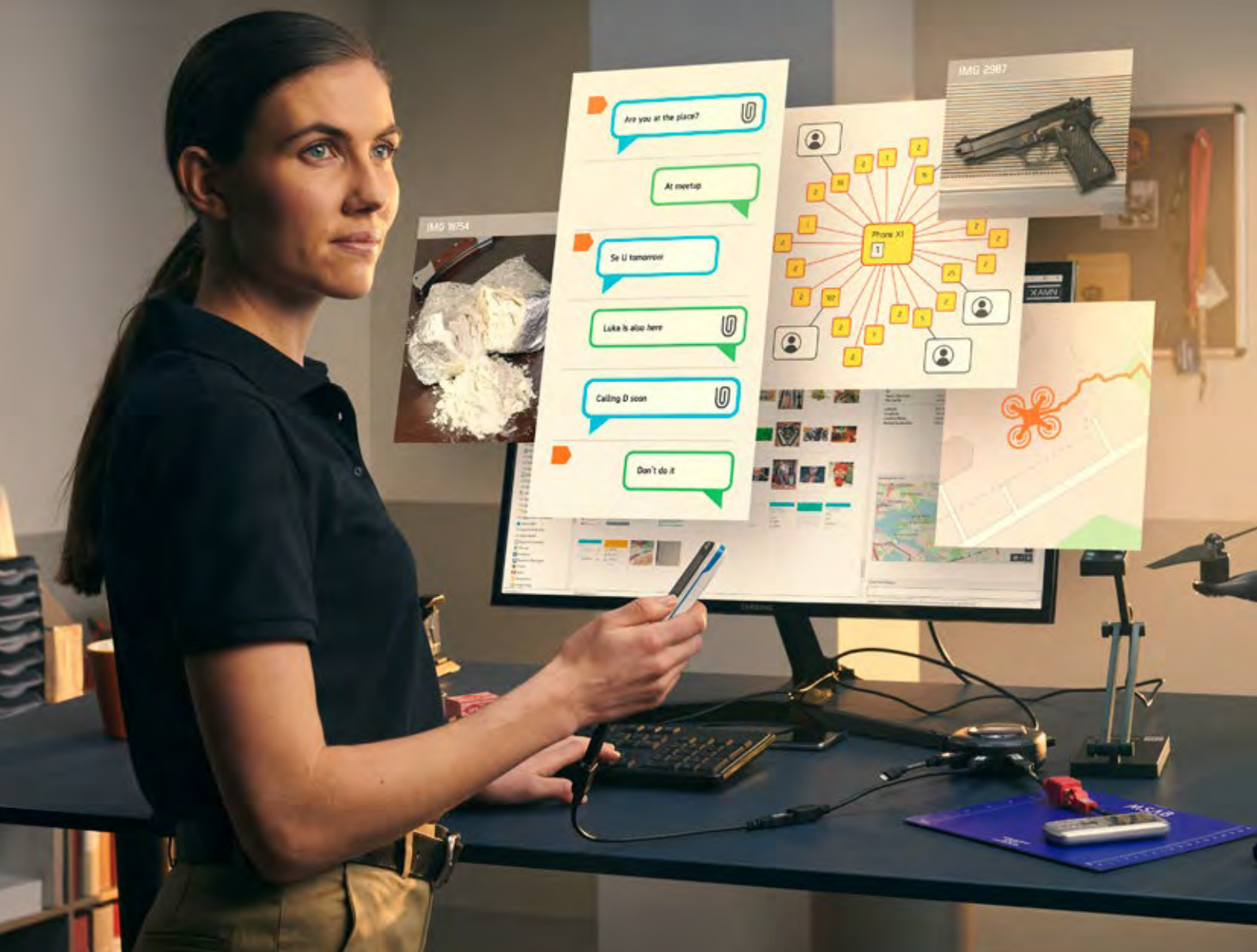


MSAB



ÅRSREDOVISNING
2019

INNEHÅLL

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

2019 i korthet	1
Vd har ordet	2
Marknad	4
Affärsmodell och strategier.	8
Produkter och tjänster	10
Medarbetare och samhällsnytta.	14
Ordförande har ordet	16

AKTIEN OCH ÄGARNA

Aktien och ägarerna.	18
Femårsöversikt	20

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	22
Ekonomisk rapport koncernen	26
Ekonomisk rapport moderbolaget	29
Noter	32
Underskrifter	52
Revisionsberättelse	53
Bolagsstyrningsrapport	56
Aktieägarinformation och finansiell kalender	59
Styrelse	60
Vd och operativ ledning	62
Adresser.	63
Historik.	64

MSAB i korthet

MSAB bedriver internationell verksamhet inom mobil forensik. Bolaget har system för utvinning och analys av data från digitala enheter såsom mobiler, läsplattor och drönare och produkter som kan låsa upp den digitala enheten, extrahera information och sedan dekryptera den.

Bolaget står för nya tillvägagångssätt som gör bevissäkringen snabbare, enklare och effektivare och på så sätt skapas stora värden för bolagets kunder som är polis, militär, underrättelsetjänst, tull, migrationsmyndigheter och fängelser. MSAB har tydliga tillväxtstrategier kombinerat med en affärsmodell som innebär skalbarhet och en hög grad av återkommande intäkter. Bolaget finns representerat i 17 länder och har 196 medarbetare.



NETTOOMSÄTTNING

308 mkr

GENOMSnittlig
TILLVÄXT FEM ÅR

11,8%

RÖRELSERESULTAT

6,3 mkr

RÖRELSEMARGINAL

2,1%

2019 i sammandrag

Omsättningen för året ökade 1,2 procent till 307,6 (303,9) Mkr. I lokala valutor minskade nettoomsättningen med 4 procent. Rörelseresultatet uppgick till 6,2 (32,7) Mkr, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 2,0 (10,8) procent.

Q1

Nettoomsättning ökar med 1,5 procent och EBIT-marginalen uppgår till -8,6 procent.

Den uppdaterade versionen av XRY stödjer fler än 27 000 enheter och app-profiler.

Q2

Nettoomsättningen ökar med 1,7 procent och EBIT-marginalen uppgår till -17,8 procent.

Årsstämman 2019 beslutar om utdelning till aktieägarna på motsvarande 2,20 SEK per aktie.

Q3

Nettoomsättningen ökar med 4,4 procent och EBIT-marginalen uppgår till 21,3 procent.

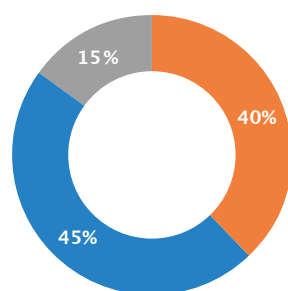
Med XRY 8.1 stöds nu fler än 28 000 enheter och app-profiler.

Q4

Nettoomsättningen minskar med 2,5 procent och EBIT-marginalen uppgår till 4,4 procent.

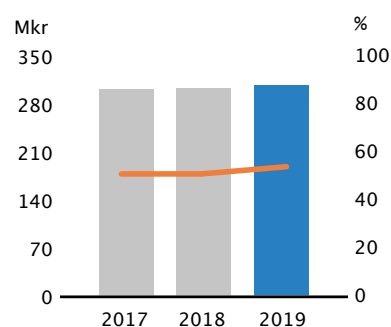
Den medvetna satsningen för framtida tillväxt inom Frontline och analysprodukter fortgår. XRY stödjer nu fler än 29 000 enheter och app-profiler.

FÖRSÄLJNING PER REGION



- Nordamerika
- EMEA & Latinamerika
- Asien & Ryssland

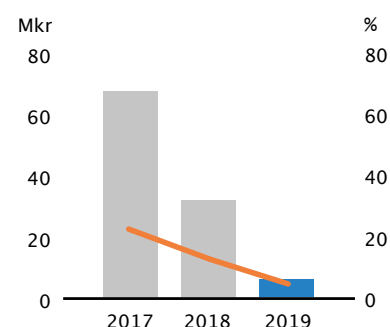
NETTOOMSÄTTNING OCH ÅTERKOMMANDE INTÄKTER*



- Nettoomsättning
- Andel återkommande intäkter

*) Se definitioner sid 21

EBIT OCH EBIT-MARGINAL



- EBIT
- EBIT-marginal

Fullt fokus på framtida tillväxt

För tio år sedan var både Nokia och SonyEricsson ledande tillverkare av mobiltelefoner. Smartphones började etablera sig och marknaden befann sig i snabb förändring. För MSAB:s del var XRY vårt enda kunderbjudande. Den fanns i lite olika paketeringar och 2009 även med möjligheten att återskapa raderad information i mobilerna.

Idag är situationen en annan. Marknaden domineras av smartphones baserade på Apples eller Googles operativsystem. MSAB har nu ett omfattande kunderbjudande till brottsutredande myndigheter över hela världen. Det består av 16 olika produkter inom extraktion, analys och systemförvaltning. Flera av produkterna finns även i olika paketeringar för att tillfredsställa olika kundbehov.

Den här utvecklingen har inte skett utan kraftfulla satsningar på forskning och utveckling, av såväl produkter som organisation. Vi har sedan 2009 vuxit från 37 medarbetare till dagens cirka 200, med en omsättning som har vuxit från 81 Mkr 2009 till dagens drygt 307 Mkr. Varken omsättningstillväxt eller resultatutveckling har varit linjär. Vi har påpekat att vårt primära mål är att med lönsamhet erbjuda brottsutredande myndigheter verktyg som gör dem effektivare i sitt arbete. Det innebär att vi ständigt måste ligga i framkant av den tekniska utvecklingen. Men även att lönsamheten kommer att variera över tid.

Licensförnyelsen växer

Under det nyss avslutade seklet har polisens förmåga att klara upp brott kontinuerligt sjunkit. Bara i Sverige klaras inte ens vart tionde brott upp. Det är fortfarande så att

vår ursprungliga produkt, XRY Office, står för majoriteten av våra intäkter men även för huvuddelen av vår licensförnyelseintäkt och därmed även vår tillväxt. Licensförnyelserna växte under 2019 i samtliga regioner och understryker betydelsen av det omfattande produktutvecklingsarbetet. Vi bygger kundförtroende och kvalitet.

Samtidigt måste glappet mellan vad polisen klarar av och vad som faktiskt är möjligt slutas och det kan ske med en ökad användning av samtliga av våra produkter. Men det är en lång process. Budgetstyrda organisationer är sällan lika förändringsbenägna som resultatorienterade är.

Investeringar inom affärsområde Frontline

Under de senaste åren har vi gjort omfattande investeringar inom affärsområdet Frontline. Vi har gjort det för att vi ser hur efterfrågan på att tillgodogöra sig information ur mobiler växer och att behoven inte längre kan tillfredsställas inom befintliga it-labb eller av forensiker. Kapaciteten måste öka och det kan bara ske hos ordinarie poliser. Frontline syftar till att skapa avancerade produkter som kan hanteras av polismän med minimal instruktion. Därmed kan utredningar och förundersökningar decentraliseras och effektiviseras.



Utveckling av nya XAMN, världens snabbaste analysprodukt för mobiltelefoner.



Paneldebatt vid kick-off Djurönäset 2020 om rättsvårdande myndigheters utmaningar kring mobiltelefoner.

” Jag är stolt över det bidrag som MSAB och våra produkter ger till rättsvårdande myndigheter världen över.

Det är inom Frontline och våra analysprodukter som vi ännu inte utnyttjat den stora potential som vi är övertygade om finns. Vår satsning inom dessa områden är medveten och kommer därför att fortsätta.

Den digitala revolution som fått genomslag i allas våra liv utmanar rättsvårdande myndigheter på ett tidigare aldrig skådat sätt. MSAB vet vad som behövs för att göra våra kunder effektivare, bättre och kunna vända negativa trender – det är att ha en ordentlig strategi för digital utredning och bevisföring.

Den marknad vi är verksamma inom är fortfarande allvarligt underinvesterad, våra kunder har mycket stora behov av att investera om de ska kunna lösa sin uppgift i den digitala revolution som pågår.

Slutligen vill jag passa på att säga att jag är stolt över det bidrag som MSAB och våra produkter ger till rättsvårdande myndigheter världen över. Våra produkter gör skillnad varje dag.

Stockholm i april 2020

Joel Bollö

Verkställande direktör



MSAB kickoff 2020 på Djurönaset då medarbetare samlas och gör sig redo att fortsätta skapa en säkrare värld.



Digitaliseringen av samhället – en utmaning för rättsvårdande myndigheter

Digitalisering, och i synnerhet mobilteknologi, fortsätter att förändra världen och skapa nya utmaningar för brottsbekämpning. Idag är mobiltelefoner och andra bärbara digitala enheter relevanta i nästan alla utredningar som bevis- och underrättelsekällor.

Resultatet är att kriminaltekniska laboratorier är överbelastade med telefoner, medan utredare måste vänta på resultaten och sedan ta sig igenom enorma mängder data för att hitta bevis. Det är därför vi inte längre kan behandla utvinning av digitala bevis som ett separat fält för några

specialister. Med rätt verktyg och lösningar kan alla utredare dra nytta av att hantera dessa bevis. Kriminalteknisk expertis frigörs för att koncentrera sig på mer komplicerat arbete, medan frontlinjeansvariga och utredare kan göra den första bevisinsamlingen. Detta kräver kraftfulla och



CORRECTIONS



CUSTOMS



BORDER CONTROL



lättn använda verktyg för olika roller och en smartare process som underlättar samarbete och ger snabbare tillgång till kritisk information.

Digital kriminalteknik är processen för att utvinna och tolka elektroniska data. Målet med processen är att bevara alla bevis i sin ursprungliga form, samtidigt som man utför en strukturerad utredning genom att samla in, identifiera och validera den digitala informationen i syfte att rekonstruera tidigare händelser. Sammanhanget är oftast för slutlig användning av data som bevis i en domstol, därtill kan digital kriminalteknik användas i andra fall som beskrivs vidare i avsnittet om MSAB:s olika målgrupper.

Rättsvårdande myndigheters utmaningar inom digital bevisföring kan sammanfattas som nedan:

- Fler och fler bevis i utredningarna idag är digitala och kommer från många olika källor; smartphones, mobilappar, surfplattor, drönare, motorfordon, smarta klockor, IoT-enheter m m.
- Dessa källor och typer av bevis förändras snabbt som en konsekvens av den ständigt pågående tekniska utvecklingen.
- Datavolymerna växer dramatiskt, vilket gör det svårare, mer tidskrävande och dyrare än någonsin att söka, filtrera, analysera, lagra och behandla data.

- På grund av ansträngningar från tillverkare (Apple, Samsung, Google, Microsoft, Facebook med flera) att skydda sina hederliga användare med krypterings- och säkerhetslager blir det svårare för rättsväsendet att få tillgång till data.
- Det genomsnittligt antal beslagtagna mobiltelefoner växer i snabb takt, vilket sätter stor press på de team som ansvarar för utvinning och analys.
- Det ställs allt högre krav på att följa standarder och säkerställa konsekventa metoder samtidigt som lagkrav och integritet, för den enskilde, måste respekteras.

För att möta utmaningarna ovan kommer det krävas en övergripande digital strategi av alla rättsvårdande myndigheter och att investeringar görs i ändamålsenliga verktyg och lösningar.

Utmaningen bekräftas på hög politisk nivå

MSAB är som enda privata bolag utvalt för en nyckelroll i ett EU-finansierat konsortium, FORMOBILE, ett projekt som syftar till att skapa en enhetlig kriminalteknisk metod för att hantera utvinning och hantering av digitala bevis. Det övergripande målet är en förbättrad säkerhet inom EU.

Bakgrunden till projektet beskrivs; "Mobiltelefoner är



en viktig del av det moderna livet, men de utgör också en unik utmaning för brottsbekämpande organ på grund av volym och varianter i omlopp. De analyseras också annorlunda än andra enheter som datorer och bärbara datorer, vilket innebär att utredningen kräver en separat kriminalteknisk process. Kriminella använder mobiltelefoner för att kommunicera, samordna, organisera och genomföra olagliga aktiviteter. Det är absolut nödvändigt att rättsvårdande myndigheter har sätt att; få tillgång till, avkoda och använda uppgifterna som bevis – på ett säkert, pålitligt och pålitligt sätt”.

För att uppnå EU-konsortiets mål eftersträvas att utveckla:

1. nya verktyg och ny teknik för att låsa upp, få tillgång till tidigare otillgängliga mobildata samt avkoda och analysera data
2. en ny kriminalteknisk standard för mobiler
3. utbildning i den nya standarden för att säkerställa konsistens och hög kvalitet i utredningar och mobil kriminalteknisk analys.

FORMOBILE säkerställde Europeiska kommissionen stöd och satte ihop ett förslag som uppfyllde kraven för teknik för att förbättra kampen mot brottslighet och terrorism genom användning av digital kriminalteknik. På så sätt kommer konsortiet att hjälpa EU att bygga vidare på den europeiska agendan för säkerhet, vilket innebär att säkerställa att människor kan leva i ett område med frihet, säkerhet och rättvisa, utan inre gränser.

Arbetet med projektet startade i maj 2019 och kommer att pågå i tre år.

Decentralisering av teknik är framtiden

Decentraliserade lösningar, är de lösningar som ger icke experter möjlighet att på ett rättssäkert sätt läsa av och säkra bevis i beslagtagna telefoner. MSAB benämner dessa produkter Frontline. Fram tills idag är MSAB det bolag som installerat flest Frontline-lösningar i världen. Hos varje kund där det är ett begränsat antal experter som sköter avläsningen av mobiler är väntetiderna för avläsning ofta långa. MSAB har kartlagt världens alla stora städer och konstaterat att det endast är en bråkdel av dessa som har implementerat någon form av decentraliserad lösning för säkring av digitala bevis. MSAB:s bestämda uppfattning är att vi skulle kunna göra polisen långt mer effektiv i sin brottsbekämpning genom att implementera Frontline-lösningar. Ett populärt uttryck inom brottsbekämpning är ”critical 48 hours”, det vill säga att man inom denna tid kan säkra relevanta bevis. Då ökar möjligheten till brottsupplärande med så mycket som 50 procent. Idag har i princip alla misstänkta en mobiltelefon eller någon annan form av digital enhet. Det är också i dessa som merparten av de avgörande bevisen återfinns. En decentralisering av kompetensen att tillgodogöra sig digitala bevis är således ett måste för att polisverksamheter ska kunna utföra sitt arbete med gott resultat.

MSAB:s målgrupper

MSAB har historiskt definierat tre huvudsakliga kundgrupper; polis och rättsväsende, militär samt underrättelse-

verksamhet. Dessa tre grupper utgör alltså en absolut majoritet av MSAB:s affär. Dock sprider sig behovet av att ha tillgång till verktyg och metoder för att hantera digital forensik till andra intressenter såsom tull, migrationsmyndigheter och fängelser.

Polis och rättsväsende

En övervägande majoritet av brottsbekämpande tjänstemän anser att kapaciteten avseende digital forensik är en flaskhals för att uppnå effektiv brottsbekämpning. Det uttrycks ett alltså ökat behov av fler verktyg, mer utbildade specialister, snabbare dataåterställning och analys samt tillgång till de senaste mobila enheterna och appar. Olika typer av polisverksamheter är MSAB:s största och viktigaste kundgrupp och flertalet av bolagets produkter och tjänster är utformade för att lösa de utmaningar som denna kundgrupp står inför. MSAB:s Frontline-lösningar är främst utvecklade med denna målgrupp i åtanke.

Militär och underrättelsetjänst

I konfliktzoner över hela världen är militär och underrättelsetjänst i behov av utrustning för att snabbt kunna avläsa och analysera information från mobila enheter som upphittats eller beslagtogs från misstänkta individer. En påtaglig drivkraft bakom detta är ökad global terrorism. Många gånger handlar det om så kallad ”actionable data”, det vill säga information som snabbt behöver utvinna för att förhindra att ytterligare brott begås. Återställda mobila enheter är kritiska källor till intelligens och snabbast möjliga extrahering och analys av data är viktigt för att rädda liv och fullgöra uppdrag. MSAB kan erbjuda olika plattformar för forensiska verktyg som är anpassade till krävande fysiska förhållanden i fält.

