

MICRO SYSTEMATION

ÅRSREDOVISNING 2012



Innehåll

Information till aktieägarna	3	Ordförandeord	20
År 2012 i korthet, nyckeltal	4	Förvaltningsberättelse	21
Vd-ord	5	Ekonomisk redovisning koncernen	24
Marknad och konkurrenter	6	Ekonomisk redovisning moderbolaget	27
Verksamheten		Noter	30
– Affärsidé, finansiella mål och strategier	9	Revisionsberättelse	45
– Organisationen	10	Bolagsstyrningsrapport	46
– Produkter och tjänster	12	Historik	49
Kundcase	15	Styrelse och vd	50
Femårsöversikt	17	Adresser	52
Aktien och ägarna	18		



Information till aktieägarna

Finansiell kalender 2013

Årsstämma

Årsstämman kommer att äga rum i Summits lokaler på Hornsbruksgatan 23 i Stockholm, den 7 maj kl 18:00.

Delårsrapport januari-mars

23 april

Delårsrapport januari-juni

16 juli

Delårsrapport januari-september

22 oktober

Bokslutskommuniké

4 februari 2014

Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övrig pressmeddelad information kan beställas från Micro Systemation AB, Hornsbruksgatan 28, 117 34 Stockholm, via telefon 08-739 02 70, e-post info@msab.com eller på www.msab.com.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning på 0,60 kr per aktie. Den totala utdelningen motsvarar 10,6 Mkr.

Årsstämma 2013

Årsstämman kommer att äga rum i Summits lokaler, Hornsbruksgatan 23 i Stockholm, tisdagen den 7 maj kl 18:00.

Rätt att delta

Aktieägare i Micro Systemation AB (Publ), 556244-3050, som önskar delta i årsstämman ska dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 30 april, dels ha anmält sig enligt nedan.

Anmälan

Anmälan om deltagande ska ha kommit bolaget tillhanda senast den 30 april 2013 kl 16:00, antingen via formulär på www.msab.com, via telefon 08-402 90 75 vardagar 09:00-16:00 eller brevledes under adress: Micro Systemation AB, Årsstämman, Box 7835, 103 98 Stockholm. Anmälan på annat sätt kommer inte att godtas. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt eventuellt biträde angivas. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar bör vara bolaget tillhanda under ovanstående adress senast den 30 april för att underlätta inpasseringen till årsstämman.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar omregistrera sina aktier måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före den 30 april 2013, då sådan omregistrering ska vara verkställd.

Kallelse

En kallelse införs senast fyra veckor före årsstämman i Post-och Inrikes Tidningar och kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.msab.com. Dessutom kommer det att införas en annons i Svenska Dagbladet att kallelse skett.

Aktieägarkontakt

Joachim Sandberg

Finanschef

Telefon +46 (0)8 739 02 70

joachim.sandberg@msab.com

År 2012 i korthet

Q1

Bolaget lanserar stöd för att komma åt information i låsta iPhones vilket ger stor uppmärksamhet och rubriker i tidningen Forbes, och resulterar i att över tvåhundra tusen personer ser bolagets instruktionsvideo på ett par dagar. Försäljningen på den brittiska marknaden återhämtar sig väsentligt mot föregående år, men försäljningen på den amerikanska marknaden når inte upp till fjolårets volymer vilket påverkar kvartalssiffrorna negativt.

Q2

Bolaget försätter den geografiska expansionen med lokalt stationerade säljare i Ryssland, Brasilien och Kina. Huvudkontoret omlokaliseras till nya ändamålsenliga lokaler i Stockholm. Årsstämman beslutar om aktieutdelning på 17,7 (14,2) Mkr.

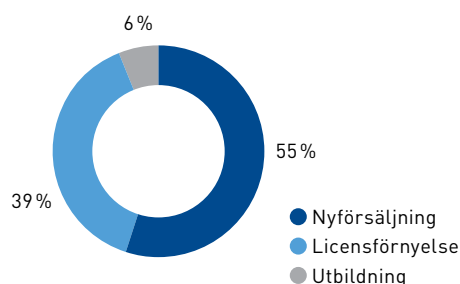
Q3

I samband med den amerikanska mässan High Tech Crime Investigator Association Conference lanserar Micro Systemation en helt ny analysprodukt under namnet XAMN. Produkten syftar till att på ett enhetligt sätt analysera filer från flera mobiltelefoner samtidigt för att på ett enklare och effektivare sätt finna samband mellan telefonerna. Bolaget erhåller en order från en större amerikansk myndighet på motsvarande 16,2 Mkr.

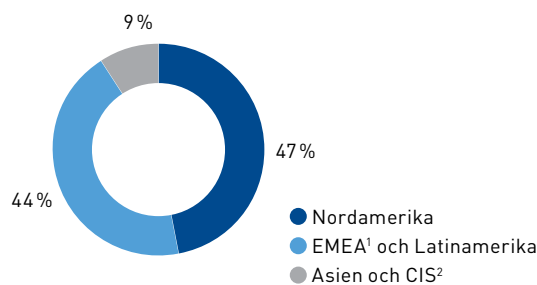
Q4

Året avslutas starkt och försäljningen tangerar bolagets bästa kvartal någonsin. Mycket av sälj- och marknadsaktiviteterna inriktas på att marknadsföra den nya produkten XAMN. Beta-versionen lanseras till ett antal utvalda kunder och flera order kommer in.

Försäljning per kategori



Försäljning per region

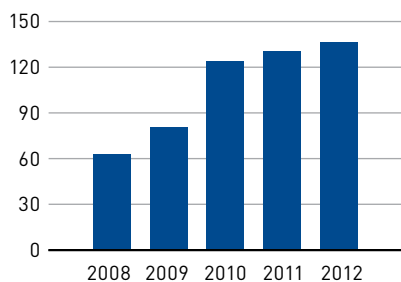


1) Europa, Mellanöstern och Afrika
2) Commonwealth of Independent States (de tidigare sovjetrepublikerna, förutom baltstaterna)

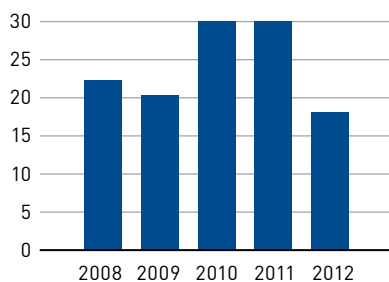
Nyckeltal

Mkr	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning	136,6	130,1	124,1	80,6	63,3
Rörelseresultat	18,1	30,1	30,1	20,3	22,3
Rörelsemarginal %	13,3	23,1	24,2	25,2	35,2
Resultat	14,4	20,5	21,7	14,6	17,0
Vinst per aktie	0,81	1,16	1,23	0,82	0,96
Medelantal anställda	75	58	45	37	23

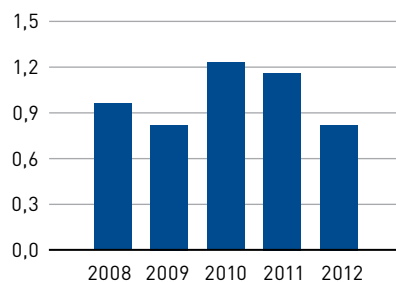
Nettoomsättning, Mkr



Rörelseresultat, Mkr



Resultat per aktie, kr



XAMN och XRY Kiosk lockar nya användargrupper

2012 blev ett bra år för MSAB. Vi har ökat vår internationella närvaro genom att etablera egen personal på tre nya strategiska marknader – Kina, Ryssland och Brasilien. Även i Tyskland har vi nu egen stationär personal. Bolaget har också utvecklat och färdigställt två nya produkter, som attraherar nya användargrupper.

Marknaden för mobile forensics växer stadigt och behovet att säkra innehållet från mobiltelefoner fortsätter att öka. Antalet aktiva mobilabonnemang i världen är nu över sex miljarder och i över fyrtio länder finns det fler aktiva abonnemang än invånare. Tillgänglig statistik visar att i västvärlden går det 0,8 smartphones för varje vuxen i åldern 15–64 år. Det här innebär att alltmer avgörande utredningsmaterial måste säkras ur mobiltelefoner. Volymerna av digitala enheter och mängden data i varje enhet ökar snabbt. För oss innebär det att våra produkter blir alltmer en systemkritisk resurs för brottsutredande myndigheter. Effektiviteten har länge varit en kritisk faktor hos våra kunder och med de nya produkter vi nu presenterar möter vi en del av de förändrade behov som finns. Parallellt övergår även den digitala kriminaltekniken till att bli en strategisk fråga för rättsvårdande myndigheter i bekämpningen av såväl lokal som gränsöverskridande brottslighet.

Systemlösningar möter breddad kundbas

Sammantaget innebär utvecklingen att vi övergår från att vara ett renodlat produktbolag till att leverera systemlösningar för digital brottsbekämpning. I den andan har vi under 2012 dels förändrat vårt fokus i marknadsföringen men även utvecklat och färdigställt två nya produkter. De nya produkterna är XAMN och XRY Kiosk. XAMN gör det möjligt att analysera och sammanställa information från flera digitala enheter och XRY Kiosk förenklar hantering kring avläsning. De nya produkterna kompletterar vårt befintliga utbud på ett sådant sätt att vi inte bara kommer kunna erbjuda fler lösningar utan tillsammans skapar produkterna ett koncept där flöden av information och bevis hanteras genom hela den brottsutredande organisationen. Vårt proprietära filformat är den gemensamma plattformen för produkterna. Filformatet integritetsskyddar och säkrar innehållet i den avlästa mobiltelefonen samt gör det möjligt att enkelt dela och koordinera information.

Etablering på strategiska marknader

Vi behåller vår ledande marknadsställning och vår försäljning ökar. Under 2012 har vi stärkt vår organisation både inom utveckling och försäljning. Vi ser stora tillväxtpotentialer i flera regioner och har under 2012 etablerat egen personal på tre nya strategiska marknader – Kina, Ryssland och Brasilien. I Tyskland finns numera stationär personal. Även om dessa marknader sinsemellan är olika, både vad gäller polisiär och militär mognadsgrad och arbetssätt, är behoven likartade. Vi fortsätter att utveckla produkternas språkpassning för dessa marknader. Det är allt fler användare hos våra kunder som vill ha möjligheten att läsa av digitala enheter. Utbildning blir allt viktigare för att kunden ska kunna hantera och dra nytta av produkternas fulla potential. Micro Systemation har därför arbetat fram ett helt nytt utbildningsprogram med fördjupande utbildningar i våra produkter för befintliga kunder och helt nya utbildningar i både XAMN och XRY Kiosk för våra nya användargrupper. Micro Systemation har egen säljpersonal i åtta länder, egen försäljning i över fjorton samt återförsäljare i över trettio. Vår marknadsnärvaro, både direkt och via våra återförsäljare, gör att vi med de nya produkterna kan erbjuda kompletta lösningar som attraherar fler användargrupper. Micro Systemation står starkt inför 2013. Produktportföljen är fylld med effektiva brottsbekämpande verktyg och den underliggande marknadsstillväxten bedömer vi som god. Vårt fokus är fortsatt försäljningstillväxt på såväl befintliga som nya marknader.

Stockholm i april 2013
Joel Bollö
Verkställande direktör



Marknad och konkurrenter

Micro Systemations produkter används för att läsa, tolka och analysera information från beslagtagna digitala enheter. Kunderna finns framförallt inom polis- och rättsväsende, militär samt underrättelsetjänst.

Att ha utrustning för att läsa av mobiltelefoner och andra digitala enheter automatiskt har de senaste åren blivit en självklarhet för allt fler instanser inom Micro Systemations kundgrupper. Vad som började som ett sätt att förbättra utredningar och säkra bevis för polisen, har spritt sig till att efterfrågas även av andra delar av rättsväsendet, så som militär, underrättelsetjänster och tullmyndigheter. På motsvarande sätt har marknaden drivit utvecklingen från att endast stödja mobiltelefoner, till att idag även inkludera gps-terminaler, läs- och surfplattor samt ett stort antal appar. ITU¹ estimerar att antalet mobiltelefonabonnemang vid 2012 års utgång redan har passerat sex miljarder. Enbart i Kina finns över en miljard abonnemang och Indien beräknas passera denna gräns under 2013. I Apples senaste kvartalsrapport står det att läsa att försäljningen i Kina ökade med 67 procent på årsbasis under 2012, vilket indikerar att smartphones som andel av alla mobiltelefoner, väsentligt kommer att öka och därmed informationen i varje enskild digital enhet.

Digitala enheter

Mobiltelefonen innehåller sedan länge betydligt mer funktionalitet än möjligheten att ringa samtal och skicka SMS. MMS och stillbildskamera är nära nog standard, och på senare år har det blivit vanligt med videokamera, musikspelare, e-post, kalender, internetuppkoppling och gps. Den tekniska utvecklingen går snabbt och med allt större lagringskapacitet, bättre skärmupplösning och höga uppkopplingshastigheter för datatrafik kommer telefonerna allt mer att ersätta inte bara fasta telefoner som medel för att ringa samtal, utan även persondatorn som lagringsenhet för data och som redskap för kommunikation. För många människor, inte minst på geografiska marknader där internetpenetrationen tidigare varit låg, blir mobiltelefonen den datorenhet som blir vanligast att använda för att kommunicera och hantera information.

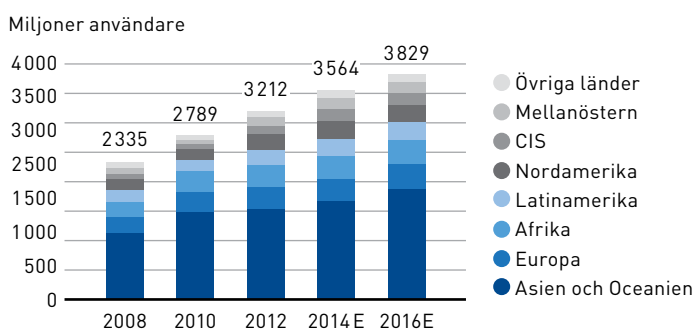
Sättet som människor kommunicerar förändras och mobiltelefonen kommer att innehålla allt mer personliga data såsom samtalslistor, röstmeddelanden, SMS, foton, e-post, besökta hemsidor, appar, gps-koordinater, dokument med mera. Smartphones och andra avancerade digitala enheter, tillsammans med allt högre bandbredd och stigande användaracceptans, gör att mängden data per användare ökar snabbt.

GSMA² har presenterat en studie med inriktning på att kvantifiera antalet unika mobiltelefonanvändare istället för att endast mäta hur många abonnemang som finns. Detta genom att identifiera och exkludera inaktiva SIM-kort samt användare med fler än ett SIM-kort. Resultatet från studien visar att endast 3,2 miljarder av världens totala population på cirka 7 miljarder har ett mobilt telefonabonnemang, samt gör bedömningen att siffran kommer att öka till cirka 4 miljarder fram till 2017. Främst kommer denna tillväxt drivas av regioner i utvecklingsländer och i synnerhet av de på landsbygden. Samma trend avspeglar sig i utvecklingen för antalet aktiva mobila bredband där Afrika har den absolut högsta procentuella ökningen, om än dock från låga nivåer. Samma trend går igen i BRICS-länderna där mobila bredband ökade med 144 miljoner vilket motsvarar 44 procent av samtliga nyttillkomna abonnemang.

Smartphones är tillväxtsegmentet inom mobiltelefoni, men vanliga mobiltelefoner kommer under flera år framöver att utgöra en väsentlig del av den totala mobiltelefonförsäljningen. Smartphones är mer standardiserade än vanliga mobiltelefoner när det gäller operativsystem, samtidigt tillkommer det en enorm mängd appar, vilka körs på telefonen och dessa ökar exponentiellt i antal.

I Appstore finns det idag tillgång till cirka 600 000 appar och hos Google play finns det cirka 500 000 för android. Vad som också är intressant är det faktiska antalet nedladdade appar som på olika sätt lagrar information. Enligt TechCrunch³ har cirka 25 miljarder appar laddats ner för apple-produkter och motsvarande

Antal unika mobiltelefonanvändare



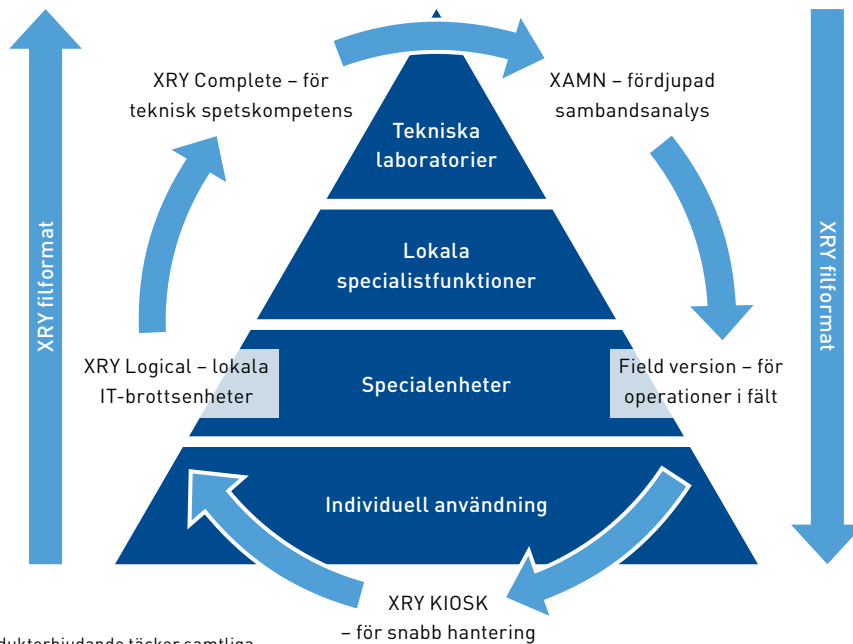
Mellan 2008 och 2012 var den genomsnittliga tillväxttakten av bredbandsabonnemang 8,3 procent per år.

Mellan 2012 och 2017 är den genomsnittliga prognostiserade befolkningsökningen 1,1 procent per år.

