhetsperspektiv

För att leva upp till krav på kvalitet och hållbarhet från rättsvärdande myndigheter världen över sker leveranskontroller på samtliga produkter. För mjukvaran sker produktutvecklingen enligt en process med kontroller och testning i alfa- och betastadier.

Innan en ny version av mjukvara släpps har även ett urval av kunder testat den. När det gäller hårdvara sker en kvalitetssäkringsprocess, dels när tredjepartshårdvara köps in och dels när bolaget utvecklar egen hårdvara med hjälp av komponenter från underleverantörer. Innan produkterna levereras vidare till kund kvalitetkontrolleras de i flera steg. MSAB:s CE-märkning finns till för att alla krav på ingående komponenter i produkterna ska vara uppfyllda. I servicekontrakten med kunderna finns även reglerat vem som bär ansvar om en produkt inte skulle fungera på ett tillfredsställande sätt.

Noga utvalda leverantörer

MSAB är ett internationellt bolag som väljer att arbeta med välrenommerade globala leverantörer som lägger stor vikt vid hållbarhet, så som exempelvis UPS, Dell och Panasonic. När upphandling kring produktion görs tas också andra hänsynstaganden, såsom kvalitet, tillverkningsmetod, komponenter, leveranstider och pris. Utifrån dessa parametrar avgörs vilken leverantör som får uppdraget. Därefter produceras en förserie som kontrollerar att produkten uppfyller kraven, varvid ett ramavtal med vald producent tecknas. När produkterna skeppas till slutkund planeras och koordineras leveranserna centralt för att uppnå en bättre framförhållning så att transporterna ska kunna optimeras med fulla laster. Ett exempel på hållbara initiativ inom MSAB är övergången till molnbaserade tjänster. Flera aktörer delar på lagringsutrymme och elförsörjning, vilket ger ett lägre klimatavtryck. MSAB har även ett avtal med ett företag i Storbritannien för metallåtervinning.

Transport i minsta möjliga mån

MSAB minimerar alla transporter i leveranskedjan genom att kontinuerligt utveckla den och arbeta med långsiktiga leverantörer och transportpartners samt minimering av hårdvara och vikt i produkterna. Genom att minimera antal kablar i kabel kit som följer med vår mjukvara kan vi minimera miljöpåverkan och

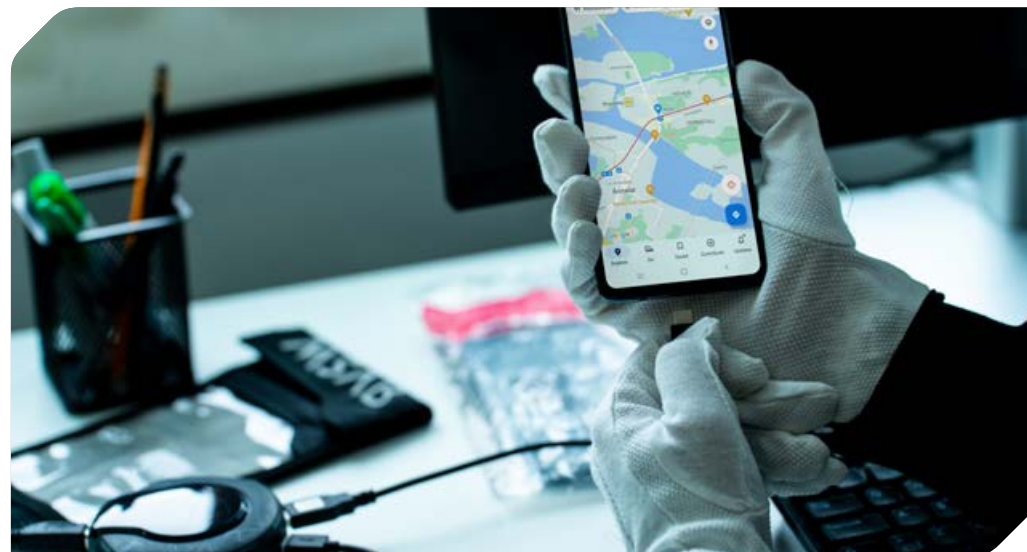
till 2025 finns det en nyutvecklad basenhet till vår kioskversion av extraktionsprodukt vilken drastiskt minskar i vikt och ingående komponenter. Detta tillsammans med att optimera förpackningarna till hårdvaran så minskar vi vår klimatpåverkan genom lägre transport och bättre återvinning av material.

Kort produktlivscykel ger möjligheter

MSAB utvecklar ständigt ny hård- och mjukvara samt undersöker möjligheter att hitta nya kvalitativa och klimatsmarta tillvägagångssätt. Ett exempel, som MSAB är först med, är Spidervaggan som produceras lokalt med 3D-robotteknik och sedan tillverkas i en 3D-printer. Det är en "vagg" där mobiltelefonens kretskort spänns upp med en roterande funktion för bättre åtkomst för att fästa nålar vid särskilda punkter på mobiltelefoner. Det nya tillvägagångssättet, som ersätter en gammal teknik som innebar att komponenter löddes fast på kretskorten, är ett bra exempel på en lägre miljöpåverkan.

Etiskt förhållningssätt

Det är av ytterst vikt att MSAB:s produkter inte kommer i orätta händer. Att förhindra och förebygga risker för missbruk av MSAB:s lösningar är därför av högsta prioritet för bolaget och en helt central del av MSAB:s företagskultur. Riskhantering relaterad till försäljning och export sker genom olika interna processer och arbetssätt. Bland annat genomförs fortbildning och medvetandegörandeinsatser för anställda som på olika sätt kommer i kontakt med försäljning och export. Inom bolaget finns processer och förfaranden på flera nivåer som medför att förestående transaktioner granskas och kontrolleras. Mänskliga rättigheter värnas genom att MSAB har tillgång till moderna externa verktyg för bakgrundsroller av kunder och bolaget monitorerar förändringar inom lagstiftning, sanktionslistor och händelser i omvärlden. Det finns möjlighet att stoppa försäljning om en förfrågan om köp skulle bedömas som misstänksam. Vidare utvärderar MSAB kontinuerligt sina affärspartners i



olika länder med avseende på risk och regelefterlevnad. Samtliga kunder förbinder sig kontraktuellt att hantera MSAB:s produkter i enlighet med internationella mänskliga rättighetsnormer och även att aldrig använda produkten för att begå kränkningar av mänskliga rättigheter. Detta för MSAB helt centrala åtagande måste befintliga kunder dessutom förnya regelbundet. En kund får inte heller vidareexportera eller överföra produkten till någon annan.

Artificiell Intelligens (AI) – MSABs etiska förhållningssätt

Under senaste året har MSAB stärkt sina riskhanteringsprocesser inom AI-governance. De möjligheter som kan finnas för brottsbekämpande myndigheter att ta stöd av AI-funktioner i forensiskt arbete innebär också att sådan användning ytterst kan medföra risker. För ett mjukvaruföretag som MSAB som tillverkar forensiska produkter till rättsvärdande myndigheter är det av största vikt att vara medveten om detta och

att ha ett etiskt och riskbaserat förhållningssätt till all potentiell användning av AI. Detta kommer till uttryck i MSAB:s produktutveckling. I den är kontrollfunktioner uppsatta för bedömningar av konsekvenser av användandet av egna och externt utvecklade mjukvarukomponenter och identifiering av eventuellt förekommande AI-relaterade risker. Detta följs upp regelbundet och med beaktande av de regler och rekommendationer som växt fram på området den senaste tiden.

MSAB har policyer och ett efterlevnadsprogram för att följa exportkontrolllagstiftning och som bland annat syftar till att kunna vidta åtgärder inom "due dilligence" för att hantera risker relaterade till export. Genom omvärldsbevakning följer MSAB även utvecklingen i olika regioner, bland annat genom länderrapporter om mänskliga rättigheter och demokrati från Utrikesdepartementet.

Medarbetare bidrar till en säkrare värld



Policyer för arbetsmiljö och likabehandling

Ett flertal nya policyer har tagits fram eller uppdaterats under året. Det gäller särskilt områdena arbetsmiljö och likabehandling. Policyerna inbegriper förstärkta interna processer med avseende på MSAB:s systematiska arbetsmiljöarbete, däribland utförligare undersökningar av arbetsmiljön, dokumenterade riskbedömningar samt åtgärder och handlingsplaner för att ta bort, kontrollera eller minska risker i arbetsmiljön. Vidare sker samverkan mellan arbetsgivare, arbetstagar och skyddsombud på ett mer fördjupat sätt genom skyddskommittémöten var annan månad för uppföljning och uppdatering av åtgärdsplaner, exempelvis med hänsyn till förändringar i lokaler, arbetsmiljö och den psykosociala arbetsmiljön och planering kring sådant. En kärna i arbetsmiljö-arbetet är att fler medarbetare ska vara involverade och ha olika ansvarsområden. Bolaget har även uppdaterat sin likabehandlingspolicy. Det gäller särskilt rutinerna som gäller när bolaget undersöker eventuella risker för diskriminering samt det förebyggande arbetet med att motverka olika typer av särbehandling.

HR i praktiken

Företaget har tydliggjort och kommunicerat processer genom att införa ett årshjul med HR arbetsprocesser under året och som bidrar till att stödja företagets globala strategier. Chefer och medarbetare får riktlinjer och utbildning inom de områden som för tillfället är aktuella.

Successionsplanering har implementerats för att identifiera kritiska roller och kompetenser och säkerställa talanger för företagets fortsatta vidareutveckling. Bidrar till att effektivisera och stödja vårt strategiska arbete att säkerställa vår talangförsörjning.

Under året har uppdateringar av företagets erbjudande till våra medarbetare genomförts. Förstärkning av ersättning till föräldralediga under en period av 6 månader, harmonisering av antalet semesterdagar där samtliga medarbetare har minst 30 dagar semester, arbetstidsförkortning och utökad flexibilitet av arbetstidskonto har genomförts, träning under arbetstid samt en utökad ersättning för friskvård är några av de förmåner som har förstärkts.

Ett lyckat Utbildningsprojekt tillsammans med LinkedIn Learning har genomförts under året. Funktioner så som Sälj, Utbildning, Marknad och Ekonomi har haft möjlighet att under året vidareutveckla sig inom områden som stödjer deras fortsatta utveckling. Projektet har varit väldigt framgångsrikt och kommer nu att implementeras för samtliga medarbetare.

Automatisering av HR-processer

Under året har en vidareutveckling av företagets personalhanteringssystem (HRM) genomförts för att säkerställa data och processer.

Värderingar

→ MSAB har definierat tre kärnvärden som guidar bolaget i det dagliga arbetet – i handling, beslut och vägval.



Vi är innovativa

Vi är pionjärer inom mobil kriminalteknik och är fokuserade på att skapa kvalitetslösningar som ger våra kunder möjlighet att skapa en säkrare värld. Men det stannar inte där. Vi är nyfikna och utåtriktade individer som söker nya idéer och inspiration för att skapa och upprätthålla en innovativ företagskultur. Vi vet att vi presterar bra som individer och som team, och verkar för att ständigt utveckla våra medarbetares innovativa sidor.



Vi är etiska

Integritet utgör vår ledstjärna. Oavsett vilken press vi utsätts för kommer vi att säkerställa att all vår affärsverksamhet utförs inom ramen för ansvar, etiska värderingar och med stöd för rättsstatsprincipen. Vi drivs av att göra våra kunder framgångsrika i sitt arbete och tar ansvar för att förse dem med bästa möjliga digitala forensiska lösningar. Förutom att fatta etiskt sunda beslut visar vi också transparens i vår affärsverksamhet, vi är ärliga och en god affärspartner.



Vi levererar resultat

Vi är stolta över att leverera förstklassig kundservice och sätter kundens behov främst. Genom att identifiera utmaningar och möjligheter i vår bransch förblir vi proaktiva och strävar efter att generera kvalitetsidéer. Vi utvecklar ständigt vårt tänkande, samtidigt som vi förblir trogna våra kärnvärden. Vi förespråkar att kunskap ska spridas fritt till kunder, anställda och partners för att säkerställa att alla har de resurser som krävs för att utvecklas och uppnå goda resultat.

Effektivisering av Rekruteringsprocessen

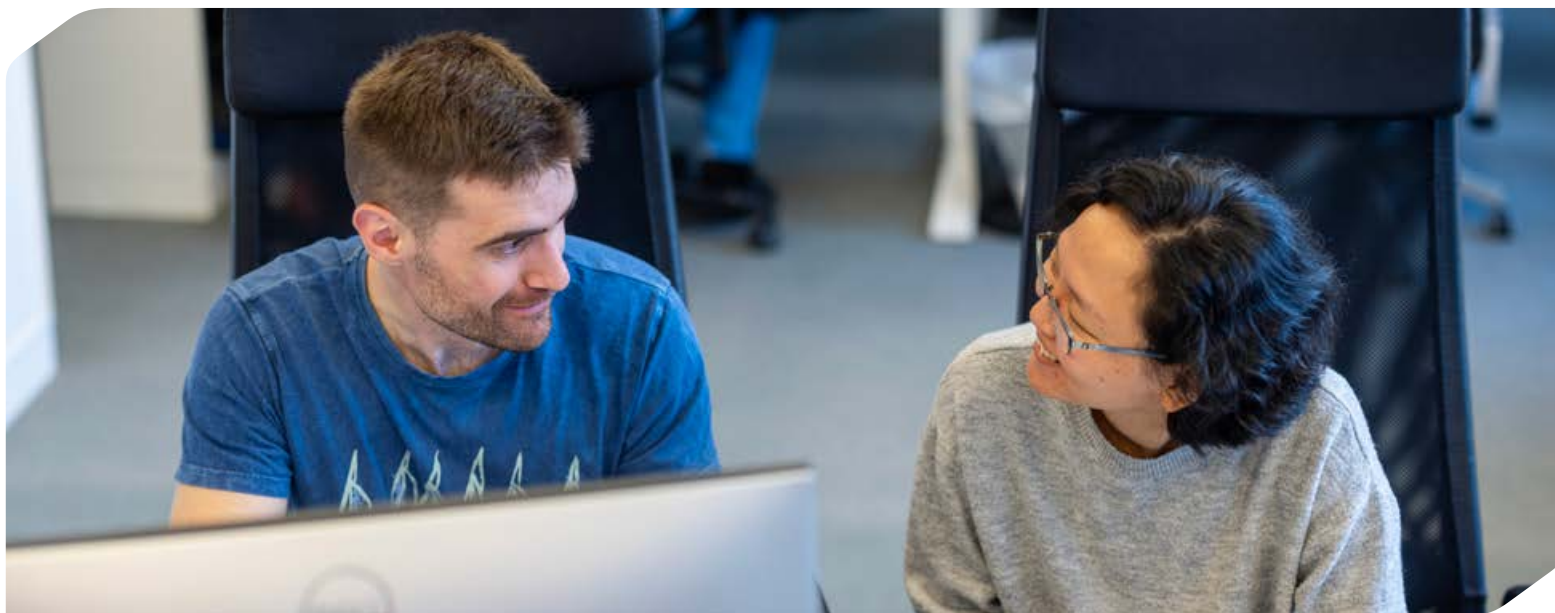
Under det gångna året har bolaget implementerat ett nytt och mer effektivt rekryteringssystem. Detta initiativ syftar till att minska ledtiderna och förbättra kandidatupplevelsen.