Migrationsmyndigheter

Volymen av internationella migrationsflöden har ökat stadigt under de senaste 20 åren. Denna ökning har inneburit stora utmaningar för migrationsmyndigheter och gränskontrollmyndigheter över hela världen. I många fall är tillgång till data på mobiltelefoner en av de mest exakta metoderna för att bekräfta identitet och ursprung, vilket är grundläggande data för efterlevnad av lagar och regler samt förhindra inträde av brottslingar och extremister.

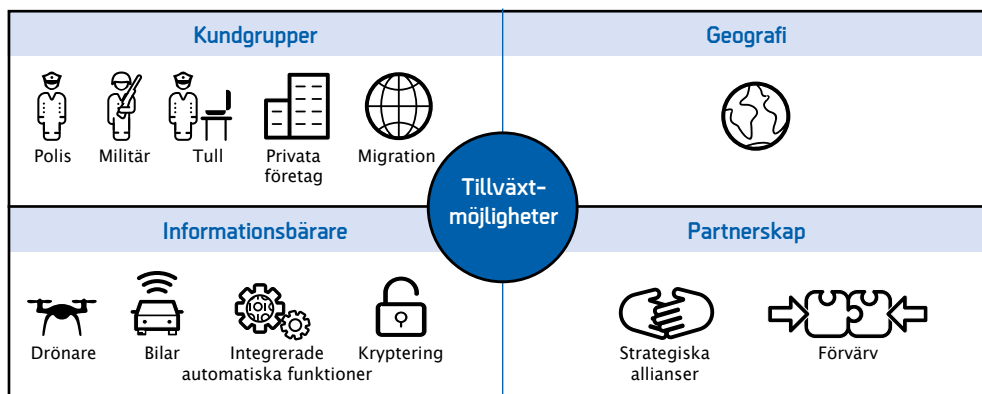
Tullverksamhet

Få myndigheter har ett så utmanande uppdrag som tullorganisationer. Med allt ökande globala handelsflöden via flyg, sjöfart, järnväg, och väg har tullmyndigheterna stora svårigheter att hitta och blockera olagliga varor och identifiera brottslingar utan att påverka de viktiga flödena av varor och människor. Data i mobiler är en viktig informationskälla och bevis för tullutredare, och flera är beroende av MSAB-verktyg för att uppfylla sina uppdrag.

Fängelser

Förbudet användande av mobiltelefoner utgör en utmaning för fängelseverksamheter. Telefoner används för att möjliggöra ytterligare brott, samordna gängaktiviteter,

TILLVÄXTMÖJLIGHETER



underlätta flyktförsök och till och med i vissa fall attacker på personal. Drönare används ofta för att smuggla information och material in på anläggningar. Alla dessa mobila enheter innehåller kritiska bevis och information som behövs för att skydda liv och upprätthålla ordning. Många fängelser använder externa forensiska laboratorier, ofta geografiskt avlägsna från anläggningarna, vilket skapar en fördröjning av tillgång till väsentlig information. Produkter och lösningar från MSAB direkt på fängelser innebär en väsentlig förbättring av effektivitet och säkerhet på fängelser.

Geografisk överblick

MSAB har en kundbas med produkter sålda till över 120 länder världen över. MSAB delar in marknaden i tre geografiska delar: Nordamerika, EMEA & Latinamerika och Asien & Ryssland. Den digitala utmaningen är global till sin karaktär då användandet av mobiltelefoner inte skiljer sig nämnvärt mellan olika delar av världen och kriminalitet är ett inslag alla länders samhällen. Därför ser MSAB goda tillväxtmöjligheter i en fortsatt geografisk expansion.

Tillväxtmöjligheter i flera vertikaler

Sammanfattningsvis är det ett antal trender och faktorer som driver den marknad där MSAB verkar, där den tekniska utvecklingen och våra kunders utmaning att hantera den är mest central. MSAB är med sin teknologi och långa historik samt kunskap om metoder och arbetssätt väl positionerade för att vara den självklara partnern för att hantera våra kunders utmaningar. För MSAB som bolag finns det goda förutsättningar för tillväxt; kundgrupper, geografi, ökat antal informationsbärare som kräver mer forensiska verktyg samt olika partnerskap.

Kundtillväxt

Olika polismyndigheter är MSAB:s största kundgrupp idag, och med stora tillväxtmöjligheter. Polismyndigheter världen över har stora utmaningar att hantera mängden digitala bevis samt att tillräckligt snabbt kunna presentera viktiga bevis och information. En fortsatt decentralisering av

arbetet hos polisen att tillgodogöra sig digitala bevis är central för MSAB:s framtida tillväxt. För detta ändamål har MSAB tagit fram Frontline. För att kunna tillgodogöra sig information och hitta relevant information i mängden data behövs effektiva analysverktyg. Detta erbjuder MSAB i produktfamiljen som benämns XAMN. Utöver traditionell polisverksamhet levererar MSAB produkter och lösningar till andra viktiga samhällsfunktioner såsom militär, under rättelsetjänst, tull och gränskontroll samt migrationsmyndigheter. Samtliga dessa samhällsfunktioner är i behov av information och bevis för att kunna lösa sina uppgifter. Deras utmaning är densamma som för polisen, det vill säga informationen de eftersöker är i stor utsträckning digital och svåråtkomlig och därmed finns behov av de produkter och lösningar som MSAB levererar.

Fler viktiga informationsbärare

MSAB har kompetens att extrahera data ur flertalet mobila enheter och nu senast även från bilar och drönare. Denna utveckling kommer att medföra ytterligare tillväxtmöjligheter för MSAB i form av att anpassa och erbjuda kunder lösningar som hanterar multipla informationsbärare.

Partnerskap

MSAB har idag partnerskap med bland annat de amerikanska bolagen Berla och Kovar, samarbeten som möjliggjort att MSAB kan erbjuda sina kunder att extrahera data ur både bilar och drönare. MSAB ser goda möjligheter att utveckla nya och befintliga samarbeten samt utvärdera eventuella förvärv, i syfte att förbättra vårt kunderbjudande och därmed skapa ytterligare tillväxt.



Pionjär inom bevissäkring i mobiltelefoner

MSAB är världsledande inom kriminalteknik för undersökning av mobila enheter, med kontor i Europa, USA och Asien, samt ett nätverk av distributörer över hela världen. Företaget har varit engagerat i mobilkommunikation sedan 1984 och har sedan 2003 ett enskilt fokus på kriminalteknisk utvinning och analys av data från mobila enheter.

MSAB:s enda fokus är lösningar för att utvinna digital information som skapar säkra och pålitliga resultat för olika slag av rättsvårdande myndigheter. MSAB:s produkter och lösningar används av polis, militär, underrättelsetjänst och andra myndigheter i mer än 100 länder över hela världen, med syftet att klara upp brott, samla in underrettelser, undersöka bedrägerier och bekämpa korruption. Endast i Storbritannien förser vi 97 procent av brittiska polisstyrkor med XRY för undersökning av mobila enheter. Företaget är baserat i Stockholm och är noterat på svenska börsen sedan 1999.

Affärsidé

Bolaget ska på en global marknad leverera lösningar som gör brottsutredande myndigheter effektiva i arbetet med att säkra bevis i digitala enheter.

Strategier

MSAB har identifierat ett antal grundförutsättningar som bolaget ser som avgörande för framgångsrik verksamhet och därmed värdeskapande för aktieägare.

Produkt- och tjänstekvalitet

MSAB ska vara den kvalitetsmässigt bästa leverantören av system för utvinning och analys av data från digitala enheter. Förmågan att kunna låsa upp digitala enheter, extrahera information och sedan dekryptera den är central för MSAB:s framgång. För att uppnå detta krävs en stark utvecklingsavdelning. Det handlar inte bara om att bygga avancerade system med hög funktionalitet. Att anpassa systemen till slutanvändare och situation är lika viktigt. Kvalitet betyder också hög leveranssäkerhet och förstklassig support.

Marknadsnärvaro

För att vara den bästa leverantören på en geografisk marknad behöver MSAB förstå användarnas behov och förutsättningar på lokal nivå. 2019 finns MSAB representerat i 17 olika länder med egna medarbetare och långt fler via olika partnersamarbeten. Genom att finnas representerad på många geografiska marknader, genom egen etablering eller via partners, skapas närhet till befintliga och potentiella kunder.

Licensförnyelser

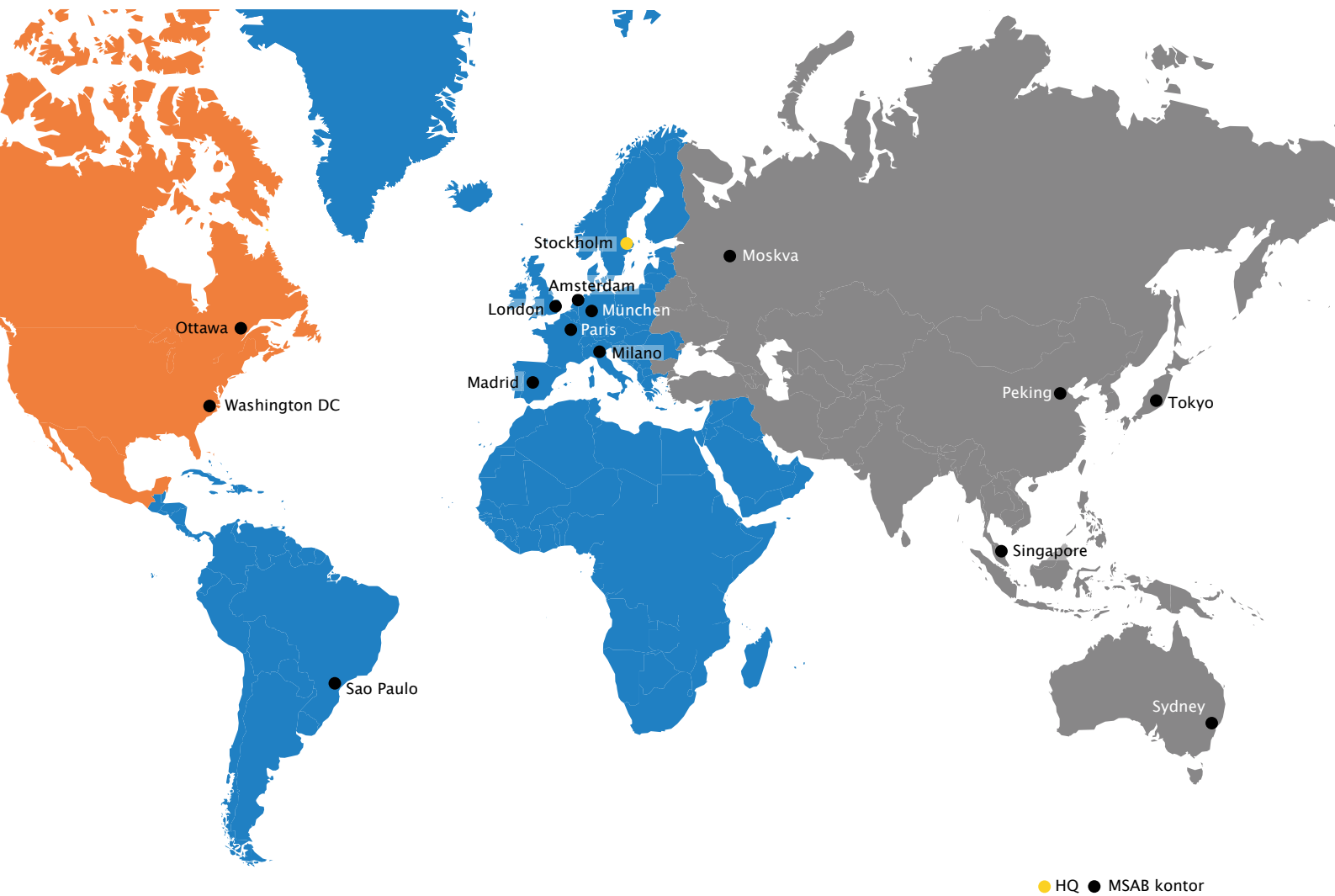
MSAB ska genom en årlig återlicensiering av produkterna skapa förutsättningar för att kontinuerligt investera i utökat stöd för nya modeller av digitala enheter samt nya funktioner och därmed successivt förädla produkterna för kunden. Den ständigt pågående utvecklingen av telefoner och applikationer driver både MSAB och våra kunder att kontinuerligt uppdatera programvaran. Detta är en stark drivkraft bakom en hög licensförnyelsegrad.

Tillväxt

MSAB verkar på en marknad med hög underliggande tillväxt. Genom att långsiktigt investera i produktutveckling, marknadsnärvaro och organisatorisk styrka kan MSAB:s marknadsposition befästas. Bolagets övertygelse är att behovet av professionella verktyg för avläsning och analys av data från digitala enheter kommer att fortsätta öka. MSAB är huvudsakligen inriktat på organisk tillväxt men utvärderar även i vissa fall förvärv.

Affärs- och intäktmodell

- MSAB:s kärnaffär består av programvara som licensieras ut till användare som köpt en licens av vald grundprogramvara.

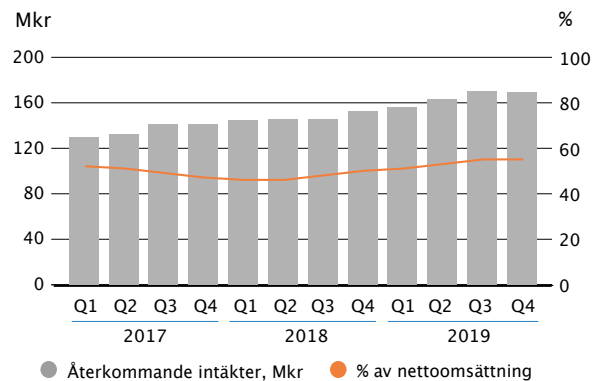


- Ett startpaket innehåller en licens samt mindre hårdvara av olika typ beroende på produkt.
- Produkter som Kiosk, Tablet, XRY express och Field, inkluderar en faktisk plattform (hårdvara) med förinstallerad programvara.
- Licenser har olika löptid beroende på kundens önskemål, spannet är ett till tre år där ett år är vanligast.
- En licens inkluderar kontinuerliga uppdateringar av programvaran.
- När en licens löper ut måste kunden förnya för att fortsätta få tillgång till produktuppdateringarna.
- Fakturering sker som regel i förskott eller vid leveranstillfället

Då MSAB:s kärnaffär i allt väsentligt består av programvara, genererar en ökad försäljning en relativt liten ökad direkt kostnad. MSAB har således en skalbar affärsmodell där en ökad försäljning till stor del ökar resultatet. MSAB gör kontinuerligt produktuppdateringar till programvaran för extrahering av data. Detta är nödvändigt då telefoner och applikationer hela tiden förnyas och utvecklas vilket påverkar funktionaliteten i programvaran. Således, för att kunderna ska kunna garanteras bästa möjliga funktiona-

litet behöver de vinnlägga sig om att alltid ha den senaste versionen och för detta behöver de ha en giltig licens. Detta är en mycket stark drivkraft för kunder att förnya sina licenser, vilket ger MSAB en hög andel återkommande intäkter.

ÅTERKOMMANDE INTÄKTER¹ RULLANDE 12 MÅNADER



¹⁾ För definitioner av nyckeltal, se femårsöversikt på sidan 21.

MSAB erbjuder ett komplett ekosystem för hantering av digitala bevis

1. Crime scene

Immediate data recovery is required when a delay could lead to loss of evidence due to remote wipe, battery expire and lock of device. This is where a frontline forensic tool is needed like the Tablet solution; simple to use and easy to understand.

3. Investigator office

Individual detectives working alone or as part of a major investigation team, need access to the evidence using XAMN to review individual parts of the evidence, such as a text message or video in preparation for gathering further evidence or interviewing suspects.

2. Police station

When immediate intervention is not required, officers can take a mobile device to the police station for quick extraction and overview using Kiosk or Office. In addition, photos, videos and other potential evidence can be pulled easily from mobile devices belonging to witnesses.

4. Forensic Lab

Should the crime be more serious like rape, robbery and murder or due to the technical complexities the devices are sent to specialist central units. Skilled experts will use Office versions of XRY Logical, Physical, PinPoint, Cloud and XAMN Elements to reconstruct data.

XRY
Extract

Extract and recover forensic data

The .xry file format

The XRY-file holds evidence securely throughout the investigation process, from the initial acquisition through analysis to the final presentation.

.xry

XAMN
Analyse

Visualise and analyse data for examination

MSAB:s ekosystem är indelat i tre områden: produkter, plattformar och tjänster. Tillsammans utgör de ett komplett system för digital forensik som stödjer våra kunder i hela beviskedjan, oavsett vilken typ av användare, plats, mobil enhet eller miljö. MSAB har verktyg som är utformade för att passa det specifika behovet. Våra produkter och plattformar omfattar en rad verktyg för olika syften, situationer och användare. XRY är filformatet som driver systemet och delas av alla verktyg i våra produktfamiljer,

vilket gör att extraktioner som tjänstemän eller utredare gör i fältet omedelbart kan överlämnas till det kriminaltekniska laboratoriet, eller undersökas lokalt med analysverktyg utan konvertering med bolagets Frontline-lösningar. Utredare och tekniska experter kan samarbeta på nya sätt. Utan att lämna ekosystemet kan en utredare markera intressant information och be laboratorieexperten söka efter relaterade bevis. När laboratoriet har återvunnit nya data blir den omedelbart synlig och användbar för utredarna.

5. Analyst Office

If the device is part of a bigger case with several examined devices, the evidence may need specialist analysis to review. XAMN Horizon creates an overview of how each device fits into the investigation using advanced data visualisation.



7. Administration

Supervisors and IT staff want flexible, easy-to-manage mobile forensic systems, especially now that MSAB tools can be linked into networks. XEC Director gives supervisors control from one central location, so they can send watch lists as well as software and security updates, generate reports and monitor processes and users.



6. Court room

Evidence is often presented in court through printed reports. XAMN meets that need and can also be used to securely present evidence in its original digital form.

XEC
Manage
Efficient tools for management, administration and process

Sources of mobile data

MSAB Ecosystem supports the most important sources of mobile data.



Mobile devices



Drones



Motor vehicles



Cloud



Internet of things

Produkter och tjänster för alla utredningsstadier

MSAB:s produkter är indelade i tre produktfamiljer; XRY, XAMN och XEC, var och en dedikerade till olika stadier i en utredning för att säkerställa digitala bevis: extrahering, analys och styrning/uppföljning. För mer detaljerad och interaktiv beskrivning av MSAB:s produktportfölj, vänligen se; www.msab.com.

XRY – extrahera mest data på minst tid

Brottsutredningar i dagens digitaliserade samhälle förlitar sig i stor utsträckning på kvaliteten och med vilken hastighet information kan extraheras från digitala enheter. Vår svit med extraktionsverktyg kallas XRY och erbjuder en snabb och rättssäker metod att extrahera och dekryptera data oavsett om det är mobiltelefoner, drönare eller andra vanliga mobila digitala enheter. Den snabba utvecklingen av mobiltelefoner är central för MSAB, i brottsutredningar är dock de enklare och ofta äldre telefonerna fortsättningsvis vanligt förekommande. Anledningen är att dessa telefoner är billigare för kriminella att avvara när de vill göra sig av med bevismaterial. MSAB har under åren byggt upp ett gediget stöd för äldre telefoner och tillför kontinuerligt stöd för nya enheter. Denna kompetens för äldre telefoner med vitt skilda operativsystem gör det också mycket krävande för nya aktörer att ta sig in på marknaden. Vid utgången av 2019 är XRY kompatibelt med fler än 29 000 olika mobila enheter och applikationer.

XAMN – hitta specifika bevis i stora mängder data

Datavolymer ökar ständigt, vilket i synnerhet är sant för mobiltelefoner vars kapacitet ständigt ökat. När data väl är extraherad från en enhet behövs verktyg för att hitta den specifika information som behövs just för den aktuella utredningen. XAMN är en serie analysverktyg, utformade för att göra det möjligt för utredare, granskare eller analytiker att hitta nyckelinformation eller bevis så snabbt som möjligt. Detta uppnås med kraftfulla verktyg för sökning, filtrering, visning och rapportering. Information som eftersöks kan till exempel röra sig om vilka personer den misstänkte har varit i kontakt med, när detta skett

och vad som sagts eller skrivits. XAMN möjliggör också att samköra innehållet i flera XRY-filer på ett ställe för att jämföra data från olika enheter samtidigt och leta efter gemensamma kopplingar. Geodata som lagras i mobiltelefoner utgör också väsentlig information för att knyta en eller flera personer till en specifik plats. XAMN innehåller kraftfulla AI-funktioner som automatisk bildigenkänning med sortering på en viss typ av bilder, såsom vapen, droger etc. XAMN erbjuder också den viktiga möjligheten att kunna återskapa raderade data.