Mellan 2012 och 2017 är den genomsnittliga prognostiserade tillväxttakten av bredbandsabonnemang 4,2 procent per år.

Källa: GSMA - The mobile economy 2013.

Användargrupper



Micro Systemations produktbjudande täcker samtliga brottsutredande instanser inom rättsväsendet.

15 miljarder appar för android-produkter. Detta är en utveckling som dramatiskt ökar informationen i digitala enheter. Från ett utvecklingsperspektiv måste dessutom varje app normalt sett hanteras separat för att det ska vara möjligt att få ut lagrad data vid en telefonanalys. Därtill uppdaterar leverantörerna kontinuerligt apparna med nya versioner vilket innebär att de appar som bolaget stöder återigen måste testas och eventuellt uppdateras.

Marknaden för mobile forensics

Den tekniska utvecklingen i form av mer avancerade terminaler och större bandbredd gör att datamängden per användare ökar kraftigt i de digitala enheterna. Att mobiltelefoner används i samband med brott och vid militära operationer är en realitet. Intresset för att få tillgång till lagrad information ökar i många organisationer så som polis, tull, brottsutredande myndigheter, militär och underrättelsetjänster. Med anledning av användargruppernas karaktär är det i princip omöjligt att få fram tillförlitliga siffror på förväntade marknadsvolymer. Få om än några av dessa organisationer har intresse av att öppet redovisa vilka produkter de använder eller i vilken omfattning det sker. Inte heller från leverantörerna finns tillförlitlig information att tillgå avseende volymer. Många leverantörer av denna typ av produkter är små, privatägda och driver även annan verksamhet som inte är relaterad till mobile forensics. Det står dock klart att mängden information ständigt ökar i mobiltelefonerna vilket är själva källan till information för brottsutredande myndigheter. Därtill kan konstateras att ökningen av mobiltelefoner som kan anslutas till Internet (oftast smartphones) ökar som mest i de mindre utvecklade delarna av världen där penetrationen av mobiltelefoner är låg och den potentiella tillväxten hög, vilket talar för att mängden data från mobiltelefoner bara kommer att öka.

Användargrupper

Marknadsvolymerna för mobile forensics-produkter styrs bland annat av kännedom och acceptans i de olika användargrupperna men även av hur väl anpassade produkterna är till användarens situation.

Polis och rättsväsende

Polisen är organiserad på olika sätt i olika länder. Av Micro Systemations viktigaste marknader har exempelvis USA och England decentraliserade organisationer där beslut om köp av utrustning ofta fattas separat på de olika enheterna på central, regional eller lokal nivå. I Frankrike är situationen den motsatta, alla beslut om inköp fattas på hög nivå och resulterar i upphandlingar av ramavtal. Utöver den vanliga polisen finns ofta ett antal specialenheter som fattar sina beslut om inköp mer eller mindre självständigt. Polisen är den kundgrupp som först började tillämpa mobile forensics som metodik för att lösa brott. Inom segmentet finns även tull och andra myndigheter, där användandet ännu så länge är mer begränsat.

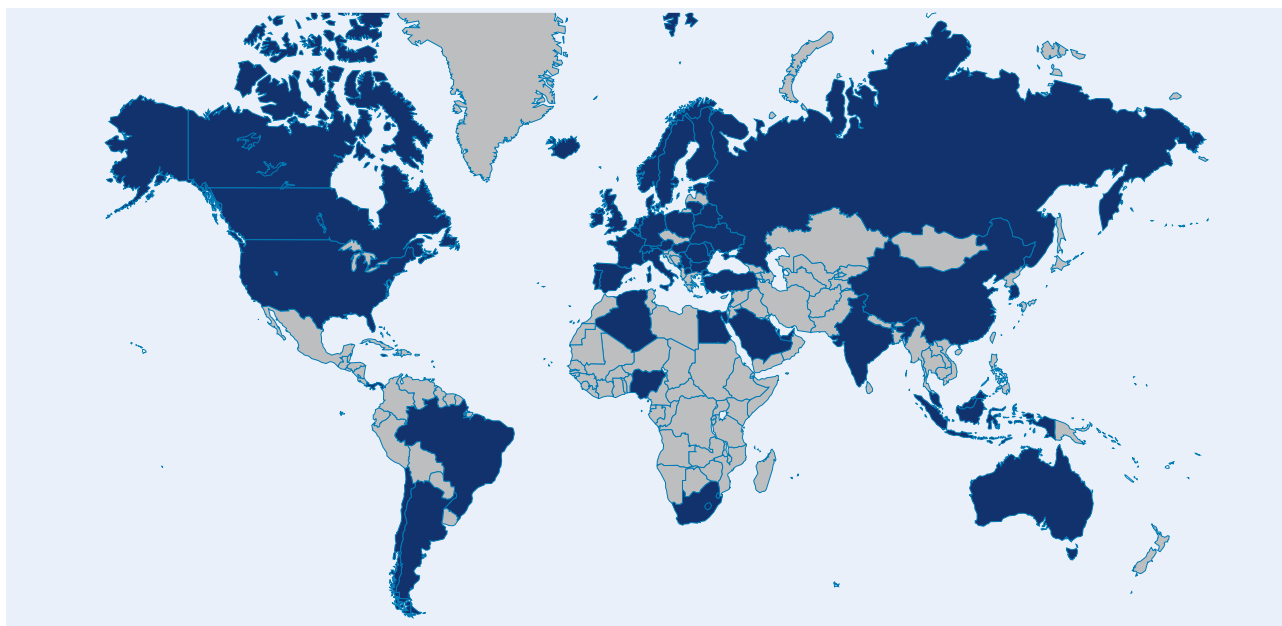
Militär

Militära förband tillhör normalt armén, flyget eller flottan. Inom dessa förband finns oftast specialstyrkor. Militären använder sig av bolagets produkter vid avläsning och analys av telefoner som upphittats eller beslagtogs från misstänkta individer vid militära operationer. Penetrationen av Micro Systemations produkter inom militären har inte alls nått lika långt som inom polisen. I första hand återfinns användarna i specialförbanden, men även i begränsad omfattning inom de reguljära styrkorna.

Underrättelsetjänst

Micro Systemations produkter används världen över av olika underrättelseorgan. Syftet är att få fram värdefull information som stöd till verksamheten rörande den nationella säkerheten. Underrättelseorganisationerna är verksamma både på hemmaplan och utomlands och deras operationer kräver flexibla verktyg som snabbt kan ge åtkomst till information som kan hjälpa till att bedöma nivån av ett eventuellt hot.

1) ITU - International Telecommunications Union
2) GSM Association
3) Techcrunch.com



Bolagets produkter har sålts i över 50 länder.

Geografisk överblick

Micro Systemations produkter har sålts till drygt 50 länder världen över. Bolaget är inriktat på en globalt spridd kundbas, och delar in marknaden i tre geografiska delar: Nordamerika, EMEA¹ och Latinamerika samt Asien och CIS². Europa var tidigare den klart viktigaste geografiska marknaden men har under de senaste åren fått stark konkurrens av Nordamerika. Asien är fortfarande till stor del obearbetat liksom Latinamerika och övriga världen. De olika geografiska marknaderna bearbetas genom en egen säljkår samt via partners. De faktorer som bolaget bedömer har stor betydelse för försäljningspotentialen för bolagets produkter i ett enskilt land är

- förekomst av ett stabilt politiskt system och hög rättssäkerhet
- utbredd användning av mobil kommunikation
- datorvana i potentiella användargrupper.

Konkurrenssituation

Förutsättningarna på marknaden förändras snabbt och konkurrensbilden speglar i mångt och mycket dessa förutsättningar. En sådan faktor är till exempel intåget av smartphones för några år sedan vilket väsentligt påverkade leverantörerna av mobile forensics-lösningar då volymen av data växte dramatiskt. Stöd för det eskalerande antalet appar till smartphones är en annan faktor

som också särskiljer leverantörerna. Antalet digitala enheter som leverantörerna stödjer är och har varit ett viktigt mått på produktens prestanda. Dock är det minst lika viktigt hur mycket, och vilken typ av data produkten faktiskt kan extrahera. I vissa produkter kan det begränsa sig till endast samtalslistor vilket naturligtvis gör produkten mindre betydelsefull ur ett utredningsperspektiv.

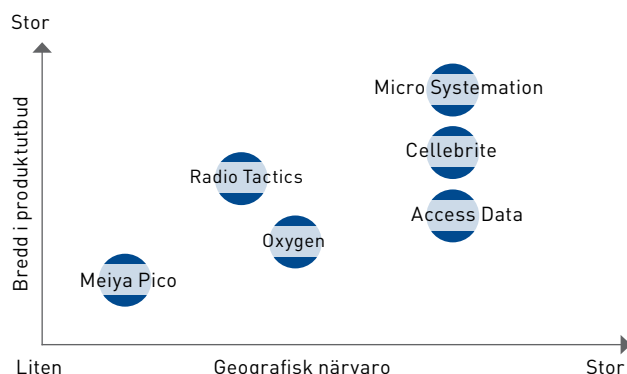
Cellebrite är en värdig konkurrent och deras närvaro bidrar till att säkerställa att kunderna alltid har ett val av åtminstone två verktyg för kriminalteknisk analys vilket totalt sett är positivt för marknaden. De har en större organisation och de var först ut i USA där de har ett visst försprång. Dock kommer de från en annan typ av affärsverksamhet vilket delvis har gjort dem beroende av en viss typ av hårdvarukonfiguration som levereras tillsammans med deras lösning. I det perspektivet har Micro Systemation en fördel då produkterna inte är kopplade till en viss typ av hårdvara – Micro Systemation är mer av ett mjukvarubolag i den meningen.

Oxygen är en rysk leverantör. Hittills har det kommersiella hotet inte varit påtagligt på grund av den begränsade fysiska utvinningspotentialen, begränsad kapacitet i hårdvara samt begränsade medel för forskning och utveckling. Deras verktyg är endast programvara, även om de erbjuder kablar och datorlösningar till ett högre pris. Oxygen kommer dock även framgent vara en aktiv konkurrent, främst på den ryska marknaden där Micro Systemation håller på att etablera sig.

Radio Tactics har rönt vissa framgångar i samband med framtagningen av Aceso Kiosk som är en terminallösning med enkelt gränssnitt vilken har genererat en del affärer på den brittiska marknaden. Deras support för testade telefoner begränsar sig till cirka 2 000 och de har inte något fysiskt stöd. Radio Tactics säger sig agera globalt men är mer av en regional aktör – framträdande marknader är England och Australien.

Andra mer lokala konkurrenter är till exempel Meiya Pico som är en kinesisk aktör. De är duktiga på att kopiera de ledande aktörerna och har förstas en fördel med sitt språkstöd på mandarin. Meiya Pico har ett tjugotal kontor med cirka 1 000 anställda i Kina.

Konkurrenter



1) Europa, Mellanöstern och Afrika
 2) Commonwealth of Independent States
 (de tidigare sovjetrepublikerna, förutom baltstaterna)

Affärsidé, finansiella mål och strategier

Affärs- och intäktsmodell

Micro Systemations kärnprodukter består av programvaror som licensieras ut till användare som inledningsvis köper en licens på vald programvara. I startpaketet ingår också programuppdateringar under ett år samt i förekommande fall en del hårdvarutillbehör som behövs för att ansluta telefonen till en dator. Efter första årets utgång erlägger användaren en ny årlig licensavgift vilken berättigar till fortsatt tillgång till programuppdateringar och support. Hårdvarukonfigurationen som distribueras med vissa produkter innehåller ingen proprietär avancerad teknik utan finns för att förenkla handhavandet. Intäktsföring sker med 90 procent vid faktureringstillfället och resterande 10 procent intäktsförs linjärt över licensperioden som vanligtvis är ett år. Vid köp av flerårslicens tillämpas samma princip. Det vill säga 10 procentenheter reserveras för respektive år för att sedan fördelas ut linjärt över hela licensperioden.

Micro Systemation tillhandahåller även ett brett kursutbud inom mobile forensics. Utbildningarna är anpassade för användare på alla nivåer och är skraddarsydda utifrån bolagets produktutbud. Utbildning intäktsförs i samband med kurstillfället.

Affärsidé

Vi ska på en global marknad leverera lösningar som gör brottsutredande myndigheter effektiva i arbetet med att säkra bevis i digitala enheter.

Finansiella mål

Micro Systemation presenterade i juni 2010 finansiella mål för den kommande treårsperioden:

- minst 25 procents årlig organisk omsättningstillväxt samt
- minst 25 procents rörelsemarginal.

Dessutom ska minst 30 procent av årets vinst delas ut till aktieägarna, givet att detta är förenligt med upprätthållande av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

Micro Systemation har den senaste treårsperioden haft en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 19 procent och en genomsnittlig årlig rörelsemarginal på 20 procent.

Strategier

Micro Systemation har identifierat ett antal grundförutsättningar som bolaget ser som avgörande för framgångsrik verksamhet och därmed värdeskapande för aktieägare:

Produkt- och tjänstekvalitet

Micro Systemation ska vara den kvalitetsmässigt bästa leverantören av system för utvinning och analys av data från digitala enheter. För att uppnå detta krävs en stark utvecklingsavdelning, lyhördhet inför slutanvändaren samt hög leveranssäkerhet och förstklassig support.

Marknadsnärvaro

Genom att finnas representerade på många geografiska marknader, genom egen etablering eller via partners, skapas närhet till befintliga och potentiella kunder. För att vara den bästa leverantören på en geografisk marknad behöver Micro Systemation förstå användarnas behov och förutsättningar på lokal nivå.

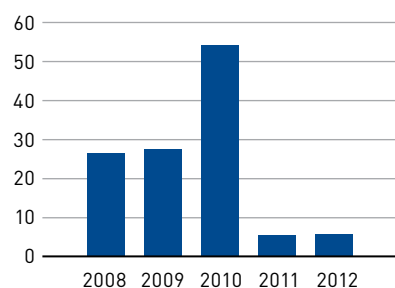
Återlicensiering

Genom en årlig återlicensiering av produkten skapas förutsättningar för att kontinuerligt investera i utökad stöd för nya modeller av digitala enheter och därmed successivt förädla produkten för kunden. Genom att erbjuda förstklassig support och kontinuerliga uppdateringar upprätthålls en hög återlicensieringsgrad.

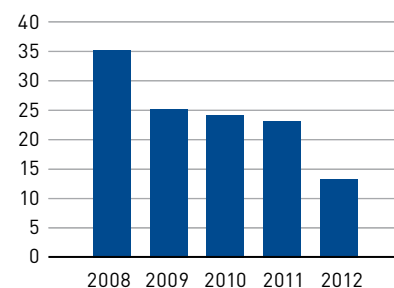
Tillväxt

Micro Systemation verkar på en marknad med hög underliggande tillväxt. Genom att investera i produktutveckling, marknadsnärvaro och organisatorisk styrka kan Micro Systemations marknadsposition befästas. Bolagets övertygelse är att behovet av professionella verktyg för avläsning och analys av data från digitala enheter kommer att fortsätta öka. Micro Systemation är huvudsakligen inriktat på organisk tillväxt men utvärderar även i vissa fall förvärv.

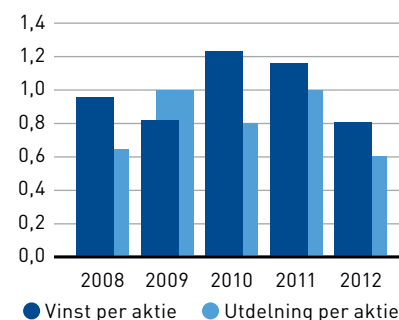
Omsättningsökning, %



Rörelsemarginal, %



Vinst och utdelning per aktie, kr



Organisationen

Produktutveckling

Marknaden för Micro Systemations produkter är omogen i flertalet länder och regioner. Användargrupperna har oftast inte etablerat någon bred kunskap och förståelse för hur de vill och kan använda dessa typer av produkter. För leverantörerna betyder det att det pågår en snabb utveckling av både användargränssnitt och funktionalitet som i största möjliga utsträckning ska följa användarnas arbetssätt och önskemål. Micro Systemation studerar hur användarna arbetar organisatoriskt och tar till sig förslag till produktförbättringar för att bedöma hur produkterna bör utvecklas och utformas i syfte att skapa högt kundvärde och bred acceptans.

Produktutvecklingens mål är:

- att tillhandahålla högsta möjliga tekniska prestanda och funktionalitet och
- att skapa genomtänkta lösningar som är anpassade till användarens behov, arbetssituation och förkunskaper.

Micro Systemations långsiktiga produktutvecklingsstrategi bygger på att:

- förstå hur användarnas organisationer fungerar och hur deras verksamhet ser ut där produkterna används eller skulle kunna användas
- samla in information från användarna om efterfrågad funktionalitet och hur de skulle vilja använda produkten
- ta hänsyn till hur marknaden för digitala enheter generellt utvecklas
- proaktivt ta fram förslag på hur framtidens produkter ska se ut och hur de ska kunna användas.

Micro Systemation lägger mycket stor vikt vid prestanda och användargränssnitt, och det är avgörande för bolagets fortsatta framgång att produkterbjudandet är av högsta klass.

Försäljning och marknad

Försäljning sker antingen i egen regi eller via partners och täcker idag stora delar av världen. Bolaget arbetar med att gradvis bygga ut organisationen i takt med att mognadsgraden på marknaden bedöms motivera direktetableringar. Under året har Micro Systemation etablerat egen personal i Ryssland, Brasilien och Kina där samtliga länder bedöms ha en god utvecklingspotential. Även i Tyskland har bolaget nu egen personal. Försäljningsorganisationen är uppdelad i tre regioner:

- Nordamerika
- EMEA och Latinamerika
- Asien och CIS

Partnernätverket utgörs av ett 20-tal partners runt om i världen. Partners anlitas oftast på nya marknader vilket gör att uppstartsfasen vanligtvis blir kortare. Ett annat skäl är språk, avstånd och kulturella skillnader.

Marknadsföring

Marknadsföring utgår centralt från Sverige och är gemensam för samtliga bolag i koncernen.