Implementation av en ny global leverantör för bakgrundskontroller

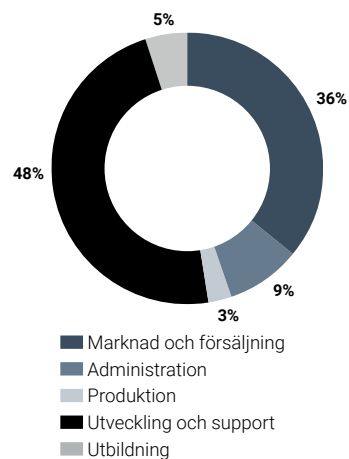
För att säkerställa att våra anställda uppfyller våra kunders säkerhetskrav globalt har vi under året implementerat en ny leverantör för våra bakgrundskontroller. Detta steg är en del av vårt engagemang för att upprätthålla högsta möjliga säkerhetsstandarder och förtroende hos våra kunder. Genom denna förändring har vi kunnat:

- **Förbättra noggrannheten och tillförlitligheten i bakgrundskontroller:** Den nya leverantören använder betrodda teknologier och omfattande databaser för att säkerställa att alla kontroller är både exakta och aktuella.
- **Öka transparensen och säkerheten:** Genom att samarbeta med en leverantör som delar våra värderingar kring integritet och säkerhet, kan vi garantera att våra processer är transparenta och att kandidaternas data hanteras på ett säkert sätt.

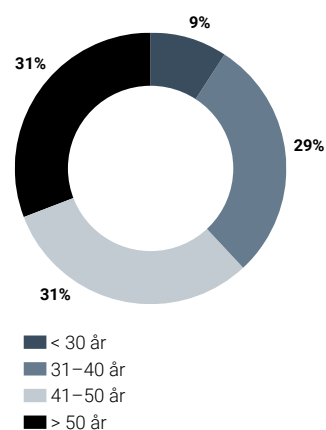
Denna förändring är en del av vårt övergripande mål att skapa en mer hållbar och säker verksamhet, där vi inte bara möter utan överträffar våra kunders förväntningar.



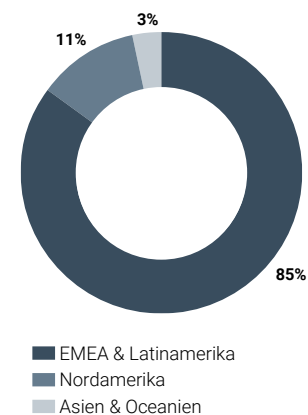
Medarbetare per funktion



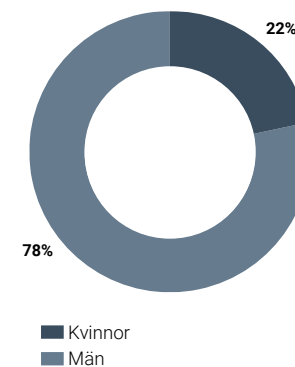
Åldersfördelning



Medarbetare per region



Fördelning kvinnor och män



Aktien och ägarna

Micro Systemations B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap (ticker: MSAB B). Aktiekursen uppgick, under årets sista handelsdag den 30 december 2024, till 46,80 SEK och börsvärdet uppgick till 897 MSEK.



Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2024 till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,2 kronor. Bolaget har två aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 18 172 000. Av antalet aktier i serie B hålls 703 596 i eget förvar.

Ägarförhållande

Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2024 uppgick till 3 953 jämfört med 4 463 föregående år. De tio största ägarna i MSAB per den 31 december 2024 i enlighet med den av Euroclear förda aktieboken framgår av tabellen på nästa sida.

Kursutveckling

Under året har aktiekursen fluktuerat mellan 40,60 kronor och 66,10 kronor och slutade på 46,80 kronor

vid årets sista handelsdag. Under året har MSAB:s aktiekurs minskat med 27,3 procent. MSAB:s börsvärde var vid utgången av året 897 MSEK.

Utdelningspolicy

Minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten. För året 2024 föreslår styrelsen en utdelning om totalt 1,50 (1,50) per aktie, fördelat på två utbetalningstillfällen.

Kursutveckling och omsättning 2020–2024



Kursutveckling och omsättning 2024



Största aktieägare i MSAB (publ) per 31 december 2024

Namn	Antal		Andel kapital, %	Andel röster, %
	A-aktier	B-aktier		
Aktiebolag				
Grenspecialisten	525 000	1 226 346	9,13	6 476 346
Edastra AB	347 500	893 592	6,47	4 368 592
Alcur Select	0	3 616 826	18,87	3 616 826
Nordnet Pensionsförsäkringar AB	0	1 979 058	10,32	1 979 058
Cervantes Capital AB	127 500	0	0,67	1 275 000
Öhman Sweden Microcap	0	874 621	4,56	1 275 000
Försäkringsbolaget Avanza Pension	0	766 088	4,00	874 621
Aktia Nordic Micro Cap	0	750 000	3,91	750 000
Humle Småbolagsfond	0	750 000	3,91	750 000
Handelsbanken Fonder	0	551 763	2,88	551 763
Totalt 10 största aktieägarna	1 000 000	11 408 294	63,65	21 408 294
Micro Systemation AB	0	703 596	3,67	703 596
Övriga ägare	0	6 060 110	32,68	6 060 110
Totalt utestående aktier	1 000 000	18 172 000	100,00	28 172 000

Ägarstruktur 31 december 2024

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	% av kapital	% av röster
1-500	2 983	0	332 712	1,74	1,18
501-1 000	352	0	287 356	1,50	1,02
1 001-5 000	440	0	1 004 517	5,27	3,57
5 001-10 000	73	0	527 907	2,75	1,87
10 001-15 000	29	0	349 270	1,82	1,24
15 001-20 000	17	0	307 992	1,61	1,09
20 001-	60	1 000 000	15 362 246	85,34	90,03
Totalt	3 954	1 000 000	18 172 000	100	100

Aktiekapitalets utveckling 31 december 2024

År	Månad	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal C-aktier	Totalt antal utestående aktier	Kvotvärde	Förändring av aktiekapitalet, SEK	Totalt aktiekapital, SEK
1984	Juni	Bolagsbildning		5 000			5 000	10,0		50 000
1998	Februari	Fondemission 1:1	5 000	10 000			10 000	10,0	50 000	100 000
1998	November	Split 50:1	490 000	500 000			500 000	0,2		100 000
1998	November	Nyemission	205 000	500 000	205 000		705 000	0,2	41 000	141 000
1998	December	Fondemission		500 000	205 000		705 000	1,0	564 000	705 000
1999	Mars	Split 5:1	2 820 000	2 500 000	1 025 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	Mars	Omstämpling		1 970 000	1 555 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	December	Nyemission	705 000	1 970 000	2 260 000		4 230 000	0,2	141 000	846 000
2000	Oktober	Konvertering	200 000	1 970 000	2 460 000		4 430 000	0,2	40 000	886 000
2004	Mars	Nyemission 3:1	13 290 000	1 970 000	15 750 000		17 720 000	0,2	2 658 000	3 544 000
2007	November	Omstämpling		1 000 000	16 720 000		17 720 000	0,2		3 544 000
2011	Juni	Nyemission	922 000	1 000 000	16 720 000	922 000	18 642 000	0,2	184 400	3 728 400
2014	Juni	Omstämpling		1 000 000	17 020 000	622 000	18 642 000	0,2		3 728 400
2016	Mars	Nyemission	440 000	1 000 000	17 460 000	622 000	19 082 000	0,0	88 000	3 816 400
2018	Juli	Nyemission	30 000	1 000 000	17 490 000	622 000	19 112 000	0,2	6 000	3 822 400
2018	Augusti	Nyemission	45 000	1 000 000	17 535 000	622 000	19 157 000	0,2	9 000	3 831 400
2018	September	Nyemission	15 000	1 000 000	17 550 000	622 000	19 172 000	0,2	3 000	3 834 400
2024	Oktober	Omstämpling	622 000	1 000 000	18 172 000	0	19 172 000	0,2		3 834 400

Årsredovisning

Styrelsen och verkställande direktören för Micro Systemation AB (publ), org. nr 556244-3050 får härmed avge årsredovisning för koncernen och moderbolaget 2024.

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

MSAB bedriver produktutveckling, marknadsföring och försäljning av lösningar inom området digital kriminalteknik. MSAB grundades 1984. B-aktien har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011. MSAB är världsledande inom mobil kriminalteknik för att utvinna och analysera data i beslagtagna mobiltelefoner. Företaget utvecklar högkvalitativa och lättanvända systemlösningar som har blivit en de facto standard för att säkra bevis i brottsutredningar. Produkterna kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rättssäker digital kriminalteknik. Produkterna levereras över hela världen och hade vid utgången av 2024 stöd för över 51 000 versioner av mobiltelefoner och mer än 4 700 app-versioner. Behovet av att läsa data ur beslagtagna mobiltelefoner ökar kontinuerligt och därmed också efterfrågan på MSAB:s produkter.

Väsentliga händelser under 2024

Under 2024 teckade MSAB flera strategiskt viktiga kontrakt som innebär fördjupat engagemang hos både befintliga, nya och återvändande kunder.

Peter Heuman lämnade sin tjänst som VD i juni och i augusti tillträdde Peter Gille som ny VD. Peter Gille har sedan 2020 varit styrelseledamot och sedan 2023 styrelseordförande i bolaget, innan tillträdet som VD. Jesper Kärrbrink utsågs till ny styrelseordförande. Vidare utsågs en Vice President of Sales för region APAC för att förstärka den positiva marknadsutvecklingen i regionen och i november tillträdde en permanent Chief Marketing Officer (CMO) för att ytterligare stödja de globala marknadsföringsinsatserna. I slutet av juni lanserades årets andra stora mjukvaruversion, inklusive förbättringar av företagets XRY produkt för att stödja filsystembaserade extraheringar av alla moderna och uppdaterade upplåsta Qualcomm-baserade enheter på marknaden. I fjärde kvartalet utsågs en Chief Product Officer (CPO), med start i januari 2025. MSAB säkrade även ett betydande kontrakt värt 19 MSEK från en statlig myndighet i USA. Kontraktet omfattade licensförny-

elser för både XRY och XAMN, digital kriminalteknik för extraktion och analys.

Samtliga 622 000 C-aktier, vilka innehåser i eget förvar av bolaget, omvandlades i fjärde kvartalet till B-aktier. Aktiekapitalet, antalet röster och det totala antalet utestående aktier i MSAB är oförändrat genom omvandlingen.

Resultat och ställning

För definitioner av nyckeltal se sidan 68 och för femårsöversikt se sidan 63.

	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	404,7	416,9
Rörelseresultat, MSEK	46,3	40,9
Rörelsemarginal, %	11,4	9,8
Resultat före skatt, MSEK	47,7	38,7
Balansomslutning, MSEK	287,0	278,3
Soliditet, %	45,4	41,6
Avkastning på eget kapital, %	30,4	25,9
Medelantal anställda	195	200

Kommentarer till resultatutvecklingen

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning minskade under året med 2,9 procent till 404,7 (416,9) MSEK. Den valutajusterade tillväxten uppgick till -2,7 procent. Jämfört med föregående år är tillväxten i APAC 36 procent, EMEA -10 procent, samt Americas -2,0 procent. Nyförsäljningen visar tillväxt med 13 procent jämfört mot föregående år, medan licensförnyelserna minskar med 4,5 procent. För ytterligare kommentarer kring intäkternas utveckling under året, se avsnittet "Marknader".

Rörelsens kostnader

Den svenska kronans försvagning gentemot USD, EUR och GBP påverkade under perioden kostnadsnivån negativt i svenska kronor. Kostnad sålda varor uppgick till 23,3 (40,0) MSEK. Dessa kostnader varierar som regel med produktmixen. Övriga externa kostnader uppgick till 81,9 (75,7) MSEK. Kostnadsökningen är främst hänförlig till ökade konsultkostnader för täckning av tillfälliga personalvakanser under perioden, medan

övriga administrativa kostnader har minskat jämfört med samma period föregående år. Personalkostnaderna uppgick till 238,6 (245,2) MSEK. Personalkostnaderna har påverkats negativt av den svenska kronans försvagning då nästan hälften av bolagets löner betalas i utländsk valuta. Avskrivningarna uppgick till 14,6 (15,2) MSEK.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för året uppgick till 46,3 (40,9) MSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal på 11,4 (9,8) procent.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till 1,3 (-2,2) MSEK för perioden. Finansnettot görs i huvudsak av omvärdering av likvida medel i utländsk valuta och har påverkats negativt av den svenska kronans försvagning gentemot framförallt USD och EUR som är koncernens två största transaktionsvalutor tillsammans med GBP.

Resultat efter skatt

Resultat efter skatt för året uppgick till 37,4 (30,0) MSEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 43,0 (75,0) MSEK. Den löpande verksamheten exklusive förändringar i rörelsekapitalet bidrog med 54,1 (42,6) MSEK till det positiva kassaflödet medan förändringen i rörelsekapitalet bidrog med -11,1 (32,4) MSEK. Totalt kassaflöde för perioden uppgick till 0,4 (31,2). Periodens investeringar uppgick till 2,8 (0,6) MSEK.

Likviditet och finansiell ställning

Likvida medel uppgick vid årets slut till 138,2 (132,9) MSEK.

Marknader

Orderingången var stabil under året och för regionerna APAC och Americas, en positiv marknadsutveckling. I EMEA var försäljningen under fjärde kvartalet i linje med föregående år, men resultatet för helåret var lägre än förväntat, främst på grund av förseningar i flera

större projekt. Nettoomsättningen totalt uppgick till 404,7 (416,9) MSEK, en minskning med 2,9 procent jämfört med samma period föregående år.

EMEA

I regionen var försäljningen totalt sett något lägre än förväntat för första och andra kvartalet. Det finns dock tydliga tecken på fortsatt tillväxt i specifika EMEA-länder. MSAB drev fortsatt försäljningen genom nya avtal med stora brottsbekämpande myndigheter som förnyade befintliga licenser och utökade sin befintliga licensbas. Det syntes också ett ökat intresse för upphandling av utbildningar. Dessutom lyckades bolaget vinna ett betydande anbud i form av ett fyraårigt ramavtal för ett stort västeuropeiskt land som täcker in alla statliga myndigheter, både inhemska och internationella.

Försäljningen i EMEA återhämtade sig till viss del under det tredje kvartalet med intäkter som översteg samma period föregående år. I Norden ser företaget fortsatt intresse för MSAB:s nya produkter.

Intäkterna för fjärde kvartalet var i linje med föregående år men försäljningen för helåret i EMEA var lägre än förväntat. Detta berodde främst på förseningar i flera större projekt. Det saknades dessutom större anbud under 2024, vilket drabbat hela branschen, och även om förnysetakten var stabil var intäkterna från nyförsäljning lägre än vad bolaget hade önskat. Försäljningen i Östeuropa överträffade förväntningarna för året, främst tack vare nära samarbete med viktiga partners, vilket har skapat en stabil grund för framtida affärer. EMEA hade det högsta användandet av XRY Pro, drivet av en kombination av nyförsäljning och uppgraderingar. Försäljningen av utbildning fortsatte också att växa, liksom professional services.

AMERICAS

Under första och andra kvartalet översteg intäkterna från nya XRY Pro i USA, för första gången någonsin, intäkterna från bolagets hittills mest populära produkt XRY. Detta är en indikation på att kunderna söker mer avancerade lösningar för att kunna hantera ökande mängder data och en mer komplex teknisk miljö. Kanada visade också

stark försäljningstillväxt, mycket tack vare fortsatta framgångar inom segmenten för brottsbekämpande- och statliga myndigheter.

Under tredje kvartalet fortsatte intäkterna från XRY Pro att öka. Förseningar i budgetallokeringen bromsade upphandlingen av flera stora militära projekt.

Under fjärde kvartalet fortsatte regionen att se stora investeringar i XRY Pro, både genom uppgraderingar av befintliga XRY-implementationer och genom nyförsäljning. En stor militär organisation gjorde ett Enterprise-köp för hela sin användarbas och flera Frontline-kunder utökade sina befintliga XRY Express-im plementationer och lade till ytterligare XRY Pro licenser för sina laboratorieanvändare. Även om förseningar i den amerikanska kongressens budgetgodkännande påverkade flera stora federala projekt under 2024, är dessa nu tillbaka på rätt spår.