XEC – kontroll och uppföljning


Behovet av tekniska lösningar för att utvinna information från mobila enheter ökar konstant. Detta ställer även krav på förmågan att kunna följa upp och mäta dessa lösningar. XEC är MSAB:s programvaror som ger chefer och administratörer verktyg för att hantera hela den installerade lösningen. Exempelvis för att följa upp antalet extraktioner som görs, sammanställa resultat, utfärda policyer och standarder samt uppdatera licenser på ett effektivt sätt.


Flera plattformar som passar olika användare


MSAB utvecklar primärt olika typer av mjukvara för att säkerställa digitala bevis. Denna mjukvara kan användas på olika plattformar, designade för våra kunders olika behov inom brottsbekämpning – vilket skiljer sig om det är en ordinär polisverksamhet eller militär i fält. MSAB erbjuder fyra plattformar: MSAB Office: en öppen plattform designad för skickliga användare i det kriminaltekniska laboratoriet som redan har en lämplig Windows-PC. MSAB Field: en öppen, robust bärbar dator byggd för att tjäna rörliga militära förband under krävande förhållan-


XRY


Extrahera


 XRY Logical


 XRY Physical


 XRY Cloud


 XRY PinPoint


 XRY Camera


Lösningar för att utvinna data som inkluderar både programvara och hårdvara.


Körs på Windows operativsystem.


Extraherar data från både mobila enheter och molnbaserad lagring.


XAMN

Analysera


 XAMN Viewer


 XAMN Elements


 XAMN Spotlight



 XAMN Horizon


Mjukvara används för att granska, visualisera och analysera data från mobila enheter.


Efter att data har extraherats genom XRY-lösningarna analyserar XAMN data och identifierar viktig information.

XEC

Monitorera


 XEC Director


 XEC Export


 XEC Express

Lednings- och administrationsverktyg utformade för styrning och kontroll för att supportera chefer och it-avdelningar.

XEC-verktygen stödjer XAMN och XRY i stor-skalig administration, till exempel bulkexport av digitala data till nya format.

MSAB

Plattformer


 MSAB Office


 MSAB Field


 MSAB Kiosk


 MSAB Tablet

Paketerade lösningar på två huvudsakliga plattformar.

Öppen: Office and Field produkter, utformade för Windows-datorer med pek och klicka-gränssnitt.

Nyckelfärdig: Kiosk- och Tablet- produkter, användarvänliga med pekskärm.

den. MSAB Kiosk: en nyckelfärdig lösning för snabba och användarvänliga extraktioner, framtagna där digitala kriminaltekniska uppgifter och verktyg sprids till en bredare grupp användare. MSAB Tablet: en smidig surfplatta som är utformad för att snabbt extrahera och återställa data på några minuter, optimalt att användas redan på brottsplatsen. Både MSAB Kiosk och Tablet faller under begreppet Frontline, vilka är plattformar avsedda att möjliggöra en decentralisering av forensisk teknik - från labben till användarna i frontlinjen.

Tjänster och utbildning

MSAB kompletterar programvara och plattformar med utbildning och professionella tjänster. Dessa hjälper till att förbättra digitala kriminaltekniska processer och utveckla personal så att nyttan maximeras av de forensiska lösningarna som MSAB erbjuder. Detta görs dels genom strukturerade utbildningar och dels genom mer strategiska och djuplodande analyser och kartläggningar av specifika kunders situation. Utöver detta erbjuder MSAB även produktnära tjänster i form av Access Services och Advanced Acquisition Lab. Inom ramen för dessa båda tjänster utför MSAB avancerade extraktioner som möjliggör åtkomst till de mest krypterade och avancerade mobiltelefonerna.

MSAB:s produktutveckling

Vid utgången av 2019 bestod utvecklingsavdelningen, tillsammans med test- och supportavdelningen, av 87 personer. I stort är utvecklingsavdelningen organiserad efter våra tre huvudsakliga produktfamiljer. Marknaden för mobiltelefoner och applikationer är snabbväxande. En majoritet av arbetet inom utvecklingsavdelningen handlar om att underhålla samt addera stöd för nya och uppdaterad mobila enheter och applikationer. Det är därför av högsta vikt att bolagets produkter kontinuerligt uppdateras efter dessa förutsättningar för att våra kunder ska uppleva en bibehållen funktionalitet under licensperioden. Som regel inkluderas ny funktionalitet i mjukvaran. Viss funktionalitet kan dock förpackas som tjänst, se access services ovan. Typiskt gör bolaget fyra enskilda större uppdateringar av produkterna under ett år. Däremellan görs dock så kallad mikroreleaser, allt för att mjukvaran ska vara kompatibel med så många mobiltelefoner och applikationer som möjligt. Vid utgången av 2019 var XRY kompatibelt med fler än 29 000 olika mobiltelefonprofiler.

Visionen är att tillsammans med kunderna göra världen säkrare

MSAB är ett bolag med medarbetare besjälade av att bidra till ett rättssäkrare samhälle. För att åstadkomma detta utvecklar vi produkter, tjänster och lösningar som ska verka för och bidra till just ett rättssäkrare samhälle, samt vara en god leverantör och samarbetspartner till rättsvårdande myndigheter över hela världen. Vår egen trovärdighet som bolag och partner är därmed av högsta vikt.

Detta innebär bland annat att vi säkerställer att upphandlingsförfaranden sker på rättvisa villkor, att medarbetare behandlas enligt likabehandlingsprincipen, samt att vi gentemot våra underleverantörer har så god kännedom som möjligt om deras arbetsförhållanden och produktionsmetoder. MSAB:s produktutbud är utvecklat och framtaget i nära samarbete med rättsvårdande myndigheter. Bolaget har därför en naturlig tradition av effektiv och lönsam affärsverksamhet kombinerat med god etik, ansvar och värnande om miljö.

God affärsetik

MSAB är ett globalt företag med försäljning i samtliga världsdelar. Det medför såväl möjligheter som utmaningar och ställningstagande från bolagets sida. För att säkerställa god etik i affären har MSAB tagit fram ett ramverk som tillämpas, utöver de förordningar och lagar som gäller. Detta ramverk är formulerat i företagets etiska kod och berör frågor som mutor, intressekonflikter och personligt uppförande. Syftet med den etiska koden är att betona de grundläggande principerna enligt vilka MSAB bedriver sin verksamhet samt hanterar relationerna till medarbetare, partners och andra intressenter.

Likabehandling

MSAB strävar efter att rekrytera de bästa medarbetarna oavsett bakgrund och det har lett till att bolaget har en bred mångfald. Bolaget har riktlinjer för likabehandling av medarbetare för att motverka särbehandling vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, ålder, sexuell läggning, eller andra särskiljande karaktäristika.

Miljöansvar och hållbar utveckling

MSAB ska vara en positivt bidragande aktör inom områden som kan ha en påverkan på miljön. Bolagets verksam-

het består i allt väsentligt av utveckling av mjukvara med begränsad miljöpåverkan. Våra lösningar innehåller dock visst material i form av kablar, hubbar och väskor. Majoriteten av dessa inköp görs i Asien, där vi säkerställer att alla produkter som köps in är RoHS certifierade. Detta direktiv säkerställer bland annat att komponenternas framställning följer de miljökrav som EU har satt upp. MSAB har kunder i över hundra av världens länder. För att hantera denna globala kundbas har vi lokal representation i 17 länder samt samarbete med lokala återförsäljare. Vissa möten kräver fysisk närvaro av olika representanter från MSAB vilket innebär resande. För att minimera resande strävar bolaget efter att använda alternativa kommunikationsformer, till exempel telefon- och videokonferenser.

Ingen del av bolagets verksamhet lyder under anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet på så sätt som det utformats i miljöbalken. Andra viktiga miljöaspekter inom koncernen som inte kommenterats ovan är resurs- och energifrågor samt visst avfall. Aspekter som vi återkommande beaktar i vårt dagliga arbete är; undvika resurslöseri, ta hand om avfall och återvinna material, beakta miljöaspekter vid val av kontor och utformning av kontor samt efterleva miljölagstiftning på respektive marknad där bolaget är verksam.

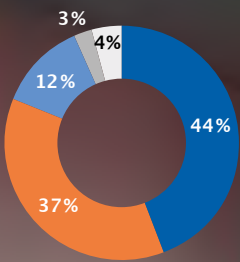
Medarbetare och organisation

MSAB:s organisationsstruktur utgår från de funktioner bolaget har, vilket till viss del skiljer sig från hur den legala strukturen är utformad. Funktionernas utformning har arbetats fram utifrån det sätt ledningen anser att verksamheten bedrivs effektivast vad gäller innovation, beslutsfattande, genomförande och uppföljning. Bolaget har följande funktioner i koncernen:

- Marknad och försäljning
- Utveckling och support

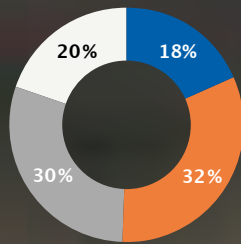
1) RoHS-direktivet (2002/95/EG)

MEDARBETARE PER FUNKTION



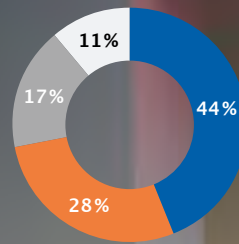
- Utveckling och support
- Marknad och försäljning
- Administration
- Produktion
- Utbildning

ÅLDERSFÖRDELNING



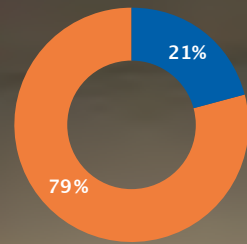
- <30 år
- 31-40 år
- 41-50 år
- >50 år

ANSTÄLLNINGSTID, ÅR



- <2 år
- 3-5 år
- 6-10 år
- 11-22 år

ANDEL KVINNOR OCH MÄN



- Kvinnor
- Män



- Utbildning
- Administration
- Produktion

MSAB har förutom moderbolaget i Sverige även helägda dotterbolag i Storbritannien, USA, Kanada, Australien, Hong Kong, Kina, Singapore, Japan samt ett representationskontor i Ryssland. Anpassning av den legala strukturen omprövas varefter behov uppstår. Vanligt förekommande frågor kan vara anställningsförhållanden i

specifika länder där MSAB finner det motiverat med lokalt etablerade medarbetare och därför behöver etablera ett fast driftsställe. I början av 2019 hade koncernen 178 medarbetare. Vid årets utgång hade antalet vuxit till 196 personer. Medelantalet anställda under perioden var 189 jämfört med 157 året före.

Dags att digitalisera brottsbekämpande myndigheter



Henry Ford lär ha sagt att om han frågat kunderna om vad de ville ha så skulle de ha svarat "snabbare hästar". Det är ungefär vad polisen efterfrågar idag. Lite mer av det som redan finns. Fler poliser, tuffare lagar, strängare straff.

Det visar på svårigheten att tänka nytt och att tänka annorlunda. Man blandar mål och medel i samma röra. Helst av allt skulle man vilja begränsa teknikutvecklingen. Men det är inte vägen framåt till en effektivare polis. Utvecklingen har inte gjort det svårare för brottsutredande myndigheter. Snarare tvärtom. Idag lagras det mesta av de kriminellas aktiviteter digitalt. I deras egna mobiler. Ofta välillustrerat med bilder och videoklipp. Med kirurgisk precision kan ledtrådar, tidpunkter, tillvägagångssätt och positioner inhämtas av polisen. Materialet är analyserbart, rättssäkert och trovärdigt på en helt annan nivå än det var för ett sekel sedan. Från ax till limpa. Från extraktion till avgörande bevis i en rättegång. Processen är snabb och effektiv. Helt nya, och hittills outnyttjade möjligheter att bedriva brottsbekämpande verksamhet har öppnats. Det som återstår är att börja utnyttja möjligheterna. Trots att kriminalpolitiken befinner sig i samhällsdebattens centrum är det få, om ens någon, som reflekterar över polisens effektivitet. Inte ens vart tionde brott klaras upp i Sverige och något trendbrott i polisens ökande oförmåga kan inte skyntas. Noll av den svenska regeringens 34-punkters kriminalpolitiska program handlar om detta. Oppositionens program är inte bättre.

Tyvärr tillhör brottsutredande myndigheter en sektor som arbetar med omvända incitament. Det innebär att ju sämre det går desto mer pengar får man. Resurstilldelningen ökar om politikerna är missnöjda med utvecklingen. Naturligtvis vill ingen enskild polis göra ett dåligt jobb men på en strategisk nivå blir drivkrafterna direkt kontraproduktiva. Det betyder att det inte blir självklart att effektivisera arbetet, att förändra metoder så att resultat kan nås snabbare. Digitaliseringen har påverkat i stort sett alla delar av samhället. Att tro att brottsbekämpande arbete skulle stå utanför en så genomgripande samhällsförändring är inte bara naivt, det är rent dumdrigt. Den ökade resurstilldelningen är bra men den går tyvärr till fel saker.

Det finns en uppfattning att teknikutvecklingen medfört att de kriminaltekniska laboratorierna måste sköta all analys av mobila enheter som exempelvis mobiltelefoner. Så är det inte. Lika lite som det är forensiker som sköter alla vittnesintervjuer. Kriminaltekniker ska inte utföra volymarbete utan fokusera på de riktigt avancerade och tekniskt komplexa uppgifter som är ett tidsödande och eftersatt område inom utredningsarbetet. Den enorma informationsmängd och volym av mobiler som idag läggs åt sidan utan åtgärd måste hanteras. Då måste alla tillgängliga poliser i tjänst delta. Det är inte svårt och med rätt organisation, adekvat utrustning och arbetsflöden skulle det ge omedelbara och anmärkningsvärda effekter på polisens förmåga att lösa brott. Idag ligger fokus på internpolitik och försvar av befintliga strukturer och ansvarsområden. Helt i onödan.

Förebyggande arbete, fungerande integration och socioekonomiska förklaringsmodeller är alla nödvändiga och omistliga delar av en fungerande kriminalpolitik. Men det går inte att bortse från att en uppklarandefrekvens på 8 procent utgör en alltför attraktiv miljö för kriminell verksamhet. Något vi ser med icke önskvärd tydlighet i Sverige idag.

Naturligtvis ska vi lyssna på kunderna när de vill ha "snabbare polishästar" men framför allt ska vi berätta hur förundersökningar och utredningar kan ge snabbare och rättssäkrare resultat med våra system. Och hur polisen kan återupprätta förtroendet som samhällets hjältar, något de förtjänar att vara. Det går inte att kompensera fel riktning med högre hastighet. Men om kursen blir den rätta går det även att trampa på gasen för ett säkrare och tryggare samhälle.

Stockholm i april 2020

Henrik Tjernberg
Styrelseordförande

” Låt oss få berätta hur förundersökningar och utredningar kan ge snabbare och rättssäkrare resultat. Då kan polisen återupprätta förtroendet som samhällets hjältar. Något de förtjänar att vara.



Aktien och ägarna

MSAB:s B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap under ticker MSAB B. Aktiekursen årets sista handelsdag den 30 december var 36,5 kr och börsvärdet uppgick till 700 Mkr.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2019 till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,2 kronor. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Därtill hålls ytterligare 81 596 B-aktier i eget förvar.

Ägarförhållande

Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2019 uppgick till 3 521 jämfört med 2 974 föregående år. De tio största ägarna i MSAB per den 31 december 2019 i enlighet med den av Euroclear förda aktieboken framgår av tabellen på nästa sida.

Långsiktigt incitamentsprogram 2018-2021

Den 15 maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20

personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2021 till och med den 31 augusti 2021 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 16 maj till och med 29 maj 2018. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

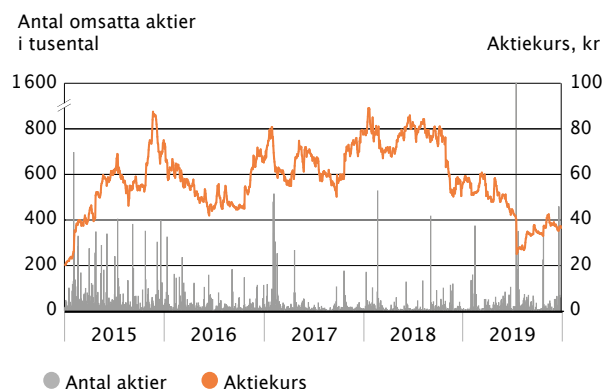
Kursutveckling

Under året har aktiekursen fluktuerat mellan 25,1 kronor och 60,8 kronor och slutade på 36,5 kronor vid årets sista handelsdag. Under året har MSAB:s aktiekurs minskat med 52,3 procent. MSAB:s börsvärde var vid utgången av året 700 Mkr.

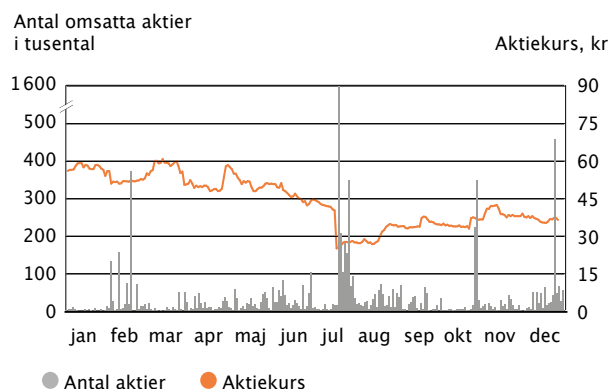
Utdelningspolicy

Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING 2015-2019



KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING 2019



DE TIO STÖRSTA ÄGARNA, 31 DECEMBER 2019

Aktieägare	Totalt antal aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
Henrik Tjernberg	930 522	865 000	65 522	0	4,9	31,0
Edastra AB	1 278 592	135 000	1 143 592	0	6,7	8,9
Pine Vally BV	1 121 444	0	1 121 444	0	5,9	4,0
Swedbank Robur Ny teknik	1 348 000	0	1 348 000	0	7,0	4,8
Öhman Sweden Micro Cap	857 365	0	857 365	0	4,5	3,0
Handelsbanken svenska småbolag	581 516	0	581 516	0	3,0	2,0
Fjärde AP Fonden	935 623	0	935 623	0	4,9	3,3
Humle småbolagsfond	905 296	0	905 296	0	4,7	3,2
Aktia Nordic MIC	692 746	0	692 746	0	3,6	2,5
Strawberry Capital AS	775 741	0	775 741	0	4,0	2,8
De tio största aktieägarna	9 426 845	1 000 000	8 426 845	0	49,2	65,5
Micro Systemation AB	703 596	0	81 596	622 000	3,7	2,5
Övriga	9 041 559	0	9 041 559	0	47,1	32,0
Totalt	19 172 000	1 000 000	17 550 000	622 000	100,0	100,0

AKTIEKAPITALET, 31 DECEMBER 2019

År	Månad	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal C-aktier	Totalt antal utestående aktier	Kvotvärde	Förändring av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr
1984	Juni	Bolagsbildning		5 000			5 000	10,0		50 000
1998	Februari	Fondemission 1:1	5 000	10 000			10 000	10,0	50 000	100 000
1998	November	Split 50:1	490 000	500 000			500 000	0,2		100 000
1998	November	Nyemission	205 000	500 000	205 000		705 000	0,2	41 000	141 000
1998	December	Fondemission		500 000	205 000		705 000	1,0	564 000	705 000
1999	Mars	Split 5:1	2 820 000	2 500 000	1 025 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	Mars	Omstämpling		1 970 000	1 555 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	December	Nyemission	705 000	1 970 000	2 260 000		4 230 000	0,2	141 000	846 000
2000	Oktober	Konvertering	200 000	1 970 000	2 460 000		4 430 000	0,2	40 000	886 000
2004	Mars	Nyemission 3:1	13 290 000	1 970 000	15 750 000		17 720 000	0,2	2 658 000	3 544 000
2007	November	Omstämpling		1 000 000	16 720 000		17 720 000	0,2		3 544 000
2011	Juni	Nyemission	922 000	1 000 000	16 720 000	922 000	18 642 000	0,2	184 400	3 728 400
2014	Juni	Omstämpling		1 000 000	17 020 000	622 000	18 642 000	0,2		3 728 400
2016	Mars	Nyemission	440 000	1 000 000	17 460 000	622 000	19 082 000	0,0	88 000	3 816 400
2018	Juli	Nyemission	30 000	1 000 000	17 490 000	622 000	19 112 000	0,2	6 000	3 822 400
2018	Augusti	Nyemission	45 000	1 000 000	17 535 000	622 000	19 157 000	0,2	9 000	3 831 400
2018	September	Nyemission	15 000	1 000 000	17 550 000	622 000	19 172 000	0,2	3 000	3 834 400