- Via Internet och sociala medier såsom Facebook, Twitter, LinkedIn, www.msab.com samt Google adwords. Micro Systemation arbetar aktivt med att få en dialog med användare och potentiella användare.
- Mässor såsom HTCIA (High Tech Crime Investigator Association), MiliPol, Modern Day Marine med flera. Mässor besöks av mycket branschfolk och är ett bra tillfälle för Micro Systemation att presentera produkter samt söka upp potentiella kunder.
- Seminarier och work shops. Micro Systemation identifierar och bjuder in deltagare ur potentiella användarorganisationer i syfte att utbilda inom mobile forensics samt redovisa fördelarna med Micro Systemations produktutbud.
- Kursverksamheten fyller en viktig funktion för marknadsföringen då en kunnig användare som uppskattar produkten är den bästa referensen för bolaget.





Organisation

Micro Systemations organisationsstruktur utgår från de respektive funktioner bolaget har, vilket till viss del skiljer sig från hur den legala strukturen är utformad. Funktionernas utformning har arbetats fram utifrån det sätt ledningen anser att verksamheten effektivast bedrivs vad gäller innovation, beslutsfattande, genomförande och uppföljning. Bolaget har följande funktioner i koncernen:

- Utveckling och support
- Försäljning och marknadsföring
- Inköp och produktion
- Administrativa stödfunktioner.

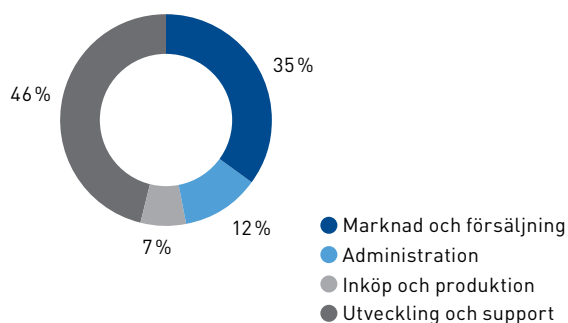
Micro Systemation har förutom moderbolaget i Sverige även helägda dotterbolag etablerade i England och USA samt ett representationskontor i Ryssland som är i uppstartsfasen. Anpassning av den legala strukturen omprövas när behov uppstår. Vanligt förekommande frågor kan vara anställningsförhål-

landen i specifika länder där Micro Systemation finner det befogat med lokalt etablerad personal och därför behöver etablera ett fast driftsställe. Idag har Micro Systemation personal i åtta olika länder.

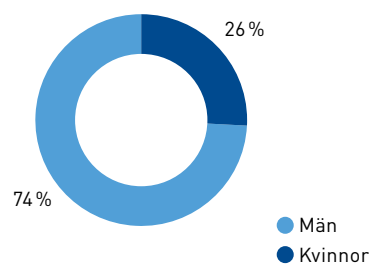
I början av 2012 hade koncernen 63 anställda. Vid årets utgång hade antalet vuxit till 76 personer. Därutöver har ytterligare tre personer kontrakterats som dedikerade heltidskonsulter med uppgift att bearbeta de nya marknaderna i Ryssland, Brasilien och Kina. Detta upplägg är av mer teknisk karaktär för att snabbt komma igång med försäljningen. Medelantalet anställda under perioden var 75 jämfört med 58 året innan.

Under 2011 tog Micro Systemation beslutet att söka efter nya lokaler som en konsekvens av den större personalstyrkan samt för att öka attraktionskraften hos bolaget som arbetsgivare. Under våren 2012 flyttades huvudkontoret från Solna till nya fräscha lokaler vid Hornstull i Stockholm. Produktionsavdelningen omlokaliserades till större och mer ändamålsenliga lokaler i Solna.

Medarbetare per funktion



Andel kvinnor och män



Produkter och tjänster

XRY används för att på ett säkert sätt extrahera data ur digitala enheter. XAMN – Micro Systemations nylanserade analysprodukt – sätter informationen i ett sammanhang.

XRY används för att utvinna och presentera data från digitala enheter, främst från mobiltelefoner. Praktiskt innebär detta att så mycket som möjligt av den användarspecifika information som finns i en mobiltelefon eller annan digital enhet ska föras över till en dator, där informationen kan analyseras vidare. XAMN analyserar på ett sofistikerat sätt data från flera olika digitala enheter samtidigt, för att på ett effektivt sätt finna samband mellan de olika enheterna.

Användningsområden

I polisiära sammanhang är data från en analyserad digital enhet normalt avsedd att användas i en pågående utredning där det är viktigt att få veta vilka personer den misstänkte har varit i kontakt med, när detta skett och om möjligt vad som sagts eller skrivits. På detta sätt kan den digitala enheten utgöra en viktig källa till kunskap om ett händelseförlopp som en utredare försöker förstå. Det är dessutom vanligt att utvunnen information ger upphov till misstankar om andra, ej tidigare kända brott, eller kopplar telefoninnehavaren till ett annat brott som denne inte tidigare varit misstänkt för.

En person som grips under en militär operation har sannolikt en mobiltelefon i fickan. Det är också vanligt att den använts, eftersom militär kommunikationsradio har större begränsningar i räckvidd än mobiltelefoner. Därmed kan viktiga data utvinnas vid en telefonanalys. Vid ett uppdrag som genomförs av en organisation inom underrättelsetjänsten är det självklart att analysera beslagtagna mobiltelefoner. En analys går snabbt och påverkar normalt sett inte den analyserade telefonen, utan den misstänkte kan återfå telefonen direkt när han försätts på fri fot.

Paketeringar

Valet av hårdvarupaketering avgörs främst av i vilken miljö arbetet kommer utföras i.

Field Version

Field Version är konstruerad för att klara tuffa förhållanden. Den innehåller samtliga delar som behövs för att göra en komplett analys av en digital enhet. Förpackningen är specialdesignad med militär användning i åtanke och Field Version klarar externa påfrestningar som stötar, fukt, kyla och värme. Den främsta användningen för Field Version är i samband med militära operationer, men faktum är att Field Version är lämplig vid alla typer av mobil användning eftersom den inte behöver extern strömkälla. Field Version har blivit populär framför allt inom amerikansk militär och polis.

Office Version

Office Version är originalutförandet och installeras på en vanlig pc. Lösningen levereras förpackad i en praktisk väska med alla tillbehör såsom telefonkablar, SIM-kortläsare, minneskortläsare, kommunikationsenhet samt övrig utrustning som behövs för att göra kompletta avläsningar av digitala enheter. Office Version vänder sig främst till användare som arbetar från ett kontor där de kan ansluta kommunikationsenheten till en pc, vilken ger möjlighet att utföra upp till tre extraktioner samtidigt, något som avsevärt effektiviserar arbetet.

XRY KIOSK

XRY KIOSK är bolagets senaste lansering av produktpaketeringar. Det är en terminallösning som har ett enkelt användargränssnitt och bygger på pekskärms teknik. Syftet med paketeringen är flerbottnad men springer ur det faktum att de kriminaltekniska laboratorier och IT-brottsgrupper som idag hanterar avläsningar av digitala enheter, helt enkelt inte hinner med den överväldigande mängd av telefoner som beslagtogs. XRY KIOSK, som levereras med valfri programvara, ska i dessa fall kunna fungera som en avlastare där vissa typer av fall ska kunna delegeras till en lägre nivå inom organisationerna. Det finns också ett behov av att snabbt kunna göra en första avläsning direkt i anslutning till att ett brott har begåtts och att en mobiltelefon har beslagtogs. Denna typ av undersökning ska med fördel kunna utföras av tjänstgörande personal för att på bästa sätt tillvarata de första timmarna efter att ett brott har begåtts.



XRY Kiosk.



Produkter

Micro Systemations produkterbjudande täcker samtliga brottsutredande instanser inom rättsväsendet.

XRY Logical

XRY Logical läser av telefonminne, SIM-kort samt extra minneskort på en logisk datanivå. Den logiska nivån innebär att man läser av till exempel en kontaktuppgift eller ett sms precis som det ser ut på mobiltelefonens skärm, det vill säga via telefonens operativsystem. Detta är den enklaste, säkraste och snabbaste metoden för att arbeta med mobiltelefonens information som inte har blivit raderad eller är lösenordskyddad. XRY Logical innehåller en mängd export- och sökfunktioner och genererar säkerställda och fullt spårbara rapporter över extraherad data. Rapportfunktionen är en viktig komponent då trovärdigheten i utvunnen information bygger på att det inte går att manipulera data. Detta är avgörande för att rapporten ska kunna användas som bevismaterial.

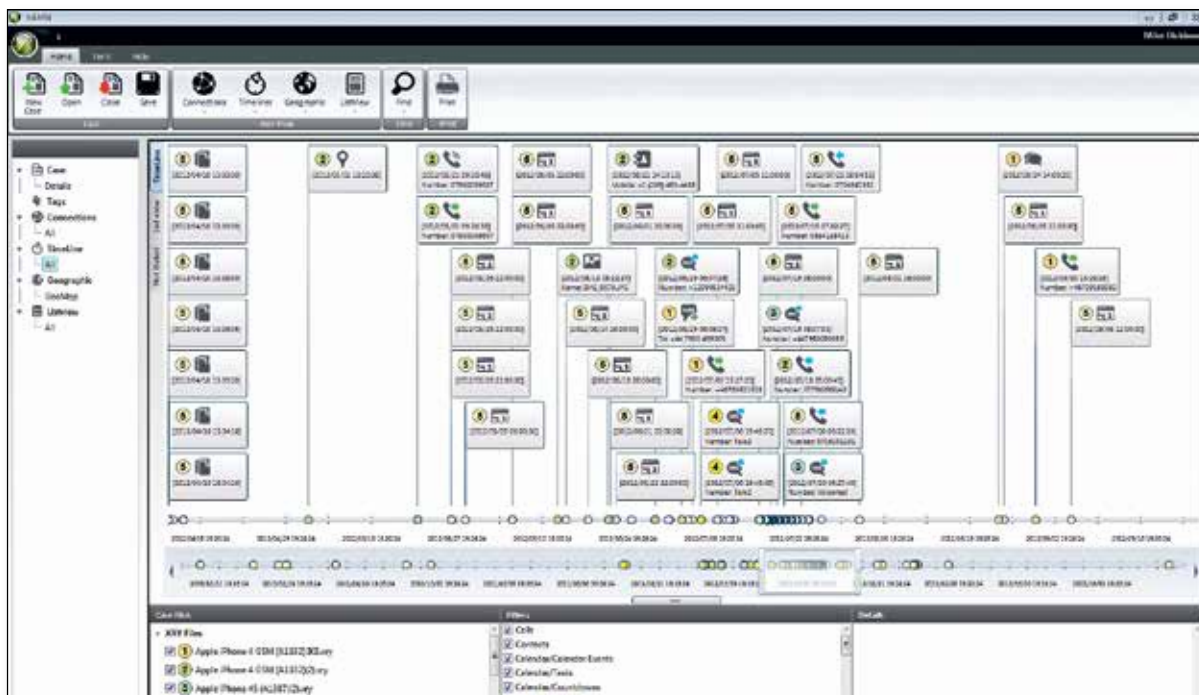
XRY Logical levereras vanligtvis med en 12-månaders licens som ger tillgång till uppdateringar med utökat stöd för nya telefonmodeller inklusive kablar och support. Programvaran testas på alla telefonmodeller som stöds och inkluderar specifik dokumentation för varje modell, där det framgår vad som går att läsa av och även vad som inte går att läsa av.

XRY Physical

XRY Physical är en programvara som läser av en mobiltelefons fysiska minne och som genererar en dumpning av den rådata som finns i telefonen. Denna datadump har en komplex struktur och är avsedd att analyseras vidare. XRY Physical omfattar även funktionalitet för automatiserad analys av rådata, som hjälper användaren att rekonstruera informationen från de mest relevanta delarna av telefonens minne. Med hjälp av XRY Physical är det möjligt att återskapa raderad information eftersom fragment av informationen fortfarande kan finnas kvar även om den inte syns via telefonens operativsystem. Detta är möjligt eftersom filfragment inte alltid till sin helhet tas bort direkt vid en radering utan endast den adresslapp som gör att operativsystemet på telefonen kan visa upp informationen. Dessutom kan man genom den fysiska avläsningen få ut data som skyddas av lösenord på den logiska nivån. XRY Physical ger den avancerade användaren verktyg för att få fram ett annars dolt lager av information ur analyserade telefoner. XRY Physical levereras med hårdvarutillbehör samt en 12-månaders licens enligt samma principer som gäller för XRY Logical.

XRY Complete

XRY Complete är en fullt ut integrerad kombination av XRY Logical och Physical och ger användaren tillgång till en komplett programvara för att extrahera och analysera data ur digitala enheter på logisk såväl som på fysisk nivå.



XAMN presenterar flera telefoner samtidigt över en tidsaxel där användaren enkelt kan zooma in ett visst tidsintervall.

XAMN

I takt med att minneskapaciteten i de digitala enheterna ökar blir utmaningarna med att analysera den konstant växande mängden data allt mer påtaglig för användaren. XAMN är ett mjukvarubaserat analysverktyg utformat för att på ett smidigt sätt jämföra datafiler från flera olika digitala enheter samtidigt, vilket möjliggör för användaren att på ett effektivt sätt finna samband mellan de digitala enheterna. Överskådligt presenteras data över tidsaxlar, geodata visualiseras i kartformat, och nätformationer visar överskådligt för användaren hur de olika digitala enheterna hänger samman vilket avsevärt effektiviserar användarens arbete.

Produkten har utvecklats på ett sätt som möjliggör för användaren att på ett smidigt sätt, genom "drag and drop"-metod, importera datafilerna rakt in i det grafiska användargränssnittet. XAMN är inte begränsat till endast XRYs filformat vilket möjliggör för användaren att i större utsträckning kunna förlita sig på XAMN oavsett vilken produkt som används vid den initiala tömningen av de digitala enheterna.



SIM id-cloner

Med SIM id-cloner gör användaren ett klonat SIM-kort som inte kopplar upp telefonen mot ett mobilnät. Detta gör att undersökaren inte riskerar att få inkommande samtal eller meddelanden till telefonen, eller att samtalslistor raderas. SIM id-cloner möjliggör också undersökning av telefoner med låst SIM-kort eller utan SIM-kort.

Utbildning

Kursverksamheten har vuxit till att bli en viktig del av Micro Systemations totala kunderbjudande. Produkterna är konstruerade för att vara enkla att använda och det medföljer omfattande manualer. Trots detta är komplexitetsnivån i många fall så hög att det går att förbättra användarens utfall väsentligt genom både grundläggande träning på området mobile forensics, samt specifik användarträning av bolagets produkterbjudande. Efter genomförd godkänd utbildning blir deltagaren certifierad på den aktuella produkten. Kurserna hålls i egen regi eller via samarbetspartners.

Under året har utbildningsverksamheten omorganiserats och kursutbudet uppdaterats samt kompletterats med kurser specifikt utformade för XAMN, bolagets senaste produkt. I takt med att bolaget expanderar geografiskt ställs också krav på att kurser utformas för respektive språk och att lärare rekryteras för att på bästa sätt stödja kunderna med vidareutbildning i bolagets produkterbjudande.

En viktig del av kursverksamheten är att den blir ett forum där många professionella användare samlas och kan utbyta information och praktiska erfarenheter med varandra. Kursledarna har ofta militär- eller polisbakgrund och kan dela med sig av erfarenheter som är relaterade till deltagarnas egna situationer. Ett bra kursutbud gör det möjligt för användarna att få ut mesta möjliga av bolagets produkter, något som är viktigt inte minst för Micro Systemation, då kunniga användare är grunden till långvariga kundrelationer.

Mobilen – snabbast växande informationskällan

Jerker Jansson, Applications Manager på Rikspolisstyrelsen i Stockholm, har arbetat inom polisen sedan 1969 och var en pionjär inom området mobile forensics. Under början av 2000-talet var Jerker ansvarig för att etablera en ny grupp med inriktning på att ta fram digitalt lagrad information. Detta var ett område inom polisen som inte gick helt i takt med utvecklingen på den kommersiella mobiltelefonmarknaden, och det fanns ett stort behov av att på ett mer effektivt sätt läsa av information från mobiltelefoner.

Polisen arbetade mestadels med papper och penna och skrev ner informationen som presenterades i mobiltelefonens display. Detta var ett tidsödande arbete och risken för fel var påtaglig. Genom en kollega kom Jerker i kontakt med Micro Systemation och bolagets vd Joel Bollö. Diskussioner började föras huruvida arbetet skulle kunna automatiseras. Tillsammans med Micro Systemation startade Jerker en arbetsgrupp bestående av Statens Kriminaltekniska Laboratorium (SKL), Tullverket, Säkerhetspolisen och Rikspolisstyrelsen. Detta arbete blev startskottet för det som sedermera skulle bli en världsledande produkt inom området mobile forensics.

I hur hög utsträckning utgör information från mobiltelefoner bevismaterial i förundersökningar?

Idag är en mobiltelefon involverad i näst intill varje undersökning. Även om vi inte nödvändigtvis tror oss hitta konkreta bevis för ett specifikt brott så kan det till exempel återfinnas koordinater kopplade till en bild, och på det sättet kan vi spåra att den misstänkte personen vid en given tidpunkt befann sig på en viss plats, vilket kan vara värdefullt för oss i utredningsarbetet. Förvånansvärt ofta förekommer det också att den misstänkte brottslingen tar bilder från brottsplatsen som en form av dokumentation av brottet eller i samband med att man rekognoserar inför ett brott.

Hur väl uppdaterade är åklagare om denna typ av produkter och hur hållbar är bevisningen i rätten?

Det varierar från fall till fall. En del känner väl till mobile forensics-produkter och dess rapporter som ligger till grund för bevisbördan, medan det i andra fall kan finnas kunskapsluckor. Jag ser det ur tre olika perspektiv, först har vi poliserna som dagligdags arbetar med denna typ av produkter och som förstås är väl insatta i metodiken. Därefter har vi åklagarna som också är tämligen insatta, men till sist måste man även få acceptans i rätten och där kan kunskapen vara mer varierande. Det är mycket viktigt att informationen som vi presenterar i en domstol är så tydlig att den inte kan misstolkas.