APAC

Försäljningen i regionen var exceptionellt stark under första kvartalet och fortsatt stabil under andra kvartalet, där Indien utmärkte sig intäktsmässigt. Kunder på utvecklingsmarknaderna fortsätter att inse värdet av digitala forensiska lösningar och intresset för att utveckla deras kapacitet har ökat avsevärt. Detta har bland annat drivit en ökad försäljning av MSAB:s primära extraktionsverktyg XRY.

Under tredje och fjärde kvartalet var ordergångsen stabil. Australien, Japan och Sydostasien var de regioner som utvecklades starkast. Medan en stor del av APAC-regionen fortfarande är under utveckling när det gäller digitala kriminaltekniska verktyg, går införandet av XRY Pro stadigt framåt, och kunder rapporterar betydande genombrott inom vissa områden. Mer mogna länder, som Australien, Japan, Malaysia och Sydkorea, ser fördelarna med XRY Pro när det gäller att hantera de mest utmanande fallen, vilket driver på en ökad användning.

Forskning och utveckling

Under året lanserade MSAB fyra stora produktuppdateringar. Den uppdaterade extraktionslösningen MSAB Extract – XRY stöder vid årets slut över 51 000

versioner av mobiltelefoner och över 4 700 app-versioner. I april lanserades XRY Pro, ett nytt toppmodernt verktyg som gör det möjligt för utredare att extrahera data från de mest utmanande och säkra mobiltelefonerna. Även analysverktyget XAMN Pro och XEC fick betydande produktuppdateringar. De nya funktionerna kommer att ge digitala kriminaltekniska specialister tillgång till en ökad mängd data även från de senaste mobila enheterna.

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick vid årets utgång till 45,4 (41,6) procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för året till 43,0 (75,0) MSEK. Aktieutdelning har skett under året med 1,50 SEK per aktie. Årets kassaflöde uppgick till 0,4 (31,2) MSEK. Årets utdelning uppgick till 27,7 (27,7) MSEK. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 138,2 (132,9) MSEK.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden uppgick till 310,2 (314,6) MSEK. Rörelseresultatet för perioden uppgick till 34,9 (26,1) MSEK.

Medarbetare

Den 31 december 2024 var antalet anställda 181(211). Medelantal anställda under perioden var 195 (200).

Incitamentsprogram

Styrelsen har bedömt att det är angeläget och i alla aktieägares intresse att ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner, vilka bedöms vara viktiga för bolagets fortsatta utveckling, ska kunna ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier och därmed uppnå ökad intressegemenskap med bolagets aktieägare. Ett långsiktigt incitamentsprogram förväntas vidare skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till MSAB, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och ledningens intressen.

På en extra bolagsstämma den 1 oktober 2024 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om införande

av ett långsiktigt incitamentsprogram baserat på prestationsaktier. Programmet riktades till högst 20 anställda inom koncernen, vilka delas in i följande fyra kategorier:

- verkställande direktören ("Kategori 1"),
- övriga koncernledningen ("Kategori 2"),
- övriga nyckelpersoner i koncernen, vilka delas upp i två undergrupper ("Kategori 3 och Kategori 4").

För att delta i programmet krävdes att de anställda personligen investerade i aktier av serie B och att dessa aktier allokterades till programmet ("investeringsaktier"). För varje investeringsaktie har deltagarna möjlighet att, beroende på vilken kategori deltagaren tillhör, tilldelas tre till sex aktier av serie B i bolaget, vederlagsfritt ("prestationsaktier"). Varje prestationsaktie ger innehavaren rätt att erhålla en aktie av serie B i bolaget. Prestationsaktier tilldelas under förutsättning att vissa villkor avseende fortsatt anställning och obrutet innehav av investeringsaktier uppfyllts samt uppfyllande av vissa prestationskriterier.

Prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper från och med starten på programmet i november 2024 till och med dagen för offentliggörande av bolagets delårsrapport för första kvartalet 2027 ("intjänandeperioden"). Programmet omfattar högst 637 380 aktier av serie B i bolaget.

Bolagsstyrningsrapport

Bolaget har valt att upprätta Bolagsstyrningsrapporten enligt 6 kap 8§ ÅRL, se sidorna 37-39.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

Hållbarhet

Hållbarhetsupplysningar lämnas i koncernens hållbarhetsrapport för 2024, som återfinns på sidorna 24-30 i denna årsredovisning, är upprättad av MSAB (publ), org nr 556244-3050, med säte i Stockholm.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare avseende 2024

Bolaget ska erbjuda ersättningar och andra anställningsvillkor som möjliggör för bolaget att rekrytera, motivera och behålla ledande befattningshavare med sådan kompetens som bolaget behöver för att genomföra sin strategi och uppnå verksamhetens mål.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter; fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga kontantlönen avseende verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets resultat, affärsstrategi och långsiktiga målsättningar.

Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt den avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Avseende den rörliga kontantersättningen till övriga befattningshavare ansvarar den verkställande direktören för bedömningen. Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 25 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen. För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP1. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP 1. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bl.a. ersättning för

tandvård och läkarvård (inklusive medicin), sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får för VD utgå i sedvanligt begränsad omfattning. Verkställande direktören och bolaget kan säga upp anställningsavtalet med en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolaget är VD berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande 12 fasta månadslöner. Avgångsvederlaget är inte semester- eller tjänstepensionsgrundande och avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om maximalt sex månader. För ytterligare information gällande ersättning, se not 8.

Vid framtagandet av förslag till riktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Styrelsen beslutar om utformning av ersättnings-system samt storlek och former för ersättning till personer i koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av stämman. Styrelsen ska följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för personer i koncernledningen, tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna. Vid alla beslut säkerställs att intressekonflikter motverkas samt att eventuella intressekonflikter hanteras i enlighet med bolagets ramverk för styrning som består av en uppförandekod, policyer och riktlinjer.

Aktien

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor. Bolaget har två aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 18 172 000. Av serie B hålls innehas 703 596 i eget förvar. Aktieägare har vid årsstämman rätt att rösta för det fulla antalet aktier som innehas utan några begränsningar i rösträtt. A-aktieägare kan via skriftlig framställan till bolagets styrelse begära att A-aktier omvandlas till B-aktier.

Styrelsen har rätt att besluta om minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet enligt bolagsordningen, genom inlösen av samtliga C-aktier. Vid inlösen ska innehavare av C-aktier vara skyldig att ta emot lösen för aktien med ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. MSAB:s bolagsordning innehåller ett avstämningsförbehåll och bolagets aktier är anslutna till Euroclear, vilket innebär att Euroclear administrerar bolagets aktiebok samt att inga aktiebrev finns utfärdade för bolagets aktier. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor. Aktieägare har enligt aktiebolagslagen företrädesrätt till nyteckning av aktier och andra aktierelaterade värdepapper, men denna företrädesrätt kan frångås efter beslut av årsstämman.

Aktierna i MSAB är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösnings-skyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden i fråga om bolagets aktier under innevarande eller det föregående räkenskapsåret. Några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier är inte kända för bolaget. I bolagsordningen finns inte några specifika regler om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett

offentligt uppköpserbjudande. Det föreligger inte några avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller andra anställda som föreskriver ersättningar vid anställningens upphörande, som följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Det finns tre aktieägare som genom sina direkta aktieinnehav i bolaget vardera representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, se sidan 32, Förteckning över största aktieägare.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

MSAB:s framgång är i stor utsträckning kopplad till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal. Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom IT-branschen. MSAB har en till antalet förhållandevis liten produktutvecklingsavdelning och är därmed beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En potentiell risk är också att eventuella fel på bolagets produkter skulle kunna medföra anspråk på kompensation och skadestånd.

Styrelsen är dock av den åsikten att bolaget har tillräckligt försäkringskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad. Av den totala försäljningen utgörs över 90 procent av intäkter av utländska valutor. För att reducera valutarisken använder sig MSAB från tid till annan av valutasäkring enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Per utgången av 2024 föreligger ingen valutasäkring, se not 4.

Framtidsutsikter

Marknaden för digital bevisföring är snabbväxande och konkurrensen är hård, det är många aktörer som vill in i branschen. Den digitalforensiska industrin växer ihop med e-discovery och cyber security, där aktörer som tidigare utgjort ett komplement på sikt kan bli konkurrenter.

MSAB har ett brett erbjudande till brottsutredande myndigheter över hela världen som har möjliggjorts genom omfattande satsningar på forskning och utveckling. MSAB fortsätter att stärka sin ställning som en ledande leverantör inom mobil kriminalteknik, framför allt inom två områden – extraktion (XRY) och Frontline-lösningar. Utvecklingen med avancerad kryptering och ökande datamängder kommer att accelerera och MSAB ska fortsätta att stärka rättsväsendet i att få fram data utan att kompromissa med personlig integritet. Hur man säkrar digitala bevis, och samtidigt respekterar mänskliga rättigheter, kommer bli avgörande.

Den stora volymökningen av mobila enheter i brottsutredningar kommer att medföra att en stor del av personalen ute på fältet måste bistå vid avläsning av telefoner vilket kommer att öka efterfrågan på MSAB:s produkter.

Trenden är att myndigheter i demokratiska länder värnar om samhällssäkerheten och därför ofta handlar från europeiska företag med högt förtroendekapital vilket kommer att gynna MSAB.

Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till årsstämmans förfogande (SEK):

Balanserade vinstmedel	156 649
Överkursfond	7 770 400
Årets resultat	68 581 817
Summa	76 508 866

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:

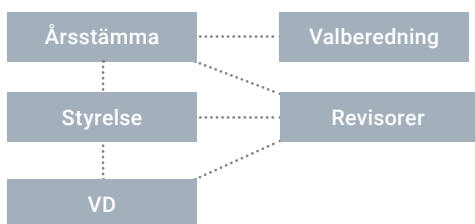
till aktieägarna utdelas (1,50 per aktie)	27 702 606
i ny räkning balanseras	48 806 260
Summa	76 508 866

Den föreslagna utdelningen om 27,7 MSEK, eller 1,50 SEK per aktie, motsvarar 74 procent av koncernens resultat för 2024. Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat bolagets finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Bolagsstyrningsrapport

MSAB tillämpar reviderad svensk kod för bolagsstyrning från den 1 januari 2020. Bolagsstyrningen i MSAB utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som; Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq Stockholm, Aktiemarknadsnämnden med flera. Styrningen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av årsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om val och arvodering av styrelse och revisorer. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar reviderad svensk kod kan avvika från dess bestämmelser under förutsättning att varje avvikelse kan förklaras på ett tillfredsställande sätt.



Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolaget följer ABL (Aktiebolagslagen) avseende hur bolagsstämman fungerar, hur aktieägarna utövar sina rättigheter och vilken beslutanderätt årsstämman har. Årsstämma hölls den 14 maj 2024 på Cirio Advokatbyrå, Biblioteksgatan 9, i Stockholm. Stämman beslutade bland annat att:

- fastställa resultat- och balansräkning i enlighet med den framlagda årsredovisningen, samt att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet
- till aktieägarna dela ut 1,50 SEK per aktie, totalt 27 702 606 kronor

- omvälja styrelseledamöterna Peter Gille, Fredrik Nilsson, Andreas Hedskog, Jesper Kärrbrink, Charlotte Stjerngren samt nyval av Helena Holmgren till ordinarie ledamöter i styrelsen. Till styrelsens ordförande utsågs Peter Gille
- välja KPMG AB med Mattias Lötbörn som huvudansvarig auktoriserad revisor fram till nästa årsstämma
- godkänna valberedningens förslag till styrelse-arvode om 250 000 kronor till ej anställda styrelse-ledamöter samt 500 000 kronor till styrelsens ordförande
- godkänna styrelsens förslag till riktlinjer och styrelsens ersättningsrapport för ersättning till ledande befattningshavare
- godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler
- godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier
- godkänna förslaget om ändring av bolagsordning
- godkänna valberedningens förslag om principer för tillsättande av valberedning samt instruktion till valberedningen.

Årsstämmans fullständiga protokoll återfinns på bolagets hemsida, msab.com.

Ägarförhållande

Bolagets B-aktie (MSAB) är noterad på Nasdaq Stockholm. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 18 172 000. Antalet aktier av serie B som hålls i eget förvar uppgår till 703 596. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst.

Valberedning

I enlighet med beslut vid årsstämman 2024 ska MSAB:s valberedning bestå av tre ledamöter. Styrelsens ordförande ska per utgången av tredje kvartalet 2024 kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna och erbjuda dem möjlighet att utse var sin ledamot av valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras

senast sex månader före årsstämman i bolaget. Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag fullgöra de uppgifter för bolagsstyrning som enligt reviderad svensk kod ankommer på valberedningen samt bereda och lämna förslag till årsstämman beträffande bland annat; styrelse, ledamöter, styrelseordförande, revisor samt arvode för dessa. Vidare ska förslag också lämnas om eventuell ersättning för utskottsarbete samt om val och arvodering av extern revisor.

I valberedningens uppdrag ingår också att föreslå ordförande till årsstämman samt hur valberedningens ledamöter ska utses. Dessa ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före ordinarie bolagsstämma.

Valberedning inför årsstämman 2025

I enlighet med beslut vid årsstämman 2024 ska MSAB:s valberedning bestå av tre ledamöter. Styrelsens ordförande ska per utgången av tredje kvartalet 2024 kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna och erbjuda dem möjlighet att utse var sin ledamot av valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman i bolaget. Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag fullgöra de uppgifter för bolagsstyrning som enligt reviderad svensk kod ankommer på valberedningen samt bereda och lämna förslag till årsstämman beträffande bland annat; styrelse, ledamöter, styrelseordförande, revisor samt arvode för dessa. Vidare ska förslag också lämnas om eventuell ersättning för utskottsarbete samt om val och arvodering av extern revisor.

I valberedningens uppdrag ingår också att föreslå ordförande till årsstämman samt hur valberedningens ledamöter ska utses. Dessa ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före ordinarie bolagsstämma. Valberedningen inför årsstämman 2025 består av Erik Ivarsson (utsedd av AB Grenspecialisten), Christian Hellman (utsedd av Edastra AB) och Petter Mattsson Hamilton (utsedd av Alcur Fonder).

Styrelsen och dess arbete under 2024

Styrelsen består av fem ledamöter. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Som ett led i den interna kontrollen av finansiell information granskar styrelsen bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar samt ställer kontrollfrågor om de rutinbeskrivningar och arbetsprocesser som arbetats fram av ledningen. VD och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen ansvarar också för att ändamålsenliga policydokument utformas och implementeras i organisationen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i följande skriftliga instruktioner:

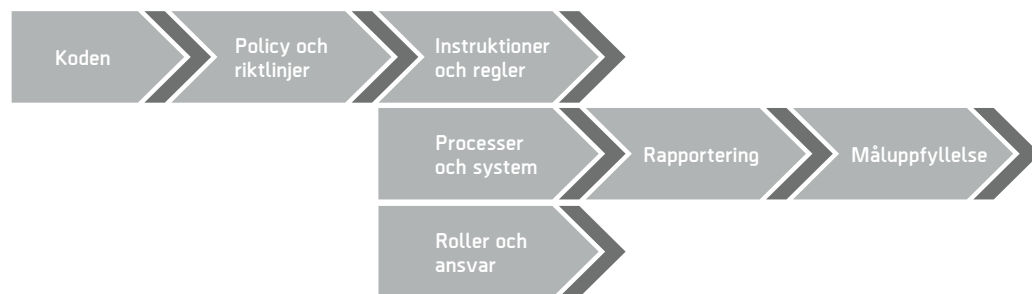
- arbetsordning för styrelsen
- arbetsfördelning mellan styrelse och VD
- instruktioner för VD.

Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

För 2024 har styrelsen och styrelsens arbete utvärderats genom en webbaserad styrelseutvärdering, där styrelsens ledamöter individuellt och anonymt tar ställning till påståenden avseende styrelsen som helhet, styrelsens ordförande, VD:s arbete i styrelsen samt den egna arbetsinsatsen. Utvärderingens målsättning är att identifiera styrelsens effektivitet och behandlafokusområden samt om behov finns av specifik kompetens eller ändrade arbetsformer. Utvärderingen har presenterats för valberedningen och har utgjort underlag för förslag till styrelse och ersättningsnivåer. Vidare har valberedningen intervjuat samtliga styrelseledamöter.

Därutöver har styrelsen, inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet, löpande utvärderat VD under året. Styrelsen utvärderar löpande VD:s prestationer inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet.

Bolagsstyrningen



Närvaron vid årets styrelsemöten har varit följande:

Styrelsen 2024	Funktion	Obero-		
		Invalidt	ende	Närvaro
Peter Gille*	Ordförande	2020	Ja	6 av 16
Jesper Kärrbrink**	Ordförande	2023	Ja	16 av 16
Rolf Rosenvinge***	Ledamot	2022	Ja	4 av 16
Fredrik Nilsson	Ledamot	2021	Ja	15 av 16
Andreas Hedskog	Ledamot	2023	Ja	16 av 16
Charlotte Stjerngren	Ledamot	2023	Ja	16 av 16
Helena Holmgren****	Ledamot	2024	Ja	11 av 16

* Lämnade styrelsen 10 juni 2024

** Valdes till styrelsens ordförande 10 juni 2024

*** Lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2024

**** Invalides i styrelsen i samband med årsstämman 2024

Styrelsens oberoende

Styrelsen anser sig oberoende i förhållande till större aktieägare, ledningen och bolaget. Styrelsen har inte inrättat särskilda utskott för ersättning och revision eftersom bolaget och styrelsen sysselsätter relativt få personer. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Styrelsen har diskuterat bolagets inriktning, produktutveckling, tillväxt, framtida strategi och väsentliga operativa frågor. MSAB arbetar med aktiv målstyrning från styrelse via VD och ledning till operativa enheter.

Företagsledning

VD ansvarar för framtagande och genomförande av MSAB:s strategier för att uppnå beslutade mål. VD leder regelbundna möten med den operativa ledningsgruppen samt en grupp inriktad på produktutvecklingsfrågor. Regelbundet sammankallas även hela företaget, eller vissa avdelningar, för att föra ut information och gå igenom verksamheten med medarbetare i bolaget.

Revisorer

Vid årsstämman 2024 omvaldes revisionsfirman KPMG till bolagets externa revisorer för tiden intill nästkommande årsstämma. Huvudansvarig auktoriserad revisor är Mattias Lötbörn. Revisorn rapporterar slutsatserna av revisionsarbetet till styrelsen årligen och träffar styrelsen enskilt utan företagsledningens närvaro i enlighet med reviderad svensk kod för bolagsstyrning.

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv intern kontroll. VD ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. De väsentliga komponenterna i bolagets internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

Kontrollmiljö

Grundläggande för MSAB:s kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i företaget. MSAB jobbar aktivt med kommunikation av bolagets värdegrund för att säkerställa att god moral, etik och integritet genomsyrar organisationen. Grundstommen i den interna kontrollen byggs upp kring bolagets riktlinjer, instruktioner, policydokument samt de ansvars- och befogenhetsregler som anpassats till organisationen.

Hållbarhet

Bolagets affärsidé är att leverera lösningar som gör brottsutredande myndigheter effektiva i arbetet med att säkra bevis i digitala enheter. Det innebär att bolaget med sina lösningar eftersträvar att skapa ett mer rättssäkert samhälle där fler brott uppklärs och förhindras, vilket i sin tur innebär att bolagets hela existens är ett stort bidrag till ett hållbart samhälle. Då bolaget i allt väsentligt utvecklar mjukvara är påverkan på miljön begränsad men där styrelsen vinnlagger sig om att bolaget följer de miljökrav på de olika marknader som bolaget verkar.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas kontinuerligt av styrelse och ledning. Riskbedömningar görs på såväl bolags- och funktionsnivå som väsentliga processer och omfattar även it-miljön. Bolagets redovisning kännetecknas av försiktighetsprinciper och ledningen strävar efter att begränsa de finansiella riskerna. Ledningens målsättning är även att företagets it-miljö ska vara tillförlitlig och riskminimerad samt att företagets affärssystem är ändamålsenliga givet bolagets verksamhet. Bolaget strävar efter att ha god kontroll på produktionsflödet, bland annat genom att all utveckling och konstruktion sker inom den egna organisationen och att samtliga konstruktioner ägs av MSAB. Bolaget är inte beroende av enskilda leverantörer även om viss produktion är extern. MSAB:s verksamhet påverkas av ett antal affärsmässiga risker som har effekter på bolagets resultat och finansiella kapacitet. Vid bedömning av den framtida utvecklingen är det av vikt att bedöma möjligheter till resultatillväxt vägt mot risker. De mest betydande riskerna som identifierats förknippade med affärsverksamheten är för närvarande:

- exponeringen i olika främmande valutor. Kronans värde i förhållande till berörda valutor fluktuerar, vilket medför osäkerhet att förutsäga framtida intäkter i svenska kronor. Mer än 90 procent av bolagets totala försäljning går på export medan bolaget har cirka 63 procent av kostnaderna i svenska kronor
- konkurrensen om kunderna hårdnar och bolaget jobbar ständigt med produktförbättringar och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om att ha tillgång till de bästa verktygen
- den tekniska utvecklings- och lanseringstakten av nya och mer avancerade mobiltelefoner ställer allt högre krav på utvecklingsresurserna
- legala risker.

Kontrollaktiviteter

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Målsättningen är att ha en befogenhetsstruktur där en och samma person inte ska kunna utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Medarbetare från ekonomifunktionen för också en kontinuerlig dialog med dotterbolagen samt genomför besök för att följa upp och tillse att rutiner och policydokument efterlevs enligt instruktioner från koncernledningen.

Uppföljning

VD rapporterar månatligen till styrelsen genom en rapport innehållande resultatutvecklingen på koncernnivå jämfört med budget och föregående år, samt koncernens finansiella ställning. MSAB har ingen särskild granskningsfunktion, interrevision, eftersom bolaget är förhållandevis litet samt att styrelsen bedömer att bolagets affärsmodell och nuvarande struktur och omfattning inte kräver en sådan funktion. Funktionen utövas i stället av koncernledningen och koncernens ekonomifunktion med stöd av de externa revisorerna. En löpande dialog mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av koncernledningen bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Denna bedömning kommer löpande att utvärderas och prövas igen under 2025.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av not 8.

Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön och rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2024. Mer information om koncernledningen finns på sidan 41. Utöver ledande befattningshavare finns äve en operativ ledningsgrupp, vars ersättningsprinciper ej avviker från de ovan beskrivna för ledande befattningshavare.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Avges vid årsstämman i Micro Systemation AB (publ), organisationsnummer 556244-3050 den 14 maj, 2025.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Micro Systemation AB (publ), org. nr 556244–3050

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 37-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 april 2025

KPMG AB
Mattias Lötbörn
Auktoriserad revisor

Styrelse



Ordförande

Jesper Kärrbrink

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive oberoende i förhållande till större ägare.

Född: 1964

Utbildning: Företagsekonomi Örebro Universitet

Nuvarande sysselsättning: Rådgivare och styrelseledamot

Tidigare sysselsättning: VD, Mr Green Ltd, Euroflorist AB, Eniro AB, Svenska Spel AB, Bonniers Veckotidningar, Bonnier Interaktiv, Metro International, Östersunds-Posten

Styrelseledamot sedan: 2023

Aktieinnehav: 13 860

Övriga styrelseuppdrag: Internet Vikings Holding AB, Random State AB, TBGE Holding AB, Boneprox AB, FUBUKI AB, Infostat AB.



Ledamot

Fredrik Nilsson

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive oberoende i förhållande till större ägare.

Född: 1967

Utbildning: Civilingenjör

Nuvarande sysselsättning: Vice President of the Americas, Axis Communications

Tidigare sysselsättning: Ledande befattningar inom Axis Communications

Styrelseledamot sedan: 2021

Aktieinnehav: 30 000

Övriga styrelseuppdrag: Styrelsemedlem i svensk-amerikanska handelskammaren (SACC-USA).



Ledamot

Andreas Hedskog

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive oberoende i förhållande till större ägare.

Född: 1974

Utbildning: MA University of Cambridge; OPM Harvard Business School; Reservofficer Mj Försvarshögskolan; SERA IHEDN.

Nuvarande sysselsättning: Styrelseuppdrag.

Tidigare sysselsättning: Entreprenör som grundade 4C Strategies (4C Group AB publ), VD 2000-2011, Chief Product Officer 2011-2022, Styrelseordförande 2011-pågående.

Styrelseledamot sedan: 2023

Aktieinnehav: 11 000 aktier genom bolag

Övriga styrelseuppdrag: Hedskog Equity AB, Haeve AB, Newbury Pharmaceuticals, Snigel Design AB, Suppleant i Bold Communication Sweden AB, Clavister Holding AB (publ), Pantbanken Malmö AB.



Ledamot

Helena Holmgren

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive oberoende i förhållande till större ägare.

Född: 1976

Utbildning: Internationell ekonomi vid Lunds Universitet och MBA från University of Ottawa

Nuvarande sysselsättning: Finance Lead på Monterro

Tidigare sysselsättning: CEO på Pricer, Partner på Navigio och flertalet CFO och andra finansiella roller

Styrelseledamot sedan: 2024

Aktieinnehav: 5 000

Övriga styrelseuppdrag: Hexatronic, Profoto, Flammentanz Konsult & Invest, Hyakinthos



Ledamot

Charlotte Stjerngren

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive oberoende i förhållande till större ägare.

Född: 1976

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och jur kand, Stockholms universitet.

Nuvarande sysselsättning: Delägare och rådgivare inom investerarrelationer på Cord Communications.

Tidigare sysselsättning: Över tio års erfarenhet som finansanalytiker på investmentbanken Carnegie, inriktning telekom, IT och småbolag. Bred erfarenhet som ekonomijournalist, bland annat som chefredaktör på ekonomikanalen EFN.

Styrelseledamot sedan: 2023

Aktieinnehav: 10 000 aktier genom bolag.

Övriga styrelseuppdrag: Note AB.

VD och operativ ledning



CEO

Peter Gille

Utbildning: Uppsala universitet (Computer Science) och Executive MBA vid École des Ponts Business School

Anställd: 2024

Tidigare erfarenhet: General Manager North Europe Dedalus, VD Cambio, Oracle, CEO Nexus Technology
Styrelseuppdrag: Swecare foundation, XMReality AB, Kvalprak AB

Aktieinnehav: 64 814



CFO

Tony Forsgren

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

Anställd: 2023

Tidigare erfarenhet: Green Cargo, Cerealia, Gränges, Kraft foods, Fujitsu, Cycleurope, KPMG (CPA).

Aktieinnehav: 37 500



CSO

Mike Dickinson

Utbildning: Britannia Royal Navy College

Anställd: 2009

Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Mouchel och Reliance. F.d. polis och sjöofficer.

Aktieinnehav: 12 500



CMO

Kim Sjölund

Utbildning: University of Brighton

Anställd: 2024

Tidigare erfarenhet: Director Communications Ericsson, Director Communications DeLaval, VP Communications NCC Housing, Head of Media & External Relations, Karolinska Universitetssjukhuset

Aktieinnehav: 30 000



COO

Stefan Larsson

Utbildning: Ek. Magisterexamen Mälardalens Högskola & Uppsala universitet.

Anställd: 2023

Tidigare erfarenhet: Green Cargo, Svenska Spel, ICA.

Aktieinnehav: 15 510



CTO

Elis Kullberg

Utbildning: M.Sc. Industrial Engineering & Management, KTH Stockholm.

Uppdrag påbörjades: 2024

Tidigare erfarenheter: Engineering Management & Enterprise Architect roles within Fintech, Healthcare & Telecom industries.

Aktieinnehav: 0



CPO

Tomas Taesler

Utbildning: M.Sc. Computer Science and Engineering, LTH

Anställd: 2025

Tidigare erfarenhet: Director Product Management at Calabrio, Product Manager at Tietoevry, Various positions at Telia, 3, Framfab, Ericsson

Aktieinnehav: 4 938



CHRO

Eleonor Åslund

Utbildning: Kandidatexamen i personalutveckling och arbetsrätt, Stockholms universitet.

Uppdrag påbörjades: 2024

Tidigare erfarenhet: HR-chefsbefattningar inom finansbranschen, multinationella teknikföretag och grundare av flera företag.

Aktieinnehav: 0

Koncernen

Resultaträkning

Koncernen, TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	404 705	416 949
Rörelsens intäkter		404 705	416 949
Handelsvaror		-23 281	-40 010
Övriga externa kostnader	6,7	-81 929	-75 708
Personalkostnader	8	-238 595	-245 205
Avskrivningar	7, 13, 14	-14 574	-15 155
Rörelsens kostnader		-358 379	-376 078
Rörelseresultat		46 326	40 871
Finansiella intäkter	9	7 531	5 647
Finansiella kostnader	10	-6 228	-7 866
Finansnetto		1 303	-2 219
Resultat före skatt		47 629	38 652
Skatt	11	-10 240	-8 655
Årets resultat		37 389	29 997
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare utan bestämmande inflytande		–	–
Innehavare av andelar i moderföretaget		37 389	29 997
Resultat per aktie före utspädning, kr	12	2,02	1,62
Resultat per aktie efter utspädning, kr		2,02	1,62
Totalt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 468	18 468
Totalt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 482	18 468
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 468	18 468
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 471	18 468

Rapport över totalresultatet

Koncernen, TSEK	2024	2023
Årets resultat	37 389	29 997
Övrigt totalresultat:		
Omräkningsdifferenser	4 529	-2 454
Årets totalresultat	41 918	27 543
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	41 918	27 543

Balansräkning

Koncernen, TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	13	2 274	–
Inventarier, verktyg och installationer	14	915	1 311
Uppskjutna skattefordringar		–	–
Nyttjanderättstillgångar	7	46 387	47 594
Summa anläggningstillgångar		49 575	48 905
Färdiga varor och handelsvaror		8 488	9 072
Kundfordringar	16	72 837	72 867
Övriga fordringar		8 468	7 559
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	9 432	6 999
Likvida medel	18	138 155	132 928
Summa omsättningstillgångar		237 380	229 425
SUMMA TILLGÅNGAR		286 955	278 330
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	19	3 834	3 834
Övrigt tillskjutet kapital		28 058	28 058
Reserver		14 077	9 548
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		84 455	74 470
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		130 424	115 909
Långfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	33 831	32 240
Summa långfristiga skulder		33 831	32 240
Leverantörsskulder		8 351	6 708
Skatteskulder	11	1 526	2 415
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	11 266	13 346
Övriga skulder		10 874	14 628
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	90 683	93 084
Summa kortfristiga skulder		122 700	130 181
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		286 955	278 330

Förändringar i eget kapital

Koncernen, TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
2024					
Ingående eget kapital 2024-01-01	3 834	28 058	9 548	74 470	115 909
Årets resultat				37 389	37 389
Omräkningsreserv			4 529		4 529
Årets totalresultat	–	–	4 529	37 389	41 918
Transaktioner med aktieägare:					
Utdelning				-27 703	-27 703
Incitamentsprogram				299	299
Utgående eget kapital 2024-12-31	3 834	28 058	14 077	84 455	130 424
2023					
Ingående eget kapital 2023-01-01	3 834	28 058	12 002	72 176	116 070
Årets resultat				29 997	29 997
Omräkningsreserv			-2 454		-2 454
Årets totalresultat	–	–	-2 454	29 997	27 543
Transaktioner med aktieägare:					
Utdelning				-27 703	-27 703
Utgående eget kapital 2023-12-31	3 834	28 058	9 548	74 470	115 909