ÄGARSTRUKTUR, 31 DECEMBER 2019

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
1-500	2 435	0	322 570	0	1,73	1,18
501-1 000	433	0	360 890	0	1,88	1,28
1 001-5 000	466	0	1 124 143	0	5,86	3,99
5 001-10 000	90	0	664 435	0	3,47	2,36
10 001-15 000	20	0	251 697	0	1,31	0,89
15 001-20 000	7	0	136 590	0	0,71	0,48
20 001-	69	1 000 000	14 683 450	622 000	85,05	91,28
Totalt	3 621	1 000 000	17 550 000	622 000	100,00	100,00

Femårsöversikt

	2019	2018	2017	2016	2015
Resultaträkning, Tkr					
Nettoomsättning	307 632	303 871	301 763	242 355	226 912
Rörelsens kostnader	-301 285	-271 224	-232 993	-183 947	-170 460
Rörelseresultat	6 347	32 646	68 770	58 408	56 452
Finansnetto	1 115	2 509	858	2 163	2 207
Resultat före skatt	7 462	35 155	69 628	60 571	58 659
Skatt	-2 368	-7 407	-16 738	-15 335	-13 526
Årets resultat	5 094	27 748	52 890	45 236	45 133
Balansräkning, Tkr					
Anläggningstillgångar	33 210	2 571	2 042	2 816	4 018
Övriga kortfristiga fordringar	92 974	91 122	70 779	53 290	52 038
Likvida medel	63 950	98 816	127 430	123 199	103 697
Summa tillgångar	190 134	192 508	200 250	179 305	159 753
Eget kapital	76 057	110 096	114 608	104 415	90 851
Övriga kortfristiga skulder	114 077	82 413	85 642	74 890	68 902
Summa eget kapital och skulder	190 134	192 508	200 250	179 305	159 753
Kassaflöde, Tkr					
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	17 627	28 622	49 149	52 487	46 749
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	171	-23 388	-1 295	-342	10 818
Kassaflöde från den löpande verksamheten	17 799	5 234	47 854	52 145	57 567
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 499	-1 495	-874	-655	6 807
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-53 226	-34 521	-40 172	-32 574	-17 462
Årets kassaflöde	-36 926	-30 782	6 808	18 916	46 912
Nyckeltal					
Nettoomsättning, Mkr	307,6	303,9	301,8	242,4	226,9
Nettoomsättningstillväxt, %	1,2	0,7	24,5	6,8	25,4
Rörelseresultat, Mkr	6,3	32,7	68,8	58,4	56,4
Rörelsemarginal, %	2,10	10,8	22,8	24,1	24,9
Resultat per aktie*, kr (efter utspädning)	0,1	1,50	2,88	2,46	2,48
Avkastning på eget kapital, %	5,47	24,7	48,3	46,3	58,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12,9	37,0	68,3	63,9	84,0
Soliditet, %	40,0	57,2	57,2	58,2	56,9
Kassalikviditet, %	132,0	223,5	196,2	230,7	216,5
Substansvärde per aktie, kr	4,1	5,99	6,24	5,68	4,99
Utdelning per aktie, kr	2,2	2,2	2,20	2,20	1,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	1,0	0,28	2,60	2,84	3,16
Avstämningar av mått som ej definieras enligt IFRS					
Sysselsatt kapital, Mkr	190,1	192,5	200,3	179,3	161,0
Summa tillgångar	-4,6	-3,7	-5,0	-4,6	-5,0
Leverantörsskulder	-1,2	-0,5	-3,6	-6,2	-1,4
Aktuella skatteskulder	-11,8				
Övriga skulder	-79,9	-78,2	-77,0	-64,1	-62,6
Sysselsatt kapital	92,6	110,1	114,6	104,4	92,0
Genomsnittligt sysselsatt kapital	101,4	112,4	109,5	98,2	77,6

Definitioner

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Användning
EBIT (rörelseresultat)	Nettoomsättning minus rörelsens kostnader.	Mäter bolagets lönsamhet i den löpande verksamheten.
EBIT-marginal (rörelsemarginal)	EBIT (rörelseresultat) i förhållande till nettoomsättningen.	Syftar på att visa lönsamhetsgraden i den löpande verksamheten.
Resultat per aktie *	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.	Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.	Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBIT (rörelseresultat) plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.	Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.	Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.
Kassaflöde löpande verksamhet/aktie	Kassaflöde löpande verksamhet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.	Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier, dvs ur ett aktieägarperspektiv.
Eget kapital per aktie	Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.	Mäter bolagets nettovärde per aktie.
Genomsnittligt eget kapital	Eget kapital under en 12-månadersperiod. Eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.	Mäter bolagets nettovärde.
Sysselsatt kapital resp. genomsnittligt sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital beräknas som summa tillgångar med avdrag för ej räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital under en 12-månadersperiod. Sysselsatt kapital vid periodens början plus sysselsatt kapital vid periodens slut dividerat med två.	Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.
Omsättnings-tillväxt, %	Omsättningsökning eller minskning uttryckt i procent i förhållande till motsvarande period föregående år.	Syftar till att visa hur efterfrågan på bolagets produkter utvecklas.
Återkommande intäkter	Avser intäkter för licensförnyelser, d v s när en licens löpt ut kan kunden välja att förlänga licensen vilket genererar en intäkt.	Återkommande intäkter är en viktig del i bolagets affärsmodell som ger en finansiell stabilitet, nyckeltalet påvisar till vilken grad.
Finansnetto	Netto av finansiella intäkter och finansiella kostnader.	En netto redovisning av finansiella intäkter och kostnader för att förenklat förstå dess påverkan på resultatet.
Kassa-likviditet, %	Omsättningstillgångar minus handelsvaror i förhållande till kortfristiga skulder.	Påvisar bolaget betalningsförmåga i det kortare perspektivet.
Substansvärde per aktie, kr	Tillgångar minus skulder i förhållande till antal utestående aktier.	Påvisar bolagets nettovärde ur ett ägarperspektiv.

* Definierade enligt IFRS

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

MSAB bedriver produktutveckling, produktion och marknadsföring samt försäljning av lösningar inom området mobil digital kriminalteknik. MSAB grundades 1984. B-aktien har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011. Produkten XRY används för att utvinna och presentera data från digitala enheter, främst från mobiltelefoner. Praktiskt innebär detta att så mycket som möjligt av den användarspecifika informationen som finns i en mobiltelefon eller annan digital enhet ska föras över till en dator, där informationen kan analyseras vidare. XAMN analyserar på ett sofistikerat sätt data från flera olika digitala enheter samtidigt för att på ett effektivt sätt finna samband mellan de olika enheterna. XEC-verktygen stödjer XAMN och XRY i storskalig administration, t ex bullexport av digitala data till nya format. Bolaget tillhandhåller också olika hårdvarukonfigurationer beroende på i vilken miljö kunden befinner sig i. Produkterna används framförallt av polis, militär och underrättelsetjänster världen över och är ett effektivt hjälpmedel för att säkra bevismaterial. Andra kundgrupper såsom tull, gränskontroll och migrationsmyndigheter börjar också inse behovet av verktyg för säkerställande av digital information. Produkterna säljs både direkt av bolaget och via partners, beroende på var i världen försäljningen sker. Produkterna har levererats i över 120 olika länder och har ett sammanlagt stöd för över 29 tusen enhetsprofiler. Behovet av att läsa data ur beslagtagna mobiltelefoner ökar kontinuerligt. MSAB:s produkter fyller därför ett stort och betydelsefullt behov.

Väsentliga händelser under 2019

- Med lanseringen av XRY 8.2 finns stöd för fler än 29 000 olika mobiltelefonprofiler samt appversioner, att jämföra med 26 000 vid utgången av 2018.
- Årsstämman 2019 beslutar om utdelning till aktieägarna på motsvarande 2,20 kronor per aktie.
- Den medvetna satsningen för framtida tillväxt inom Frontline och analysprodukter fortgår.

Resultat och ställning

För definitioner av nyckeltal, se femårsöversikt på sidorna 20–21.

	2019	2018	2017
Nettoomsättning, Mkr	307,6	303,9	301,8
Rörelseresultat, Mkr	6,2	32,7	68,8
Rörelsemarginal, %	2,0	10,8	22,8
Resultat före skatt, Mkr	7,3	35,2	69,6
Balansomslutning, Mkr	190,1	192,5	200
Soliditet, %	40	57,2	57,2
Avkastning på eget kapital, %	5,5	24,7	48,3
Medelantal anställda	176	157	134

Kommentarer till resultatutvecklingen

Koncernens nettoomsättning ökade för året med 1,2 procent till 307,6 (303,9) Mkr. I lokala valutor minskade nettoomsättningen med 4 procent. Kostnaderna för handelsvaror uppgick för året till 29,5 (37,7) Mkr. Direkta kostnader är beroende av försäljningens produktmix där den föregående år innehöll mer hårdvara jämfört med innevarande år. Årets övriga externa kostnader inklusive avskrivningar uppgick till 82,8 (72,6) Mkr. Personalkostnaderna uppgick för året till 189,0 (160,9) Mkr. De ökade kostnaderna är främst hänförliga till investeringar i personalrelaterade till produkt och marknad för att främja ytterligare framtida tillväxt, framför allt inom produktsegmenten Frontline och analys. Rörelseresultatet för året uppgick till 6,2 (32,7) Mkr vilket motsvarar en rörelsemarginal på 2,0 (10,8) procent. Finansnettot uppgick till 1,1 (2,5) Mkr för året. Finansnettot utgörs primärt av omvärdering av likvida medel i utländsk valuta. Resultat efter skatt uppgick för året till 4,9 (27,8) Mkr. Både koncernens omsättning och resultat tenderar att variera mellan kvartalen, främst på grund av våra kunders köpmönster och enskilda större ordrar, vilket givet bolagets relativt fasta kostnads massa ger motsvarande variation på resultatet. Även sett över ettårsperioder har tillväxten skett i omgångar, där till exempel tillväxten var stark 2015 men mer modest i 2016 för att väsentligt förstärkas 2017. Soliditeten uppgår till 40,0 (57,2) procent. Justerat för övergångseffekter av IFRS 16 uppgår soliditeten till 47 procent per den 1 januari 2019. Resterande förändring är hänförlig till förändringen av eget kapital, som uppgår till 46,7 (82,6) Mkr.

Marknader

Nordamerika

Omsättningen för regionen växer jämfört med föregående år där USA bidrar, men även Canada om än från lägre nivåer jämfört med USA.

EMEA & Latinamerika

Totalt för året minskar regionen något jämfört med föregående år. Huvudsaklig förklaring är att regionen inte haft någon enskild stororder som föregående år till franska Gendarmerie Nationale på Frontline-lösningar. Utöver det har de flesta länderna i regionen genererat viss tillväxt.

Asien & Ryssland

Regionen växer på årsbasis där tillväxten i synnerhet är god i Sydostasien, men klart svagare i Kina.

Hållbarhetsupplysning

Bolagets hållbarhetsarbete omfattar medarbetare och organisation, likabehandling av individer, affärsetik samt miljöansvar och hållbar utveckling avseende bolagets produkter och resursutnyttjande.

Detta innebär bland annat att vi säkerställer att upphandlingsförfaranden sker på rättvisa villkor, att medarbetare behandlas enligt likabehandlingsprincipen, samt att vi gentemot våra underleverantörer har så god kännedom

som möjligt om deras arbetsförhållanden och produktionsmetoder. MSAB:s produktutbud är utvecklat och framtaget i nära samarbete med rättsvårdande myndigheter. Bolaget har därför en naturlig tradition av effektiv och lönsam affärsverksamhet kombinerat med god etik, ansvar och värnande om miljö. Detta beskrivs mer ingående på sid 14–15.

Forskning och utveckling

Vid utgången av 2019 bestod utvecklingsavdelningen, tillsammans med test- och supportavdelningen, totalt av 87 (71) personer. En stor del av arbetet inom utvecklingsavdelningen handlar om att underhålla samt addera stöd för nya mobila enheter och appar. Marknaden för mobiltelefoner är snabbväxande där nya funktioner och användningsområden ständigt adderas. Det är därför av högsta vikt att bolagets produkter kontinuerligt anpassas efter dessa förutsättningar för att fortsättningsvis vara ett konkurrenskraftigt alternativ för de brottsutredande myndigheterna. Under det gångna året har förädlingen av existerande produkter fortgått med flera produktuppdateringar. Företaget har gjort bedömningen att samtliga kostnader hänförliga till utvecklingsarbetet i sin helhet ska kostnadsföras i den takt de upparbetas. Kostnaden för forskning och utveckling uppgick till 68,4 (56,7) Mkr.

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick vid årets utgång till 40,0 (57,2) procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för året till 17,7 (5,2) Mkr. Under året har aktieutdelning utbetalats om 40,6 (40,4) Mkr. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 63,9 (98,8) Mkr.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden uppgick till 213,8 (221,0) Mkr. Rörelseresultatet för perioden uppgick till 0,1 (24,4) Mkr. De ökade kostnaderna är främst hänförliga till investeringar i personal relaterade till produkt och marknad för att främja ytterligare, framtida tillväxt, framför allt inom produktsegmenten Frontline och analys. Periodens investeringar uppgick till 1,5 (1,5) Mkr, vilka i allt väsentligt är it-relaterade. 148 (129) personer var anställda i moderbolaget vid periodens utgång.

Finansiella risker och instrument

MSAB är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets-, valuta och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränte- och valutarisk. Det är MSAB:s styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. I not 4, Finansiell riskhantering och finansiella instrument, lämnas en redogörelse för koncernens finansiella risker och riskhantering. Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk, likviditets och finansieringsrisk samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk. Valutarisken beror på att koncernens försäljningsintäkter till en stor andel är i främmande valutor, medan rörelsekostnader betalas i huvudsak med svenska kronor. Under 2019 uppgick koncernens exportförsäljning i främmande valutor till cirka 97 (98) procent av den totala försäljningen, dominerande valutor är euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Förekommande valutor är

också kanadensisk dollar (CAD), australiensisk dollar (AUD), Singapore dollar (SGD) och kinesisk renminbi (CNY).

Medarbetare

Medelantalet anställda var 189 (157) varav 21 (21) procent var kvinnor. Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 196 (178).

Vinstdelning

Styrelsen lanserade 2006 ett vinstdelningsprogram för samtliga medarbetare, exkluderat vd och utvecklingschef. Programmet syftar till att motivera, stimulera och belöna medarbetare för arbetsinsatser som leder till ett förbättrat resultat för bolaget. Styrelsens övertygelse är att resultatbaserade ekonomiska incitament skapar en grogrund för att få fram de bästa lösningarna och ge den bästa servicen till kunderna.

Incitamentsprogram

Långsiktigt incitamentsprogram 2018–2021

Den 15:e maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2021 till och med den 31 augusti 2021 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 16 maj till och med 29 maj 2018. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

Styrelse och vd

MSAB:s styrelse består av fem personer. Styrelsen har under året haft nio protokollförda möten. Mellan styrelsemötena har styrelsen löpande hållit sig informerad om bolagets utveckling. Styrelsen har en skriftlig arbetsordning, en arbetsfördelning mellan styrelse och vd samt instruktioner för vd. Vid varje möte framläggs information om ekonomi, medarbetare, verksamhet och konkurrens. Styrelsens arbete beskrivs i bolagsstyrningsrapporten som återfinns på bolagets hemsida msab.com samt på sidorna 51–53.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare avseende 2019

Bolaget ska erbjuda ersättningar och andra anställningsvillkor som möjliggör för bolaget att rekrytera, motivera och behålla ledande befattningshavare med sådan kompetens som bolaget behöver för att genomföra sin strategi och uppnå verksamhetens mål.

De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare ska grundas på marknadsmässiga förutsättningar och utgå från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön och rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Samma principer tillämpas även på de som ingår i bolagets operativa ledning.

För rörliga ersättningar som utgår kontant ska det maximala utfallet fastställas. Rörlig ersättning i form av aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska utformas

med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan den deltagande befattningshavaren och bolagets aktieägare samt främja bolaget långsiktiga värdeskapande.

Pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Styrelsen ska äga rätt att frångå föreslagna riktlinjer om särskilda skäl föreligger. För ytterligare information, se not 8.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gällande från årsstämma efter 31 december 2019

Bolaget ska erbjuda ersättningar och andra anställningsvillkor som möjliggör för bolaget att rekrytera, motivera och behålla ledande befattningshavare med sådan kompetens som bolaget behöver för att genomföra sin strategi och uppnå verksamhetens mål.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 150 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 25 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen. För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP1. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP 1. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Andra förmåner får innefatta bl.a. ersättning för tandvård och läkarvård (inklusive medicin), sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får för vd utgå i sedvanligt begränsad omfattning.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen.

Vid uppsägning är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande en fast årslön. Bolaget erlagger försäkringsersättning på avgångsersättningen. Uppsägninglönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningsskydd (LAS).

Aktien

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor. Bolaget

har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag, dock att varje C-aktie inte ska erhålla högre belopp än ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Av B-aktierna hålls 81 596 aktier i eget förvar. Aktieägare har vid årsstämma rätt att rösta för det fulla antalet aktier som innehas utan några begränsningar i rösträtt. A-aktieägare kan via skriftlig framställan till bolagets styrelse begära att A-aktier omvandlas till B-aktier. C-aktier som innehas av bolaget kan genom beslut av styrelsen omvandlas till B-aktier. Henrik Tjernberg ägde vid årsskiftet aktier motsvarande 4,9 procent av kapitalet och 31,0 av rösterna. Styrelsen har rätt att besluta om minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet enligt bolagsordningen, genom inlösen av samtliga C-aktier. Vid inlösen ska innehavare av C-aktie vara skyldig att ta emot lösen för aktien med ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. MSAB:s bolagsordning innehåller ett avstämningsförbehåll och bolagets aktier är anslutna till Euroclear, vilket innebär att Euroclear administrerar bolagets aktiebok samt att inga aktiebrev finns utfärdade för bolagets aktier. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor. Aktieägare har enligt aktiebolagslagen företrädesrätt till nyteckning av aktier och andra aktierelaterade värdepapper, men denna företrädesrätt kan frångås efter beslut av årsstämman.

Aktierna i MSAB är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden i fråga om bolagets aktier under innevarande eller det föregående räkenskapsåret. Några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier är inte kända för bolaget. I bolagsordningen finns inte några specifika regler om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Några avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller andra anställda som föreskriver ersättningar vid anställningens upphörande som följd av ett offentligt uppköpserbjudande föreligger inte.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

MSAB:s framgång är i stor utsträckning kopplad till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal. Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom it-branschen. MSAB har en till antalet förhållandevis liten produktutvecklingsavdelning och är därmed beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En potentiell risk är också att eventuella fel på bolagets produkter skulle kunna medföra anspråk på compensation och skadestånd. Styrelsen är dock av den åsikten att bolaget har tillräckligt försäkringsskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad. Av den totala försäljningen utgörs 97 procent av intäkter från utländska valutor. För att reducera valutarisken använder sig MSAB från tid till annan av

valutasäkring enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Per utgången av 2019 föreligger ingen valutasäkring.