I vilken typ av brott är det särskilt viktigt att få åtkomst till information i mobiltelefoner?

I alla grövre brott och då främst narkotikarelaterade brott där mycket av kommunikationen går via mobiltelefoner. I denna typ av brott är det vanligt förekommande att brottslingarna kommunicerar med olika täckord. Det kan vara en omskrivning för till exempel amfetamin och då försöker vi knäcka täckordet för



att sedan spåra ordet genom kommunikationen mellan olika telefoner. Informationen är också av betydande vikt i pedofilfall där brottslingarna ofta utgörs av en mycket sluten krets. I dessa fall är information som geodata från bilder mycket viktig då den informationen kan ge oss vägledning var någonstans och när en viss bild har blivit tagen.

Många produkter på marknaden stöder även andra handhållna digitala enheter så som GPS-enheter, surfplattor, olika typer av minneskort med mera. Hur ser fördelningen ut av de extraktio- ner ni gör om man jämför med mobiltelefoner?

Det är övervägande mobiltelefoner som vi tömmer på information och analyserar vidare. Sedan är det så att fler och fler funktioner inkorporeras i mobiltelefonen. Dels av leverantören, dels via appar så som olika modeller av GPS-funktioner med mer.



På vilket sätt har polisens arbete förändrats under de senaste fem åren inom mobile forensics med hänsyn till mobiltelefonens utveckling?

Informationsmängden har ökat väsentligt och är idag väldigt omfattande. Det gör att det tar längre tid för polisen att hitta de ledtrådar vi söker efter. För att möta den ökade mängden information i mobiltelefonerna har de flesta polismyndigheterna utökat resurserna inom de IT-forensiska grupperna.

Ser svensk polis någon möjlighet att decentralisera arbetet med tömning av mobiltelefoner från de tekniska labben till en mer lokal nivå?

De första 48 timmarna är väldigt viktiga i en utredning och då är det av avgörande betydelse att vi får tillgång till information som kan koppla en person till det aktuella brottet. Vår förhoppning är att vi ska kunna utföra en så kallad förstahandsåtgärd direkt i samband med att vi beslagtar telefonen för att om möjligt hitta ett första spår som vi kan jobba vidare på. Denna åtgärd bör kunna utföras av tjänstgörande personal och inte nödvändigtvis av en specialistgrupp som av olika anledningar kanske inte har möjlighet att rycka in.

Marknaden för telefoner har de senaste åren genomgått ett tekniskifte mot smartphones med tillhörande appar, vilket har påverkat mängden data samt telefonens komplexitet. Vad har polisen för utbildning för att möta utmaningarna som följer med denna utveckling?

Historiskt sett har alla medarbetare inom IT-brottsgrupperna varit poliser. Numera finns det även civilanställda inom organisationer som Statens Kriminaltekniska Laboratorium. För vidareutbildning inom mobile forensics är det primärt polisens egna kurser samt de kurser som Micro Systemation tillhandahåller – dessa kurser håller generellt sett en mycket hög kvalitet.

Hur ser trenden ut mellan mobile forensics och computer forensics?

Av digitalt lagrad information är trenden helt klart att mobiltelefonerna är den källa till information som växer mest.

Vilka är de största utmaningarna för brottsutredande myndigheter de närmaste åren inom mobile forensics?

Utmaningen för oss framöver är helt klart att kunna hantera den ständigt ökande mängd information som mobiltelefonerna rymmer. Det gäller att hitta verktyg för att sälla och filtrera information för att på ett mer effektivt sätt kunna analysera all data. Det krävs även en programvara som kan samköra mobiloperatörens telefonlistor med den information som vi får i samband med att vi tömmer mobiltelefonen. Här finns det mycket tid att spara i samband med analys av informationen som vi får ut avslutar Jerker Jansson.



Jerker Jansson

”Digitalt lagrad information blir allt viktigare i spanings- och utredningsarbete. Den gemensamma nämnaren för den IT-forensiska verksamheten på SKL är idag digital teknik med undersökningar av data, bild, video, mobiltelefoner och ljud.”

Källa: SKL

Femårsöversikt

Resultaträkning, Tkr	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning	136 636	130 111	124 098	80 584	63 269
Rörelsens kostnader	-118 495	-100 059	-94 025	-60 250	-40 977
Rörelseresultat	18 141	30 052	30 073	20 334	22 292
Finansnetto	174	-159	-992	-215	1 446
Resultat före skatt	18 315	29 893	29 081	20 119	23 738
Skatt	-3 942	-9 405	-7 359	-5 505	-6 747
Årets resultat	14 372	20 488	21 721	14 614	16 991
Balansräkning, Tkr					
Anläggningstillgångar	4 830	3 543	3 406	3 681	2 304
Övriga kortfristiga fordringar	51 836	32 396	35 483	24 910	15 878
Likvida medel	43 488	54 222	47 499	38 962	43 385
Summa tillgångar	100 154	90 161	86 388	67 553	61 567
Eget kapital	52 706	56 699	48 845	46 902	43 822
Avsättningar	747	0	0	0	1 578
Övriga kortfristiga skulder	46 700	33 462	37 543	20 651	16 167
Summa eget kapital och skulder	100 154	90 161	86 388	67 553	61 567
Kassaflöde, Tkr					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	16 082	20 831	24 032	15 187	17 311
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	-6 303	1 674	5 012	-6 678	4 702
Kassaflöde från den löpande verksamheten	9 779	22 505	29 044	8 509	22 013
Kassaflöde från investeringsverksamheten	4 375	-11 752	6 969	4 726	-1 101
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-17 720	-14 176	-17 720	-11 518	-11 518
Periodens kassaflöde	-3 566	-3 423	18 293	1 717	9 394
Nyckeltal					
Nettoomsättning, Mkr	136,6	130,1	124,1	80,6	63,3
Nettoomsättningstillväxt, %	5,0	4,8	54,1	27,4	26,5
Rörelseresultat, Mkr	18,1	30,1	30,1	20,3	22,3
Rörelsemarginal, %	13,3	23,1	24,2	25,2	35,2
Resultat per aktie, kr	0,81	1,16	1,23	0,82	0,96
Avkastning på eget kapital, %	26,3	38,8	44,5	32,2	40,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	37,0	59,7	65,0	47,3	60,2
Soliditet, %	52,6	62,9	56,5	69,4	71,2
Kassalikviditet, %	194,9	249,9	209,0	300,7	360,8
Substansvärde per aktie, kr	2,97	3,20	2,76	2,65	2,47
Utdelning per aktie, kr	1,00	0,80	1,00	0,65	0,65
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	0,55	1,27	1,64	0,48	1,24

Definitioner

Rörelsemarginal, %

Resultat före finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Resultat per aktie, kr

Resultat efter skatt i förhållande till antal utestående aktier.

Avkastning på eget kapital, %

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet, %

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Kassalikviditet, %

Omsättningstillgångar minus handelsvaror i förhållande till kortfristiga skulder.

Substansvärde per aktie, kr

Tillgångar minus skulder i förhållande till antal utestående aktier.

Aktien och ägarna

Micro Systemations B-aktie börsintroducerades 1999 och är sedan den 27 december 2011 noterad på Nasdaq OMX Stockholm.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2012 till 3 728 400 kr fördelat på 18 642 000 aktier med ett kvotvärde på 0,2 kr. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 16 720 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 922 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Antalet utestående aktier efter beräknad utspädning till följd av det långsiktiga incitamentspro-

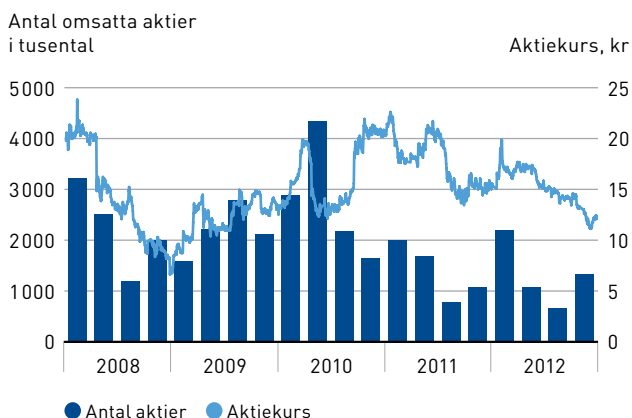
grammet som fastställdes av årsstämman 2011, var 17 807 000 aktier per den 31 december 2012. Den faktiska tilldelningen av aktier under incitamentsprogrammet kommer att beräknas och beslutas av styrelsen i samband med att bolagets helårsrapport för 2013 offentliggörs.

Ägarförhållande

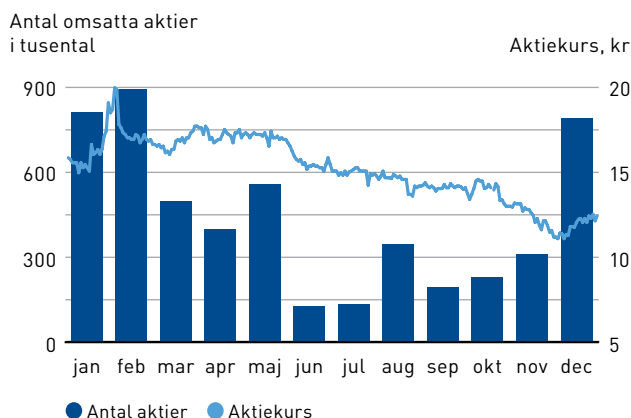
Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2012 uppgick till 2 281. De tio största ägarna i Micro Systemation AB per den 31 december 2012 i enlighet med den av Euroclear-förda aktieboken framgår av tabellen nedan.

Ägare	Totalt antal aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
Henrik Tjernberg	1 045 522	1 000 000	45 522		5,61	36,34
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	2 108 363		2 108 363		11,31	7,63
Edastra Ltd	1 771 900		1 771 900		9,50	6,41
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 361 815		1 361 815		7,31	4,93
Dnb Sweden Micro Cap	605 938		605 938		3,25	2,19
Humle fonder	600 000		600 000		3,22	2,17
SEB Lift Ireland	532 400		532 400		2,86	1,93
Örjan Gatu	430 706		430 706		2,31	1,56
Tangent	411 914		411 914		2,21	1,49
Jan-Olof Backman	400 000		400 000		2,15	1,45
Totalt 10 största ägarna	9 268 558	1 000 000	8 268 558		49,72	66,09
Micro Systemation AB	922 000			922 000	4,95	3,34
Övriga	8 451 442		8 451 442		45,34	30,57
Totalt	18 642 000	1 000 000	16 720 000	922 000	100,00	100,00

Kursutveckling och omsättning 2008–2012



Kursutveckling och omsättning 2012



Incitamentsprogram

Årsstämman 2011 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till bolagets vd, Joel Bollö, samt bolagets utvecklingschef, Örjan Gatu. Programmet löper under perioden 2011 till och med februari 2014 och ger deltagarna en rättighet att maximalt erhålla en vederlagsfri tilldelning av totalt 351 000 B-aktier vardera. Rätten att erhålla tilldelning förfaller om den anställda inte kvarstår i anställning i februari 2014 samt att tilldelningen är beroende av tillväxten i vinst per aktie. För maximal tilldelning krävs en genomsnittlig årlig tillväxt i vinst per aktie om 30 procent under perioden 2011–2013 i förhållande till jämförelseåret 2010. Justering kan komma att ske baserat på ändrade redovisningsprinciper.

Kursutveckling

Under året har aktiekursen fluktuerat mellan 10,9 kr och 20,0 kr och slutade på 12,4 kr vid årets sista handelsdag. Under året har Micro Systemations aktiekurs minskat med 17,3 procent. OMX Stockholm PI har under samma period minskat med 1,4 procent och OMX Stockholm Small Cap har minskat med 1,7 procent. Micro Systemations börsvärdet var vid utgången av året 219,7 Mkr.

Utdelningspolicy

Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna.

Aktiekapitalets utveckling

År	Månad	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal C-aktier	Totalt antal utestående aktier	Kvotvärde	Förändring av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr
1984	Juni	Bolagsbildning		5 000			5 000	10		50 000
1998	Februari	Fondemission 1:1	5 000	10 000			10 000	10	50 000	100 000
1998	November	Split 50:1	490 000	500 000			500 000	0,2		100 000
1998	November	Nyemission	205 000	500 000	205 000		705 000	0,2	41 000	141 000
1998	December	Fondemission		500 000	205 000		705 000	1	564 000	705 000
1999	Mars	Split 5:1	2 820 000	2 500 000	1 025 000		3 525 000	0,2		705 000
1999		Omstämpling		1 970 000	1 555 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	December	Nyemission	705 000	1 970 000	2 260 000		4 230 000	0,2	141 000	846 000
2000	Oktober	Konvertering	200 000	1 970 000	2 460 000		4 430 000	0,2	40 000	886 000
2004	Mars	Nyemission 3:1	13 290 000	1 970 000	15 750 000		17 720 000	0,2	2 658 000	3 544 000
2007	November	Omstämpling		1 000 000	16 720 000		17 720 000	0,2		3 544 000
2011	Juni	Nyemission	922 000	1 000 000	16 720 000	922 000	18 642 000	0,2	184 400	3 728 400

Ägarstruktur

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
1–500	891		203 070		1,1	0,7
501–1000	429		373 265		2,0	1,4
1001–5000	668		1 721 472		9,2	6,2
5001–0000	138		1 054 093		5,7	3,8
10001–15000	51		653 922		3,5	2,4
15001–20000	26		488 410		2,6	1,8
20001–	78	1 000 000	12 225 768	922 000	75,9	83,7
Summa	2 281	1 000 000	16 720 000	922 000	100,0	100,0

Vi har aldrig stått starkare

Tyvärr behövs våra produkter. Dessutom i allt högre grad. Kriminaliteten minskar inte spontant och rättsvårdande myndigheters effektivitet kräver ständig förbättring. Vår uppgift är att vara en del i den processen.

Fortfarande ses avläsning och analys av en digital enhet som en uppgift endast för synnerligen kvalificerad personal bland polisens IT-brottsutredare. Den bilden förändras och det som driver utvecklingen är dels effektivitetskrav men även den ökade betydelsen av digital bevisföring.

Vår marknad är i förändring

Tiden när en utredare kunde strunta i att analysera en mobiltelefon eller såg den endast som en plats för tydliga fingeravtryck är förbi. Mobilen och dess innehåll har seglat upp som den enskilt viktigaste informationskällan i allt fler brottsutredningar. Det betyder att det inte längre räcker att specialisterna bland IT-utredarna kan analysera mobiler. Verktygen måste kunna användas av all personal som kommer i direkt kontakt med brott.



Så ser en del av verkligheten ut som styr vår verksamhet. Andra betydelsefulla inslag är förändringar på mobilmarknaden där den tidigare floran av plattformar och operativsystem nu standardiseras och variationsrikedomen istället ökar explosionsartat bland appar och tillämpningar.

För vår del innebär det att vi både måste följa och anpassa oss till marknadens och omvärldens snabba förändring men samtidigt kränga på oss ledartröjan när vi utvecklar nästa generations system och verktyg. Det är en balansgång att både tillfredsställa användarnas krav och samtidigt höja blicken och demonstrera nya möjligheter att effektivisera utredningsarbetet. Micro Systemation gör allt detta.

Nya kundgrupper medför även att vårt budskap till marknaden måste förändras och kompletteras. Från att ha haft en stark teknisk orientering ska vi nu appellera till grupper med mer övergripande effektivitetsmål. Vårt erbjudande handlar om att göra brottsutredarna duktigare på att göra sitt jobb. Med andra ord – att snabbare lösa fler brott.

Satsningen på teknisk utveckling ger resultat

Sedan några år tillbaka har vi haft en uttalad strategi att stärka och expandera vår utvecklingsavdelning. Det är en investering som nu levererat två nya produkter som börjar levereras till marknaden under våren. Det gör oss också till en trovärdig och långsiktig leverantör. Vi bygger förtroendekapital som ger god avkastning i form av att en hög andel av våra kunder fortsätter att förnya sina licenser. En bärande del i vår affärsmodell bygger på kundernas vilja att fortsätta finansiera vår utveckling. Något vi lyckats väl med.

En av de saker som är unik för vår marknad är att våra kunder inte konkurrerar med varandra. I själva verket är samarbeten väl etablerade mellan olika användare av våra lösningar. Därmed blir kunderna vår enskilt viktigaste marknadsföringskanal. Goda kundrelationer kan inte överskattas. Samtidigt är naturligtvis marginalerna för misstag på gränsen till obefintliga. Våra rutiner för test och support är därför rigorösa.

Marknaden befinner sig i en stark utveckling såväl regionalt som mognadsmässigt. Det är fortfarande så att vissa länder saknar organisatoriska förutsättningar att tillgodogöra sig våra lösningar medan andra efterfrågar ytterligare effektivitetshöjande produkter. Vi fortsätter målmedvetet att bygga företaget med målet att befästa vår ställning som den ledande och mest innovativa leverantören inom digital brottsbekämpning. Min bedömning är att Micro Systemation aldrig stått starkare än idag.

Stockholm i april 2013
Henrik Tjernberg
Styrelseordförande

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

Micro Systemation bedriver produktutveckling, produktion och marknadsföring samt försäljning av lösningar inom området mobil digital kriminalteknik. Micro Systemation grundades 1984. B-aktien har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq OMX Stockholm sedan december 2011.

XRY används för att utvinna och presentera data från digitala enheter, främst från mobiltelefoner. Praktiskt innebär detta att så mycket som möjligt av den användarspecifika information som finns i en mobiltelefon eller annan digital enhet ska föras över till en dator, där informationen kan analyseras vidare. XAMN analyserar på ett sofistikerat sätt data från flera olika digitala enheter samtidigt för att på ett effektivt sätt finna samband mellan de olika enheterna. Produkterna används framförallt av polis, militär och underrättelsetjänster världen över och är ett effektivt hjälpmedel för att säkra bevismaterial. Produkterna säljs både direkt av bolaget och via partners, beroende på var i världen försäljningen sker. Produkterna har levererats i över 50 olika länder och har ett sammanlagt stöd för över 8 000 enhetsprofiler. Behovet av att läsa data ur beslagtagna mobiltelefoner ökar kontinuerligt. Micro Systemations produkter fyller därför ett stort och betydelsefullt behov.

