



# MSAB | Årsredovisning 2022



# Innehållsförteckning

3	MSAB i korthet	34	Femårsöversikt
4	2022 i sammandrag	35	Definitioner
6	Vd har ordet	36	Förvaltningsberättelse
9	Marknad	39	Ekonomiska rapporter, koncernen, moderbolaget
11	Affärsidé	46	Noter
13	Strategi	61	Underskrifter
14	Kundcase Frontline	62	Revisionsberättelse
16	Erbjudande	65	Bolagsstyrningsrapport
18	Regioner	68	Styrelse
25	Forskning & utveckling	69	Vd och operativ ledning
26	Hållbarhet	70	Adresser och årsstämma
32	Aktien & ägarna	71	Historik

## Finansiellt kalendarium 2023

Delårsrapport januari–mars: 27 april 2023

Årsstämma: 11 maj 2023

Delårsrapport januari–juni: 20 juli 2023

Delårsrapport januari–september: 26 oktober 2023

Bokslutskommuniké 2023: 25 januari 2024

## Kontakter investerarrelationer

Mikael Falkovén, tf vd  
Tel: +46 (0) 73 981 83 40  
mikael.falkoven@msab.com

Tony Forsgren, CFO  
Tel +46 (0)8 739 02 70  
tony.forsgren@msab.com

## Micro Systemation AB

Box 17111  
Hornsbruksgatan 28  
SE-104 62 Stockholm  
Tfn +46 (0)8 739 02 70

# MSAB i korthet

MSAB är världsledande inom kriminalteknik för att utvinna och analysera data i beslagtagna mobila enheter. Bolaget utvecklar högkvalitativ och lättanvänd mjukvara som har blivit en de facto-standard hos många kunder i syfte att säkra bevis i brottsutredningar. Produkterna kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rättssäker kriminalteknik.

Bolaget utvecklar innovativa tillvägagångssätt som gör bevissäkringen snabbare, enklare och effektivare och på så sätt skapas stora värden för brottsbekämpande myndigheter. MSAB har tydliga tillväxtstrategier kombinerat med en affärsmodell som innebär skalbarhet och en hög grad av återkommande intäkter.

## ➤ Vem?

MSAB hjälper brottsbekämpande myndigheter; polis, försvar, migrationsmyndigheter, kriminalvård och tull att utföra sina uppdrag. Typiska användare av MSAB:s produkter är experter inom digital forensik, utredare, analytiker och poliser i fält.

## ➤ Var?

MSAB finns representerat i 15 länder och betjänar kunder i alla världsdelar genom egna säljkontor och via distributörer.

## ➤ Vad?

Bolaget erbjuder mjukvara; för utvinning av data från mobiltelefoner, läsplattor och drönare, produkter som kan analysera data och som kan managera och monitorera användningen av verktygen.



## Licensbaserad intäktsmodell

MSAB:s kärnaffär består av mjukvara som licensieras ut till användare. När en licens löper ut måste kunden förnya den för att säkerställa att de har den senaste versionen. Mjukvara som ej uppdateras blir snabbt obsolet.

Andel återkommande intäkter

54%

XRY stödjer

43 400

enheter och över 4 300 appversioner

# 2022 i sammandrag

**Trots en pågående pandemi under det första halvåret i stora delar av världen och leveransproblem från hårdvaruleverantörer, bibehåller MSAB en hög försäljningsnivå.**

Koncernens nettoomsättning under året är bolagets högsta hittills, 363 (333) MSEK, en tillväxt på 9 procent. Den valutajusterade tillväxten uppgick till 0,5 procent.

## Det första kvartalet

MSAB tecknar flera strategiskt viktiga kontrakt som innebär ett fördjupat engagemang hos flera kunder.

MSAB tillkännager den första av fyra stora produktanseringar. De uppdaterade lösningarna för mobil kriminalteknik kommer med fullt stöd för Windows 11.

Därtill introducerar bolaget en rad nya och förbättrade produktfunktioner som är utformade för att hjälpa specialister och utredare inom mobil forensik att påskynda sina utredningar och lösa ärenden snabbare.

Trots störningar i leveranskedjan, sätter bolaget omsättningsrekord på 75,6 MSEK netto för det första kvartalet. Väsentligt fler aktiviteter så som mässor, utbildningar och resor bidrar dock till högre kostnader jämfört med föregående år.