Framtidsutsikter

MSAB har ett omfattande kunderbudande till brottsutredande myndigheter över hela världen. Det består av 16 olika produkter inom extraktion, analys och systemförvaltning. Flera av produkterna finns även i olika paketeringar för att tillfredsställa olika kundbehov. Den här utvecklingen har möjliggjorts genom omfattande satsningar på forskning och utveckling. De senaste åren har Bolaget satsat på affärsområdet Frontline. Vi har gjort det för att vi ser hur efterfrågan på att tillgodogöra sig information ur mobiler växer och att behoven inte längre kan tillfredsställas inom befintliga it-labb eller av forensiker. Kapaciteten måste öka och det kan bara ske hos ordinarie poliser. Den digitala revolution som fått genomslag i allas våra liv utmanar rättsvårdande myndigheter på ett tidigare aldrig skådat sätt. MSAB vet vad som behövs för att göra våra kunder effektivare, bättre och kunna vända negativa trender – det är att ha en ordentlig strategi för digital utredning och bevisföring. Den marknad vi är verksamma inom är fortfarande allvarligt underinvesterad, våra kunder har mycket stora behov av att investera om de ska kunna lösa sin uppgift i den digitala revolution som pågår.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)

Balanserade vinstmedel från föregående år	17 809 554
Årets resultat	4 771 562
Totalt	22 581 116

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:

i ny räkning balanseras	22 581 116
Totalt	22 581 116

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen enligt ABL 18 kap 4 §

Styrelsen i MSAB (publ) har beslutat att ändra sitt förslag till årsstämman 2020 vad gäller utdelning till aktieägarna i MSAB (publ) för verksamhetsåret 2019. Tidigare förslag, kommunicerat i bokslutskommunikén för 2019, var att utdelning skulle lämnas med 10 öre per aktie. Det nya förslaget är att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2019.

Händelser efter verksamhetsårets utgång

MSAB följer utvecklingen avseende coronaviruset Covid-19 och utvärderar i vilken utsträckning detta kan komma att påverka företagets verksamhet på kort och lång sikt. I dagsläget går det inte att göra en bedömning i vilken omfattning detta eventuellt kan påverka verksamheten.

Resultaträkning			
Koncernen, Tkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	5	307 632	303 871
Rörelsens intäkter		307 632	303 871
Handelsvaror		-29 479	-37 746
Övriga externa kostnader	6, 7	-70 863	-71 688
Personalkostnader	8	-188 992	-160 857
Avskrivningar	13, 14	-11 951	-933
Rörelsens kostnader		-301 285	-271 224
Rörelseresultat		6 347	32 647
Finansiella intäkter	9	5 636	8 982
Finansiella kostnader	10	-4 521	-6 473
Finansnetto		1 115	2 509
Resultat före skatt		7 462	35 156
Skatt	11	-2 368	-7 407
Årets resultat		5 094	27 749
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare utan bestämmande inflytande		–	–
Innehavare av andelar i moderbolaget		5 094	27 749
Resultat per aktie före utspädning, kr	12	0,28	1,51
Resultat per aktie efter utspädning, kr		0,28	1,50
Totalt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 468	18 488
Totalt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 468	18 488
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 468	18 433
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 468	18 433

Rapport över totalresultatet			
Koncernen, Tkr		2019	2018
Årets resultat		5 094	27 749
Övrigt totalresultat:			
Valutakursdifferenser ¹		1 377	1 942
Skatt på valutakursdifferenser		120	317
Årets totalresultat		6 591	30 008
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		6 591	30 008

1) Valutakursdifferenser hänför sig till omräkning av utländska verksamheter

Balansräkning			
Koncernen, Tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	14	46	172
Inventarier, verktyg och installationer	13	2 728	2 338
Uppskjutna skattefordringar	11	620	61
Nyttjanderättstillgångar	7	29 816	–
Summa anläggningstillgångar		33 210	2 571
Färdiga varor och handelsvaror		6 378	5 713
Kundfordringar	16	75 159	67 574
Övriga fordringar		6 652	7 470
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	4 785	10 364
Likvida medel	18	63 950	98 816
Summa omsättningstillgångar		156 924	189 937
SUMMA TILLGÅNGAR		190 134	192 508
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	19	3 834	3 834
Övrigt tillskjutet kapital		28 058	28 058
Reserver		3 265	1 793
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		40 899	76 410
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		76 056	110 095
Långfristig leasingsskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	18 429	
Summa Långfristiga skulder		18 429	
Leverantörsskulder		4 559	3 699
Skatteskulder	11	1 183	519
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	9 884	
Övriga skulder		12 168	8 234
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	67 855	69 961
Summa kortfristiga skulder		114 078	82 413
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		190 134	192 508

Förändringar i eget kapital						
Koncernen, Tkr	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Kassaflödes- säkring	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
2018						
Ingående eget kapital 2018-01-01	3 816	28 058	-492	25	83 201	114 608
Årets totalresultat			2 260	0	27 748	30 008
Årets totalresultat	0	0	2 260	0	27 748	30 008
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning					-40 432	-40 432
Konvertering av teckningsoptioner	18				5 893	5 911
Utgående eget kapital 2018-12-31	3 834	28 058	1 768	25	76 410	110 095
2019						
Ingående eget kapital 2018-01-01	3 834	28 058	1 768	25	76 410	110 095
Årets totalresultat			1 497	0	5 094	6 591
Årets totalresultat	0	0	1 497	0	5 094	6 591
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning					-40 630	-40 630
Omklassificering				-25	25	0
Utgående eget kapital 2019-12-31	3 834	28 058	3 265	0	40 899	76 056

Kassaflödesanalys			
Koncernen, Tkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		7 462	35 156
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	12 391	1 844
Betald inkomstskatt		-2 226	-8 378
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		17 627	28 622
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-665	246
Förändring av rörelsefordringar		-25 544	-18 948
Förändring av rörelseskulder		26 380	-4 686
Kassaflöde från den löpande verksamheten		17 798	5 234
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 499	-1 495
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 499	-1 495
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-40 630	-40 432
Nyemission, konvertering av teckningsoptioner		-	5 911
Amortering leasingsskuld		-12 596	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-53 226	-34 521
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		98 816	127 430
Omräkningsdifferens i likvida medel		2 060	2 168
Likvida medel vid årets slut	18	63 949	98 816

Moderbolaget

Resultaträkning

Moderbolaget, Tkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	5	213 823	220 968
Rörelsens intäkter		213 823	220 968
Handelsvaror		-29 479	-37 746
Övriga externa kostnader	6, 7	-42 069	-48 202
Personalkostnader	8	-131 428	-109 792
Avskrivningar	13, 14	-10 715	-933
Rörelsens kostnader		-213 691	-196 673
Rörelseresultat		132	24 295
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	9	9 189	8 697
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-4 013	-6 304
Finansnetto		5 176	2 393
Resultat före skatt		5 308	26 688
Skatt	11	-536	-6 040
Årets resultat		4 772	20 648

Rapport över totalresultatet

Moderbolaget, Tkr	2019	2018
Resultat efter skatt	4 772	20 648
Årets totalresultat	4 772	20 648

Balansräkning			
Moderbolaget, Tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	14	46	172
Inventarier, verktyg och installationer	13	2 728	2 338
Nyttjanderättstillgångar	7	27 934	–
Summa anläggningstillgångar		30 708	2 510
Andelar i koncernföretag	15	404	404
Summa finansiella anläggningstillgångar		404	404
Färdiga varor och handelsvaror		6 378	5 713
Kundfordringar	16	27 416	31 221
Koncerninterna fordringar	16	13 738	16 803
Skattefordran		5 357	4 124
Övriga fordringar		887	1 536
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	4 590	10 054
Kassa och bank		37 018	56 560
Summa omsättningstillgångar		95 384	126 011
SUMMA TILLGÅNGAR		126 496	128 925
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	3 834	3 834
Reservfond		20 288	20 288
Fritt eget kapital			
Överkursfond		7 770	7 770
Balanserad vinst eller förlust		10 041	30 030
Årets resultat		4 772	20 648
Summa eget kapital		46 705	82 563
Långfristig leasingskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	16 518	–
Summa långfristiga skulder		16 518	–
Leverantörsskulder		3 888	3 120
Koncerninterna skulder	25	1 603	–
Skatteskulder		–	–
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	9 884	–
Övriga skulder		9 465	5 019
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	38 433	38 223
Summa kortfristiga skulder		63 274	46 362
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		126 496	128 925

Förändringar i eget kapital

Moderbolaget, Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Kassaflödes-säkring	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
2018							
Ingående eget kapital 2018-01-01	3 816	20 288	-7	7 770	17 793	46 776	96 436
Disposition av föregående års resultat					46 776	-46 776	0
Årets resultat						20 648	20 648
Årets totalresultat	0	0	0		0	20 648	20 648
Transaktioner med aktieägare:							
Konvertering av teckningsoptioner	18				5 893		5 911
Utdelning					-40 432		-40 432
Utgående eget kapital 2018-12-31	3 834	20 288	-7	7 770	30 030	20 648	82 563
2019							
Ingående eget kapital 2019-01-01	3 834	20 288	-7	7 770	30 030	20 648	82 563
Disposition av föregående års resultat					20 648	-20 648	0
Årets resultat						4 772	4 772
Årets totalresultat	0	0	0		0	4 772	4 772
Transaktioner med aktieägare:							
Utdelning					-40 630		-40 630
Omklassificering			7		-7		0
Utgående eget kapital 2019-12-31	3 834	20 288	0	7 770	10 041	4 772	46 705

Kassaflödesanalys

Moderbolaget, Tkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		5 307	26 688
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	10 715	933
Betald inkomstskatt		-1 769	-12 969
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		14 253	14 652
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-665	246
Förändring av rörelsefordringar		12 983	-6 839
Förändring av rörelseskulder		7 028	-2 564
Kassaflöde från den löpande verksamheten		33 599	5 495
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 003	-1 495
Investeringar i dotterbolag		0	-391
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 003	-1 886
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-40 630	-40 432
Konvertering av teckningsoptioner		0	5 911
Amortering leasingsskuld		-11 508	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-52 138	-34 521
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		56 560	87 472
Likvida medel vid årets slut	18	37 018	56 560

Noter

Not 1 Allmän information

Micro Systemation AB (publ) "MSAB" med organisationsnummer 556244-3050 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 17111, 104 62 Stockholm, besöksadress Hornsbruksgatan 28. Bolaget och dess dotterbolag ("koncernen") bedriver produktutveckling och

marknadsföring av mjukvarulösningar inom området mobil digital kriminalteknik. En beskrivning av koncernens sammansättning finns i not 15. MSAB:s B-aktie har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för MSAB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2019 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2019

Nedan redovisas nya och ändrade standarder och tolkningar från IASB respektive IFRS som har haft påverkan på koncernens finansiella rapporter under 2019. Övriga nya och ändrade standarder och tolkningar från IASB respektive IFRS Interpretation committee har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 16, Leasingavtal

Den nya standarden IFRS 16, Leasingavtal tillämpas från och med 1 januari 2019. Tidigare klassificerade koncernen leasingavtal som operationella eller finansiella leasingavtal baserat på huruvida leasingavtalet överförde de betydande risker och förmåner som ett ägande av den underliggande tillgången medför till koncernen. Operationella leasingavtal redovisades inte som tillgång och skuld i rapporten över finansiell ställning och en leasing-/hyreskostnad redovisades linjärt över avtalens leasingperiod. Enligt IFRS 16 redovisar koncernen nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för de flesta leasingavtal, även leasingavtal som tidigare klassificerades som operationella, och i rapporten över resultat och övrigt totalresultat redovisas avskrivningar och räntekostnad. Undantag har gjorts för nedan nämnda avtal med återstående leasingperiod om maximalt 12 månader och för leasingavtal av lågt värde (underliggande tillgångs värde <50 Tkr).

Bolaget har gjort en inventering av samtliga avtal som omfattas av den nya standarden inklusive ingångna operationella leasingavtal. Analysen visade att i allt väsentligt är det hyreskontrakt för koncernens kontorslokaler som berörs av den nya standarden. Bolaget har valt övergångsmetoden som benämns modifierad retroaktivitet. Detta innebär att 1 januari 2019 redovisade bolaget en tillgång avseende framtida nyttjanderätt om ca 40 Mkr. Värdet är fastställt genom att diskontera framtida avtalade betalningar med bolagets marginella låneränta justerat för förskottsbetalningar som erlagts avseende perioden 1 januari 2019 och framåt. Motsvarande skuld är beräknad till ca 38 Mkr. Bolagets totala tillgångar per 31 december 2018 uppgick till 193 Mkr, allt annat lika innebär att tillgångarna per 1 januari 2019 uppgick till ca 233 Mkr. Övergången

till IFRS 16 har inte haft någon väsentlig påverkan på bolagets rörelseresultat eller nettoresultat. Dock innebär den nya standarden att tidigare redovisad hyreskostnad redovisas som avskrivning och till viss del räntekostnad, jämfört med tidigare år då hyreskostnaden i sin helhet redovisats som övrig extern kostnad. Bolaget redovisar nyckeltalet soliditet, vilket påverkas av den nya standarden. Redovisad soliditet per 31 december 2018 uppgick till 57 procent. Justerat för övergångseffekten av IFRS 16 uppgick soliditeten till 47 procent per 1 januari 2019.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. I normalfallet föreligger bestämmande inflytande då moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna i ett annat företag. Bestämmande inflytande kan även utövas på annat sätt än genom aktieäggande. Resultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning från och med respektive till och med det datum då transaktionen ägde rum, det vill säga när bestämmande inflytande erhålles respektive upphör. I de fall dotterbolagens tillämpade redovisningsprinciper avviker från koncernens, justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag. Interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisning. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och av nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Andel av Innehav utan bestämmande inflytande ingår i resultatet i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rörelseförvärv

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Not 2 forts

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat."

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas med angivande av innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionell andel av redovisat verkligt värde på tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser. Vid förvärv av andelar från innehav utan bestämmande inflytande redovisas eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder direkt mot eget kapital.

Intäkter

Grundprincipen är att MSAB redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Detta sker genom nedan, av IFRS 15, definierade femstegsmodell:

- Steg 1 Identifiera avtalet
- Steg 2 Identifiera prestationsåtaganden
- Steg 3 Fastställande av transaktionspriset
- Steg 4 Allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden
- Steg 5 Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

Bolaget har två typer av intäkter, produktförsäljning samt utbildning och övriga tjänster.

Produktförsäljning

En produktförsäljning innehåller en licens för att använda MSAB:s programvara samt någon typ av hårdvara, beroende på vilken plattform kunden väljer att nyttja. I avtalet med kund ingår även rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till programvaran under licensperioden. MSAB har gjort bedömningen att följande prestationsåtaganden finns; aktuell hårdvara, en programvarulicens, rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till programvaran under licensperioden. Hårdvara och programvara prissätts som regel som ett paket och transaktionspriset definieras i avtalet. Hårdvara och programvarulicens levereras omgående efter erhållen kundorder, dessa prestationsåtaganden bedöms som uppfyllda vid leveranstillfället varpå intäkt redovisas. Prestationsåtagandet avseende support och uppdateringar är från leveranstillfället framåtriktade och uppfylls över tid under licensperioden. En licensperiod är mellan ett och tre år där ett år är vanligast.

Transaktionspriset för de olika prestationsåtaganden har bedömts på basis av dess relativa försäljningspriser baserat på en metod för förväntade kostnader plus vinstmarginal. Bolagets bedömning är att denna metod är den mest rättvisande för att allokera den del av transaktionspriset som avser framtida prestationsåtaganden. Uppföljningar sker löpande för att säkerställa att beräkningen är rättvisande. För support och uppdateringar redovisas en avtalskund vid faktureringsstillfället som därefter intäktsförs linjärt under aktuell licensperiod. Betalningsvillkor vid produktförsäljning är normalt 30 dagar. Not 5 anger hur stor del av bolagets prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt

respektive uppfylls över tid. Vidare specificerar noten bolagets totala avtalskulder samt hur mycket av dess ingående balans som intäktsförs under året. Avtalskuldens förfallostruktur redovisas vilket motsvarar när i tiden den utgående balansen av avtalskulderna kommer att intäktsföras.

Utbildning och övriga tjänster

En försäljning av utbildning eller övrig tjänst innebär att MSAB har åtagit sig att leverera en tjänst. Prestationsåtagandet utgörs av MSAB skall leverera en utbildning till kunden, ofta i dennes lokaler. Transaktionspriset definieras i avtalet. Prestationsåtagandet betraktas som uppfyllt när utbildningen är genomförd varpå intäkten från utbildningsverksamheten redovisas som en intäkt i den period som tjänsten utförs. Betalningsvillkor för utbildning och övriga tjänster är normalt 30 dagar.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Erhållna statliga stöd

Erhållna statliga stöd redovisas över resultaträkningen och periodiseras på samma sätt som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa.

Leasingavtal

Principer tillämpade från och med 1 januari 2019

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasing-skuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 Tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskulden. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Principer tillämpade till och med 31 december 2018

Koncernen klassificerade under perioder före 2019 såväl som leasetagare som leasegivare leasingavtal – avtal som gav en rätt att använda en tillgång under en överenskommen period i utbyte mot

Not 2 forts

en betalning eller en serie av betalningar – som operationella eller finansiella baserat på om avtalet i allt väsentligt överförde de risker och fördelar som var förknippade med ägandet av tillgången.

Som leasetagare redovisades kostnader avseende operationella leasingavtal i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisades i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsfördes i de perioder de uppkom.

Finansiella leasingavtal i vilka koncernen var leasetagare redovisades i allt väsentligt på sätt som motsvarar redovisningen av leasingavtal enligt ovan från och med 1 januari 2019. Den huvudsakliga skillnaden bestod i att i leasingavtal där koncernen garanterade restvärdet inkluderades hela restvärdesbeloppet i beräkningen av leasingskulden (och indirekt leasingtillgången).

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilken de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden, då används istället transaktionsdagens valutakurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot eget kapital och i övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Vinstdelning

Koncernen redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelningsbetalningar när bolaget har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar på grund av tidigare händelser samt kan göra tillförlitlig beräkning av förpliktelsen. Koncernen redovisar en skuld och kostnad för vinstdelning baserat på 5 procent av koncernens vinst före skatt. Vinstdelning förfaller till betalning inom 12 månader efter utgången av den period då de anställda utför tjänsterna och redovisas därför som kortfristig skuld.

Incitamentsprogram

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde vid utställandetidpunkten. Det verkliga värdet som fastställs vid utställandetidpunkten kostnads-

förs i resultaträkningen. Kostnaden för de tilldelade rättigheterna har redovisats som personalkostnad i resultaträkningen och i eget kapital. Avsättningen av sociala avgifter har redovisats som personalkostnad i resultaträkningen och som en skuld i balansräkningen.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

MSAB har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar MSAB fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på skillnaden mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett företagsförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag och intressebolag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och intressen ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Not 2 forts

I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Om skatten är hänförlig till ett företagsförvärv eller ett samgående ska skatteeffekten beaktas vid beräkningen av goodwill eller vid fastställandet av storleken på beloppet för en eventuell överskjutande del som uppkommer om det verkliga värdet på den förvärvade andelen av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk. Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk. Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas.
- Ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då

tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial och direkt lön. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Ingen del av varulagret har ställts som säkerhet för lån eller andra skulder.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Klassificering och värderingar av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 klassificeras finansiella tillgångar beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med det senare avses på vilket sätt de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Bolaget har endast finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är tillgångar som innehas inom affärsmodellen för att samla in kontraktsevenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Vid bedömning tas hänsyn till såväl kvantitativ och kvalitativ information och analys baserad på koncernens historiska erfarenheter och kreditbedömning och inklusive framåtblickande information.

För samtliga kundfordringar reserveras en kreditförlust som avser den förlust som förväntas inträffa inom 12 månader. För kundfordringar där en betydande ökning av kreditrisken inträffat och för de som är osäkra redovisas en kreditförlust som avser den förlust som förväntas inträffa under hela tillgångens återstående löptid. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader. Se vidare avsnitt om Kreditrisk samt not 16 Kundfordringar.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Per 2018 och 2017 föreligger ingen kvittning av finansiella tillgångar eller skulder.