Väsentliga händelser under 2012

- Bolagsstämman beslutar om utdelning med 1 kr per aktie
- Etablering i Brasilien, Ryssland och Kina
- Lansering av ny analysprodukt – XAMN
- Erhåller order på motsvarande 16,2 Mkr från större amerikansk myndighet

Väsentliga händelser efter 2012

Bolaget tar kundorder på den senaste produktlanseringen XRY KIOSK tillsammans med ett antal licenser för XAMN som lanserades under verksamhetsåret.

Resultat och ställning

	2012	2011	2010
Intäkter	136 636	130 111	124 098
Rörelseresultat	18 141	30 052	30 073
Resultat före skatt	18 315	29 893	29 081
Balansomslutning	100 154	90 161	86 388
Soliditet i % ¹	53	63	57
Avkastning på eget kapital i % ²	26	39	45
Avkastning på totalt kapital i % ³	21	36	40
Medelantal anställda	75	59	45

1) Justerat eget kapital/balansomslutning

2) Nettoresultat/genomsnittligt justerat eget kapital

3) Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader/genomsnittlig balansomslutning

Kommentarer till resultatutvecklingen

Försäljningen ökade under året från 130,1 Mkr till 136,6 Mkr. Procentuellt motsvarar det en ökning med 5 procent jämfört med 2011 och valutarensat med 3 procent. Kostnaden för handels-

varor minskade med 13 procent jämfört med föregående år där skillnaden främst utgörs av negativa valutaeffekter under föregående år. Personalkostnaderna har ökat med 25 procent och övriga externa kostnader har ökat med 39 procent. Dessa kostnadsökningar förklaras till största del av att bolaget har gått från i genomsnitt 59 anställda till att vara i genomsnitt 75 anställda vid periodens utgång samt att moderbolaget under första halvåret bar dubbla lokalhyror. Rörelseresultatet uppgick till 18,1 (30,1) Mkr vilket motsvarade en rörelsemarginal på 13,3 (23,1) procent. Valutarensat uppgick rörelsemarginalen till 11,9 procent.

Forskning och utveckling

Vid utgången av 2012 bestod utvecklingsavdelningen, tillsammans med supportavdelningen, totalt av 35 personer. Ett omfattande arbete bedrevs under året för att uppnå kompatibilitet med datorer som har 64-bitarsprocessorer. Detta kommer att innebära att användaren kan hantera större mängder information samt att svarstiden blir kortare om användaren kör flera program samtidigt. Vidare har utvecklingsavdelningen arbetat med framtagandet av XAMN som möjliggör för användaren att analysera flera digitala enheter samtidigt vilket väsentligt kommer att reducera tidsåtgången för brottsutredande myndigheter. Företaget har gjort bedömningen att samtliga kostnader hänförliga till utvecklingsavdelningen till sin helhet ska kostnadsföras.

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 9,8 (22,5) Mkr för helåret. Totala kassaflödet uppgick till -3,6 (-3,4) Mkr för helåret. Justerat för avyttring av fond samt utdelning till aktieägare uppgick det totala kassaflödet till 7,1 (21,4) Mkr.

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 43,5 (54,2) Mkr. Micro Systemation har en fortsatt stark finansiell ställning med en soliditet på 53 (63) procent.

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning för perioden uppgick till 106,9 (109,9) Mkr varav 53,8 (52,1) Mkr avsåg internförsäljning. Rörelseresultatet för perioden uppgick till 13,2 (28,5) Mkr. Periodens investeringar uppgick till -2,6 (-1,1) Mkr.

Finansiella risker och instrument

Micro Systemation är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets-, valuta- och kreditrisk. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är Micro Systemations styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. I not 4, Finansiell riskhantering och finansiella instrument, lämnas en redogörelse för koncernens finansiella risker och riskhantering. Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk, likviditets- och finansieringsrisk samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk. Valutarisken beror på att koncernens försäljningsintäkter

till en stor andel är i främmande valutor, medan rörelsekostnader betalas i huvudsak med svenska kronor. Under 2012 uppgick koncernens exportförsäljning i främmande valutor till cirka 93 (94) procent av den totala försäljningen, dominerande valutor är euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD).

Personal

Medelantalet anställda var 75 (59) varav 20 (19) kvinnor. Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 76 (63) och cirka en tredjedel av all personal är född utanför Sverige.

Vinstdelning

Styrelsen lanserade 2006 ett vinstdelningsprogram för samtliga medarbetare, exkluderat vd och utvecklingschef. För 2012 har 5 procent av resultat före skatt avsatts till vinstdelning inom ramen för detta program. Programmet syftar till att motivera, stimulera och belöna medarbetare för arbetsinsatser som leder till ett förbättrat resultat för bolaget. Styrelsens övertygelse är att resultatbaserade ekonomiska incitament skapar en grogrund för att få fram de bästa lösningarna och ge den bästa servicen till kunderna.

Incitamentsprogram

Årsstämman beslutade den 27 april 2011 om att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för bolagets vd Joel Bollö, samt bolagets utvecklingschef Örjan Gatu. Programmet löper under perioden 2011 till och med februari 2014 och ger deltagarna en rättighet att maximalt erhålla en vederlagsfri tilldelning av totalt 351 000 B-aktier vardera. Rätten att erhålla tilldelning förfaller om den anställde inte kvarstår i anställning i februari 2014 och är beroende av tillväxten i vinst per aktie. För maximal tilldelning krävs en genomsnittlig årlig tillväxt i vinst per aktie om 30 procent under perioden 2011–2013 i förhållande till jämförelseåret 2010. Justering kan komma att ske baserat på ändrade redovisningsprinciper.

Styrelse och vd

Micro Systemations styrelse består av sex personer. Styrelsen har under året haft fem protokollförda möten. Mellan styrelsemötena har styrelsen löpande hållit sig informerad om bolagets utveckling. Styrelsen har en skriftlig arbetsordning, en arbetsfördelning mellan styrelse och vd samt instruktioner för vd. Vid varje möte framläggs information om ekonomi, personal, verksamhet och konkurrens. Styrelsens arbete beskrivs i bolagsstyrningsrapporten som återfinns på bolagets hemsida www.msab.com samt på sidan 46.

Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande

befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. För ytterligare information, se not 9. Riktlinjerna inför stämman 2013 är oförändrade jämfört med tidigare år.

Aktien

Aktiekapitalet i Micro Systemation AB uppgår till 3 728 400 kr fördelat på 18 642 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kr. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag, dock att varje C-aktie inte ska erhålla högre belopp än ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 16 720 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 922 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar av bolaget inom ramen för incitamentsprogrammet. Aktieägare har vid årsstämma rätt att rösta för det fulla antalet aktier som innehas utan några begränsningar i rösträtt.

A-aktieägare kan via skriftlig framställan till bolagets styrelse begära att A-aktier omvandlas till B-aktier. C-aktier som innehas av bolaget kan genom beslut av styrelsen omvandlas till B-aktier. Styrelsen har rätt att besluta om minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet enligt bolagsordningen, genom inlösen av samtliga C-aktier. Vid inlösen ska innehavare av C-aktie vara skyldig att ta emot lösen för aktien med ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde.

Micro Systemations bolagsordning innehåller ett avstämningsförbehåll och bolagets aktier är anslutna till Euroclear, vilket innebär att Euroclear administrerar bolagets aktiebok samt att inga aktiebrev finns utfärdade för bolagets aktier. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor. Aktieägare har enligt aktiebolagslagen företrädesrätt till nyteckning av aktier och andra aktierelaterade värdepapper, men denna företrädesrätt kan frångås efter beslut av årsstämman. Aktierna i Micro Systemation är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden i fråga om bolagets aktier under innevarande eller det föregående räkenskapsåret.

Några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier är inte kända för bolaget. I bolagsordningen finns inte några specifika regler om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Några avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller andra anställda som föreskriver ersättningar vid anställningens upphörande som följd av ett offentligt uppköpserbjudande föreligger inte.

Nyemission

För att säkra de kassaflödesmässiga effekterna av incitamentsprogrammet genomförde Micro Systemation en nyemission den 20 juni 2011 om totalt 922 000 C-aktier. Samtliga aktier hålls i eget förvar av bolaget. Vid en eventuell tilldelning inom ramen för incitamentsprogrammet kommer C-aktier att konverteras till B-aktier och dels överlåtas till deltagarna i programmet, dels säljas på en reglerad marknad för att täcka bolagets kostnader för sociala avgifter.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Micro Systemations framgång är i stor utsträckning kopplad till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal. Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom IT-branschen. Micro Systemation har en till antalet förhållandevis liten produktutvecklingsavdelning och är därmed beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En potentiell risk är också att eventuella fel på bolagets produkter skulle kunna medföra anspråk på kompensation och skadestånd. Styrelsen är dock av den åsikten att bolaget har tillräckligt försäkringsskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad. 93 procent av den totala försäljningen utgörs av intäkter från främmande valutor. För att reducera valutarisken använder sig Micro Systemation av valutasäkring enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn.

European Patent Office, EPO, har mot sina tidigare tydliga ställningstaganden under handläggningen av patentansökan överraskande beslutat att bevilja patent för Radio Tactics Limiteds patentansökan angående "A forensic toolkit and method for accessing data on SIM or USIM cards". Det vill säga metodiker för att kopiera SIM- och USIM-kort på ett sätt som får mobiltelefoner att inte ansluta till operatörsnätverk. Micro Systemation anser att patentet har beviljats på felaktiga grunder och har därför anledning att ifrågasätta att patent beviljats. Beslutet som publicerades i European Patent Bulletin den 4 juli 2012 kan överklagas inom nio månader vilket Micro Systemation avser göra. Överklagandets syfte är att ge anledning för EPO att upphäva patentet. I nuläget är det oklart om beviljandet av patentet kommer att få några finansiella konsekvenser för bolagets verksamhet. Styrelsen återkommer med mer information i ärendet när ytterligare omständigheter föreligger.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (kr)	
Balanserade vinstmedel från föregående år	12 782 345
Årets resultat	7 219 701
Totalt	20 002 046
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att	
till aktieägarna utdelas	10 632 000
i ny räkning balanseras	9 370 046
Totalt	20 002 046

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstdelningen enligt ABL 18 kap 4 §

Baserat på bolagets starka finansiella ställning, goda resultat och starka kassa finner styrelsen i bolaget att den föreslagna utdelningen inte medför någon väsentlig begränsning av bolagets förmåga att göra eventuella nödvändiga investeringar eller att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Föreslagen utdelning har heller ingen väsentlig påverkan på för bolaget viktiga nyckeltal. Mot bakgrund av det ovanstående finner styrelsen förslaget om värdeöverföring om 10 632 000 kr noga övervägt och försvarligt. Styrelsen finner vidare att den föreslagna utdelningen följer ramarna för fastställd utdelningspolicy.

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusental svenska kronor där ej annat anges.

Koncernen

Resultaträkning

Koncernen, Tkr	Not	2012	2011
Nettoomsättning	5	136 636	130 111
Rörelsens intäkter		136 636	130 111
Handelsvaror	6	-22 044	-25 322
Övriga externa kostnader	6, 7, 8	-31 048	-22 391
Personalkostnader	9, 10	-64 032	-51 051
Avskrivningar	16	-1 371	-1 295
Rörelsens kostnader		-118 495	-100 059
Rörelseresultat		18 141	30 052
Finansiella intäkter	11	2 097	1 469
Finansiella kostnader	12	-1 923	-1 628
Finansnetto		174	-159
Resultat före skatt		18 315	29 893
Skatt	13	-3 942	-9 405
ÅRETS RESULTAT		14 372	20 488
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare utan bestämmande inflytande		-	-
Innehavare av andelar i moderbolaget		14 372	20 488
Resultat per aktie före utspädning, kr	14	0,81	1,16
Resultat per aktie efter utspädning, kr		0,81	1,15
Antal utestående aktier före utspädning i tusental		17 720	17 720
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning i tusental		17 720	17 720
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning i tusental		17 807	17 830

Rapport över totalresultatet

Koncernen, Tkr	2012	2011
Årets resultat	14 372	20 488
Övrigt totalresultat:		
Valutakursdifferenser	-1 297	65
Kassaflödessäkring	-921	199
Skatt på poster i övrigt totalresultat	242	-52
Årets totalresultat	12 397	20 699
Årets totalresultat hänförligt till:		
Innehavare utan bestämmande inflytande	-	-
Innehavare av andelar i moderbolaget	12 397	20 699

Balansräkning

Koncernen, Tkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	16	1 789	2 352
Inventarier, verktyg och installationer	15	2 691	841
Uppskjutna skattefordringar	13	350	350
Summa anläggningstillgångar		4 830	3 543
Färdiga varor och handelsvaror		4 309	3 010
Kundfordringar	18	38 063	25 271
Skattefordringar		5 309	1 067
Övriga fordringar		1 480	1 241
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2 675	1 807
Räntefond		8 953	15 732
Likvida medel	21	34 535	38 490
Summa omsättningstillgångar		95 324	86 618
SUMMA TILLGÅNGAR		100 154	90 161
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	22	3 728	3 728
Övrigt tillskjutet kapital		20 288	20 288
Reserver		-2 503	-1 858
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		31 193	34 541
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		52 706	56 699
Uppskjuten skatteskuld		747	-
Summa långfristiga skulder		747	-
Leverantörsskulder		7 793	3 917
Skatteskulder	13	4 032	203
Övriga skulder		3 367	4 753
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	31 508	24 589
Summa kortfristiga skulder		46 700	33 462
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		100 154	90 161

Förändringar i eget kapital

Koncernen, Tkr	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Kassaflödes- säkring	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
2011						
Ingående eget kapital 2011-01-01	3 544	20 288	-2 070	0	27 083	48 845
Årets totalresultat			65	147	20 488	20 699
Årets totalresultat	0	0	65	147	20 488	20 699
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning					-14 176	-14 176
Nyemission	184					184
Återköp av C-aktier					-184	-184
Incitamentsprogram					1 330	1 330
Utgående eget kapital 2011-12-31	3 728	20 288	-2 005	147	34 541	56 699
2012						
Ingående eget kapital 2012-01-01	3 728	20 288	-2 005	147	34 541	56 699
Årets totalresultat			34	-679	14 372	12 397
Årets totalresultat	0	0	34	-679	14 372	12 397
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning					-17 720	-17 720
Utgående eget kapital 2012-12-31	3 728	20 288	-1 971	-532	31 193	52 706

Kassaflödesanalys

Koncernen, Tkr	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		18 315	29 893
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	1 375	2 395
Betald inkomstskatt		-3 608	-11 457
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		16 082	20 831
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-1 299	1 500
Förändring av rörelsefordringar		-13 510	-3 278
Förändring av rörelseskulder		8 506	3 452
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9 779	22 505
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-	-811
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 658	-271
Förvärv av fondandelar		-	-15 520
Avyttring av fondandelar		7 033	4 850
Kassaflöde från investeringsverksamheten		4 375	-11 752
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-17 720	-14 176
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-17 720	-14 176
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		38 490	42 711
Omräkningsdifferens i likvida medel		-389	-798
Likvida medel vid årets slut	21	34 535	38 490

Moderbolaget

Resultaträkning

Moderbolaget, Tkr	Not	2012	2011
Nettoomsättning	5	106 917	109 857
Rörelsens intäkter		106 917	109 857
Handelsvaror	6	-21 263	-23 576
Övriga externa kostnader	6, 7, 8	-23 181	-16 580
Personalkostnader	9, 10	-47 952	-40 131
Avskrivningar	15	-1 370	-1 103
Rörelsens kostnader		-93 766	-81 390
Rörelseresultat		13 151	28 467
Finansiella intäkter	11	2 067	1 395
Finansiella kostnader	12	-1 922	-1 627
Finansnetto		145	-232
Resultat efter finansnetto		13 296	28 235
Bokslutsdispositioner	19	-3 396	-
Resultat före skatt		9 900	28 235
Skatt	13	-2 680	-7 472
ÅRETS RESULTAT		7 220	20 763

Rapport över totalresultatet

Moderbolaget, Tkr	2012	2011
Årets resultat	7 220	20 763
Övrigt totalresultat:		
Kassaflödessäkring	-870	192
Skatt på poster i övrigt totalresultat	190	-52
Årets totalresultat	6 540	20 903

Balansräkning

Moderbolaget, Tkr	Not	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	16	1 789	2 352
Inventarier, verktyg och installationer	15	2 616	820
Uppskjuten skattefordran	13	350	350
Andelar i koncernbolag	17	6	6
Summa anläggningstillgångar		4 761	3 528
Färdiga varor och handelsvaror		4 309	3 010
Kundfordringar	18	27 056	17 323
Skattefordringar	13	4 818	263
Övriga fordringar		1 433	873
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2 599	1 662
Räntefond		8 953	15 732
Likvida medel		22 211	34 317
Summa omsättningstillgångar		71 379	73 181
SUMMA TILLGÅNGAR		76 140	76 709
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	22	3 728	3 728
Reservfond		20 288	20 288
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		12 782	10 419
Årets resultat		7 220	20 763
Summa eget kapital		44 018	55 198
Obeskattade reserver		3 396	–
Summa långfristiga skulder		3 396	–
Leverantörsskulder		7 391	3 761
Skatteskulder	13	3 869	1 063
Övriga skulder		2 446	1 159
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	15 020	15 529
Summa kortfristiga skulder		28 726	21 511
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		76 140	76 709
Ställda säkerheter			
Pantförskrivning	27	1 718	1 753
Ansvarsförbindelser		inga	inga

Förändringar i eget kapital

Moderbolaget, Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Kassaflödes-säkring	Balanserat resultat	Årets resultat	
2011						
Ingående eget kapital 2011-01-01	3 544	20 288	0	23 309	0	47 141
Årets resultat					20 763	20 763
Övrigt totalresultat	0	0	140	0	0	140
Årets totalresultat	0	0	140	23 309	20 763	20 903
Utdelning				-14 176		-14 176
Nyemission	184					184
Återköp av C-aktier				-184		-184
Incitamentsprogram				1 330		1 330
Utgående eget kapital 2011-12-31	3 728	20 288	140	10 279	20 763	55 198
2012						
Ingående eget kapital 2012-01-01	3 728	20 288	140	31 042	0	55 198
Årets totalresultat					7 220	7 220
Övrigt totalresultat	0	0	-680	0	0	-680
Årets totalresultat	0	0	-680	31 042	7 220	6 540
Utdelning				-17 720		-17 720
Nyemission						0
Incitamentsprogram						0
Utgående eget kapital 2012-12-31	3 728	20 288	-540	13 322	7 220	44 018

Kassaflödesanalys

Moderbolaget, Tkr	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		13 296	28 235
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	1 116	2 203
Betald inkomstskatt		-8 298	-7 175
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		6 114	23 263
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-1 299	1 500
Förändring av rörelsefordringar		-11 230	20 815
Förändring av rörelseskulder		7 598	-7 331
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 183	38 247
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-	-811
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 603	-286
Förvärv av fondandelar		-	-15 520
Avyttring av fondandelar		7 033	4 850
Kassaflöde från investeringsverksamheten		4 430	-11 767
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-17 720	-14 176
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-17 720	-14 176
Årets kassaflöde		-12 107	12 303
Likvida medel vid årets början		34 317	22 014
Likvida medel vid årets slut	21	22 211	34 317

Noter

Not 1 Allmän information

Micro Systemation AB (publ) med organisationsnummer 556244-3050 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 17111, 104 62 Stockholm (besöksadress Hornsbruksgatan 28). Bolaget och dess dotterbolag ("koncernen")

bedriver produktutveckling och marknadsföring av mjukvarulösningar inom området mobil digital kriminalteknik.