Kassaflödesanalys

Koncernen, TSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		47 629	38 652
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	14 848	14 286
Betald inkomstskatt		-8 410	-10 291
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		54 067	42 647
Förändring av varulager		584	-346
Förändring av rörelsefordringar		-7 521	25 792
Förändring av rörelseskulder		-4 124	6 913
Kassaflöde från den löpande verksamheten		43 007	75 006
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-2 791	-640
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 791	-640
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-27 703	-27 703
Amortering leasingskuld		-12 128	-15 425
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-39 831	-43 128
Årets kassaflöde		386	31 238
Likvida medel vid årets början		132 928	104 386
Omräkningsdifferens i likvida medel		4 842	-2 696
Likvida medel vid årets slut	18	138 155	132 928

Moderbolaget

Resultaträkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	310 250	314 632
Rörelsens intäkter		310 250	314 632
Handelsvaror		-23 280	-40 010
Övriga externa kostnader	6, 7	-63 388	-50 644
Personalkostnader	8	-176 334	-184 824
Avskrivningar	7, 13, 14	-12 411	-13 005
Rörelsens kostnader		-275 413	-288 483
Rörelseresultat		34 837	26 149
Intäkter från andelar i koncernföretag	9	40 571	–
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	9	6 103	4 364
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-5 577	-7 168
Finansnetto		41 097	-2 804
Resultat före skatt		75 934	23 345
Skatt	11	-7 353	-5 064
Årets resultat		68 582	18 281

Rapport över totalresultatet

Moderbolaget, TSEK	2024	2023
Resultat efter skatt	68 582	18 281
Periodens totalresultat	68 582	18 281

Balansräkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	13	2 274	–
Inventarier, verktyg och installationer	14	898	891
Nyttjanderättstillgångar	7	32 207	44 178
Summa anläggningstillgångar		35 379	45 069
Andelar i koncernföretag	15	404	404
Summa finansiella anläggningstillgångar		404	404
Färdiga varor och handelsvaror		8 488	9 072
Kundfordringar	16	29 620	31 601
Koncerninterna fordringar	16	20 032	26 183
Skattefordran		58	2 234
Övriga fordringar		3 967	3 179
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8 907	6 236
Kassa och bank		87 466	48 169
Summa omsättningstillgångar		158 538	126 674
SUMMA TILLGÅNGAR		194 321	172 147

Balansräkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	3 834	3 834
Reservfond		20 288	20 288
Fritt eget kapital			
Överkursfond		7 770	7 770
Balanserad vinst		456	9 578
Årets resultat		68 582	18 281
Summa eget kapital		100 930	59 751
Långfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	19 490	30 796
Summa långfristiga skulder		19 490	30 796
Leverantörsskulder		7 647	5 510
Koncerninterna skulder		32	118
Skatteskulder		–	–
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	11 266	11 337
Övriga skulder		6 511	6 305
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	48 445	58 330
Summa kortfristiga skulder		73 901	81 600
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		194 321	172 147

Förändringar i eget kapital

Moderbolaget, TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
2024						
Ingående eget kapital 2024-01-01	3 834	20 288	7 770	9 578	18 281	59 751
Disposition av föregående års resultat				18 281	-18 281	-
Årets resultat					68 582	68 582
Årets totalresultat	-	-	-	-	68 582	68 582
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning				-27 703		-27 703
Incitamentsprogram				299		299
Utgående eget kapital 2024-12-31	3 834	20 288	7 770	456	68 582	100 930
Moderbolaget, TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
2023						
Ingående eget kapital 2023-01-01	3 834	20 288	7 770	25 527	11 754	69 173
Disposition av föregående års resultat				11 754	-11 754	-
Årets resultat					18 281	18 281
Årets totalresultat	-	-	-	-	18 281	18 281
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning				-27 703		-
Utgående eget kapital 2023-12-31	3 834	20 288	7 770	9 578	18 281	59 751

Kassaflödesanalys

Moderbolaget, TSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	21	75 934	23 345
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	12 800	13 005
Betald inkomstskatt		-5 177	-1 541
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		83 557	34 809
Förändring av varulager		585	346
Förändring av rörelsefordringar		4 673	-8 749
Förändring av rörelseskulder		-7 717	3 165
Kassaflöde från den löpande verksamheten		81 098	28 880
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-2 783	-639
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 783	-639
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-27 703	-27 703
Amortering leasingsskuld		-11 315	-13 455
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-39 018	-41 158
Årets kassaflöde		39 297	-12 918
Likvida medel vid årets början		48 169	61 087
Likvida medel vid årets slut	18	87 466	48 169

Noter

Not 1 Allmän information

Micro Systemation AB (publ) "MSAB" med organisationsnummer 556244-3050 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 17111, 104 62 Stockholm, besöksadress Hornsbruksgatan 28. Bolaget och dess dotterbolag ("koncernen") bedriver produktutveckling och marknads-

föring av mjukvarulösningar inom området mobil digital kriminalteknik. En beskrivning av koncernens sammansättning finns i not 15. MSAB:s B-aktie har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för MSAB har upprättats i enlighet med de av EU godkända IFRS Redovisningsstandarder samt av IFRIC Tolkningsuttalanden som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2024 eller senare. Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (klassificering av skuld som kort eller lång), IFRS 16 Leasingavtal (redovisning av leasingskuld vid sale and leaseback-transaktion) samt ändringarna i IAS 7 Rapport över kassaflöden och IFRS 7 Finansiella instrument (upplysningar om leverantörsfinansiering) har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Övriga ändringar i IFRS som trätt i kraft under året har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernen.

Den nya redovisningsstandard IFRS 18, som ersätter IAS 1 och träder i kraft 1 januari 2027, kommer att innebära en del nya bedömningar, främst av resultaträkning och kassaflöde, men har ej ännu börjat tillämpas i koncernen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. I normalfallet föreligger bestämmande inflytande då moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna i ett annat företag. Bestämmande inflytande kan även utövas på annat sätt än genom aktieäggande. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Resultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning från och med respektive till och med det datum då transaktionen ägde rum, det vill säga när bestämmande inflytande erhålles respektive upphör.

I de fall dotterbolagens tillämpade redovisningsprinciper avviker från koncernens, justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag.

Interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisning. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och av nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Andel av innehav utan bestämmande inflytande ingår i resultatet i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rörelseförvärv

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapital-instrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas med angivande av innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionell andel av redovisat verkligt värde på tillgångar, skulder och eventualförpliktelser. Vid förvärv av andelar från innehav utan bestämmande inflytande redovisas eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och verkliga värden på

förvärvade identifierbara tillgångar och skulder direkt mot eget kapital.

Intäkter

Grundprincipen är att MSAB redovisar intäkter för att skilja överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Detta sker genom nedan, av IFRS 15, definierade femstegsmodell:

Steg 1 Identifiera avtalet

Steg 2 Identifiera prestationsåtaganden

Steg 3 Fastställande av transaktionspriset

Steg 4 Allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden

Steg 5 Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

Bolaget har två typer av intäkter, produktförsäljning samt utbildning och övriga tjänster.

Produktförsäljning

En produktförsäljning innehåller en licens för att använda MSAB:s mjukvara samt någon typ av hårdvara, beroende på vilken plattform kunden väljer att nyttja. I avtalet med kund ingår även rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till mjukvaran under licensperioden. MSAB har gjort bedömningen att följande prestationsåtaganden finns; aktuell hårdvara, en mjukvarulicens, rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till mjukvaran under licensperioden. Hårdvara och mjukvara prissätts som regel som ett paket och transaktionspriset definieras i avtalet. Hårdvara och mjukvarulicens levereras omgående efter erhållen kundorder, dessa prestationsåtaganden bedöms som uppfyllda vid leveranstillfället varpå intäkt redovisas. Prestationsåtagandet avseende support och uppdateringar är från leveranstillfället framåtriktade och uppfylls över tid under licensperioden. En licensperiod är oftast mellan ett och tre år, där ett år är vanligast förekommande.

Transaktionspriset för de olika prestationsåtaganden har bedömts på basis av dess relativa försäljningspriser baserat på en metod för förväntade kostnader plus vinstmarginal. Bolagets bedömning är att denna metod är den mest rättvisande för att allokeras den del av transaktionspriset som avser framtida prestationsåtaganden. Uppföljningar sker löpande för att säkerställa att beräkningen är rättvisande. För support och uppdateringar redovisas en avtalsskuld vid faktureringsstillfället som därefter intäktsförs linjärt under aktuell licensperiod. Betalningsvillkor vid produktförsäljning är normalt 30 dagar. Not 5 anger hur stor del av bolagets prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt respektive uppfylls över tid. Vidare specificerar noten bolagets totala avtalsskulder samt hur mycket av dess ingående balans som intäktsförts under året. Avtalsskuldens förfallostruktur redovisas vilket motsvarar när i tiden den utgående balansen av avtalsskulden kommer att intäktföras.

Utbildning och övriga tjänster

En försäljning av utbildning eller övrig tjänst innebär att MSAB har åtagit sig att leverera en tjänst. Prestationsåtagandet utgörs av MSAB skall leverera en utbildning till kunden, ofta i dennes lokaler. Transaktionspriset definieras i avtalet. Prestationsåtagandet betraktas som uppfyllt när utbildningen är genomförd varpå intäkten från utbildningsverksamheten redovisas som en intäkt i den period som tjänsten utförs. Betalningsvillkor för utbildning och övriga tjänster är normalt 30 dagar.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Erhållna statliga stöd

Erhållna statliga stöd redovisas över resultaträkningen och periodiseras på samma sätt som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa.

Leasingavtal

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad

tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkulld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasingkuldens – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulld.

Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära

poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilken de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkt- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden, då används istället transaktionsdagens valutakurs.

Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot eget kapital och i övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

MSAB har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar MSAB fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella

skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett företagsförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag och intressebolag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och intressen ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar provas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt

mot eget kapital. Om skatten är hänförlig till ett företagsförvärv eller ett samgående ska skatteeffekten beaktas vid beräkningen av goodwill eller vid fastställandet av storleken på beloppet för en eventuell överskjutande del som uppkommer om det verkliga värdet på den förvärvade andelen av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet.

Immateriella tillgångar

Immateriella stillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av licenser och datorprogram, och redovisas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjande perioderna är:

Licenser och datorprogram 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk.

Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas.

- Ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial och direkt lön. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Ingen del av varulagret har ställts som säkerhet för lån eller andra skulder.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Klassificering och värderingar av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 klassificeras finansiella tillgångar beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med det senare avses på vilket sätt de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Bolaget har endast finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är tillgångar som innehas inom affärsmodellen för att samla in kontraktensliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Vid bedömning tas hänsyn till såväl kvantitativ och kvalitativ information och analys baserad på koncernens historiska erfarenheter och kreditbedömning och inklusive framåtblickande information. Se vidare avsnitt om Kreditrisk samt not 16 Kundfordringar.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Finansiella skulder – klassificering och efterföljande värdering

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Samtliga av bolagets finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, förvaltningsfastigheter redovisade till verkligt värde enligt IAS 40, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda, biologiska tillgångar och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill.

Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde

minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner förvärvade av anställda till marknadspris enligt Black & Scholes värdering. Utspädningen från optionerna uppstår då lösenpris understiger aktuell börskurs.

Aktierelaterade ersättningar

Bolagets långsiktiga incitamentsprogram består av prestationsaktier och kan omfatta högst 637 380 aktier av serie B i MSAB, vilket motsvarar cirka 3,3 procent av aktiekapitalet och cirka 2,4 procent av rösterna i MSAB, före eventuella omräkningar. Tilldelning av prestationsaktier är uppdelat i två separata program, som löper parallellt med varandra, med olika prestationskriterier, innebärande att ett program kan resultera i tilldelning men inte det andra. Program (a) kan ge 30 procent av den totala tilldelningen och Program (b) kan ge 70 procent av den totala tilldelningen. Prestationskriteriet för Program

(a) är en genomsnittlig årlig totalavkastning på MSAB:s aktie av serie B överstigande 15 procent under programets löptid. Om prestationskriteriet inte uppnås utgår ingen tilldelning av Prestationsaktier. Prestationskriteriet för Program (b) är en genomsnittlig årlig procentuell vinstökning per aktie av serie B i Bolaget, Earnings Per Share tillväxt ("EPS tillväxt") under perioden 1 januari 2024 fram till den 31 december 2026, med justerat EPS-värde för helåret 2023 som basvärde. För minimitilldelning om en prestationsaktie ska genomsnittlig EPS tillväxt uppgå till minst 5 procent och ökar linjärt till full tilldelning vid en genomsnittlig EPS tillväxt om 15 procent.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget följer den svenska årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation

RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan Rapport över resultatet och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* respektive IAS 7 *Rapport över kassaflöden*. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärde-metoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivning, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivitetsräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till upplupet anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Not 3 Uppskattning och bedömningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Vid periodens utgång har särskild hänsyn tagits till värdering av kundfordringar som bedöms som den enskilt mest väsentliga posten av bolagets tillgångar. Reservering för framtida kreditförluster

avseende kundfordringar görs i enlighet med IFRS 9 baserat på historiska erfarenheter och kreditbedömning inklusive framåtblickande information, vilket beskrivs i not 16. Koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. I enlighet med beskrivning i not 2 allokeras transaktionspriset på framtida prestationsåtaganden för att leverera support och produktuppdateringar baserat på bedömda resurser som krävs för att leverera dessa åtaganden. Dessa ligger till grund för värderingen av de olika delkomponenterna med bäring på intäktsredovisningen.

Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Det övergripande syftet med MSAB:s finansiella riskhantering är att identifiera och kontrollera koncernens finansiella risker. Det är MSAB:s styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. De väsentligaste finansiella riskerna som koncernen exponeras för är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk och ränterisk.

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör från betalningsflöden (transaktionsexponering) i utländsk valuta och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor (balansexponering). Koncernen har likvida medel i lokala valutor i sina dotterbolag och utdelar årligen överskjutande kapital till moderbolaget och omvandlar till SEK för att minska exponeringen.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår till följd av MSAB:s exportförsäljning. Av koncernens totala försäljning under 2024 var cirka 98 (98) procent exportförsäljning och försäljning i utländska dotterbolag i utländsk valuta. Inflöden i utländsk valuta utgörs huvudsakligen av euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Majoriteten av varu- och tjänsteinköp sker i svenska kronor (SEK). Nettoexponeringen avseende betalningsflöden i utländsk valuta är därmed väsentlig. MSAB tillämpar från tid till annan säkringsredovisning och tecknar terminskontrakt för att minimera större valutafluktuationer. Vid utgången av 2024 fanns inga terminskontrakt tecknade.

Balansexponering

Balansexponering uppstår i huvudsak vid omräkning av tillgångs- och skuldposter i utländska valutor samt när resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas till SEK. Valutakursfluktuationer kan ha negativ inverkan på koncernens egna kapital och resultat. Av tabellen nedan framgår koncernens och moderbolagets valutaexponering netto per balansdagen (utländsk valuta har omräknats till TSEK i tabellen):

	Koncernen		Moderbolaget	
Marknadsrisker, TSEK				
Valuta	2024	2023	2024	2023
AUD	277	2 751	1 202	790
CAD	3 987	3 570	3 086	2 996
EUR	29 874	29 261	27 586	29 161
GBP	2 803	6 609	3 862	6 577
SGD	–	170	3 229	1 359
USD	34 240	28 826	8 292	15 653
JPY	153	396	600	-36
Summa kundfordringar utländsk valuta	71 334	71 583	47 857	56 500
SEK	1 503	1 284	1 795	1 284
Summa kundfordringar	72 837	72 867	49 652	57 784

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 procent skulle per balansdagen innebära en resultat effekt i koncernen för respektive valuta; USD 1 712 (1 441), EUR 1 494 (1 463), GBP 140 (330) TSEK. För moderbolaget är motsvarande resultat effekt; USD 415 (783), EUR 1 379 (1 458), GBP 193 (329) TSEK.