## Det andra kvartalet

MSAB uppvisar en god försäljningstillväxt i samtliga regioner.

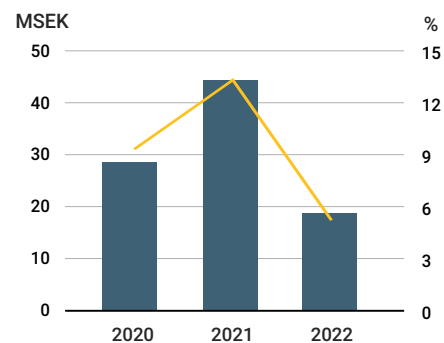
EAFS (European Academy of Forensic Science) håller sin årliga konferens i Stockholm med över 1 200 kriminaltekniker från samtliga forensiska labb i Europa. MSAB är huvudsponsor tillsammans med svenska NFC (Nationellt Forensiskt Centrum) som står som värd för konferensen. Konferensen blir den mest välbesökta sedan starten 1994. Nyförsäljningen av XRY ökar som en direkt konsekvens av bolagets ökade investeringar i åtkomst

och användarvänlighet för produkterna. Även försäljningen av utbildning och andra tjänster ökar kraftigt.

Projektet Formobile, som har till syfte att skapa en rättssäker digital beviskedja från brottsplats till domstol inom EU, avslutas med goda resultat, däribland en ny standard, verktyg och träning för brottsbekämpande myndigheter. MSAB är den enda industriella parten som medverkat under det treåriga projektet.

På årsstämman väljs Rolf Rosenvinge och Hanna Bilir in som nya ordinarie ledamöter i styrelsen.

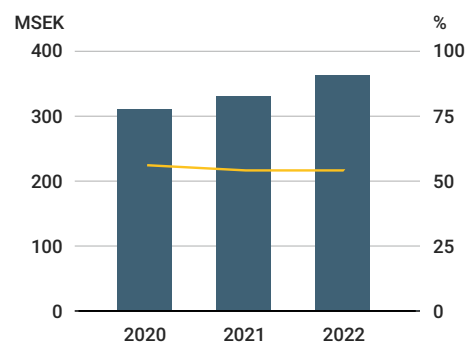
EBIT och EBIT-marginal



■ EBIT  
— EBIT-marginal

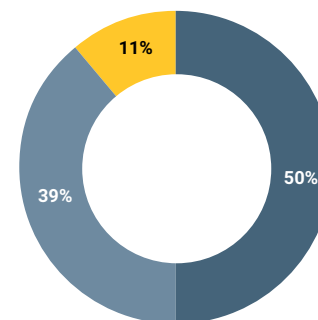
1) Se definitioner sidan 35

Nettoomsättning och återkommande intäkter<sup>1</sup>



■ Nettoomsättning  
— Andel återkommande intäkter

Försäljning per region



■ EMEA & Latinamerika  
■ Nordamerika  
■ Asien & Oceanien

## Det tredje kvartalet

MSAB tecknar flera stora kontrakt under perioden, bland annat med en stor federal myndighet i USA om att leverera Frontline-lösningar under fem år. Bolaget har även tecknat ett nytt kontrakt med europeisk polis där MSAB kommer att utöka sitt engagemang inom både tjänster och utbildningar. Ett av USA:s större säkerhets- och försvarsföretag tecknar ett kontrakt avseende en komplett XRY-lösning, som kommer att ingå som en del i ett större åtagande för kundens räkning. MSAB tecknar även ett ramavtal med en av Europas större försvarsmyndigheter.

## Det fjärde kvartalet

MSAB får fortsatt förtroende från en av USA:s största federala myndigheter och erhåller en omfattande order på mer än 500 mjukvarulicenser för extraktioner av mobiltelefoner och därtill



hörande hårdvara för installation samt tillbehör. Flera större order tecknas i EMEA-regionen under kvartalet. Det är brottsbekämpande myndigheter i Nederländerna, Österrike, Frankrike, Tyskland, Spanien och Norge som utökat sina mjukvarulicenser för extraktion och analys av mobiltelefondata.

Bolagets fjärde stora produktuppdatering under 2022 lanseras med förbättrad spårbarhet med hjälp av .xry-filer med 256-bitarskryptering. En ny mjukvara, XAMN Pro, lanseras också med komplett uppsättning av analysfunktioner.