Micro Systemations B-aktie har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq OMX Stockholm sedan december 2011.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Micro Systemation AB (publ) har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2012 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Följande nya och ändrade standarder och tolkningar har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2012:

Standarder

- Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar (Upplysningar vid överföring av finansiella tillgångar)
- Ändring i IAS 12 Inkomstskatter (Uppskjuten skatt: Återvinning av underliggande tillgångar)
- Ingen av de nya och ändrade standarderna har haft någon effekt på koncernens finansiella rapporter 2012

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu inte trätt ikraft:

Standarder	Ska tillämpas för räkenskapsår som börjar:
Ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (Presentation av posterna i övrigt totalresultat)	1 juli 2012 eller senare
Ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda	1 januari 2013 eller senare
IFRS 13 Fair Value Measurement	1 januari 2013 eller senare
Förbättringar av IFRS 2009-2011 cykel ¹	1 januari 2013 eller senare
Ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar (Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder)	1 januari 2013 eller senare
Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering (Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder)	1 januari 2014 eller senare
IFRS 10 Consolidated Financial Statements	1 januari 2014 eller senare
IFRS 11 Joint Arrangements	1 januari 2014 eller senare
IFRS 12 Disclosures of Interests in Other Entities	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12 (Övergångsbestämmelser) ²	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IAS 27 Separate Financial Statements	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures	1 januari 2014 eller senare
Investment Entities (ändringar i IFRS 10, IFRS 12 och IAS 27) ¹	1 januari 2014 eller senare
IFRS 9 Financial Instruments och efterföljande ändringar i IFRS 9 och IFRS 7 ¹	1 januari 2015 eller senare

1) Ännu ej godkända för tillämpning inom EU.

2) Ännu ej godkända för tillämpning inom EU. IFRS 10, IFRS 11, IFRS 12, IAS 27 och IAS 28 träder enligt IASB ikraft från räkenskapsår som börjar 1 januari 2013, men inom EU kommer de att träda ikraft först från räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 eller senare.

IFRS Interpretations Committee har publicerat nedanstående nya tolkning (IFRIC) vilken ännu inte trätt ikraft:

Tolkningar	Ska tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRIC 20 Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine	1 januari 2013 eller senare

Ovanstående nya och ändrade standarder och tolkningar har ännu ej tillämpats av koncernen.

De standarder och tolkningar som ska tillämpas för räkenskapsår 2013 bedöms inte ha någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter. Bolaget arbetar för närvarande med att bedöma effekterna vid tillämpning övriga ovanstående standarder och tolkningar.

Not 2 forts

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Micro Systemation AB och de bolag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma strategierna för en ekonomisk verksamhet i syfte att erhålla ekonomiska fördelar och uppfylls i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna. Bestämmande inflytande kan även utövas på annat sätt än genom aktieäggande.

Resultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning från respektive till det datum då transaktionen ägde rum, dvs när bestämmande inflytande upphör.

I de fall dotterbolagens tillämpade redovisningsprinciper avviker från koncernens, justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag.

Interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisning.

Minoritetsintressen är den del av resultatet och av nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Minoritetens andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av vid transaktionsdagen verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Om anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna överstiger summan av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas skillnaden som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde beräknat enligt ovan, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Minoritetsintressen redovisas med angivande av minoritetsdelägarnas proportionella andel av redovisat verkligt värde på tillgångar, skulder och eventualförpliktelser. Vid förvärv av minoritetsandelar redovisas eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder direkt mot eget kapital.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, uppskattade kundreturer, rabatter och liknande avdrag.

Varor – produkter/licenser

Intäkter från försäljning av varor och licenser redovisas då samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- koncernen har till köparen fört över de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande
- koncernen behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och koncernen utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna
- intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt
- det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla koncernen
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Dessa villkor bedöms vara uppfyllda när försäljningsavtal har ingåtts, leverans har ägt rum, priset fastställts, betalning är sannolik och det inte finns några utestående åtaganden.

Tjänster

Intäkter från tjänster – utbildning och support – redovisas som en intäkt i den period som tjänsten utförs.

Försäljningsavtal som innehåller flera delar

Micro Systemations försäljning består av ett integrerat paket där kunderna köper produkterna genom en licens som ger dem obegränsad rätt att nyttja produkten. Därutöver erbjuder Micro Systemation som en service under en tidsbegränsad period, support och produktuppdateringar. Det vill säga en försäljningstransaktion som innehåller flera delar. Micro Systemation erhåller full betalning efter leverans av bolagets produkter och vid samma tidpunkt överförs samtliga risker och förmåner förknippade med äganderätten till köparen. Micro Systemation redovisar som intäkt från försäljning av produkterna det belopp som utgör verkligt värde på respektive produkt i förhållande till försäljningstransaktionen som helhet. Intäkten från support- och produktuppdateringsdelen, som motsvarar verkligt värde på denna del leverans i förhållande till försäljningstransaktionen som helhet, redovisas som en intäkt när tjänsten utförs, vilket vanligtvis är linjärt över avtalsperioden. Om försäljningstransaktionen innehåller en rabatt, fördelas även denna mellan delarna på ett sätt som återspeglar delarnas verkliga värden.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Erhållna statliga stöd

Erhållna statliga stöd redovisas över resultaträkningen och periodiseras på samma sätt som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Motsvarande skuld till leasegivaren redovisas i balansräkningen som en finansiell leaseingskuld.

Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnaden redovisas direkt i resultaträkningen. Om räntekostnaden är direkt hänförlig till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, ska räntekostnaden istället inräknas i tillgångens anskaffningsvärde i enlighet med koncernens principer för lånekostnader (se nedan).

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsför linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp

Not 2 forts

till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilken de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då används istället transaktionsdagens valutakurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot eget kapital och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Vinstdelning

Koncernen redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelningsbetalningar när bolaget har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar på grund av tidigare händelser samt kan göra tillförlitlig beräkning av förpliktelsen. Koncernen redovisar en skuld och kostnad för vinstdelning baserat på 5 procent av koncernens vinst före skatt. Vinstdelning förfaller till betalning inom 12 månader efter utgången av den period då de anställda utför tjänsterna och redovisas därför som kortfristig skuld.

Incitamentsprogram

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde vid utställandetidpunkten. Det verkliga värdet som fastställs vid utställandetidpunkten kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över intjänandeperioden, baserat på styrelsens bästa bedömning över den framtida vedertagsfria tilldelningen av B-aktier. Kostnaden för de tilldelade rättigheterna har redovisats som personalkostnad i resultaträkningen och i eget kapital. Den förväntade utbetalningen av sociala avgifter har redovisats som personalkostnad i resultaträkningen och som en skuld i balansräkningen.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Micro Systemation har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar Micro Systemation fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på skillnaden mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett företagsförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag och intressebolag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och intressen ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Om skatten är hänförlig till ett företagsförvärv eller ett samgående ska skatteeffekten beaktas vid beräkningen av goodwill eller vid fastställandet av storleken på beloppet för en eventuell överskjutande del som uppkommer om det verkliga värdet på den förvärvade andelen av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk. Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffnings-

Not 2 forts

värdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

En tillgång som innehas under ett finansiellt leasingavtal skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod enligt ovan eller över leasingperioden om denna är kortare.

Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av materiella anläggningstillgångar utgör mellanskillnaden mellan vad som erhålls för tillgången och dess redovisade värde och redovisas i rörelseresultatet.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk. Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Immateriella anläggningar	5 år
---------------------------	------

En tillgång som innehas under ett finansiellt leasingavtal skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod enligt ovan eller över leasingperioden om denna är kortare.

Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av materiella anläggningstillgångar utgör mellanskillnaden mellan vad som erhålls för tillgången och dess redovisade värde och redovisas i rörelseresultatet.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår.

Utgifter som uppstår i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången
- det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella

tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial och direkt lön. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

- Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris.
- Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade prissättningsmodeller som baseras på diskonterade kassaflödesanalyser med hjälp av värden tagna från observerbara aktuella marknadstransaktioner.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Kortfristiga placeringar kategoriseras som "Innehas för handel" och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Noter

Not 2 forts

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Derivatinstrument och räntefond

Valutaterminer redovisas i balansräkningen på kontraktsgdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Micro Systemation tillämpar säkringsredovisning i enlighet med bestämmelserna i IAS 39. Derivatinstrumenten kategoriseras som "Derivatinstrument för säkring" och klassificeras som omsättningstillgång eller kortfristig skuld i balansräkningen. Vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering redovisas mot övrigt totalresultat.

Räntefond kategoriseras som "Innehas för handel" och värderas till verkligt värde både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Balansposten klassificeras som "Räntefond". Vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering redovisas omedelbart i resultaträkningen i posten finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för

juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2012 har inte haft väsentlig påverkan på moderbolagets redovisning.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Not 3 Uppskattning och bedömningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Det övergripande syftet med Micro Systemations finansiella riskhantering är att identifiera och kontrollera koncernens finansiella risker. Det är Micro Systemations styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. De väsentligaste finansiella riskerna som koncernen exponeras för är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk.

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör från betalningsflöden (transaktionsexponering) i utländsk valuta och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor (balansexponering).

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår till följd av Micro Systemations exportförsäljning. Av koncernens totala försäljning under 2012 var cirka 95 (94) procent exportförsäljning i utländsk valuta. Inlöden i utländsk valuta utgörs huvudsakligen av euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Majoriteten av varu- och tjänsteinköp sker i svenska kronor (SEK). Nettoexponeringen avseende betalningsflöden i utländsk valuta är därmed väsentlig.

Balansexponering

Balansexponering uppstår i huvudsak vid omräkning av tillgångs- och skuldposter i utländska valutor samt när resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas till SEK. Valutakursfluktuationer kan ha negativ inverkan på koncernens egna kapital och resultat.

Av tabellen nedan framgår koncernens och moderbolagets valutaexponering netto per balansdagen (utländsk valuta har omräknats till Tkr i tabellen):

Valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
SEK	2 651	315	2 651	315
EUR	5 174	4 798	4 984	4 798
GBP	1 725	2 835	1 697	2 487
USD	28 513	17 323	17 724	9 723
Summa	38 063	25 271	27 056	17 323

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 procent skulle per balansdagen innebära en resultat effekt uppgående till +/- 1 770 (1 248) Tkr för koncernen och +/- 1 220 (850) Tkr för moderbolaget.

Ränterisker

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. Micro Systemation har inga räntebärande skulder och ränterisken är i huvudsak begränsad till koncernens överskottslikviditet som placeras på räntebärande bankkonton och i andra räntebärande placeringar.

Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras till låg risk och med kort räntebindningstid. Koncernen har därför valt att placera överskottslikviditeten på olika bankkonton, i huvudsak SEB, samt i fonder med risknivå överensstämmande med fastställd finanspolicy.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden.

Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräckligt med likvida medel för att möta sina åtaganden.

Likviditets- och finansieringsrisken är för närvarande mycket låg. Koncernen har en mycket god likviditet och en hög intjäningsförmåga. Koncernens överskottslikviditet är placerad på bankkonton och i en penningmarknadsfond. Likviditetsberedskapen är sålunda hög och inget behov av externa krediter föreligger i dagsläget för att finansiera verksamheten eller skapa likviditet.

Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder framgår av tabellerna nedan:

Tkr	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
Leverantörsskulder	7 793	–	–	–	7 793	7 391	–	–	–	7 391
Övriga skulder	3 367	–	–	–	3 367	2 446	–	–	–	2 446
Summa	11 160	–	–	–	11 160	9 837	–	–	–	9 837

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Försäljningen av Micro Systemations produkter sker antingen direkt till slutkund eller via partners. Slutkunden består nästan uteslutande av brottsutredande myndigheter och till mindre del av privata bolag. Kreditrisken bedöms som låg i majoriteten av affärerna. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Innan samarbete ingås med nya försäljningspartners sker alltid en kreditbedömning och sedan följs partners finansiella situation löpande för att identifiera varningssignaler. Koncernen kan även ge kreditlimiter till partners eller kräva bankgarantier vid större affärer.

För att ytterligare minimera kreditrisken kan även koncernen välja att själva fakturera slutkunden och istället låta partnern fakturera Micro Systemation för sin provision.

Koncernen har även väl utarbetade rutiner för att hantera förfallna kundfordringar på ett mycket tidigt stadium. Koncernens konstaterade kundförluster under räkenskapsåret 2012 framgår av not 18.

Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper/räntefonder. Godkända motparter är svenska staten och banker. Koncernens utlåning till banker omfattas av den statliga insättningsgarantin, vilken uppgår till 500 Tkr per bank.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan:

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kundfordringar	38 063	25 271	27 056	17 323
Övriga fordringar	1 480	1 241	1 433	873
Likvida medel	34 535	38 490	22 211	34 317
Fonder	8 953	15 732	8 953	15 732
Maximal exponering för kreditrisk	83 031	80 734	59 653	68 245

Koncentrationsrisk

Kundfordringarna består främst av ett mindre antal stora kunder med hög kreditvärdighet. De tio största kunderna stod för 44 (47) procent av de totala intäkterna och 1 (1) kund stod för mer än 10 procent. Cirka 33 (44) procent av koncernens försäljning sker på den europeiska marknaden (Sverige exkluderat), varav Storbritannien utgör den enskilt största geografiska exponeringen. Nordamerika står för 45 (45) procent av försäljningen. I not 18 Kundfordringar, återfinns en åldersanalys av koncernens och moderbolagets kundfordringar.

Hantering av kapitalrisker

Micro Systemation definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Genom att koncernen i dagsläget inte har någon upplåning utgör det förvaltade kapitalet koncernens egna kapital; vid utgången av 2012 uppgick koncernens egna kapital till 52 706 (56 699) Tkr.

Bolagets mål avseende kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter, samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska delas ut till aktieägarna.

Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen på nästa sida.

Noter

Not 4 forts

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
FINANSIELLA TILLGÅNGAR				
Lånefordringar och kundfordringar				
Kundfordringar	38 063	25 271	27 056	17 323
Likvida medel	34 535	38 490	22 211	34 317
Tillgångar värderade till verkligt värde och innehas för handel				
Räntefonder	8 953	15 732	8 953	15 732
SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR	81 551	79 493	58 220	67 372
FINANSIELLA SKULDER				
Övriga finansiella skulder				
Leverantörsskulder	7 793	3 917	7 391	3 761
Skulder värderade till verkligt värde och innehas för handel				
Valutaderivat ¹	-	44	-	44
SUMMA FINANSIELLA SKULDER	7 793	3 961	7 391	3 805

1) Valutaderivat ingår i balansposten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden. För finansiella tillgångar och skulder med kort löptid är redovisat värde en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Värdering till verkligt värde

Fastställande av verkligt värde sker enligt en värderingshierarki bestående av tre nivåer. Nivåerna återspeglar i vilken utsträckning verkligt värde bygger på observerbar marknadsdata respektive egna antaganden. Nedan följer en beskrivning av de olika nivåerna för fastställande av verkligt värde för finansiella instrument som redovisas till verkligt värde.

Nivå 1 – verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2 – verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1.

Nivå 3 – verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data.

Micro Systemation har endast tillgångar och skulder värderade till verkligt värde tillhörande nivå 1 och 2. Nedan specificeras dessa tillgångar och skulder fördelat på respektive nivå.

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
NIVÅ 1				
Finansiella tillgångar				
Räntefond	8 953	15 732	8 953	15 732
Summa	8 953	15 732	8 953	15 732
NIVÅ 2				
Finansiella skulder				
Valutaderivat	-	44	-	44
Summa	-	44	-	44

Nettovinst/-förlust för respektive kategori av finansiella instrument, Tkr

Lånefordringar och kundfordringar				
Valutavinst	2 824	6 522	2 824	6 522
Valutaförluster	-2 708	-7 542	-2 708	-7 542
Övriga finansiella skulder				
Valutavinst	1 766	1 052	1 766	1 052
Valutaförluster	-1 922	-1 834	-1 922	-1 834
Innehas för handel				
Räntefond	254	274	254	274
Valutaderivat	-	-44	-	-44
Summa	214	-1 572	214	-1 572

Not 5 Rörelsens intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Varuförsäljning	128 927	122 134	102 910	105 461
Tjänsteförsäljning	7 709	7 977	4 007	4 396
Summa	136 636	130 111	106 917	109 857
Geografisk information				
Storbritannien	20 925	18 125	13 510	11 600
Nordamerika	62 727	54 985	40 263	40 454
Sverige	3 756	4 096	3 756	4 096
Övriga	49 228	52 805	49 388	53 707
Summa	136 636	130 011	106 917	109 857

Koncernens anläggningstillgångar fördelar sig mellan: Sverige 4 761 (3 522) Tkr, USA 69 (21) Tkr, och Storbritannien 0 (0) Tkr.

Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

Inköp och försäljning från moderbolag till övriga koncernbolag har uppgått till 53 773 (52 054) Tkr i försäljning och 0 (0) Tkr i inköp.

Valutaexponering

Av koncernens totala nettoomsättning utgör valutadifferenser 2 822 (6 522) Tkr vilket är hänförligt till omräkning av kundfordringar. Resultatet har påverkats med -40 (-1 802) Tkr.

Segmentsrapportering

Bolaget säljer och marknadsför två produkter som i huvudsak säljs tillsammans i ett paketerbudande och till samma kunder. Bolagets operativa organisation och ledning är indelad efter funktioner, exempelvis utveckling, support, försäljning och administration. Bolagets interna uppföljning sker för närvarande endast på aggregerad nivå. Uppföljning av geografiska områden sker endast på försäljning i respektive land eller region. Mot bakgrund av ovanstående redovisar koncernen inte några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

Not 6 Övriga externa kostnader

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Lokaler mm	6 049	3 330	5 270	2 816
Förbrukningsmaterial	4 667	3 432	4 303	3 284
Transportmedel, resekostnader	5 603	4 671	2 882	2 161
Frakt	1 528	1 260	1 064	936
Reklam och PR	4 166	2 259	2 834	1 399
Försäljningskostnader	2 507	1 557	1 586	1 122
Förvaltningskostnader och övriga externa tjänster	5 940	4 559	5 000	3 886
Övrigt	588	1 323	242	975
Summa	31 048	22 391	23 181	16 580

Förändring varulager utgjorde 1 300 (-1 500) Tkr för både koncernen och moderbolaget och har redovisats på raden för handelsvaror i resultaträkningen.

Not 7 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Deloitte				
Revisionsuppdrag	200	201	200	201
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	50	-	50
Skatterådgivning	46	27	-	27
Övriga uppdrag	-	17	-	17
Övriga revisorer	30	30	-	-
Summa	276	325	200	295

Not 8 Operationell leasing

Årets kostnad för operationella leasingavtal avser bilar samt hyra och uppgår till 4 959 (2 962) Tkr för koncernen och 4 341 (2 449) Tkr för moderbolaget. På balansdagen hade koncernen utestående åtaganden

under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Inom ett år	5 127	3 602	5 127	3 602
Mellan 1 och 5 år	9 547	13 078	9 547	13 078
Senare än 5 år	-	-	-	-
Summa	14 674	16 680	14 674	16 680

Not 9 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2012		2011	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Medelantalet Anställda				
Moderbolaget				
Sverige	62	45	46	30
Totalt i moderbolaget	62	45	46	30
Dotterbolag				
USA	8	7	7	6
England	6	4	6	5
Totalt i dotterbolag	14	11	13	11
Totalt i koncernen	76	56	59	41
Könsfördelning ledande befattningshavare	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	6	5	6	5
Andra ledande befattningshavare	2	2	4	4
Totalt i moderbolaget	8	7	10	9
Löner och ersättningar, Tkr	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget				
Pensionskostnader	-	4 034	-	3 039
Dotterbolag				
USA	9 073	845	6 092	721
England	3 992	488	3 278	385
Totalt koncernen	48 295	15 333	35 990	12 467

Pensionskostnader avser det belopp som redovisats som kostnad för avgiftsbestämda planer i resultaträkningen.

Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2012, Tkr	Löner/ styrelsearvode	Pensions- kostnader	Övriga förmåner	Summa
Styrelsen				
Henrik Tjernberg, styrelsens ordförande	400			400
Örjan Gatu, styrelseledamot ¹	1 512	366	74	1 952
Jan-Olof Backman, styrelseledamot	150			150
Jan Klingspor, styrelseledamot	150			150
Katarina G Bonde, styrelseledamot	150			150
Ulf Arnetz, styrelseledamot	150			150
Övriga ledande befattningshavare:				
Joel Bollö, vd	1 800	401	70	2 271
Övriga ledande befattningshavare (1 person) ²	1 512	366	74	1 952
Summa	5 824	1 133	218	7 175

Not 9 forts

Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2011, Tkr	Löner/ styrelsearvode	Pensions- kostnader	Övriga förmåner	Summa
Styrelsen				
Henrik Tjernberg, styrelsens ordförande	400			400
Örjan Gatu, styrelseledamot ¹	1 491	359	63	1 913
Jan-Olof Backman, styrelseledamot	150			150
Jan Klingspor, styrelseledamot	150			150
Katarina G Bonde, styrelseledamot	150			150
Ulf Arnetz, styrelseledamot	150			150
Övriga ledande befattningshavare:				
Joel Bollö, vd	1 775	401	69	2 245
Övriga ledande befattningshavare (3 personer) ²	3 330	747	161	4 238
Rörlig ersättning	333			333
Summa	7 929	1 507	293	9 729

1) Örjan Gatu uppbär inget styrelsearvode utan endast ersättning som medlem av företagsledningen.

2) Örjan Gatus ersättning ingår i total ersättning även i summa ersättning till "Övriga ledande befattningshavare".

Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med vd utgjorde koncernledningen under 2012. Samtliga ledande befattningshavare har varit anställda under hela året.

Rörlig ersättning

Micro Systemation har ett vinstdelningsprogram som innebär att fem procent av koncernens vinst före skatt fördelas på övriga anställda, exkluderat vd och utvecklingschef. Summan inkluderar sociala avgifter och tilldelning kan bli max tre månadslöner.

Incitamentsprogram

Årsstämman beslutade den 27 april 2011 att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för bolagets vd, Joel Bollö, samt bolagets utvecklingschef, Örjan Gatu. Programmet löper under perioden 2011 till och med februari 2014 och ger deltagarna en rättighet att maximalt erhålla en vederlagsfri tilldelning av totalt 351 000 B-aktier vardera. Rätten att erhålla tilldelning förfaller om den anställde inte kvarstår i anställning i februari 2014, samt är beroende av tillväxten i resultat per aktie. För maximal tilldelning krävs en genomsnittlig tillväxt i resultat per aktie om 30 procent under perioden 2011–2013 i förhållande till jämförelseåret 2010. Justering kan komma att ske baserat på ändrade redovisningsprinciper. Resultatmässigt har perioden januari-december påverkats positivt med 73 Tkr avseende incitamentsprogrammet. Kost-

naden inkluderar såväl värdet på de tilldelade rättigheterna som sociala avgifter. Den redovisade kostnaden har baserats på styrelsens bästa bedömning över den framtida vederlagsfria tilldelningen av B-aktier och har gjorts med utgångspunkt i aktiens marknadsvärde vid tilldelningstidpunkten den 27 april 2011 med avdrag för framtida förväntade utdelningar diskonterade till nuvärde. Per den 31 december 2012 har styrelsen bedömt att totalt 140 400 aktier kommer tilldelas vd och utvecklingschef. Motsvarande lönekostnad redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel medan den förväntade utbetalningen av sociala avgifter redovisas som en skuld. Detta innebär att eget kapital belastats med netto 345 Tkr efter skatt.

Pension

Pensionsålder för vd och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för vd uppgår till 23 procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Övriga ledande befattningshavare har också en avgiftsbestämd pensionsplan och för 2012 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 24 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för vd eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Avgångsvederlag

Verkställande direktören har en fast årslön på 1 800 000 kr. Vid uppsägning är vd berättigad till ersättning motsvarande en fast årslön. Bolaget erlägger försäkringsersättning på avgångsersättningen. Uppsägningsslönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sidan av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningsskydd (LAS).

Not 10 Statliga stöd

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Avser anställningsstöd och är beviljat till och med 2015-04-30.	244	184	244	184

Not 11 Finansiella intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ränteintäkter	77	143	48	69
Valutakursvinster	2 020	1 326	2 019	1 326
Summa finansiella intäkter	2 097	1 469	2 067	1 395

Not 12 Finansiella kostnader

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Räntekostnader	-11	-10	-11	-8
Valutakursförluster	-1 912	-1 618	-1 911	-1 619
Summa finansiella kostnader	-1 923	-1 628	-1 922	-1 627

Not 13 Skatt

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Aktuell skatt	3 195	9 405	2 680	7 472
Uppskjuten skatt	747	-	-	-
Summa redovisad skattekostnad	3 942	9 405	2 680	7 472
Avstämning årets skattekostnad				
Resultat före skatt	18 315	29 893	9 900	28 235
Schablonskatt Sverige, 26,3%	4 817	7 392	2 604	7 392
Skillnad i skattesats utlandsverksamhet	-523	1 833	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	-282	-2	-1	-2
Ej avdragsgilla kostnader	76	182	77	82
Effekt ändrad skattesats	-282	-	-	-
Skattekostnad	3 942	9 405	2 680	7 472
Genomsnittlig skattesats, %	21,5	31,5	27,1	26,5
Uppskjuten skatt i balansräkningen				
Skatt på bokslutsdispositioner	-747	-	-	-
Uppskjuten skatt avseende incitamentsprogram	350	350	350	350
Summa uppskjuten skatt i balansräkningen	-397	350	350	350

Not 14 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dela vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare med det vägda genom-

snittliga antalet stamaktier som finns under året. Antal aktier är angivet i tusental.

	Koncernen	
	2012	2011
Årets resultat efter skatt i Tkr	14 372	20 488
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	17 720	17 720
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	17 807	17 830
Resultat per aktie i kr före utspädning	0,81	1,16
Resultat per aktie i kr efter utspädning	0,81	1,15

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 105	2 679	2 042	2 342
Inköp	2 667	286	2 602	286
Försäljningar/utrangeringar	-	-845	-	-586
Valutadifferens	6	-15	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 778	2 105	4 644	2 042
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 264	-1 302	-1 222	-1 194
Försäljningar/utrangeringar	-	845	-	586
Årets avskrivningar enligt plan	-823	-807	-807	-614
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 087	-1 264	-2 029	-1 222
Utgående planenligt restvärde	2 691	841	2 616	820

Not 16 Immateriella tillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 025	2 214	3 025	2 214
Inköp	-	811	-	811
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 025	3 025	3 025	3 025
Ingående ackumulerade avskrivningar	-673	-185	-673	-185
Årets avskrivningar	-563	-488	-563	-488
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 236	-673	-1 236	-673
Utgående planenligt restvärde	1 789	2 352	1 789	2 352

Not 17 Andelar i koncernbolag

	Moderbolaget	
	2012	2011
Ingående anskaffningsvärden	6	6
Utgående anskaffningsvärden	6	6

	Antal andelar	Kapitalandel, %	Bokfört värde	Säte	Eget Kapital, Tkr	Resultat, Tkr
Micro Systemation Ltd	100	100	-	England	2 179	706
MSAB Incorporated	100	100	6	USA	3 841	1 987

Not 18 Kundfordringar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kundfordringar	38 063	25 271	27 056	17 323
Summa	38 063	25 271	27 056	17 323

Noter

Not 18 forts

Åldersanalys kundfordringar , Tkr	Koncernen	
	2012	2011
Ej förfallna	31 417	15 955
Förfallna 30 dagar	6 301	8 447
Förfallna 31–60 dagar	263	641
Förfallna 61–90 dagar	78	46
Förfallna → 90 dagar	4	182
Summa	38 063	25 271

Förfallna kundfordringar uppgick till 6 646 (9 316) Tkr. Inget nedskrivningsbehov ansågs föreligga då fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter varför ingen reserv finns för

något av åren. Konstaterade kundförluster uppgick till 339 (13) Tkr och har redovisats som rörelsekostnad. Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar överensstämmer med verkligt värde.

Not 19 Obeskattade reserver

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Periodiseringsfond Tax 2013	–	–	3 396	–
Summa	–	–	3 396	–

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver uppgår till 747 (0) Tkr.

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Förutbetalda hyror	1 140	651	1 140	550
Förutbetalda försäkringspremier	215	40	215	40
Övriga poster	1 320	1 117	1 244	1 072
Summa	2 675	1 807	2 599	1 662

Not 21 Likvida medel

Likvida medel omfattar endast kontanter som finns på koncernens normala bankkonton. Bokfört nettovärde för dessa tillgångar bedöms motsvara det verkliga värdet.

Not 22 Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till 3 728 Tkr fördelat på 18 642 000 aktier till ett kvotvärde på 0,20 kr. Bolaget har tre aktieslag, varje aktie har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men, där varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B samt C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 16 720 000.

Antalet C-aktier uppgår till 922 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar av bolaget inom ramen för incitamentsprogram. Micro Systemations B-aktie är sedan 27 december 2011 noterad på Nasdaq OMX Stockholm. En handelspost i Micro Systemation är 1 aktie. Övrigt tillskjutet eget kapital består i huvudsak av överkursfonder.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Upplupna semesterlöner	3 839	2 760	3 839	2 760
Upplupen bonus	3 035	2 802	1 328	2 463
Upplupna sociala avgifter	2 032	2 045	2 032	2 045
Förutbetalda intäkter	20 921	15 708	6 985	7 977
Övriga poster	1 681	1 274	836	284
Summa	31 508	24 589	15 020	15 529

Not 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Avskrivningar	1 371	1 295	1 370	1 103
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument	-254	-274	-254	-274
Orealiserade valutakursförändringar	-1 072	44	-	44
Aktieprogram	1 330	1 330	-	1 330
Summa	1 375	2 395	1 116	2 203
Erhållen ränta	77	143	48	69
Betald ränta	-12	-10	-12	-8

Not 25 Händelser efter balansdagen

Micro Systemation lanserar XRY KIOSK som är en stationär, användarvänlig helhetslösning med pekskärm och enkelt användargränssnitt

som syftar till att öka effektiviteten och säkerheten vid tömning av beslagtagna mobiltelefoner.

Not 26 Utdelning

De utdelningar som fastställdes på årsstämman och betalades ut under 2012 uppgick till 1 kr per aktie, totalt 17 720 Tkr. Vid årsstämman den

7 maj 2013 kommer styrelsen att föreslå årsstämman en kontant utdelning om 0,60 kr per aktie, totalt uppgående till 10 632 Tkr.

Not 27 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Pantförskrivning	1 718	1 753	1 718	1 753
Summa	1 718	1 753	1 718	1 753

Not 28 Godkännande av finansiella rapporter

Koncernredovisning och årsredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2012 godkändes av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 11 april 2013. Koncernredovisning och årsredovisning fastställs slutligen av moderbolagets årsstämma den 7 maj 2013.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2.2 och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 11 april 2013

Henrik Tjernberg
Styrelseordförande

Joel Bollö
Verkställande direktör

Jan-Olof Backman
Styrelseledamot

Örjan Gatu
Styrelseledamot

Jan Klingspor
Styrelseledamot

Katarina G Bonde
Styrelseledamot

Ulf Arnetz
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 april 2013

Deloitte AB
Erik Olin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Micro Systemation AB (publ), Organisationsnummer 556244-3050

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Micro Systemation AB för räkenskapsåret 2012-01-01 – 2012-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 21–44.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har

upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Micro Systemation AB för räkenskapsåret 2012-01-01 – 2012-12-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 11 april 2013

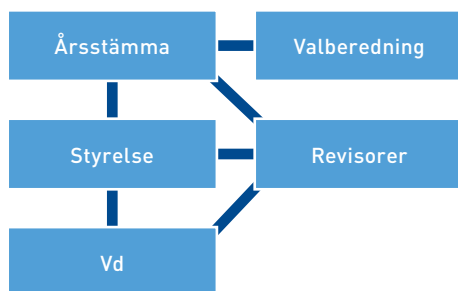
Deloitte AB

Erik Olin

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Micro Systemation AB tillämpar reviderad svensk kod för bolagsstyrning från den 1 februari 2010. Bolagsstyrning i Micro Systemation utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som Kollegiet för svensk bolagsstyrning, NASDAQ OMX, Aktie- marknadsnämnden med flera. Styrningen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av årsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om val och arvodering av styrelse och revisorer. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från dess bestämmelser under förutsättning att varje avvikelse kan förklaras på ett tillfredsställande sätt.



Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolaget följer ABL avseende hur bolagsstämman fungerar, hur aktieägarna utövar sina rättigheter och vilken beslutanderätt årsstämman har. Årsstämma hölls den 25 april 2012 i Summits lokaler i Stockholm. Stämman beslutade bland annat att:

- styrelseledamöterna Henrik Tjernberg, Jan Klingspor, Jan-Olof Backman, Örjan Gatu, Ulf Arnetz och Katarina G Bonde skulle omväljas. Henrik Tjernberg omvaldes till styrelsens ordförande.
- fastställa resultat- och balansräkning för kalenderåret 2011 i enlighet med den framlagda årsredovisningen.
- till aktieägarna dela ut 17 720 Tkr enligt styrelsens förslag.
- bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för 2011.
- fastställa styrelse- och revisorsarvode samt ange riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- till valberedningen omvälja Erik Hermansson och Henrik Tjernberg, samt till ny ledamot välja Robert Ahldin. Erik Hermansson utsågs till valberedningens ordförande.

Årsstämman har inte lämnat bemyndigande till styrelsen att besluta om att bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier. Årsstämmans fullständiga protokoll återfinns på bolagets hemsida, <http://www.msab.com>.

Ägarförhållande

Micro Systemations B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2012 uppgick till 2 281. Henrik Tjernberg var vid periodens utgång den aktieägare vars innehav av aktier eller röstetal översteg 10 procent.

Valberedning

Valberedningen väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2012 omvaldes Erik Hermansson samt Henrik Tjernberg och Robert Ahldin nyvaldes till ledamot. Valberedningens uppgift är att ta fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelse- och revisorsarvoden samt ta fram förslag till valberedningsförfarande. Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra det via e-post till valberedning@msab.com.