Not 2 forts

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde via resultaträkningen. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Finansiella skulder – Klassificering och efterföljande värdering

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Samtliga av bolagets finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och –förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, förvaltningsfastigheter redovisade till verkligt värde enligt IAS 40, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda, biologiska tillgångar och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner förvärvade av anställda till marknadspris enligt Black & Scholes värdering. Utspädningen från optionerna uppstår då lösenpris understiger aktuell börskurs.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2019 har inte haft väsentlig påverkan på moderbolagets redovisning, förutom avseende leasing. De nya principerna för leasing, i enlighet med IFRS 16, tillämpas även i moderbolaget. Moderbolaget har valt att inte tillämpa undantagsmöjligheten i RFR 2. Se koncernens redovisningsprinciper för leasing i enlighet med IFRS 16. Av de ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft är det företagets bedömning att dessa inte kommer att få någon påverkan på moderbolagets finansiella ställning och resultat. I övrigt hänvisas till avsnittet i not 2 om nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för koncernen 2019.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Not 2 forts

Leasing*Principer tillämpade till och med 31 december 2018*

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Principer tillämpade från och med 1 januari 2019.

Se koncernen.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivning, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivitetsmetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Not 3 Uppskattning och bedömningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Vid periodens utgång har särskild hänsyn tagits till värdering av kundfordringar som bedöms som den enskilt mest väsentliga posten av bolagets tillgångar. Reservering för framtida kreditförluster avse-

ende kundfordringar görs i enlighet med IFRS 9 baserat på historiska erfarenheter och kreditbedömning inklusive framåtblickande information, vilket beskrivs i not 16. Koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. I enlighet med beskrivning i not 2 allokeras transaktionspriset på framtida prestationsåtaganden för att leverera support och produktuppdateringar baserat på bedömda resurser som åtgår för att leverera dessa åtaganden ligger till grund för värderingen av de olika delkomponenterna med bäring på intäktsredovisningen.

Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Det övergripande syftet med MSAB:s finansiella riskhantering är att identifiera och kontrollera koncernens finansiella risker. Det är MSAB:s styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. De väsentligaste finansiella riskerna som koncernen exponeras för är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk och ränterisk.

Marknadsrisker
Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör från betalningsflöden (transaktions- exponering) i utländsk valuta och från omräkning av balansposter

i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor (balansexponering).

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår till följd av MSAB:s exportförsäljning. Av koncernens totala försäljning under 2018 var cirka 98 (97) procent exportförsäljning och försäljning i utländska dotterbolag i utländsk valuta. Inlöden i utländsk valuta utgörs huvudsakligen av euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Majoriteten av varu- och tjänsteinköp sker i svenska kronor (SEK). Nettoexponeringen avseende betalningsflöden i utländsk valuta är därmed väsentlig. MSAB tillämpar från tid till annan säkringsredovisning och tecknar terminskontrakt för att minimera större valutafluktuationer. Per utgången 2018 fanns inga terminskontrakt tecknade.

Not 4 forts

Balans exponering

Balans exponering uppstår i huvudsak vid omräkning av tillgångs- och skuldposter i utländska valutor samt när resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas till SEK. Valutakurs-

fluktuationer kan ha negativ inverkan på koncernens egna kapital och resultat. Av tabellen nedan framgår koncernens och moderbolagets valutaexponering netto per balansdagen (utländsk valuta har omräknats till Tkr i tabellen):

Marknadsrisk, Tkr Valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
AUD	900	3 536	0	2 459
CAD	617	943	307	482
EUR	27 011	28 667	26 664	27 079
GBP	3 910	8 618	3 145	8 787
HKD	0	0	2 295	2 195
SGD	320	156	6 837	2 626
USD	41 807	21 862	336	505
JPY	291	0	1 184	0
Summa kundfordringar utländsk valuta	74 856	63 781	40 768	44 134
SEK	303	3 793	400	3 890
Summa kundfordringar	75 159	67 574	41 168	48 024

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 procent skulle per balansdagen innebära en resultat effekt i koncernen för respektive valuta; USD: 1 109 (875) Tkr, EUR: 1 320 (917) Tkr, GBP: 854 (170) Tkr. För moderbolaget är motsvarande resultat effekt; USD: 28 (60) Tkr, EUR: 1 320 (915) Tkr, GBP: 854 (227) Tkr.

Ränterisker

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. MSAB har inga räntebärande skulder och ränterisken är i huvudsak begränsad till koncernens överskottslikviditet som placerats på räntebärande bankkonton och i andra räntebärande placeringar. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras till låg risk och med kort räntebindningstid. Koncernen har därför valt att placera överskottslikviditeten på olika bankkonton, i huvudsak SEB.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräckligt med likvida medel för att möta sina åtaganden. Likviditets- och finansieringsrisken är för närvarande mycket låg. Koncernen har en mycket god likviditet och en hög intjäningsförmåga. Koncernens överskottslikviditet är placerad på bankkonton. Likviditetsberedskapen är sålunda hög och inget behov av externa krediter föreligger i dagsläget för att finansiera verksamheten eller skapa likviditet. Löptidsfördelning av kontrakt-senliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder framgår av tabellerna nedan:

2019	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Likviditets- och finansieringsrisk Tkr										
Leverantörsskulder	4 559	0	0	0	4 559	3 888	0	0	0	3 888
Leasingskuld	3 034	9 095	22 060	0	34 189	2 768	8 288	21 240	0	32 296
Upplupen kostnad	10 799	14 409	0		25 208	6 205	14 409	0		20 614
Övriga skulder	12 168	-	-	-	12 168	9 465	-	-	-	9 465
Summa	30 560	23 504	22 060	0	76 124	22 326	22 697	21 240	0	66 263

2018	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Likviditets- och finansieringsrisk Tkr										
Leverantörsskulder	3 699	0	0	0	3 699	3 120	0	0	0	3 120
Upplupen kostnad	7 327	9 092	0		16 419	6 667	9 092	0		15 759
Övriga skulder	8 234	-	-	-	8 234	5 019	-	-	-	5 019
Summa	19 260	9 092	0	0	28 352	14 806	9 092	0	0	23 898

Not 4 forts

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelse gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Försäljningen av MSAB:s produkter sker antingen direkt till slutkund eller via partners. Slutkunden består nästan uteslutande av brottsutredande statliga myndigheter. Givet den kundkategori som bolaget vänder sig till är utebliven betalning på grund av obestånd mycket låg. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Innan samarbete ingås med nya försäljningspartners sker alltid en kreditbedömning och sedan följs partners finansiella situation löpande för att identifiera varningssignaler. Koncernen kan även ge kreditlimiter till partners eller kräva bankgarantier vid större affärer. För att ytterligare minimera kreditrisken kan även

koncernen välja att själva fakturera slutkunden och istället låta partnern fakturera MSAB för sin provision. En bedömning görs löpande avseende risk för framtida kreditförluster vilket resulterar i en förändring avseende reserv för osäkra kundfordringar, se vidare not 16 Kundfordringar. Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper/räntefonder. Godkända motparter är svenska staten och banker där bolaget utvärderat och bedömt deras rating. Koncernens utlåning till banker omfattas av den statliga insättningsgarantin, vilken uppgår till 500 Tkr per bank. Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan:

Kreditrisk, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kundfordringar	75 159	67 574	41 168	48 024
Övriga fordringar	6 652	7 470	887	1 536
Likvida medel	63 950	98 816	37 018	56 560
Maximal exponering för kreditrisk	145 761	173 860	79 073	106 120

Koncentrationsrisk

Kundfordringarna består främst av ett mindre antal stora kunder med hög kreditvärdighet. De tio största kunderna stod för 30 (32) procent av de totala intäkterna. Cirka 47 (46) procent av koncernens försäljning sker på den europeiska marknaden, varav Storbritannien utgör den enskilt största geografiska exponeringen. Nordamerika står för 38 (41) procent av försäljningen. Merparten av bolagets kunder verkar inom rättsväsendet. Inköpsförfarandet kan skilja sig mellan länder där vissa upphandlingar sker på central nivå medan andra fattar egna beslut på lokal nivå. På motsvarande sätt sker upphandlingar inom vissa försvarsgrenar. I dessa fall kan kunderna vara hänvisade till centralt upphandlade inköpsbolag vilket innebär att inköpsbolagen för en given period kan svara för en relativt stor andel av bolagets nettoomsättning. Upphandling av inköpsbolagen sker kontinuerligt och dessa varierar från år till år. I praktiken innebär det att MSAB kan ha inköpsbolag som under ett givet år överstiger 10 procent av den totala nettoomsättningen. Under året har ingen enskild kund utgjort 10 procent eller mer av bolagets totala nettoomsättning. I not 16 Kundfordringar, återfinns en åldersanalys av koncernens och moderbolagets kundfordringar.

Hantering av kapitalrisker

Hantering av kapitalrisker MSAB definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Genom att koncernen i dagsläget inte har någon upplåning utgör det förvaltade kapitalet koncernens egna kapital; vid utgången av 2018 uppgick koncernens egna kapital till 110 095 (114 608) Tkr. Bolagets mål avseende kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter, samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

Not 4 forts

Klassificering och värderingar av finansiella instrument

Bokfört värde 2019 för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat utifrån klassificering i enlighet med IFRS 9, se not 2 och

Finansiella tillgångars klassificering och verkligt värde framgår av tabellen nedan

Klassificering av finansiella instrument, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Kundfordringar - kontraktuella tillgångar	75 159	67 574	41 168	48 024
Likvida medel - övriga tillgångar	63 950	98 816	37 018	56 560
Upplupna intäkter	4 785	10 364	4 591	10 054
Summa finansiella tillgångar	143 894	176 754	82 777	114 638
Finansiella skulder				
Övriga finansiella skulder				
Leverantörsskulder	4 559	3 699	3 888	3 120
Leasingskuld	34 189	-	32 296	-
Upplupna kostnader	25 208	17 067	17 525	15 761
Summa finansiella skulder	63 956	20 766	53 709	18 881

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden. För samtliga finansiella tillgångar och skulder är redovisat värde en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Nettovinst/-förlust för finansiella instrument, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kundfordringar och övriga finansiella fordringar				
Valutaförluster	-404	-124	-366	-
Övriga finansiella skulder				
Valutavinst	5 025	8 469	4 946	8 326
Valutaförluster	-3 614	-6 342	-3 284	-6 341
Summa	788	2 261	1 077	2 243

Not 5 Rörelsens intäkter

	Asien & Ryssland	EMEA & Latinamerika*	Nordamerika	Totalt
Koncernen, intäkternas fördelning 2019, Tkr				
Produktförsäljning	41 131	123 728	115 520	280 380
Utbildning och övriga tjänster	5 256	15 373	6 623	27 253
Summa	46 388	139 101	122 143	307 632
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	39 434	120 366	102 891	262 691
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	6 953	18 728	19 253	44 934
Summa	46 388	139 094	122 143	307 625
*Varav Sverige				
**Fördelningen är baserad på kundens hemvist		7 139		
Koncernen, intäkternas fördelning 2018, Tkr				
Produktförsäljning	41 492	127 422	109 161	278 075
Utbildning och övriga tjänster	3 469	15 008	7 319	25 796
Summa	44 961	142 430	116 480	303 871
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	37 519	125 236	98 501	261 256
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	7 442	17 193	17 980	42 615
Summa	44 961	142 429	116 481	303 871
*Varav Sverige				
**Fördelningen är baserad på kundens hemvist		5 465		
	Asien & Ryssland	EMEA & Latinamerika	Nordamerika	Totalt
Moderbolaget, intäkternas fördelning 2019, Tkr				
Produktförsäljning	34 886	105 232	65 544	205 662
Utbildning och övriga tjänster	1 210	6 950	–	8 160
Summa	36 096	112 182	65 544	213 822
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	32 432	104 388	65 531	202 351
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	3 664	7 794	13	11 471
Summa	36 096	112 182	65 544	213 822
Moderbolaget, intäkternas fördelning 2018, Tkr				
Produktförsäljning	34 312	119 091	59 020	212 423
Utbildning och övriga tjänster	725	7 775	45	8 545
Summa	35 037	126 866	59 065	220 968
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	30 415	114 850	59 065	204 330
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	4 622	12 016	–	16 638
Summa	35 037	126 866	59 065	220 968

Not 5 forts

Avtalsskulder avseende prestationsåtaganden över tid

MSAB har prestationsåtaganden avseende support och produktuppdateringar som uppfylls under licensperioden. För dessa prestationsåtaganden redovisar bolaget en avtalsskuld som intäktsförs linjärt

under licensperioden. Se vidare avsnittet om intäkter i Väsentliga redovisningsprinciper.

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående balans avtalsskulder	43 897	45 946	19 230	19 317
Av ingående balans intäktsfört under året	-34 716	-31 538	-14 208	-12 529
Tillkommande avtalsskulder under året	33 470	29 489	12 797	12 442
Utgående balans avtalsskulder	42 651	43 897	17 819	19 230
Varav				
Kortfristig skuld	32 630	33 842	14 018	14 192
Långfristig skuld	10 021	10 055	3 801	5 038
Totalt	42 651	43 897	17 819	19 230

Intäkter för återstående prestationsåtaganden

Intäkter för återstående prestationsåtagande per 31 december 2019 förväntas redovisas enligt följande:

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
2019	–	33 841	–	14 192
2020	32 630	7 681	14 018	4 031
2021	7 031	2 272	2 579	934
2022 och bortom	2 990	103	1 222	73
Totalt	42 651	43 897	17 819	19 230

Fördelning av koncernens anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar fördelar sig mellan: EMEA & Latinamerika 31 111 (2 914) Tkr, Asien & Ryssland 0 (0) Tkr, Nordamerika 0 (0) Tkr.

Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

Inköp och försäljning från moderbolag till övriga koncernföretag har uppgått till 106 179 (104 559) Tkr i försäljning och 0 (0) Tkr i inköp.

Valutaexponering

Av koncernens totala nettoomsättning utgör valutadifferenser 219 (258) Tkr vilket är hänförligt till omräkning av kundfordringar. Resultatet har påverkats med 788 (2 261) Tkr.

Segmentsrapportering

Bolaget säljer och marknadsför ett färre antal produkter som i huvudsak säljs tillsammans i paketlösningar och till samma kunder. Bolagets operativa organisation och ledning är indelad efter funktioner, exempelvis utveckling, support, försäljning och administration samt att bolagets interna uppföljning sker för närvarande endast på aggregerad nivå. Uppföljning av geografiska områden sker endast på försäljning i respektive land eller region. Mot bakgrund av ovanstående redovisar koncernen inte några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

Not 6 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Revisionsuppdrag, KPMG	350	–	350	–
Revisionsuppdrag, Deloitte	–	340	–	340
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, KPMG	24	–	24	79
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Deloitte	–	79	–	–
Skatterådgivning,	–	25	–	25
Revisionsuppdrag, övriga	111	124	–	–
Summa	485	568	374	444

Not 7 Leasing

Fastighetsleasing

Koncernen leasar kontorslokaler i Sverige, Kina och i USA. Hyreskontrakten för kontorslokalerna i Sverige har en löptid av fyra år med en möjlighet till förlängning om tre år i taget och en uppsägningstid om nio månader. I beräkningen av leasingkulden har koncernen inte inkluderat förlängningsoptionen. Leasingavtalen av kontorslokalerna innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i prisindex och kräver även att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar bilar och annan teknisk utrustning med leasingperioder på ett till tre år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att

köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Koncernen leasar även maskiner och it-utrustning med leasingperioder på ett till fem år, där leasingavtalen är korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för dessa leasingavtal

Föregående års kostnad för operationella leasingavtal avser bilar samt hyra och uppgår till 7 761 Tkr för koncernen och 6 421 Tkr för moderföretaget. På balansdagen 2018 hade koncernen utestående åtaganden under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

	Koncernen	Moderbolaget
Tkr	2018	2018
Inom ett år	11 259	10 047
Inom två till fem år	33 677	31 782
Summa	44 936	41 829

Brygga mellan operationell leasing enligt IAS 17 och leasingkulda enligt IFRS 16:

	Koncernen	Moderbolaget
Tkr		
Operationell leasing enligt IAS 17 per 31 december 2018	44 936	41 829
Diskonteringseffekt operationell leasing enligt IAS 17 per 31 december 2018*	-1 159	-1 094
Korttidleasingavtal som bokförs linjärt	-55	
Leasingavtal för vilka för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som kostnadsförs linjärt	-400	-400
Variabel leasingavgift(fastighetskatt)	-3 250	-3 250
Leasingkulda enligt IFRS 16 per den 1 januari 2019	40 072	37 085

*Vägd genomsnittlig marginell låneränta uppgår till 1,6procent.

Tkr	Koncernen			Moderbolaget		
	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	39 687	385	40 072	36 700	385	37 085
Tillkommande nyttjanderätter	357	-	357	357	-	-
Avslutade nyttjanderätter	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferens	-	-	-	-	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärden	40 044	385	40 429	37 057	385	37 442
Ingående avskrivningar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-10 485	-128	-10 613	-9 380	-128	-9 508
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Utgående ack. Avskrivningar	-10 485	-128	-10 613	-9 380	-128	-9 508
Utgående planenligt restvärde	29 558	257	29 816	27 676	257	27 933

Not 7 forts

	Koncernen	Moderbolaget
Kostnadsupplysningar räkenskapsår som slutar 31 december 2019		
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	10 613	9 508
Räntekostnad leasingskuld	437	468
Leasingkostnad avseende korttidsleasor	297	–
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	569	569
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	944	944

	Koncernen	Moderbolaget
Kassaflödesupplysningar räkenskapsår som slutar 31 december 2019		
Totala kassautflödet för leasingavtal	14 406	13 021

Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2019		2018	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Medeltalet anställda				
Moderbolaget				
Sverige	148	87	99	68
Koncernbolaget				
USA	28	21	25	19
Storbritannien	12	11	11	8
Kanada	1	–	1	1
Australien	1	1	1	1
Hong Kong	–	–	–	–
Kina	2	1	2	1
Singapore	3	3	2	2
Japan	1	1	1	1
Summa	196	125	157	120
Könsfördelning ledande befattningshavare				
Moderbolaget och koncernbolagen				
Styrelseledamöter	5	3	5	4
Andra ledande befattningshavare	2	2	2	2
Totalt i moderbolaget	7	5	7	6

Not 8 forts

Löner och ersättningar, Tkr	2019	2018
Moderbolaget		
Löner och ersättningar	86 389	71 592
Pensionskostnader	9 195	8 830
Övriga sociala kostnader	26 858	21 448
Summa	122 442	101 870
Dotterbolag		
Löner och ersättningar	47 303	42 586
Pensionskostnader	1 125	1 039
Övriga sociala kostnader	3 502	3 094
Summa	51 930	46 719

Pensionskostnader avser det belopp som redovisats som kostnad för avgiftsbestämda planer i resultaträkningen samt därtill hörande löneskatt.

Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2019, Tkr	Löner / styrelsearvode	Incitamentsprogram	Pensionskostnader	Övriga förmåner	Summa
Styrelsen					
Henrik Tjernberg, styrelsens ordförande	500	-	-	-	500
Jan-Olof Backman, styrelseledamot	185	-	-	-	185
Ann Hellenius, styrelseledamot	93	-	-	-	93
Robert Ahldin, styrelseledamot	93	-	-	-	93
Katarina G Bonde, styrelseledamot	93	-	-	-	93
Linda Nyberg, styrelseledamot	93	-	-	-	93
Carl Bildt, styrelseledamot	185	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare					
Joel Bollö, vd	3 409	-	500	77	3 986
Övriga ledande befattningshavare (1 person)	2 318	-	494	109	2 921
Summa	6 969	-	994	186	7 871

Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2018, Tkr	Löner / styrelsearvode	Incitamentsprogram	Pensionskostnader	Övriga förmåner	Summa
Styrelsen					
Henrik Tjernberg, styrelsens ordförande	500	-	-	-	500
Örjan Gatu, styrelseledamot	-	-	-	-	-
Jan-Olof Backman, styrelseledamot	185	-	-	-	185
Robert Ahldin, styrelseledamot	185	-	-	-	185
Katarina G Bonde, styrelseledamot	185	-	-	-	185
Carl Bildt, styrelseledamot	185	-	-	-	185
Övriga ledande befattningshavare					
Joel Bollö, vd	3 021	-	471	82	3 575
Övriga ledande befattningshavare (1 person)	2 295	-	467	104	2 866
Summa	6 556	-	939	186	7 681

1) Örjan Gatu uppbär inget styrelsearvode utan endast ersättning som medlem av företagsledningen.

Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2019. Samtliga ledande befattningshavare har varit anställda under hela året.

Rörlig ersättning

MSAB har ett vinstdelningsprogram som innebär att fem procent av koncernens vinst före skatt fördelas på övriga anställda, exkluderat vd och vice vd. Summan inkluderar sociala avgifter och tilldelning kan bli maximalt tre månadslöner.

Incitamentsprogram

Långsiktigt incitamentsprogram 2018-2021

Den 15:e maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt

Not 8 forts

enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2021 till och med den 31 augusti 2021 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 16 maj till och med 29 maj 2018. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000. Vid bokslutet 2019 var 79 546 (79 546) optioner utestående. Teckningskursen för dessa är 89,14 kr. Vid bokslutet 2019 var 79 546 (79 546) optioner utestående. Teckningskursen för dessa är 89,14 kr.

Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören följer regler för en avgiftsbestämd pensionsplan enligt ITP1. Övriga

ledande befattningshavare har också en avgiftsbestämd pensionsplan enligt ITP1 och för 2019 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 20 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Avgångsvederlag

Verkställande direktören har vid utgången av 2019 en fast årlön om 3 240 000 kr. Därutöver har vd en rörlig ersättning om maximalt 8 månadslöner (2 160 000 kr), kopplat till bolagets mål avseende tillväxt och lönsamhet. Vid uppsägning är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande en fast årlön. Bolaget erlägger försäkringsersättning på avgångsersättningen. Uppsägningsslönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningsskydd (LAS).

Not 9 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Tkr				
Utdelning från koncernbolag	–	–	3 721	–
Ränteintäkter	70	159	67	17
Valutakursvinster	5 566	8 824	5 401	8 680
Summa finansiella intäkter	5 636	8 983	9 189	8 697

Not 10 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Tkr				
Räntekostnader	653	20	476	19
Valutakursförluster	3 868	6 453	3 538	6 377
Summa finansiella kostnader	4 521	6 473	4 014	6 396

Not 11 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Tkr				
Aktuell skatt	-2 988	-7 446	-536	-6 040
Uppskjuten skatt	620	61	–	–
Summa redovisad skattekostnad	-2 368	-7 407	-536	-6 040
Avstämning årets skattekostnad				
Resultat före skatt	7 462	35 155	5 307	26 688
Schablonskatt Sverige, 21,4 %	-1 597	-7 734	-1 134	-5 872
Skillnad i skattesats utlandsverksamhet	-1 369	495	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	797	–	797	–
Ej avdragsgilla kostnader	-199	-168	-199	-168
Skattekostnad	-2 368	-7 407	-536	-6 040
Genomsnittlig skattesats, %	31,7	21,1	10,1	22,6
Uppskjuten skatt i balansräkningen				
Temporär skillnad avseende periodisering av intäkter i USA (MSAB Incorporated)	598	61	–	–
Summa	598	61	–	–

Not 12 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dela vinst hänförlig till Moderbolagets aktieägare med det vägda

genomsnittliga antalet stamaktier som finns under året. Antal aktier är angivet i tusental.

Tkr	Koncernen	
	2019	2018
Årets resultat efter skatt i Tkr	5 094	27 749
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	18 468	18 433
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	18 468	18 488
Resultat per aktie i kronor före utspädning	0,28	1,51
Resultat per aktie i kronor efter utspädning	0,28	1,50

Utspädning utgörs av bolagets optionsprogram där utspädning uppstår då lösenpris understiger aktuell börskurs.

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	9 546	8 051	9 038	7 543
Inköp	1 599	1 495	1 471	1 495
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Valutakursdifferens	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 145	9 546	10 509	9 038
Ingående avskrivningar	-7 208	-6 405	-6 700	-5 897
Årets avskrivningar enligt plan	-1 210	-803	-1 082	-803
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 418	-7 208	-7 782	-6 700
Utgående planenligt restvärde	2 727	2 338	2 726	2 338

Not 14 Immateriella tillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	2 402	2 402	2 402	2 402
Inköp	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 402	2 402	2 402	2 402
Ingående avskrivningar	-2 230	-2 100	-2 230	-2 100
Årets avskrivningar	-126	-130	-126	-130
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 356	-2 230	-2 356	-2 230
Utgående planenligt restvärde	46	172	46	172

Not 15 Andelar i koncernbolag

Tkr	Moderbolaget	
	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	404	13
Aktiekapital MSAB Japan K.K.	–	391
Utgående anskaffningsvärde	404	404

Tkr	Antal andelar	Organisationsnummer	Kapital- och röstandel, %	Bokfört värde	Säte	Eget kapital	Resultat
Micro Systemation Ltd	1	6783784	100	–	England	3 997	2 139
MSAB Incorporated	3 000	33-1211059	100	6	USA	20 375	3 874
Mico Systemation Canada Inc	100 000	850091-6	100	–	Kanada	587	106
Micro Systemation Pty Ltd	100	164546632	100	1	Australien	1 680	547
MSAB Pte Ltd	1 000	201617865E	100	6	Singapore	-538	206
Micro Systemation HK Ltd	10 000	1986284	100	–	Hong Kong	-433	-51
– MSAB Technology (Beijing) Co., Ltd		09557804-X	100	–	Kina	4 117	1 833
MSAB Japan K.K.	100	0104-01-138205	100	391	Japan	191	-209
Summa				404			

Not 16 Kundfordringar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kundfordringar	75 359	67 674	41 254	48 024
Reserv för osäkra kundfordringar	-200	-100	-100	–
Summa	75 159	67 574	41 154	48 024

Åldersanalys kundfordringar, Tkr	2019	2018	2019	2018
Ej förfallna	45 124	47 062	29 107	38 621
Förfallna 30 dagar	18 140	7 375	4 598	1 931
Förfallna 31–60 dagar	6 486	6 360	5 754	6 172
Förfallna 61–90 dagar	3 182	4 157	254	1 028
Förfallna > 90 dagar	2 427	2 720	1 541	272
Summa	75 359	67 674	41 254	48 024

Förfallna kundfordringar uppgick till 30 235 (20 612) Tkr. Totala reserveringar för osäkra kundfordringar uppgick till 200 (100) Tkr. Konstaterade kundförluster uppgick till 0 (0) Tkr. Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar överensstämmer med verkligt värde. Bolaget har beräknat reserv för kundförluster med en sannolikhet för fallissemang, d v s att betalning uteblir, baserat på historiska kundförluster. Bolagets kunder är i allt väsentligt rättsvårdande statliga myndigheter som betalar sina skulder, dock inte helt sällan med fördröjning p g a omfattande och omständlig administration. Detta ger för handen att bolaget gör bedömningen att

sannolikheten för fallissemang appliceras på kundfordringar som ett bestånd då förfallostrukturen i sig inte säger något om risken för utebliven betalning. Under åren 2016–2019 har koncernen inga konstaterade kundförluster skett. 2015 konstaterades en kundförlust om 32 KSEK, vilket i relation till genomsnittliga kundfordringar det året uppgick det 0,07 procent. Detta utgör bas för sannolikhet för fallissemang. Justering görs utifrån antagandet om att risken för fallissemang bedöms öka med omsättningen. Bolaget konstaterar att det inte skett någon förändring 2019 avseende typ av kund som föranleder justering av framtida sannolikheten.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Förutbetalda hyror	220	229	220	229
Förutbetalda försäkringspremier	1 035	774	1 035	774
Förskottsbetalda lagerinköp	928	2 922	928	2 922
Upplupna intäkter	–	4 755	–	4 755
Övriga poster	2 603	1 685	2 408	1 374
Summa	4 786	10 364	4 591	10 054

Not 18 Likvida medel

Likvida medel omfattar endast kontanter som finns på koncernens normala bankkonton. Bokfört nettovärde för dessa tillgångar bedöms motsvara det verkliga värdet.

Not 19 Aktiekapital

Aktiekapital 19 172 000 aktier till ett kvotvärde på 0,20 kr.

Bolaget har tre aktieslag, varje aktie har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men, där varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B samt C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet C aktier uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Av B-aktier hålls 81 596 aktier i eget förvar.

Micro Systemations B-aktie är sedan 27 december 2011 noterad på Nasdaq OMX Stockholm. En handelspost i MSAB är 1 aktie.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna semesterlöner	11 197	9 300	10 965	9 093
Upplupen bonus	3 715	4 218	2 370	2 900
Upplupna sociala avgifter	4 190	3 768	4 190	3 768
Förutbetalda intäkter	46 070	47 189	18 318	20 032
Övriga poster	3 028	5 485	2 590	2 430
Summa	68 200	69 960	38 433	38 223

Not 21 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Avskrivningar	11 951	933	10 715	933
Orealiserade valutakursförändringar	440	911	-	-
Summa	12 391	1 844	10 715	933
Erhållen ränta	-	92	65	92
Betald ränta	-	-	-	-

	IB 2019	Kassaflöden	Icke-kassa- flödespå- verkande förändring nya leasingavtal	UB 2019
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen, Tkr				
Leasingsskulder	40 072	-12 596	837	28 313
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	40 072	-12 596	837	28 313

	IB 2019	Kassaflöden	Icke-kassa- flödespå- verkande förändring nya leasingavtal	UB 2019
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget, Tkr				
Leasingsskulder	37 085	-11 508	825	26 402
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	37 085	-11 508	825	26 402

Not 22 Utdelning

De utdelningar som fastställdes på bolagsstämman och betalades ut under 2019 uppgick till 2,20 kronor per aktie, totalt uppgående till 40 630 Tkr.

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Tkr	2019	2018
Koncernen		
Pantförskrivning avseende checkkredit	15 000	-
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	1 863
Summa	17 265	1 863
Moderbolaget		
Pantförskrivning avseende checkkredit	15 000	-
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	1 863
Summa	17 265	1 863

Pantförskrivelse avser fullgörandegaranti av hyresbetalningar för huvudkontoret i Stockholm samt en outnyttjad checkkredit om 15 000 Tkr. Det finns inga eventalförpliktelser.

Not 24 Vinstdisposition

Kr	2019	2018
Medel till förfogande (kronor)		
Balanserade vinstmedel från föregående år	10 039 154	30 021 623
Överkursfond	7 770 400	7 770 400
Årets resultat	4 771 562	20 648 020
Summa	22 581 116	58 440 043
Föreslagen utdelning	–	40 630 489
I ny räkning överförs	22 581 116	17 809 554
Summa	22 581 116	58 440 043

Not 25 Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har närstående med sina dotterbolag, se not 15.

	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta från närstående	Fordran på närstående 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Sammanställning över närståendetransaktioner, Moderbolaget, Tkr					
Dotterbolag					
Micro Systemation Ltd	2019	25 188		3 145	
MSAB Incorporated	2019	53 087			-1 603
Mico Systemation Canada Inc	2019	2 226		307	
Micro Systemation Pty Ltd	2019	9 411		528	
MSAB Pte Ltd	2019	15 642		6 837	
Micro Systemation HK Ltd	2019			2 251	
MSAB Technology (Beijing) Co., Ltd	2019				
MSAB Japan K.K.	2019	66	14	1 170	
Dotterbolag 2018					
Micro Systemation Ltd	2018	32 829		8 787	
MSAB Incorporated	2018	55 770		252	
Mico Systemation Canada Inc	2018	2 003		482	
Micro Systemation Pty Ltd	2018	10 947		2 459	
MSAB Pte Ltd	2018	1 475		521	
Micro Systemation HK Ltd	2018			1 920	
MSAB Technology (Beijing) Co., Ltd	2018	366			
MSAB Japan K.K.	2018				

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 26 Händelser efter verksamhetsårets utgång

MSAB följer utvecklingen avseende coronaviruset covid-19 och utvärderar i vilken utsträckning detta kan komma att påverka företagets verksamhet på kort och lång sikt.

I dagsläget går det inte att göra en bedömning i vilken omfattning detta eventuellt kan påverka verksamheten..

Underskrifter

Koncernredovisning och årsredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2019 godkändes av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 22 april 2020. Koncernredovisning och årsredovisning fastställs slutligen av moderbolagets årsstämma den 13 maj 2020.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2.2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt

beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 april 2020

Henrik Tjernberg
Styrelseordförande

Joel Bollö
Verkställande direktör

Jan-Olof Backman
Styrelseledamot

Linda Nyberg
Styrelseledamot

Ann Hellenius
Styrelseledamot

Carl Billdt
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 april 2020

KPMG

Mattias Lötbörn
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Micro Systemation AB (publ), organisationsnummer 556244–3050.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningens Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22–52 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2018 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 22 april 2019 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Se not 5 och redovisningsprinciper på sidan 41–42 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2019 uppgår till 307,6 Mkr (303,9) och genereras från försäljning av främst varor, men även tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som i vissa fall består av sam-mansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till

- utvärderat bolagets principer för intäktsredovisning och granskat efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström
- skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat bolagets väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen
- för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att intäkter redovisats till det fastställda verkliga värdet för respektive delkomponent och i den period då koncernen fullgör sina åtaganden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–21 samt sidorna 56–65.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Micro Systemation AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtäpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och

att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Micro Systemation AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2019.

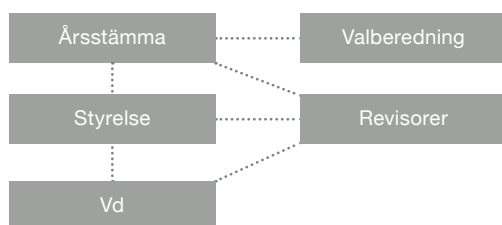
KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 15 maj 2019.

Stockholm den 22 april 2020
KPMG AB

Mattias Lötborn
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

MSAB tillämpar reviderad svensk kod för bolagsstyrning från den 1 januari 2020. Bolagsstyrning i MSAB utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq Stockholm, Aktiemarknadsnämnden med flera. Styrningen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av årsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om val och arvordning av styrelse och revisorer. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från dess bestämmelser under förutsättning att varje avvikelse kan förklaras på ett tillfredsställande sätt.



Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolaget följer ABL avseende hur bolagsstämman fungerar, hur aktieägarna utövar sina rättigheter och vilken beslutanderätt årsstämman har. Årsstämma hölls den 15 maj 2019 i Spårvagnshallarnas lokaler i Stockholm. Stämman beslutade bland annat att:

- fastställa resultat- och balansräkning i enlighet med den framlagda årsredovisningen, samt att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet
- godkänna styrelsens förslag till en kontant utdelning om 2,20 kronor per aktie
- omvälja Henrik Tjernberg till styrelseordförande samt att välja Linda Nyberg, Jan-Olof Backman, Carl Bildt och Ann Hellenius till ordinarie ledamöter i styrelsen
- välja KPMG AB med Mattias Lötbörn som huvudansvarig auktoriserad revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma.
- godkänna valberedningens förslag till styrelsearvode om 185 000 kronor till ej anställda styrelseledamöter samt 500 000 kronor till styrelseordförande
- godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- godkänna styrelsens förslag om Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler
- godkänna styrelsens förslag om Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier
- till valberedningen välja Henrik Tjernberg och Leo Gillholm till ledamöter, samt Erik Hermansson som också utsågs till ordförande för valberedningen.

Årsstämmans fullständiga protokoll återfinns på bolagets hemsida, msab.com.

Ägarförhållande

Bolagets B-aktie (MSABB) är noterad på Nasdaq Stockholm. Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2018 uppgick till

2 974. Henrik Tjernberg var vid periodens utgång den aktieägare vars innehav av aktier eller röstetal översteg 10 procent

Valberedning

Valberedningen väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2019 omvaldes Erik Hermansson och Henrik Tjernberg samt nyvaldes Leo Gillholm till ledamöter. Valberedningens uppgift är att ta fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelse- och revisorsarvoden samt ta fram förslag till valberedningsförfarande. Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra det via epost till valberedning@msab.com.

Styrelsen och dess arbete under 2019

Styrelsen bestod efter val på årsstämman av fem ledamöter. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Som ett led i den interna kontrollen av finansiell information granskar styrelsen bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar samt ställer kontrollfrågor på de rutinbeskrivningar och arbetsprocesser som arbetats fram av ledningen. Vd och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen ansvarar också för att ändamålsenliga policydokument utformas och implementeras i organisationen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i följande skriftliga instruktioner:

- arbetsordning för styrelsen
- arbetsfördelning mellan styrelse och vd
- instruktioner för vd.

Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

Styrelsen utvärderar löpande vd:s prestationer inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet. Styrelseutvärdering har skett genom dels att Styrelseordförande har infört valberedningen redogjort för styrelsens arbete och funktionssätt, dels genom gemensamt utformade enkäter som besvarats av varje ledamot. Stor vikt har lagts vid uppföljning av tidigare uppmärksammade frågeställningar och kontinuitet i förändrings- och förbättringsarbetet. Vid behov har komplettering skett med djupintervjuer av enskilda ledamöter. Resultatet har utgjort underlag för valberedningens fortsatta arbete och i viss utsträckning redovisats för styrelsen. Styrelsen har under 2019 haft nio styrelsemöten i Stockholm.

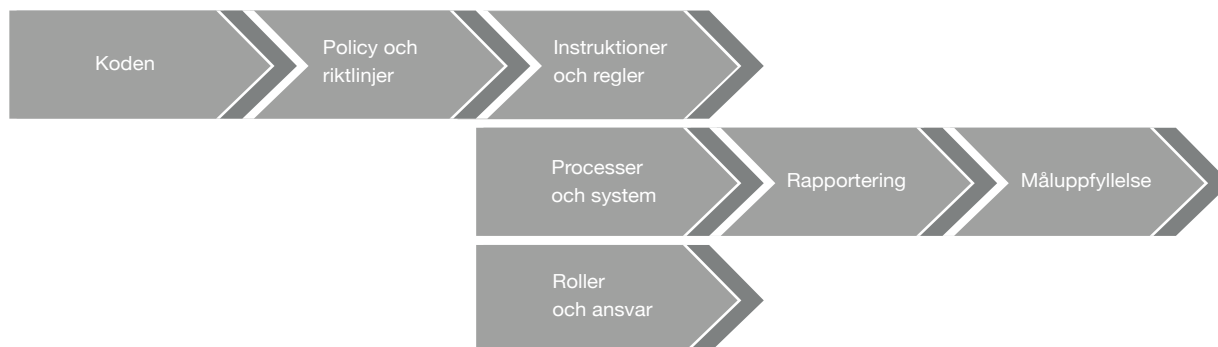
Närvaron vid årets styrelsemöten har varit följande:

Styrelsen 2019	Funktion	Invald	Oberoende	Närvaro styrelsemöten
Henrik Tjernberg	Ordförande	1986	Nej	9 av 9
Jan-Olof Backman	Ledamot	1999	Ja	9 av 9
Linda Nyberg **	Ledamot	2019	Ja	5 av 5
Ann Hellenius **	Ledamot	2019	Ja	5 av 5
Katarina G Bonde*	Ledamot	2011	Ja	4 av 4
Robert Ahldin*	Ledamot	2013	Nej	4 av 4
Carl Bildt	Ledamot	2016	Ja	4 av 9

* Lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2019

** Invaldes i styrelsen i samband med årsstämman 2019

Bolagsstyrningen



Styrelsens oberoende

Styrelsen anser sig oberoende i förhållande till större aktieägare, ledningen samt bolaget med undantag för ordförande Henrik Tjernberg vars röstandel överstiger 10 procent. Styrelsen har inte inrättat särskilda utskott för ersättning och revision eftersom bolaget och styrelsen sysselsätter relativt få personer. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Styrelsen har diskuterat bolagets inriktning, produktutveckling, tillväxt, framtida strategi och väsentliga operativa frågor. MSAB arbetar med aktiv målstyrning från styrelse via vd och ledning till operativa enheter.

Företagsledning

Vd ansvarar för framtagande och genomförande av MSAB:s strategier för att uppnå beslutade mål. Vd leder regelbundna möten med den operativa ledningsgruppen samt en grupp inriktad på produktutvecklingsfrågor. Regelbundet sammankallas även hela företaget, eller vissa avdelningar, för att föra ut information och gå igenom verksamheten med medarbetare på bolaget.