Ränterisker

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. MSAB har inga räntebärande skulder och ränterisken är i huvudsak begränsad till koncernens överskottslikviditet som placerats på räntebärande bankkonton och i andra räntebärande placeringar. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras till låg risk och med kort räntebindningstid. Koncernen har därför valt att placera överskottslikviditeten på olika bankkonton, i huvudsak SEB.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräckligt med likvida medel för att möta sina åtaganden.

Likviditets- och finansieringsrisken är för närvarande mycket låg. Koncernen har en mycket god likviditet och en hög intjäningsförmåga. Koncernens överskottslikviditet är placerad på bankkonton.

Likviditetsberedskapen är sålunda hög och inget behov av externa krediter föreligger i dagsläget för att finansiera verksamheten eller skapa likviditet. Löptidsfördelning av kontrakt senliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder framgår av tabellerna på nästa sida:

2024	Koncernen					Moderbolaget				
Likviditets- och finansieringsrisk, TSEK	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Leverantörsskulder	8 351	–	–	–	8 351	7 648	–	–	–	7 648
Leasingskuld	3 961	11 916	32 968	–	48 845	3 124	9 371	20 383	–	32 877
Leasingskuld ränta	-520	-1 313	-1 915	–	-3 748	-355	-873	-893	–	-2 121
Upplupen kostnad	9 320	21 397	3 090	–	33 807	4 429	20 549	2 949	–	27 927
Övriga skulder	10 645	2 223	-468	–	12 400	6 543	–	–	–	6 543
Summa	31 757	34 224	33 675	–	99 655	21 389	29 046	22 439	–	72 873

2023	Koncernen					Moderbolaget				
Likviditets- och finansieringsrisk, TSEK	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Leverantörsskulder	6 708	–	–	–	6 708	5 628	–	–	–	5 628
Leasingskuld	3 900	11 230	34 190	–	49 320	3 385	9 686	32 560	–	45 631
Leasingskuld ränta	-496	-1 296	-1 943	–	-3 735	-481	-1 252	-1 766	–	-3 499
Upplupen kostnad	8 584	29 790	3 606	–	41 980	5 170	29 118	3 503	–	37 791
Övriga skulder	6 315	4 943	–	–	11 257	5 821	484	–	–	6 305
Summa	25 011	44 666	35 800	–	105 531	19 524	38 036	34 299	–	91 857

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Försäljningen av MSAB:s produkter sker antingen direkt till slutkund eller via partners.

Slutkunden består nästan uteslutande av brottsutredande statliga myndigheter. Givet den kundkategori som bolaget vänder sig till är utebliven betalning på grund av obestånd mycket låg. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Innan samarbete ingås med nya försäljningspartners sker alltid en kreditbedömning och sedan följs partners finansiella situation löpande för att identifiera varningssignaler. Koncernen kan även ge kreditlimiter till partners eller

kräva bankgarantier vid större affärer. För att ytterligare minimera kreditrisken kan även koncernen välja att själva fakturera slutkunden och istället låta partnern fakturera MSAB för sin provision. En bedömning görs löpande avseende risk för framtida kreditförluster vilket resulterar i en förändring avseende reserv för osäkra kundfordringar, se vidare not 16 Kundfordringar. Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper/ räntefonder. Godkända motparter är svenska staten och banker där bolaget utvärderat och bedömt deras rating. Koncernens utlåning till banker omfattas av den statliga insättningsgarantin, vilken uppgår till 100 000 EUR per bank. Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen ovan till höger:

	Koncernen		Moderbolaget	
Kreditrisk, TSEK	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar	72 837	72 866	41 599	57 784
Övriga fordringar	8 468	3 604	12 079	6 358
Likvida medel	138 155	132 928	87 466	48 169
Maximal exponering för kreditrisk	219 460	209 398	141 144	112 311

Koncentrationsrisk

Kundfordringarna består främst av ett mindre antal stora kunder med hög kreditvärdighet. De tio största kunderna stod för 32 (41) procent av de totala intäkterna. Cirka 51 (56) procent av koncernens försäljning sker på den europeiska marknaden, varav Storbritannien utgör den enskilt största geografiska exponeringen. Nordamerika står för 33 (33) procent av försäljningen. Merparten av bolagets kunder verkar inom rättsväsendet. Inköpsförfarandet kan skilja sig mellan länder där vissa upphandlingar sker på central nivå medan andra fattar egna beslut på lokal nivå. På motsvarande sätt sker upphandlingar inom vissa försvarsgrenar. I dessa fall kan kunderna vara hänvisade till centralt upphandlade inköpsbolag vilket innebär att inköpsbolagen för en given period kan svara för en relativt stor andel av bolagets nettoomsättning.

Upphandling av inköpsbolagen sker kontinuerligt och dessa varierar från år till år. I praktiken innebär det att MSAB kan ha inköpsbolag som under ett givet år överstiger 10 procent av den totala nettoomsättningen. Under året har ingen enskild kund utgjort 10 procent eller mer av bolagets totala nettoomsättning. I not 16 Kundfordringar, återfinns en åldersanalys av koncernens och moderbolagets kundfordringar.

Hantering av kapitalrisk

Hantering av kapitalrisk MSAB definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Genom att koncernen i dagsläget inte har någon upplåning utgör det förvaltade kapitalet koncernens egna kapital; vid utgången av 2024 uppgick koncer-

nens egna kapital till 130 424 (115 909) TSEK. Bolagets mål avseende kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter, samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9, se not 2 och Finansiella tillgångars klassificering och verkligt värde framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Klassificering av finansiella instrument, TSEK				
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Kundfordringar – kontraktuella tillgångar	72 837	72 867	41 599	57 784
Likvida medel – övriga tillgångar	138 155	132 928	87 466	48 169
Upplupna intäkter	–	2 190	–	1 914
Summa finansiella tillgångar	210 992	207 985	129 065	107 867
Finansiella skulder				
Övriga finansiella skulder				
Leverantörsskulder	8 351	6 708	7 648	5 510
Leasingskuld	45 097	45 585	30 755	42 133
Upplupna kostnader	33 807	41 980	27 927	37 791
Summa finansiella skulder	87 255	94 273	66 330	85 434

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden. För samtliga finansiella tillgångar och skulder är redovisat värde en rimlig uppskattning av verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Nettovinst/-förlust för finansiella instrument, TSEK				
Kundfordringar och övriga finansiella fordringar				
Valutavinster	1 584	0	1 362	0
Valutaförluster	-228	-1 183	-50	-1 187
Övriga finansiella skulder				
Valutavinster	4 380	3 821	4 180	3 549
Valutaförluster	-3 275	-5 086	-2 910	-4 461
Summa	2 461	-2 448	2 582	-2 099

Not 5 Rörelsens intäkter

Koncernen	EMEA	Americas	APAC	Totalt
Intäkternas fördelning 2024**, TSEK				
Produktförsäljning	196 064	134 945	47 656	378 665
Utbildning och övriga tjänster	15 637	5 290	5 113	26 040
Summa	211 700	140 235	52 769	404 705
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	180 634	120 512	46 623	347 769
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	31 067	19 723	6 146	56 936
Summa	211 700	140 235	52 769	404 705

* Varav Sverige, 9 728 TSEK

** Fördelningen är baserad på kundens hemvist.

Intäkternas fördelning 2023, TSEK**

Produktförsäljning	204 694	131 964	32 781	369 439
Utbildning och övriga tjänster	30 652	10 733	6 125	47 510
Summa	235 346	142 697	38 906	416 949
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	200 475	120 410	32 969	353 855
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	34 871	22 287	5 937	63 094
Summa	235 346	142 697	38 906	416 949

* Varav Sverige, 3 900 TSEK

** Fördelningen är baserad på kundens hemvist.

Moderbolaget	EMEA	Americas	APAC	Totalt
Intäkternas fördelning 2024, TSEK				
Produktförsäljning	172 992	87 772	40 377	301 141
Utbildning och övriga tjänster	8 916	193	–	9 109
Summa	181 909	87 965	40 377	310 250
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	162 852	86 902	40 377	290 130
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	19 057	1 063	–	20 120
Summa	181 909	87 965	40 377	310 250

Moderbolaget	EMEA	Americas	APAC	Totalt
Intäkternas fördelning 2023, TSEK				
Produktförsäljning	186 619	87 919	24 985	299 523
Utbildning och övriga tjänster	17 034	-1 925	–	15 109
Summa	203 653	85 944	24 985	314 632
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	182 725	84 458	24 985	292 168
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	20 928	1 536	–	22 464
Summa	203 653	85 994	24 985	314 632

Avtalsskulder avseende prestationsåtaganden över tid

MSAB har prestationsåtaganden avseende support och produktuppdateringar som uppfylls under licensperioden. För dessa prestationsåtaganden redovisar bolaget en avtalsskuld som intäktsförs linjärt under licensperioden. Se vidare avsnittet om intäkter i Väsentliga redovisningsprinciper.

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Ingående balans avtalsskulder	51 144	55 791	20 539	21 333
Av ingående balans intäktsfört under året	-40 536	-44 677	-16 333	-16 813
Tillkommande avtalsskulder under året	46 267	40 030	16 312	16 018
Utgående balans avtalsskulder	56 876	51 144	20 518	20 539
Varav				
Kortfristig skuld	46 011	40 945	15 703	16 305
Långfristig skuld	10 865	10 199	4 814	4 234
Summa	56 876	51 144	20 518	20 539

Intäkter för återstående prestationsåtaganden

Intäkter för återstående prestationsåtagande per 31 december 2024 förväntas redovisas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
2024	–	40 945	–	16 305
2025	46 011	7 254	15 703	3 298
2026	8 348	2 945	3 278	936
2027 och bortom	2 517	–	1 537	–
Totalt	56 876	51 144	20 518	20 539

Fördelning av koncernens anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar fördelar sig mellan: EMEA 42 085 (45 745) TSEK, varav Sverige 35 379 (45 069) TSEK, Japan 17 (14) TSEK, USA 7 473 (3 146) TSEK.

Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

Inköp och försäljning från moderbolag till övriga koncernföretag har uppgått till 168 828 (178 567) TSEK i försäljning och 0 (0) TSEK i inköp.

Segmentsrapportering

Bolaget säljer och marknadsför ett färre antal produkter som i huvudsak säljs tillsammans i paketlösningar och till samma kunder. Bolagets operativa organisation och ledning är indelad efter funktioner, exempelvis utveckling, support, försäljning och administration samt att bolagets interna uppföljning sker för närvarande endast på aggregerad nivå. Uppföljning av geografiska områden sker endast på försäljning i respektive land eller region. Mot bakgrund av ovanstående redovisar koncernen inte några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

Not 6 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdrag, KPMG	1 043	1 040	1 043	1 040
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, KPMG	3	371	3	371
Revisionsuppdrag, övriga	134	98	–	–
Summa	1 180	1 509	1 046	1 411

Not 7 Leasing

Fastighetsleasing

Koncernen leasar kontorslokaler i Sverige, Storbritannien och i USA. Hyreskontrakten för kontorslokalerna i Sverige har en löptid av fem år med en möjlighet till förlängning om tre år i taget och en uppsägningstid om nio månader. I beräkningen av leasingkulden har koncernen inte inkluderat förlängningsoptionen. Leasingavtalen av kontorslokalerna innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i prisindex och kräver även att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar bilar och annan teknisk utrustning med leasingperioder på ett till tre år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Koncernen leasar även maskiner och it-utrustning med leasingperioder på ett till fem år, där leasingavtalen är korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för dessa leasingavtal.

Koncernen	2024			2023		
	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
TSEK						
Ingående anskaffningsvärden	60 888	4 072	64 959	63 914	2 904	66 818
Tillkommande nyttjanderätter	15 037	102	15 139	–	2 928	2 928
Avslutade nyttjanderätter	-10 156	-439	-10 595	-2 814	-1 761	-4 575
Valutakursdifferens	565	–	565	-212	–	-212
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	66 334	3 735	70 068	60 888	4 072	64 959
Ingående avskrivningar	-15 830	-1 535	-17 364	-5 671	-1 711	-7 382
Årets avskrivningar enligt plan	-12 592	-1 047	-13 638	-13 046	-1 245	-14 291
Försäljningar/utrangeringar	7 403	275	7 677	2 817	1 422	4 239
Valutakursdifferens	-357	–	-357	69	–	69
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21 376	-2 306	-23 682	-15 830	-1 535	-17 365
Utgående planenligt restvärde	44 958	1 429	46 387	45 057	2 537	47 594

Moderbolaget	2024			2023		
	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
TSEK						
Ingående anskaffningsvärden	53 707	4 072	57 779	53 706	2 902	56 608
Tillkommande nyttjanderätter	–	102	102	–	2 928	2 928
Avslutade nyttjanderätter	-2 409	-439	-2 848	1	-1 759	-1 758
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	51 298	3 735	55 033	53 707	4 072	57 779
Ingående avskrivningar	-12 067	-1 535	-13 601	-1 004	-1 710	-2 714
Årets avskrivningar enligt plan	-10 862	-1 047	-11 908	-11 063	-1 245	-12 308
Försäljningar/utrangeringar	2 409	275	2 684	–	1 421	1 421
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20 519	-2 306	-22 825	-12 067	-1 535	-13 601
Utgående planenligt restvärde	30 779	1 429	32 207	41 641	2 537	44 178

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnadsupplysningar räkenskapsår, TSEK				
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	13 638	11 779	11 908	9 796
Räntekostnad leasingkulld	1 969	2 051	1 734	1 979
Leasingkostnad avseende korttidsleasar	298	203	–	–
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	24	135	24	135
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	2 380	4 043	2 380	2 372

	Koncernen		Moderbolaget	
	Kassaflödesupplysningar räkenskapsår som slutar 31 december 2024, TSEK			
Totala kassautflödet för leasingavtal			12 128	11 315

Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024		2023	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Medeltalet anställda				
MODERBOLAGET				
Sverige	152	119	156	118
KONCERNBOLAG				
USA	18	11	21	13
Storbritannien	16	14	16	14
Kanada	2	–	2	–
Australien	3	3	2	2
Singapore	2	2	2	2
Japan	2	2	1	1
Summa	195	151	200	150

Könsfördelning ledande befattningshavare	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Moderbolaget och koncernen				
Styrelseledamöter	5	3	6	5
Andra ledande befattningshavare	8	6	9	7
Totalt	13	9	15	12

Löner och ersättningar, TSEK	Ledande befattningshavare	Övriga	Totalt 2024	Ledande befattningshavare	Övriga	Totalt 2023
Moderbolaget						
Löner och ersättningar	19 651	99 104	118 755	19 153	104 566	123 719
Pensionskostnader	2 440	10 098	12 538	3 250	8 479	11 729
Övriga sociala kostnader	5 558	35 004	40 562	6 027	33 128	39 155
Summa	27 649	144 206	171 855	28 430	146 173	174 603
Dotterföretag						
Löner och ersättningar	2 823	46 509	49 332	2 682	48 011	50 693
Pensionskostnader	270	1 353	1 623	217	1 350	1 567
Övriga sociala kostnader	347	3 570	3 917	336	3 632	3 968
Summa	3 440	51 432	54 872	3 235	52 993	56 228

Pensionskostnader avser det belopp som redovisats som kostnad för avgiftsbestämda planer i resultaträkningen samt därtill hörande löneskatt.