Styrelsen och dess arbete under 2012

Styrelsen bestod efter val på årsstämman av sex ledamöter. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Verkställande direktören och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen ansvarar också för att ändamålsenliga policydokument utformas och implementeras i organisationen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i följande skriftliga instruktioner:

- Arbetsordning för styrelsen
- Arbetsfördelning mellan styrelse och vd
- Instruktioner för vd

Styrelsen, exkluderat ledamöter som ingår i den operativa ledningen, utvärderar fortlöpande vd:s prestationer inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet. Styrelsen har under 2012 haft fem styrelsemöten i Stockholm. Närvaron vid årets styrelsemöten har varit följande:

Styrelsen 2012	Funktion	Invald	Närvaro styrelsemöten
Henrik Tjernberg	Ordförande	1986	5 (5)
Jan Klingspor	Ledamot	1998	5 (5)
Jan-Olof Backman	Ledamot	1999	4 (5)
Örjan Gatu	Ledamot	1999	3 (5)
Katarina G Bonde	Ledamot	2011	5 (5)
Ulf Arnetz	Ledamot	2011	3 (5)

Styrelsens oberoende

Styrelsen anser sig oberoende i förhållande till större aktieägare, ledningen samt bolaget med undantag för ordförande Henrik Tjernberg som är att betrakta som beroende med hänsyn till större innehav samt att röstandelen överstiger 10 procent av det totala röstetalet. Vidare är ledamot Örjan Gatu att betrakta som beroende till bolaget och ledningen i egenskap av utvecklingschef.

Med hänsyn till bolagets verksamhet och utvecklingskede är utvecklingschefens kompetens värdefull för ett ändamålsenligt arbete i styrelsen, vilket är anledningen till att han ingår i styrelsen. Styrelsen har inte inrättat särskilda utskott för ersättning och revision eftersom bolaget och styrelsen sysselsätter relativt få personer. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Örjan Gatu deltar inte i arbete gällande utskotts- och ersättningsfrågor då Gatu är verksam som operativ utvecklingschef i bolagets dagliga verksamhet. Styrelsen har diskuterat bolagets inriktning, produktutveckling, tillväxt, framtida strategi och väsentliga operativa frågor. Micro Systemation arbetar med aktiv målstyrning från styrelse via vd och ledning till operativa enheter.

Företagsledning

Vd för Micro Systemation är även vd för dotterbolagen i England och USA. Vd ansvarar för framtagande och genomförande av Micro Systemations strategier för att uppnå beslutade mål. Vd leder veckovisa möten av två grupper där en av grupperna är inriktad på sälj- och marknadsföringsfrågor och den andra på produktutvecklingsfrågor. Regelbundet sammankallas även hela företaget, eller vissa avdelningar, för att föra ut information och gå igenom verksamheten med personal på bolaget.

Revisorer

Vid årsstämman 2009 nyvaldes revisionsfirman Deloitte till bolagets externa revisorer för en fyraårsperiod fram till årsstämman 2013. Huvudansvarig revisor är Erik Olin, auktoriserad revisor. Vid sidan om sedvanlig förvaltnings- och räkenskapsrevision har Deloitte även bistått med viss skatterådgivning.

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv intern kontroll. Vd ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. De väsentliga komponenterna i bolagets internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

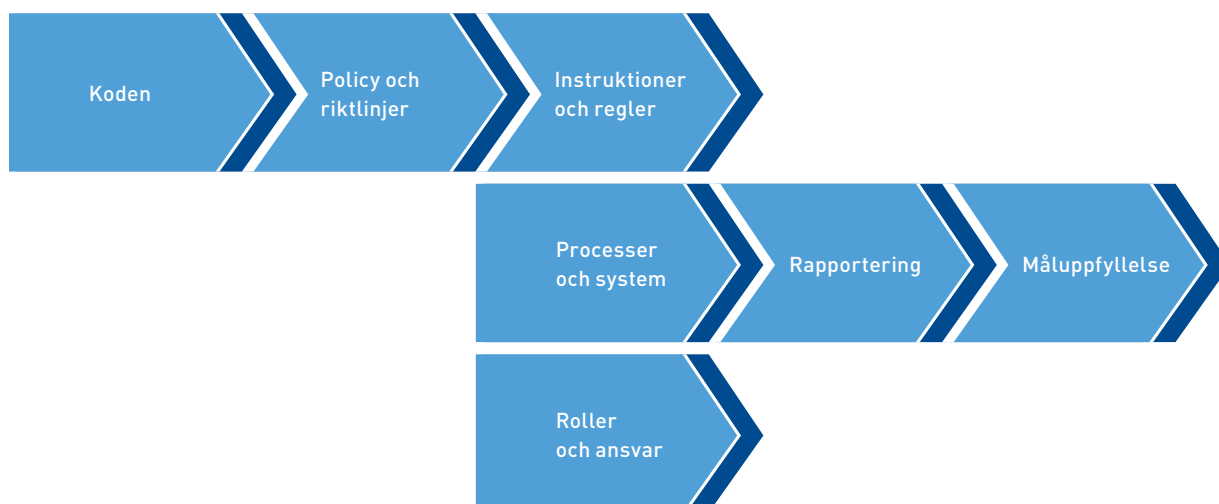
Kontrollmiljö

Grundläggande för Micro Systemations kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i företaget. Micro Systemation jobbar aktivt med kommunikation av bolagets värdegrund för att säkerställa att god moral, etik och integritet genomsyrar organisationen. Grundstommen i den interna kontrollen byggs upp kring bolagets riktlinjer och instruktioner samt den ansvars- och befogenhetsstruktur som anpassats till organisationen.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas kontinuerligt av styrelse och ledning. Riskbedömningar görs på såväl bolags- och funktionsnivå som väsentliga processer och omfattar även IT-miljön. Bolagets redovisning kännetecknas av försiktighetsprinciper och ledningen strävar efter att begränsa de finansiella riskerna. Ledningens målsättning är även att företagets IT-miljö ska vara tillförlitlig och riskminimerad samt att företagets affärssystem är ändamålsenliga givet bolagets verksamhet. Bolaget strävar efter att ha god kontroll på sitt produktionsflöde, bland annat genom att all utveckling och konstruktion sker inom den egna organisationen och

Bolagsstyrningen



att samtliga konstruktioner ägs av Micro Systemation. Bolaget är inte beroende av enskilda leverantörer även om viss produktion är extern. Micro Systemations verksamhet påverkas av ett antal affärsmässiga risker som har effekter på bolagets resultat och finansiella styrka. Vid bedömning av den framtida utvecklingen är det av vikt att bedöma möjligheter till resultatillväxt vägt mot riskerna. De mest betydande riskerna som identifierats förknippade med affärsverksamheten är för närvarande:

- Den finansiella turbulens som pågår över hela världen riskerar att påverka kundernas köpbeteende på ett negativt sätt.
- Exponeringen i olika valutor avser framförallt försäljning i GBP, USD och EUR. Kronans värde i förhållande till berörda valutor fluktuerar, vilket medför osäkerhet att förutsäga framtida intäkter i svenska kronor. Mer än 90 procent av bolagets totala försäljning går på export medan bolaget har cirka 80 procent av kostnaderna i kronor.
- Konkurrenten om kunderna hårdnar och bolaget jobbar ständigt med produktförbättringar och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om att ha tillgång till de bästa verktygen.
- Den tekniska utvecklingstakten och lanseringstakten av nya och mer avancerade mobiltelefoner ställer allt större krav på utvecklingsresurserna.

Kontrollaktiviteter

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Målsättningen är att ha en befogenhetsstruktur där en och samma person inte ska kunna utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Personal från ekonomifunktionen för också en kontinuerlig dialog med dotterbolagen samt gör årliga besök för att följa upp och tillse att rutiner och policydokument efterlevs enligt instruktioner från koncernledningen.

Uppföljning

Vd rapporterar månatligen till styrelsen genom en rapport innehållande resultatutvecklingen på koncernnivå där omsättningen är fördelad på större geografiska marknader jämfört med budget och föregående år, samt koncernens finansiella ställning. Micro Systemation har ingen särskild granskningsfunktion, internrevision, eftersom bolaget är förhållandevis litet samt att styrelsen bedömer att bolagets affärsmodell och nuvarande struktur och omfattning inte kräver en sådan funktion. Funktionen utövas i stället av koncernledningen och koncernens ekonomifunktion med stöd av de externa revisorerna. En löpande dialog mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av koncernledningen bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en godtagbar nivå. Denna bedömning kommer löpande att utvärderas och prövas igen under 2013.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ledamöter. Årsstämman den 25 april 2012 beslutade att för räkenskapsåret 2012 ska ersättning utgå med 400 Tkr till styrelsens ordförande samt med 150 Tkr vardera till övriga ledamöter vilka ej är anställda i bolaget. För 2011 utgick ersättning till styrelsens ordförande med 400 Tkr och till ledamöterna om 150 Tkr vardera. Örjan Gatú ingår i bolagets ledning och erhöll ingen särskild ersättning i samband med styrelseuppdraget. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen och koncernens resultat. Ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare består av fast och rörlig lön baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Ersättning till vd utgörs för 2012 av grundlön, pensionsavsättning i linje med ITP-planen, bilförmån, samt deltagande i ett prestationsbaserat incitamentsprogram, se not 9, vilket även omfattar utvecklingschefen. Vd:s uppsägningstid är tre månader och vd har rätt till ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vd:s grundlön är 150 Tkr per månad för 2012. För 2011 utgick ersättning till vd om totalt 1844 Tkr och pensionsavsättningar om 401 Tkr. Till Örjan Gatú utgick ersättning om totalt 1554 Tkr och pensionsavsättning om 359 Tkr.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Micro Systemation AB (publ)
Organisationsnummer 556244-3050

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm 11 april 2013

Deloitte AB
Erik Olin
Auktoriserad revisor

Historik

1984

Micro Systemation startas av Bo Ericsson som ett företag med fokus på avancerad datakommunikation. Nuvarande styrelseordförande Henrik Tjernberg anställs året därpå.

1998

Den första GSM-relaterade produkten, SoftGSM, ett helt mjukvarubaserat GSM-modem, lanseras. Samtidigt görs en första nyemission och en inofficiell notering.

1999

Notering på NGM:s aktielista (dåvarande SBI). OEM-avtal med Option International. Under juni och juli 1999 säljs över 10 000 enheter av SoftGSM.

2000

Lansering av SoftNet som ansluter bärbara datorer till Internet helt automatiskt via kabel, trådlöst eller GSM-modem.

2001

Avtal med Microsoft Corp. om möjlighet att distribuera SoftGSM tillsammans med Microsoft Windows. Den schweiziska banken UBS Warburg anger SoftGSM som sin standardlösning för mobil datakommunikation.

2002

Joel Bollö tar över vd-rollen efter Henrik Tjernberg och inleder diskussioner med svensk polis angående behovet av system för avläsning av mobiltelefoner.

2003

SoftGSM och den efterföljande produkten SoftNet sammanförs under benämningen Mobile Communication Suite. Den första versionen av SoftGSM-XRY säljs.

2004

En nyemission på 10 Mkr används för att färdigställa och inleda försäljning av XRY-systemet som lanseras globalt och är den första produkten inom området mobile forensics.

2005

Bolaget erhåller order på XRY från bland annat Tyskland och Österrike. Micro Systemation lanserar de första utbildningarna inom kriminalteknik med fokus på bevissäkring i mobiltelefoner.

2006

Micro Systemation redovisar en vinst på drygt 10 miljoner kronor. XRY beskrivs i tidskriften Fortune under rubriken "How to get the most out of a mobile phone". Version 3.0 av XRY gör det möjligt att skapa rapporter på lokala språk.

2007

Micro Systemation omsätter över 50 Mkr och redovisar en nettovinst på 23 Mkr vilket motsvarar en tillväxt på 93 procent. 2007 är första året med nya lanseringsplanen som innebär fem produktuppdateringar per år. XRY stöder nu 500 telefonmodeller. Micro Systemation vinner franska inrikesministeriets upphandling och får stor order.

2008

XRY har blivit en de facto-standard inom mobile forensics. Den kompletterande produkten XACT, som även kan återskapa raderad information, lanseras. Bolaget blir utsett till Gasellbolag av Dagens Industri och listas på Technology Fast 500 där endast bolag som visar kontinuerlig vinst och stark tillväxt under minst fem år i rad återfinns. Ett dotterbolag startas i USA. Årsstämman beslutar att dela ut 11,5 Mkr till aktieägarna.

2009

Bolagets kontor i Washington, DC öppnas. Ytterligare ett dotterbolag etableras i England som är Bolagets hittills största marknad. Australien och Asien etableras som en ny region och bearbetas centralt från huvudkontoret i Solna. Ett treårigt ramavtal med franska inrikesministeriet tecknas och efterföljs av en av Bolagets största order. Årsstämman beslutar att dela ut 11,5 Mkr till aktieägarna.

2010

En amerikansk myndighet beställer under andra hälften av året Field Version II till ett sammantaget värde om 50 Mkr. Finansiella mål presenteras, 25 procent tillväxt och 25 procent rörelsemarginal över en treårsperiod. Årsstämman beslutar att dela ut 17,7 Mkr till aktieägarna.

2011

Micro Systemation kommunicerar att förberedelser ska påbörjas för notering vid Nasdaq OMX Stockholm vilket fullföljs under december månad. Under året erhåller bolaget ett par större kompletterande order från en större myndighetskund i USA samt från Franska inrikesministeriet. I juni månad erhåller bolaget en strategiskt viktig order från FBI på 60 stycken Office Logical-system. Årsstämman beslutar att dela ut 14,2 Mkr till aktieägarna.

2012

Micro Systemation presenterar XAMN som är en helt ny produkt som väsentligt förbättrar kundernas möjlighet att analysera stora mängder data från flera källor. Den geografiska expansionen fortsätter och bolaget etablerar sig i Ryssland, Brasilien och Kina. Årsstämman beslutar att dela ut 17,7 Mkr till aktieägarna.

Styrelse och vd



Henrik Tjernberg – Styrelseordförande

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Ej oberoende i förhållande till större ägare.

Född: 1960

Utbildning: Studier vid KTH

Nuvarande sysselsättning: Investor Relations-rådgivare

Styrelseledamot: 1986–2002

Styrelseordförande sedan: 2002

Aktieinnehav: 1 000 000 A-aktier, 45 522 B-aktier



Jan Klingspor

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

Född: 1966

Utbildning: Civilekonom

Nuvarande sysselsättning: Rådgivare inom Corporate Finance

Tidigare uppdrag: Chef för affärsutveckling, E. Öhman J:or AB, chef för Corporate Finance,

E. Öhman J:or Fondkommission AB. Arbetat 10 år inom Corporate Finance,

senast E. Öhman J:or Fondkommission, dessförinnan Kaupthing Bank

Styrelseledamot sedan: 1998

Aktieinnehav: 69 970 B-aktier inklusive familj samt innehav i kapitalförsäkring



Jan-Olof Backman

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

Född: 1961

Utbildning: Civilingenjör KTH och University of Washington

Nuvarande sysselsättning: Koncernutvecklingschef Coor Service Management

Tidigare uppdrag: Managementkonsult McKinsey & Co samt vd fastighetsbolag

Styrelseledamot sedan: 2002

Aktieinnehav: 400 000 B-aktier privat och via bolag

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Vasakronan, ordförande i NextJet och

Höga Kusten Flyg



Katarina G Bonde

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

Född: 1958

Utbildning: Civilingenjörsexamen KTH samt ekonomistudier vid Stockholms Universitet

Nuvarande sysselsättning: Vd Kubi LLC

Tidigare uppdrag: Vd för UniSite Software Inc, vd Captura International, VP Sales and Marketing

Timeline Software Inc, marknadschef Dun & Bradstreet Software Inc, vd Programator Industri AB

Styrelseledamot sedan: 2011

Aktieinnehav: 0

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Propellerhead AB samt styrelseledamot i Micronic

Mydata AB, Image Systems AB, eBuilder AB, Aptilo AB, Sjätte AP-fonden samt Kungliga Operan



Örjan Gatu

Oberoende i förhållande till större ägare. Ej oberoende i förhållande till bolaget och ledningen.

Född: 1971

Utbildning: Teknisk gymnasieutbildning

Nuvarande sysselsättning: Utvecklingschef Micro Systemation. Arbetat med utveckling på Micro Systemation sedan 1994

Styrelseledamot sedan: 1999

Aktieinnehav: 430 706 B-aktier



Ulf Arnetz

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

Född: 1960

Utbildning: Civilingenjörsexamen KTH, Industriell Ekonomi och IHM

Nuvarande sysselsättning: Grundare och arbetande Styrelseordförande för Reforce International.

Tidigare: Ägare och vd, därefter ordförande för Corchange Inc sålt till Nasdaq-listade OpenText, samt grundare, vd och ordförande för IOS Gruppen som sedermera såldes till Nasdaq-listade Cambridge Technology Partners, samt europachef för Cambridge Technology Partners. Styrelseledamot i DICE (EA) under försäljningen till EA

Styrelseledamot sedan: 2011

Aktieinnehav: 0

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande och delägare i Springlife AB och Reforce International Inc samt styrelseledamot i Panopticon AB och styrelseledamot (Advisory Board) bland annat i Ciceron AB



Joel Bollö

Vd och koncernchef

Född: 1968

Utbildning: Ingenjör

Nuvarande sysselsättning: Vd och koncernchef Micro Systemation

Tidigare uppdrag: Vd DLX AB (leget bolag), Key Account Manager Netwise AB

Aktieinnehav: 55 020 B-aktier

MICRO SYSTEMATION

Huvudkontor
Micro Systemation AB
Box 17111
Hornsbruksgatan 28
104 62 STOCKHOLM
Sverige
Tfn +46 (0)8-739 02 70

Micro Systemation Inc.
5300 Shawnee Road Suite 100
Alexandria VA 22312
USA
Tfn +1 703-750-0068

Micro Systemation Ltd.
The Ashridge Business Centre
121 High Street
Berkhamsted
Hertfordshire HP4 2DJ
Storbritannien
Tfn +44 (0)808 234 2450