Revisorer

Vid årsstämman 2019 valdes revisionsfirman KPMG till bolagets externa revisorer för tiden intill nästkommande årsstämma. Huvudansvarig auktoriserad revisor är Mattias Lötbörn. Revisorn rapporterar av slutsatserna av revisionsarbetet till styrelsen och revisionsutskottet årligen och träffar styrelsen enskilt utan företagsledningens närvaro i enlighet med Svensk Kod för företagsstyrning.

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv intern kontroll. Vd ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. De väsentliga komponenterna i bolagets internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

Kontrollmiljö

Grundläggande för MSAB:s kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i företaget. MSAB jobbar aktivt med kommunikation av bolagets värdegrund för att säkerställa att god moral, etik och integritet genomsyrar organisationen. Grundstommen i den interna kontrollen byggs upp kring bolagets riktlinjer, instruktioner, policydokument samt den ansvars- och befogenhetsstruktur som anpassats till organisationen. Under året har styrelsen fastställt en etisk kod i syfte att säkerställa ett gott uppträdande gentemot

kunder, leverantörer, medarbetare och andra intressenter samt säkerställa bolagets långsiktiga värdeskapande. Koncernens gemensamma ERP-system har uppgraderats samt till viss del integrerats med bolagets koncerngemensamma CRM-system. Detta i syfte att effektivisera försäljningsprocessen, minska det manuella handhavandet och bidra till att stärka den interna kontrollmiljön.

Hållbarhet

Bolagets affärsidé är att leverera lösningar som gör brottsutredande myndigheter effektiva i arbetet med att säkra bevis i digitala enheter. Detta innebär att bolaget med sina lösningar eftersträvar att skapa ett mer rättssäkert samhälle där fler brott uppklärs och förhindras, vilket i sin tur innebär att bolagets hela existens är ett stort bidrag till ett hållbart samhälle. Då bolaget i allt väsentligt utvecklar en mjukvara är påverkan på miljön begränsad men där styrelsen vinnlägger sig om att bolaget följer de miljökrav på de olika marknader som bolaget verkar på.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas kontinuerligt av styrelse och ledning. Riskbedömningar görs på såväl bolags- och funktionsnivå som väsentliga processer och omfattar även it-miljön. Bolagets redovisning kännetecknas av försiktighetsprinciper och ledningen strävar efter att begränsa de finansiella riskerna. Ledningens målsättning är även att företagets it-miljö ska vara tillförlitlig och riskminimerad samt att företagets affärssystem är ändamålsenliga givet bolagets verksamhet. Bolaget strävar efter att ha god kontroll på produktionsflödet, bland annat genom att all utveckling och konstruktion sker inom den egna organisationen och att samtliga konstruktioner ägs av MSAB. Bolaget är inte beroende av enskilda leverantörer även om viss produktion är extern. MSAB:s verksamhet påverkas av ett antal affärsmässiga risker som har effekter på bolagets resultat och finansiella styrka. Vid bedömning av den framtida utvecklingen är det av vikt att bedöma möjligheter till resultatillväxt vägt mot riskerna. De mest betydande riskerna som identifierats förknippade med affärsverksamheten är för närvarande:

- Exponeringen i olika främmande valutor. Kronans värde i förhållande till berörda valutor fluktuerar, vilket medför osäkerhet att förutsäga framtida intäkter i svenska kronor. Mer än 90 procent av bolagets totala försäljning går på export medan bolaget har cirka 60 procent av kostnaderna i kronor.
- Konkurrenten om kunderna hårdnar och bolaget jobbar ständigt

med produktförbättringar och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om att ha tillgång till de bästa verktygen.

- Den tekniska utvecklingstakten och lanseringstakten av nya och mer avancerade mobiltelefoner ställer allt större krav på utvecklingsresurserna.
- Legala risker.

Kontrollaktiviteter

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Målsättningen är att ha en befogenhetsstruktur där en och samma person inte ska kunna utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Medarbetare från ekonomifunktionen för också en kontinuerlig dialog med dotterbolagen samt genomför besök för att följa upp och tillse att rutiner och policydokument efterlevs enligt instruktioner från koncernledningen.

Uppföljning

Vd rapporterar månatligen till styrelsen genom en rapport innehållande resultatutvecklingen på koncernnivå jämfört med budget och föregående år, samt koncernens finansiella ställning. MSAB har ingen särskild granskningsfunktion, internrevision, eftersom bolaget är förhållandevis litet samt att styrelsen bedömer att bolagets affärsmodell och nuvarande struktur och omfattning inte kräver en sådan funktion. Funktionen utövas i stället av koncernledningen och koncernens ekonomifunktion med stöd av de externa revisorerna. En löpande dialog mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av koncernledningen bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Denna bedömning kommer löpande att utvärderas och prövas igen under 2020.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av not 8.

Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2020. Samtliga ledande befattningshavare har varit anställda under hela året. Utöver ledande befattningshavare finns även en operativ ledningsgrupp, vars ersättningsprinciper ej avviker från de ovan beskrivna för ledande befattningshavare.

Långsiktigt incitamentsprogram 2018–2021

Den 15:e maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för bolagets ledande befattnings-

havare och vissa nyckelpersoner (totalt högst 20 personer). Deltagarna ska erbjudas att mot marknadsmässigt vederlag (fastställt enligt den s.k. Black & Scholes-metoden) teckna teckningsoptioner som ger rätt att under tiden från och med den 1 juni 2021 till och med den 31 augusti 2021 teckna nya aktier av serie B i bolaget till en kurs motsvarande 130 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier av serie B under perioden 16 maj till och med 29 maj 2018. Det maximala antalet teckningsoptioner som en enskild deltagare kommer att erbjudas ska inte överstiga 40 000.

Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår till maximalt 22 procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Övriga ledande befattningshavare har också en avgiftsbestämd pensionsplan och för 2019 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 18 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Avgångsvederlag

Vid utgången av 2019 har vd en fast årslön om 3 240 000 kronor samt en rörlig ersättning på maximalt 8 månadslöner (2 160 000 kronor). Vid uppsägning är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande en fast årslön. Bolaget erlägger försäkringsersättning på avgångsersättningen. Uppsägningslönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningskydd (LAS).

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Micro Systemation AB (publ), organisationsnummer 556244–3050

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm 22 april 2020
KPMG AB

Mattias Lötbörn
Auktoriserad revisor

Aktieägarinformation

Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övrig pressmeddelande-information kan beställas från Micro Systemation AB, Hornsbruksgatan 28, 117 34 Stockholm, via telefon 08-739 02 70, e-post info@msab.com eller på msab.com.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om att inte utge någon utdelning.

Årsstämma 2020

Årsstämman kommer att äga rum i bolagets lokaler på Hornsbruksgatan 28 i Stockholm, onsdagen den 13 maj 2020 kl 18.00.

Rätt att delta

Aktieägare i Micro Systemation AB (Publ), 556244-3050, som önskar delta i bolagsstämman ska dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 7 maj, dels ha anmält sig enligt nedan.

Anmälan

Anmälan om deltagande skall ha kommit bolaget tillhanda senast den 7 maj 2020 klockan 24:00, antingen via formulär på www.msab.com, via telefon 08-402 90 75 vardagar 9.00-16.00 eller brevlades under adress: Micro Systemation AB, Årsstämma 2020, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191,101 23 Stockholm. Anmälan på annat sätt kommer inte att godtas. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt eventuellt biträde angivas. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar bör vara bolaget tillhanda under ovanstående adress senast den 7 maj för att underlätta inpasseringen till årsstämman.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden

AB. Aktieägare som önskar omregistrera sina aktier måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före den 7 maj, då sådan omregistrering ska vara verkställd.

Kallelse

En kallelse införs senast fyra veckor före årsstämman i Post och Inrikes Tidningar och kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.msab.com. Dessutom kommer det införas en annons i Svenska Dagbladet att kallelse skett.

Aktieägarkontakt

Joel Bollö, vd
Telefon 08-739 02 70
joel.bollo@msab.com

Finansiell kalender 2020

Årsstämman kommer att äga rum i bolagets lokaler på Hornsbruksgatan 28, i Stockholm, onsdagen den 13 maj 2020 kl 18.00.

Delårsrapport januari-mars 29 april
Delårsrapport januari-juni 22 juli
Delårsrapport januari-september 28 oktober
Bokslutskommuniké 27 januari 2021

Styrelse



Henrik Tjernberg

Styrelseordförande
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ej oberoende i förhållande till större ägare.
Född: 1960
Utbildning: Studier vid KTH
Nuvarande sysselsättning: Investor Relationsrådgivare.
Styrelseledamot: 1986–2002
Styrelseordförande sedan: 2002
Aktieinnehav per 2020-04-22: 865 000 A-aktier, 55 522 B-aktier
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Tjernkraft AB, Flowscape Technology AB samt styrelsesuppleant i Spinn-Y AB.



Ann Hellenius

Ledamot
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.
Född: 1974
Utbildning: Linköpings Universitet
Nuvarande sysselsättning: CDO/CIO på Scandic Group
Tidigare uppdrag: CIO på Bankgirot, CIO på Stockholms Stad
Styrelseledamot sedan: 2019
Aktieinnehav per 2020-04-22: 0
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i H&H Group, HiQ International AB, Volvofinans Bank AB, Synsam AB, Conapto Group Holding AB



Linda Nyberg

Ledamot
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.
Född: 1969
Utbildning: Uppsala universitet
Nuvarande sysselsättning: Marknads- och affärsutvecklingschef på Flaire AB.
Tidigare uppdrag: Marknads- och kommunikationschef på Apoteket AB samt Vice President Media Relations and Online Communications Essity (fd SCA AB), journalist på SVT, TV3, TV4 och Aljazeera
Styrelseledamot sedan: 2019
Aktieinnehav per 2020-04-22: 0
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Elly Media AB och Flaire AB



Jan-Olof Backman

Ledamot

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

Född: 1961

Utbildning: Civilingenjör KTH och University of Washington.

Nuvarande sysselsättning:

Egen verksamhet.

Tidigare uppdrag: Ledande positioner inom Coor Service Management och McKinsey & Company.

Styrelseledamot sedan: 2002

Aktieinnehav per 2020-04-22: 181 310

B-aktier privat och via bolag

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Vasakronan AB, Logent Holding AB, AB Torgfastigheter, J & R Backmans Fastighets- och Företagsutveckling Aktiebolag, Byggnads Aktiebolaget O. Tjärnberg samt flertalet 24Storage bolag och flertalet bostadsrättsföreningar.



Carl Bildt

Ledamot

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

Född: 1949

Utbildning: Stockholms universitet.

Nuvarande sysselsättning:

Chair Global Commission Internet Governance. Co-Chair European Council on Foreign Relations. Senior Advisor Wallenberg Foundations.

Tidigare uppdrag: Stats- och utrikesminister, riksdagsledamot.

Styrelseledamot sedan: 2016

Aktieinnehav per 2020-04-22: 0

Övriga styrelseuppdrag:

Fastator AB, Bildt Global AB samt Point Properties AB.

Vd och operativ ledning

Vd och koncernchef

Joel Bollö

Född: 1968
Utbildning: Ingenjör
Nuvarande sysselsättning: Vd och koncernchef
Tidigare uppdrag: Vd DLX AB (eget bolag), Key Account Manager Netwise AB.
Aktieinnehav per 2018-04-22: 54 222 B-aktier



Vice vd

Örjan Gatu

Född: 1971
Utbildning: Teknisk gymnasieutbildning
Nuvarande sysselsättning: Vice vd, arbetat med utveckling på MSAB sedan 1994.
Aktieinnehav per 2019-04-22: 102 908 B-aktier



Interim CFO

Lotta Ferm

Anställd: 2020
Tidigare erfarenhet: CFO i flertal onoterade och noterade bolag.



Deputy Officer

Mike Dickinson

Anställd: 2009
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Mouchel and Reliance. F.d. polis samt sjöofficer.



Sales Manager EMEA & Asia

Mikael Falkóvén

Anställd: 2017
Tidigare erfarenhet: Flertal ledande positioner på SAAB och flertal år inom Sveriges försvarsmakt.



CTO

Joakim Grundvall

Anställd: 2017
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Dice och Klarna.



CMO

Steele Hays

Anställd: 2017
Tidigare erfarenhet: Marknadschef i ett flertal teknikbolag, t ex Wynyard och DellSecure Networks.



President North America

Glenn Hickok

Anställd: 2014
Tidigare erfarenhet: Flertal ledande positioner på Cross Match Technologies och flertal år inom USA:s försvarsmakt.



HR

Susanne Jegendal

Anställd: 2009
Tidigare erfarenhet: Finanspositioner på ÄF (Ångpanneföreningen) och Combra AB.



CPO

Bradley Sipes

Anställd: 2016
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Ericsson och Verizon samt egen konsultverksamhet.



COO

Per-Olof Stark

Anställd: 2018
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Cisco Systems, PacketFront, Fujitsu och Oracle.

Adresser

Micro Systemation AB,**huvudkontor**

Box 17111
Hornsbruksgatan 28
104 62 Stockholm
Sverige
Tfn +46 (0)8 739 02 70

MSAB Inc.

2001 Jefferson Davis Hwy,
Suite 801 Arlington, VA 22202
USA
Tfn +1 703 750 0068

Micro Systemation Ltd.

The Ashridge Business Centre
121 High Street
Berkhamsted
Hertfordshire HP4 2DJ
Storbritannien
Tfn +44 (0)808 234 2450

Micro Systemation Canada Inc.

555 Legget Drive
Tower A, Suite 105
Ottawa, Ontario K2K 2X3
Kanada
Tfn +1 613 277 1412

Micro Systemation Pty Ltd

PO Box 488 Forestville 2087
24 Jimada Avenue
Frenchs Forest, NSW 2086
Australien

MSAB Technology (Beijing) Co.Ltd

Room 755, Merchants Tower
The Exchange-Beijing,
No. 118 Yi Jianguo Road
Chaoyang District
Beijing
Kina

Micro Systemation HK Ltd

Office No. A017
21 Tai Yau Building
181 Johnston road
Wanchai
Hong Kong

MSAB Pte Ltd (Singapore)

111 Somerset Road
#16-06 Tripleone Somerset
Singapore 238164
Singapore

MSAB Japan Ltd.

Zip code 106-0032
Roppongi 1-10-3-901, Roppongi,
Minato-ku, Tokyo
Japan

Historik

1984

MSAB startas av Bo Ericsson som ett företag med fokus på avancerad datakommunikation. Nuvarande styrelseordförande Henrik Tjernberg anställs året därpå.

1998

Den första GSM-relaterade produkten, SoftGSM, ett helt mjukvarubaserat GSM-modem, lanseras. Samtidigt görs en första nyemission och en inofficiell notering.

1999

Notering på NGM:s aktielista (dåvarande SBI). OEM-avtal med Option International. Under juni och juli 1999 säljs över 10 000 enheter av SoftGSM.

2000

Lansering av SoftNet som ansluter bärbara datorer till Internet helt automatiskt via kabel, trådlöst eller GSM-modem.

2002

Joel Bollö tar över vd-rollen efter Henrik Tjernberg och inleder diskussioner med svensk polis angående behovet av system för avläsning av mobiltelefoner.

2003

SoftGSM och den efterföljande produkten SoftNet sammanförs under benämningen Mobile Communication Suite. Den första versionen av SoftGSM-XRY säljs

2004

En nyemission på 10 Mkr används för att färdigställa och inleda försäljning av XRY-systemet som lanseras globalt och är den första produkten inom området mobile forensics.

2005

Bolaget erhåller order på XRY från bland annat Tyskland och Österrike. MSAB lanserar de första utbildningarna inom kriminalteknik med fokus på bevissäkring i mobiltelefoner.

2006

MSAB redovisar en vinst på drygt 10 miljoner kronor. XRY beskrivs i tidsskriften Fortune under rubriken "How to get the most out of a mobile phone". Version 3.0 av XRY gör det möjligt att skapa rapporter på lokala språk.

2007

MSAB omsätter över 50 Mkr och redovisar en nettovinst på 23 Mkr vilket motsvarar en tillväxt på 93 procent. 2007 är första året med nya lanseringsplanen som innebär fem produktuppdateringar per år. XRY stöder nu 500 telefonmodeller. MSAB vinner franska inrikesministeriets upphandling och får en stor order.

2008

XRY har blivit en de facto-standard inom mobile forensics. Den kompletterande produkten XACT, som även kan återskapa raderad information, lanseras. Bolaget blir utsett till Gasellbolag av Dagens Industri och listas på Technology Fast 500 där endast bolag som visar kontinuerlig vinst och stark tillväxt under minst fem år i rad återfinns. Ett dotterbolag startas i USA. Årsstämman beslutar att dela ut 11,5 Mkr till aktieägarna.

2009

Bolaget öppnar kontor i Washington DC samt etablerar sig på andra nyckelmarknader som Storbritannien, Australien och Asien. Ett treårigt ramavtal med franska inrikesministeriet tecknas och efterföljs av en av bolagets största order. Årsstämman beslutar att dela ut 11,5 Mkr till aktieägarna.

2019

Vid utgången av 2019 stödjer XRY fler än 29 000 mobila enheter och appar. MSAB fortsätter sina satsningar inom produktområdena Frontline och XAMN med målsättning att rättsvårdande myndigheter skall kunna tillgodogöra sig digitala bevis snabbare och med högre precision.

2018

Antalet mobila enheter och appar som stöds av XRY växer stadigt, till 26 000+. XRY Drone introduceras samt att XAMN 4.0 och XAMN Horizon lanseras, med tidsbesparande funktioner för visning och analys av mobildata. Ett nytt dotterbolag etableras i Japan.

2017

XEC Director och XAMN Elements lanseras till marknaden. MSAB meddelar ett strategiskt samarbete med Nuix, tillverkare av en marknadsledande digital utredningsplattform. XAMN Spotlight 2.0 lanseras, vilket gör det möjligt för användare att analysera extraherad data snabbare och med större precision. Med nya uppdateringar utökar XRY sitt stöd för fler mobila enheter, inklusive drönare.

2016

MSAB lanserar ett helt koncept inom mobile forensic, "The MSAB Ecosystem". Årsstämman 2016 beslutar att dela ut 40,4 Mkr till aktieägarna.

Ett nytt dotterbolag etableras i Singapore och en ny version av XRY lanseras. Större enskild order på totalt 11 Mkr i Asien. MSAB och Berla, världsledande aktör inom fordonsrelaterad kriminalteknologi, inleder ett strategiskt samarbete.

2015

Bolaget lanserar en ny grafisk profil och kommer framöver att benämnas MSAB. En uppdaterad version av XRY Kiosk lanseras och följs av en stororder från Metropolitan Police Services i London. Årsstämman beslutar att dela ut 17,9 Mkr till aktieägarna.

2014

Registrerar ett dotterbolag i Kina för att möjliggöra lokal försäljning till återförsäljare. XRY Tablet lanseras – tänkt som ett komplement till medarbetare som arbetar i fält. Årsstämman beslutar att dela ut 1,7 Mkr till aktieägarna.

2013

Lansering av XRY Kiosk som är en stationär lösning för snabb och enkel dataextraktion. Nya kontor etableras i Kanada och Australien. I Ryssland vinner bolaget flera betydande affärer under året. Årsstämman beslutar att dela ut 10,6 Mkr till aktieägarna.

2012

MSAB presenterar XAMN som är en helt ny produkt som väsentligt förbättrar kundernas möjlighet att analysera stora mängder data från flera källor. Bolaget etablerar sig i Ryssland, Brasilien och Kina. Årsstämman beslutar att dela ut 17,7 Mkr till aktieägarna.

2011

MSAB kommunicerar att förberedelser ska påbörjas för notering vid Nasdaq Stockholm vilket fullföljs under december månad. Under året erhåller bolaget ett par större kompletterande order från en större myndighetskund i USA samt från franska inrikesministeriet. I juni månad erhåller bolaget en strategiskt viktig order från FBI. Årsstämman beslutar att dela ut 14,2 Mkr till aktieägarna.

2010

En amerikansk myndighet beställer under andra hälften av året Field Version II till ett sammantaget värde om 50 Mkr. Finansiella mål presenteras, 25 procent tillväxt och 25 procent rörelsemarginal över en treårsperiod. Årsstämman beslutar att dela ut 17,7 Mkr till aktieägarna.

MSAB