Ersättning till styrelse, VD och ledande befattningshavare 2024, TSEK	Löner / styrelsearvode	Pensionskostnader	Övriga förmåner
Styrelsen:			
Peter Gille, Styrelsens ordförande	500		
Fredrik Nilsson, Styrelseledamot	250		
Charlotte Stjerngren, Styrelseledamot	250		
Jesper Kärrbrink, Styrelseledamot	250		
Andreas Hedskog, Styrelseledamot	250		
Rolf Rosenvinge, Styrelseledamot	250		
Summa styrelsen	1 750		
Peter Heuman, VD tom Q2**	6 810	708	27
Peter Gille, VD from Q2*	2 894	466	10
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	8 197	1 266	50
Summa moderbolaget	19 651	2 440	87
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag (1 person)	2 823	270	–
Summa styrelse, VD och ledande befattningshavare	22 474	2 710	87

Ersättning till styrelse, VD och ledande befattningshavare 2023, TSEK	Löner / styrelsearvode	Pensionskostnader	Övriga förmåner
Styrelsen:			
Bernt Ingman, Styrelsens ordförande	500		
Peter Gille, Styrelseledamot	250		
Fredrik Nilsson, Styrelseledamot	250		
Hanna Bilir, Styrelseledamot	250		
Rolf Rosenvinge, Styrelseledamot	250		
Summa styrelsen	1 500		
Joel Bollö, VD	5 881	781	40
Mikael Falkovén, tf VD	764	202	18
Peter Heuman, VD	825	169	6
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	10 183	2 098	181
Summa moderbolaget	19 153	3 250	245
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag (1 person)	2 682	217	336
Summa styrelse, VD och ledande befattningshavare	21 835	3 467	581

* Avgick som Styrelseordförande och tillträdde som VD juni 2024

** Avgick juni 2024, i löneunderlaget ingår reserv på 3 300 tkr avseende avgångsverlag

Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämans beslut.

De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2024.

Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören följer regler för en premiebestämd pensionsplan enligt ITP1. Övriga ledande befattningshavare, anställda i moderbolaget, har också en premiebestämd pensionsplan enligt ITP1 och för 2024 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 19 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Avgångsvederlag

Verkställande direktör har vid utgången av 2024 en fast årslön om 3 300 000 SEK. Därutöver har verkställande direktör en rörlig ersättning om maximalt 6 månadslöner (1 650 000 SEK) kopplat till bolagets mål avseende tillväxt och lönsamhet. Vid uppsägning är den verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande 12 månadslöner. Bolaget erlägger sociala avgifter på avgångslönen. Uppsägningsslönen avräknas inte mot andra inkomster. Uppsägningstiden från bolagets sida av andra ledande befattningshavare är upp till 6 månader, dock ska bolaget iaktta sådan längre uppsägningstid som kan följa av lagen (1982:80) om anställningsskydd (LAS).

Incitamentsprogram

På en extra bolagsstämma den 1 oktober 2024 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram baserat på prestationsaktier. Programmet riktades till högst 20 anställda inom koncernen, vilka delas in i följande fyra kategorier:

- verkställande direktören ("Kategori 1"),
- övriga koncernledningen ("Kategori 2"),
- övriga nyckelpersoner i koncernen, vilka delas upp i två undergrupper ("Kategori 3 och Kategori 4").

För att delta i programmet krävdes att de anställda personligen investerade i aktier av serie B och att dessa aktier allokerades till programmet ("investeringsaktier"). För varje investeringsaktie har deltagarna möjlighet att, beroende på vilken kategori deltagaren tillhör, tilldelas tre till sex aktier av serie B i bolaget, vederlagsfritt ("prestationsaktier"). Varje prestationsaktie ger innehavaren rätt att erhålla en aktie av serie B i bolaget. Prestationsaktier tilldelas under förutsättning att vissa villkor avseende fortsatt anställning och obrutet innehav av investeringsaktier uppfylls samt uppfyllande av vissa prestationskriterier.

Prestationsaktier kommer att tilldelas efter utgången av en intjänandeperiod, som löper från och med starten på programmet i november 2024 till och med dagen för offentliggörande av bolagets delårsrapport för första kvartalet 2027 ("intjänandeperioden").

Programmet omfattar högst 637 380 aktier av serie B i bolaget.

Per den till 31 december 2024 uppgick konstaden för incitamentsprogrammet till 389 TSEK (0) och antalet Prestationsaktier till nedanstående:

Egetkapitalreglerade Prestationsaktier (utan lösenpris)

Koncernen	Prestationsaktier		
	Program A	Program B	Totalt
Utestående vid periodens början	0	0	0
Tilldelade under perioden	136 147	317 676	453 823
Utestående vid periodens slut	136 147	317 676	453 823

Koncernen	Prestationsaktierätter		
	Program A	Program B	Totalt
Utestående vid periodens början	0	0	0
Tilldelade under perioden	116 424	271 656	388 080
Utestående vid periodens slut	116 424	271 656	388 080

Det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2024 kostnadsförs enligt IFRS 2 och löpande avsättningar för sociala avgifter. I samband med tilldelningsdag fastställdes värdet av rättigheterna till Prestationsaktier till nedanstående:

	Prestationsaktier	
	Program A	Program B
Verkligt värde	28,00	46,30
Aktiepris vid tilldelningsdagen	49,30	49,30
Lösenpris	0,00	0,00
Förväntad volatilitet	32%	–
Prestationsaktiens löptid, år	2,39	2,39
Antagande om utdelningar	-3,00	-3,00
Drift/diskonteringsränta	12%	–
Reduceringsfaktor, marknadsrelaterade villkor	57%	–

Not 9 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
TSEK				
Utdelning från koncernbolag	–	–	40 571	–
Ränteintäkter	3 031	1 690	1 803	679
Valutakursvinster	4 500	3 958	4 300	3 686
Summa finansiella intäkter	7 531	5 647	46 674	4 364

Not 10 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
TSEK				
Räntekostnader	2 026	2 062	1 740	1 990
Valutakursförluster	4 202	5 804	3 837	5 179
Summa finansiella kostnader	6 228	7 866	5 577	7 168

Not 11 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
TSEK				
Aktuell skatt	-10 240	-8 655	-7 352	-5 064
Summa redovisad skattekostnad	-10 240	-8 655	-7 352	-5 064
Avstämning årets skattekostnad				
Resultat före skatt	47 629	38 652	75 934	23 345
Schablonskatt Sverige, 20,6% (20,6)	-9 812	-7 962	-15 642	-4 808
Skillnad i skattesats utlandsverksamhet	-361	-437	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	–	–	8 358	0
Ej avdragsgilla kostnader	-68	-256	-68	-256
Skattekostnad	-10 240	-8 655	-7 353	-5 064
Genomsnittlig skattesats, %	21,5	22,4	9,7	21,7

Not 12 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dela vinst hänförlig till Moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som finns under året. Antal aktier är angivet i tusental.

Under 2024 utfärdade MSAB ett investeringsprogram för nyckelpersoner (LTIP) vilket vid utgången av året medförde en utspädning med 14 006 (0) aktier.

Koncernen, TSEK	2024	2023
Årets resultat efter skatt i TSEK	37 389	29 997
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	18 468	18 468
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	18 471	18 468
Resultat per aktie i kr före utspädning	2,02	1,62
Resultat per aktie i kr efter utspädning	2,02	1,62

Not 13 Immateriella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
TSEK				
Ingående anskaffningsvärden	-	-	-	-
Inköp	2 274	-	2 274	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 274	-	2 274	-
Ingående avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Utgående planenligt restvärde	2 274	-	2 274	-

*Samtliga immateriella tillgångar avser förvärvade licenser

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
TSEK				
Ingående anskaffningsvärden	10 244	13 178	8 907	11 765
Inköp	517	641	510	627
Försäljningar/utrangeringar	-7 195	-3 576	-6 398	-3 484
Valutakursdifferens	119	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 685	10 244	3 019	8 907
Ingående avskrivningar	-8 933	-11 683	-8 016	-10 826
Årets avskrivningar enligt plan	-929	-848	-486	-685
Försäljningar/utrangeringar	7 178	3 598	6 381	3 495
Valutakursdifferens	-85	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 770	-8 933	-2 121	-8 016
Utgående planenligt restvärde	915	1 311	898	891

Not 15 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget, TSEK	Antal andelar	Kapital- och röstandel, %	Bokfört värde	Säte	Eget kapital	Resultat
Micro Systemation Ltd	1	100	0	England	6 593	2 865
MSAB Incorporated	3 000	100	6	USA	14 160	4 309
Mico Systemation Canada Inc	100 000	100	0	Kanada	2 854	298
Micro Systemation Pty Ltd	100	100	1	Australien	1 551	155
MSAB Pte Ltd	1 000	100	6	Singapore	3 696	1 141
MSAB Japan K.K.	100	100	391	Japan	158	253
Summa			404			

Not 16 Kundfordringar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar	73 229	75 204	41 698	57 844
Reserv för osäkra kundfordringar	-392	-2 337	-99	-60
Summa	72 837	72 867	41 599	57 784

Åldersanalys kundfordringar, TSEK

	2024	2023	2024	2023
Ej förfallna	44 907	41 467	38 606	47 908
Förfallna 30 dagar	27 816	22 750	3 252	2 332
Förfallna 31–60 dagar	296	8 150	296	7 795
Förfallna 61–90 dagar	-	879	-	114
Förfallna > 90 dagar	-182	-380	-554	-365
Summa	72 837	72 867	41 600	57 784

Förfallna kundfordringar uppgick till 28 322 (33 737) TSEK. Totala reserveringar för osäkra kundfordringar uppgick till 392 (2 339) TSEK. Konstaterade kundförluster uppgick till 0 (0) TSEK. Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar överensstämmer med verkligt värde. Bolaget har beräknat reserv för kundförluster med en sannolikhet för att betalning uteblir, baserat på historiska kundförluster. Bolagets kunder är i allt väsentligt rättsvärdande statliga myndigheter som betalar sina skulder, dock inte helt sällan med fördröjning p g a omfattande och omständlig administration. Detta ger för

handen att bolaget gör bedömningen att sannolikheten för fallissemang appliceras på kundfordringar som ett bestånd då förfallostrukturen i sig inte säger något om risken för utebliven betalning. Under åren 2016–2024 har koncernen inga konstaterade kundförluster. Justering görs utifrån antagandet om att risken för uteblivna betalningar bedöms öka med omsättningen. Bolaget konstaterar att det inte skett någon förändring 2024 avseende kundtyper som föranleder justering av den framtida sannolikheten.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
TSEK				
Förutbetalda hyror	245	244	245	244
Förutbetalda försäkringspremier	1 448	1 565	1 448	1 565
Förskottsbetalda lagerinköp	–	412	–	135
Upplupna intäkter	–	1 779	–	1 779
Övriga poster	7 739	2 999	7 214	2 513
Summa	9 432	6 999	8 907	6 236

Not 18 Likvida medel

Likvida medel omfattar endast likvida medel som finns på koncernens normala bankkonton. Bokfört nettovärde för dessa tillgångar bedöms motsvara det verkliga värdet.

Not 19 Aktiekapital

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor. Bolaget har två aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation

ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 18 172 000. 703 596 stycken B-aktier innehas i eget förvar.

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
TSEK				
Upplupna semesterlöner	11 867	14 102	10 877	13 327
Upplupen bonus	7 054	7 639	2 453	5 172
Upplupna sociala avgifter	4 933	6 180	4 900	6 180
Förutbetalda intäkter	56 876	51 144	20 518	20 539
Övriga poster	9 953	14 019	9 697	13 113
Summa	90 683	93 084	48 445	58 330

Not 21 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
TSEK				
Avskrivningar	14 574	15 156	12 411	13 005
Orealiserade valutakursförändringar	-115	-870	–	–
Incitamentsprogram	389		389	
Summa	14 848	14 286	12 380	13 005
Erhållen ränta	3 032	1 689	1 804	678
Betald ränta	–	–	–	–

TSEK	IB 2024	Kassaflöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändring nya leasingavtal	
			UB 2024	UB 2024
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen				
Leasingsskulder	45 586	-12 128	11 639	45 097
Summa	45 586	-12 128	11 639	46 097

TSEK	IB 2024	Kassaflöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändring nya leasingavtal	
			UB 2024	UB 2024
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget				
Leasingsskulder	42 133	-11 315	-62	30 756
Summa	42 133	-11 3015	-62	30 756

TSEK	IB 2023	Kassaflöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändring nya leasingavtal	
			UB 2023	UB 2023
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen				
Leasingsskulder	55 470	-15 425	5 541	45 586
Summa		-15 425		45 586

TSEK	IB 2023	Kassaflöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändring nya leasingavtal	
			UB 2023	UB 2023
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget				
Leasingsskulder	49 948	-11 926	4 111	42 133
Summa		-11 926		42 133

Not 22 Utdelning

Utdelning till aktieägarna utbetalades med 1,50 (1,50) SEK per aktie och uppgick totalt till 27 703 (27 703) TSEK. För räkenskapsåret 2024 föreslår styrelsen att utdela 1,50 SEK per aktie att utbetalas vid 2 tillfällen.

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

TSEK	2024	2023
Koncernen		
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	2 265
Summa	2 265	2 265
Moderbolaget		
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	2 265
Summa	2 265	2 265

Pantförskrivelse avser fullgörandegaranti av hyresbetalningar för huvudkontoret i Stockholm. Det finns inga eventalförpliktelser.

Not 24 Vinstdisposition

SEK	2024	2023
Medel till förfogande (SEK)		
Balanserade vinstmedel från föregående år	156 649	9 577 805
Överkursfond	7 770 400	7 770 400
Årets resultat	68 581 817	18 281 175
Summa	76 508 866	35 629 380
Föreslagen utdelning	27 702 606	27 702 606
I ny räkning överförs	48 806 260	7 927 224
Summa	76 508 866	35 629 380

Not 25 Närstående

Närstående relationer

Moderbolaget har närstående relationer med sina dotterföretag, se not 15. Information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 8.

	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta från närstående	Fordran på närstående 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Sammanställning över närståendetransaktioner, moderbolaget, TSEK					
Dotterföretag					
Micro Systemation Ltd	2024	45 746	-	3 862	-
MSAB Incorporated	2024	66 077	-	-	-
Mico Systemation Canada Inc	2024	16 848	-	3 086	-
Micro Systemation Pty Ltd	2024	11 920	-	1 202	-
MSAB Pte Ltd	2024	25 276	-	3 229	-
MSAB Japan K.K.	2024	2 960	-	600	-

	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta från närstående	Fordran på närstående 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Sammanställning över närståendetransaktioner, moderbolaget, TSEK					
Dotterföretag					
Micro Systemation Ltd	2023	70 548	-	6 577	-
MSAB Incorporated	2023	70 555	-	14 497	-
Mico Systemation Canada Inc	2023	12 444	-	2 996	-
Micro Systemation Pty Ltd	2023	12 556	-	790	-
MSAB Pte Ltd	2023	10 418	-	1 359	-
MSAB Japan K.K.	2023	2 046	-	-36	-

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 26 Händelser efter verksamhetsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett efter verksamhetsårets utgång.

Femårsöversikt

	2024	2023	2022	2021	2020
Resultaträkning, TSEK					
Nettoomsättning	404 705	416 949	362 977	332 960	310 057
Rörelsens kostnader	-358 379	-376 078	-344 179	-288 632	-281 425
Rörelseresultat	46 326	40 871	18 798	44 328	28 632
Finansnetto	1 303	-2 219	2 655	-113	-6 318
Resultat före skatt	47 629	38 652	21 453	44 215	22 314
Skatt	-10 240	-8 655	-4 323	-9 392	-6 052
Årets resultat	37 389	29 997	17 130	34 823	16 262
Balansräkning, TSEK					
Anläggningstillgångar	49 575	48 905	60 931	13 797	22 949
Övriga kortfristiga fordringar	99 225	96 497	123 438	126 775	64 491
Likvida medel	138 155	132 928	104 386	65 970	101 286
Summa tillgångar	286 955	229 425	288 755	206 542	188 726
Eget kapital	130 424	115 909	116 070	90 778	88 296
Avsättningar	-	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	156 531	162 421	172 685	115 764	100 430
Summa eget kapital och skulder	286 955	278 330	288 755	206 542	188 726
Kassaflöde, TSEK					
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	54 067	42 647	26 364	59 839	33 080
Förändringar i rörelsekapitalet	-11 060	32 359	24 423	-49 632	18 960
Kassaflöde från den löpande verksamheten	43 007	75 006	50 787	10 207	52 039
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 791	-640	-893	-158	-635
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-39 831	-43 128	-13 846	-48 398	-10 567
Årets kassaflöde	386	31 238	36 048	-38 349	40 837

	2024	2023	2022	2021	2020
Nyckeltal					
Nettoomsättning, MSEK	404,7	416,9	363,0	333,0	310,1
Nettoomsättningstillväxt, %	-2,9	14,9	9,0	7,4	0,8
Rörelseresultat, MSEK	46,3	40,9	18,8	44,3	28,6
Rörelsemarginal, %	11,4	9,8	5,2	13,3	9,2
Resultat per aktie*, SEK (efter utspädning)	2,02	1,62	0,92	1,89	0,88
Avkastning på eget kapital, %	28,7	25,9	16,6	38,9	19,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	44,8	40,1	27,4	55,8	32,2
Soliditet, %	45,5	41,6	40,2	44,0	46,8
Kassalikviditet, %	186,5	175,8	126,9	159,8	157,0
Substansvärde per aktie före utspädning, SEK	7,06	6,30	6,30	4,90	4,80
Utdelning per aktie, SEK	1,50	1,50	1,50	0,00	2,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2,33	4,06	2,68	0,60	2,80

Avstämningar av mått som ej definieras enligt IFRS	2024	2023	2022	2021	2020
Sysselsatt kapital, MSEK					
Summa tillgångar	287,0	278,3	288,8	206,5	188,7
Leverantörsskulder	-8,4	-6,7	-12,3	-11,0	-6,0
Aktuella skatteskulder	-1,5	-2,4	-7,5	-9,9	-1,1
Leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	-11,3	-13,4	-13,6	-8,7	-7,8
Övriga skulder	-101,6	-107,5	-97,4	-72,9	-66,3
Sysselsatt kapital	164,3	148,1	158,0	104,0	107,5
Genomsnittligt sysselsatt kapital	156,2	153,1	131,0	105,8	100,1

Underskrifter

Koncernredovisning och årsredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2024 godkändes av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 23 april 2025. Koncernredovisning och årsredovisning fastställs slutligen av moderbolagets årsstämma den 14 maj 2025.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2.2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt

beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 april 2025

Jesper Kärrbrink
Styrelseordförande

Andreas Hedskog
Styrelseledamot

Fredrik Nilsson
Styrelseledamot

Helena Holmgren
Styrelseledamot

Charlotte Stjerngren
Styrelseledamot

Peter Gille
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 april 2025

KPMG

Mattias Lötbörn
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Micro Systemation AB (publ), org. nr 556244-3050.

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-39 och hållbarhetsrapporten på sidorna 24-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 34-64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-39 och hållbarhetsrapporten på sidorna 24-30. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och

har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Se not 5 och redovisningsprinciper på sidorna 48-49 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2024 uppgår till 405 Mkr (417) och genereras från försäljning av främst varor, men även tjänster.

Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som i vissa fall består av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket

påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:
- utvärderat koncernens principer för intäktsredovisning och granskat efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström
- skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat koncernens väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen
- för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att intäkter redovisats till det fastställda verkliga värdet för respektive delkomponent och i den period då koncernen fullgör sina åtaganden.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i de underliggande fakta och omständigheter som presenterats i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-32 samt 65-70. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den

information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra utta-

landen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser

sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och

koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Micro Systemation AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och för-

valtningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder

som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Micro Systemation AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Micro Systemation AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har

ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den

interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisorssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 24-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning

av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisorssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Micro Systemation AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 14 maj 2024.

KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019

Stockholm den 23 april 2025

KPMG AB

Mattias Lötbörn
Auktoriserad revisor

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Användning: Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBIT (rörelseresultat) plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Användning: Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.

EBIT (rörelseresultat)

Nettoomsättning minus rörelsens kostnader.

Användning: Mäter bolagets lönsamhet i den löpande verksamheten.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)

EBIT (rörelseresultat) i förhållande till nettoomsättningen.

Användning: Syftar på att visa lönsamhetsgraden i den löpande verksamheten.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

Användning: Mäter bolagets nettovärde per aktie.

Finansnetto

Netto av finansiella intäkter och finansiella kostnader.

Användning: En netto-redovisning av finansiella intäkter och kostnader för att förenklat förstå dess påverkan på resultatet.

Genomsnittligt eget kapital

Eget kapital under en 12-månadersperiod. Eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.

Användning: Mäter bolagets nettovärde.

Kassaflöde löpande verksamhet/aktie

Kassaflöde löpande verksamhet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Användning: Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier, dvs ur ett aktieägarperspektiv.

Kassalikviditet, %

Omsättningstillgångar minus handelsvaror i förhållande till kortfristiga skulder.

Användning: Påvisar bolagets betalningsförmåga i det kortare perspektivet.

Omsättningstillväxt, %

Omsättningsökning eller minskning uttryckt i procent i förhållande till motsvarande period föregående år.

Användning: Syftar till att visa hur efterfrågan på bolagets produkter utvecklas.

Resultat per aktie*

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Användning: Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

Användning: Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.

Substansvärde per aktie, SEK

Tillgångar minus skulder i förhållande till antal utestående aktier.

Användning: Påvisar bolagets nettovärde ur ett ägarperspektiv.

Sysselsatt kapital resp. genomsnittligt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital beräknas som summa tillgångar med avdrag för ej räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital under en 12-månaders period. Sysselsatt kapital vid periodens början plus sysselsatt kapital vid periodens slut dividerat med två.

Användning: Kapitalet utgör det som aktieägare och långivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.

Återkommande intäkter

Avser intäkter för licensförnyelser, dvs när en licens löpt ut kan kunden välja att förlänga licensen vilket genererar en intäkt.

Användning: Återkommande intäkter är en viktig del i bolagets affärsmodell som ger en finansiell stabilitet, nyckeltalet visar hur stor andel av intäkterna som är återkommande.

*Mått enligt IFRS

Adresser

Moderbolag

Micro Systemation AB Huvudkontor

Box 17111
Hornsbruksgatan 28
104 62 Stockholm
Sverige
Tfn +46 (0)8 739 02 70

Dotterbolag

MSAB Inc

241, 18th Street
South Suite 202
Arlington, VA 22202
USA
Tfn +1 703 750 0068

Micro Systemation Ltd

13th Floor - North
The Blade
Abbey Square
Reading, RG1 3BE
Storbritannien
Tfn +44 (0)808 234 2450

Micro Systemation Canada Inc

2120-2 Bloor Street West
Toronto, ON M4W 3E2
Kanada
Tfn +1 519 498 6780

Micro Systemation Pty Ltd

PO Box 488 Forestville 2087
24 Jimada Avenue
Frenchs Forest, NSW 2086
Australien
Tfn +61 (0) 424 908 439

MSAB Pte Ltd

260 Orchard Road
#07-01/04, The Heeren
Singapore 238855
Singapore

MSAB Japan K.K.

Business Swe. Office
Swedish Embassy
16th Floor, Ark Mori Building
1-12-32 Akasaka
Tokyo, 107-6016
Japan
Tfn 03-5544-8516

MSAB finns även representerat i:

MSAB France

Tfn +33 1 53 30 79 42

MSAB Germany

Tfn +49 800 1827441

MSAB Italy

Corso Unità D'Italia 32
22063, Cantù (CO)
Italien

MSAB Spain

28049, Madrid
Spanien
Tfn +34 659 072 700

MSAB India

Business Sweden,
c/o Embassy of Sweden,
Nyaya Marg, Chanakya Puri,
New Delhi - 110021
Tfn +91 11 46067100

Norge

Tfn +47 415 02 066

Finland

Holland

Årsstämma

Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övrig press-
meddelandeinformation kan beställas från
Micro Systemation AB, Hornsbruksgatan 28,
117 34 Stockholm, via telefon 08-739 02 70,
e-post info@msab.com eller på msab.com.

Årsstämma 2025

Årsstämman kommer att äga rum i Stockholm den
14 maj 2025, kl 19.00. Kallelsen införs senast fyra
veckor före årsstämman i Post och Inrikes Tid-
ningar och kommer att finnas tillgänglig på bolagets
webbplats www.msab.com. Dessutom kommer det
införas en annons i Svenska Dagbladet att kallelse
skett.

Aktieägarkontakt

Tony Forsgren, CFO
E-post: tony.forsgren@msab.com

Finansiell kalender 2025

Delårsrapport januari–mars: 29 april 2025
Delårsrapport januari–juni: 18 juli 2025
Delårsrapport januari–september: 28 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025: 27 januari 2026

Milstolpar i MSAB:s historia

2024

MSAB UNIFY lanserades på marknaden. UNIFY är en avancerad lösning som centraliserar all utredningsdata och möjliggör realtidssamarbete mellan flera användare, oavsett plats. XRY stöder nu mer än 51 000 mobila enheter och över 4 700 appversioner. I den fjärde stora produktreleasen, som släpptes i december 2024, lades förbättrad extrahering av tredje-partsappar för upplåsta Android-enheter till, samt en uppdaterad generisk profil för Android FFS (Full File System). Dessutom lanserades XRY Pro RAMalyzer, ett nytt verktyg för avancerad dataextraktion.

I juni 2024 tillträdde Peter Gille som permanent VD, och samtidigt utsågs Jesper Kärrbrink till styrelseordförande.

2023

XRY Pro lanseras, ett nytt toppmodernt verktyg som gör det möjligt för utredare att extrahera data från de mest utmanande och säkra mobiltelefonerna. Peter Heuman tillträder som ny VD och ersätter Joel Bollö som varit VD för bolaget i 21 år.

2022

MSAB har fått fortsatt förtroende från en av USA:s största federala myndigheter och erhållit en stororder. I leveransen ingår mer än 500 mjukvarulicenser för extraktioner av mobiltelefoner och därtill hörande hårdvara för installation samt tillbehör. En ny mjukvara, XAMN Pro, lanseras också med en komplett uppsättning av analysfunktioner.

2021

MSAB är först på marknaden med två erbjudanden – support för iOS 15 och ett specialverktyg för skraddasydda kriminaltekniska rapporter. Bolaget tillkännager även support för senare versioner av Samsung-, Motorola- och Xiaomi-telefoner med Qualcomm-chip, vilket efterfrågas stort i bl.a. Nordamerika. MSAB får in betydande affärer från bl a USA, Frankrike och Storbritannien och ökar försäljningen med 7,4 procent.

2020

I slutet av 2020 släpps XRY med iOS 14-stöd, vilket MSAB är först med på marknaden. XRY kan nu extrahera data även ur låsta LG Qualcomm-enheter. XAMN Horizon med artificiell intelligens (AI) möjliggör nu smartare identitetsmatchning och effektiv övervakning av gruppinteraktion samt tillför massiva förbättringar av nätverksstödet i XEC.

2019

I slutet av 2019 lanseras XRY 8.2.2 som möjliggör fysisk förbikoppling av Samsung Galaxy A/J/S-serien och ger strömlinjeformat Checkm8-stöd för iOS. XRY stöder nu 29 000 mobila enheter och applikationer. XAMN 4.5 släpps med en ny genvägsknapp som gör att användare som undersöker en bild snabbt kan hitta liknande bilder.

2018

XAMN 4.0 och XAMN Horizon lanseras, med tidsbesparande möjligheter för visning och analys av mobildata. XRY stöder nu mer än 26 000 mobila enheter och appar. XRY Drone introduceras. XEC Directors utvecklas ytterligare så att användare kan hantera och kontrollera både XAMN och XRY i systemet.

2017

XEC Director och XAMN Elements lanseras. MSAB tillkännager strategiskt partnerskap med Nuix kring deras ledande digitala utredningsplattform. XAMN 2.0 lanseras, som hjälper användare att analysera mobil kriminalteknisk data snabbare och med större precision samt adderar automatisk bildigenkänning. Med regelbundna nya uppdateringar utökar XRY sitt stöd för fler mobila enheter, inklusive drönare.

2016

MSAB introducerar MSAB Ecosystem för att tillgodose utredningsbyråers behov av en komplett lösning av mobila kriminaltekniska verktyg. Strategiskt partnerskap tillkännages med Berla, en leverantör av kriminalteknik för fordon, som tillverkar det forensiska iVE-systemet.

2015

Företaget genomgår en omprofilering och varumärkes ändras från Micro Systemation AB till MSAB. XRY stöder nu över 16 000 modeller och säljs till över 100 länder över hela världen. MSAB lanserar forensisk utbildning i Advanced Acquisition och Advanced Apps Analysis utformad för professionella användare som behöver nå nästa nivå av kunskapsförståelse.

2014

MSAB:s Kiosk lanseras för rättsvårdande myndigheter som har högre krav på att hantera stora volymer av mobiltelefoner. Bolaget lanserar stöd för icke-standardiserade mobila enheter med XRY PinPoint-lösningen. Företaget etablerar ett nytt kontor och utser försäljningschef i Australien för att sälja direkt till kunder i Australien och Nya Zeeland.

2013

Analysprodukten, XAMN, för mobil kriminalteknik lanseras. Samma år får företaget en stor order från brottsbekämpande myndigheter på både federal och statlig nivå i USA.

2010

MSAB får den största ordern någonsin i företagets historia från den amerikanska regeringen. Kort därefter får bolaget ytterligare en order från samma kund på dubbelt antal enheter och Nordamerika blir den enskilt största marknaden för MSAB. Under samma period i Storbritannien har över 97 procent av alla polisstyrkor skaffat en XRY.

2004

En nyemission av aktier genomförs för att finansiera en global lansering av den nya XRY-produkten som blir den allra första dedikerade produkten inom området forensik för mobila enheter. Första försäljningen sker i Storbritannien.

2002

Joel Bollö tar över som VD efter Henrik Tjernberg och samtal inleds med svensk polis angående kriminaltekniska verktyg för att läsa av innehåll i mobiltelefoner.

1984

Micro Systemation, som grundades av Bo Eriksson, är ett teknik-konsultföretag med inriktning på avancerad datakommunikation. Henrik Tjernberg anställs som ordförande året därpå.

MSAB är världsledande inom kriminalteknik för att utvinna och analysera data från beslagtagna mobila enheter. Företaget utvecklar högkvalitativ och lättanvänd mjukvara som hjälper brottsbekämpande myndigheter, så som polis, försvar och tull, att utföra sina uppdrag. Produkterna, som har blivit en de facto-standard för att säkra bevis i brottsutredningar, kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rättssäker kriminalteknik.

Företaget betjänar kunder i mer än 100 länder över hela världen, genom egna säljkontor och via distributörer. MSAB är noterat på Nasdaq Stockholm under ticker-namnet: MSAB B.

[Läs mer om MSAB här](#)

[Läs mer om MSAB:s produkter här](#)

MSAB

Trusted Partner in Digital Forensics