### Nyckeltal

	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	363,0	333,0	310,1
Nettoomsättnings-tillväxt, %	9,0	7,4	0,8
Rörelseresultat, MSEK	18,8	44,3	28,6
Rörelsemarginal, %	5,2	13,3	9,2
Soliditet, %	40,2	44,0	46,8
Kassaflöde löpande verksamhet/aktie, SEK	2,76	0,60	2,80
Avkastning på eget kapital, %	16,60	38,89	19,79
Resultat per aktie, SEK	0,92	1,89	0,88
Eget kapital per aktie, SEK	5,58	4,80	4,40
Medelantal anställda	190	188	202



# Varje polis bör kunna läsa av en mobil

**MSAB kommer inte att kunna göra allt för alla inom brottsbekämpande myndigheter, men bolaget ska bli bäst på att hjälpa polisen att lösa lejonparten av alla brott med sina lösningar.**

## Vad är det mest väsentliga som präglat MSAB under 2022?

– Det har varit ett mycket intensivt år med en rekordomsättning. Redan under våren märkte vi att pandemin började ebba ut och att världen öppnade upp sig igen. Aktivitetsnivån sköt i höjden och det nya normala inträdde, med en balans mellan arbete från hemmet och kontoret. Det har varit viktigt både för kulturen och innovationen i bolaget att vi återgått till det mer normala, och det ska också sägas att vi kunnat påbörja viktiga projekt som vi avvaktade med före pandemin.

Under året har vi tecknat ett flertal avtal kring MSAB Frontline med prestigekunder inom polisväsende, försvar och andra brottsbekämpande myndigheter i EMEA och Nordamerika. MSAB Frontline ger personal i frontlinjen möjlighet att genomföra dataextraktioner ur mobiltelefoner. Lösningen är ett lysande exempel på MSAB:s förflyttning från försäljning av taktiska produkter för labben till strategiska lösningar som integreras i kundens infrastruktur, för frontlinjepersonal. Vi har även tecknat viktiga avtal med systemintegratörer som ofta har ramavtal med stora myndigheter. Systemintegratörerna inlemmar MSAB:s mjuk- och hårdvara i myndigheternas heltäckande IT-infrastruktur.

Efter tre års arbete gick det EU-finansierade Formobile-projektet i mål under mitten av 2022, vilket resulterade i ny standard, verktyg och träning för brottsbekämpande myndigheter i Europa. Målet har varit att skapa en rättssäker process från brottsplats till domstol där myndigheter arbetar enligt liknande processer. Som enda indu-

striella part i projektet har MSAB en stor fördel genom att företagets produkter utgör en väsentlig del av de verktyg som tagits fram för europeiska rättsvårdande myndigheter.

” Om tre år utgör vår lösning för decentraliserad bevishantering de facto-standard och är det föredragna verktyget för digital forensik.

I slutet av året lanserade vi XAMN Pro, en analysmjukvara som gör det möjligt för digitala kriminaltekniska utredare och analytiker att granska all extraherad data från mobiltelefoner i sin ursprungliga form för maximal hastighet, säkerhet och datanoggrannhet. XAMN Pro är den enda analysmjukvaran på marknaden som garanterat kartlägger, indexerar och presenterar varje enskild dataartefakt optimalt, vilket ger utredarna mer funktionalitet och därmed ett större värde.

## Hur har verksamheten utvecklats finansiellt under året?

– Vår nettoomsättning under året blev bolagets högsta hittills, 363 MSEK vilket motsvarar en tillväxt på 9 procent. Vi har lyckats bibehålla en hög försäljningsnivå trots en pågående pandemi och leveransproblem från hårdvaruleverantörer. Resultatet för året är en effekt av tre bra initiativ; högre aktivitetsnivå med kundmöten och event, ett antal produktutvecklingsinitiativ och en bra





” Ease of use är idag en av MSAB:s största konkurrensfördelar. Storbritannien är bäst i världen på brottsupplärning tack vare våra användarvänliga kiosker.

mix av MSAB:s produkter och tjänster. Precis som många andra bolag, har vi i år haft högre kostnader än förväntat. Vissa kostnader har till och med dubblats på grund av inflation, räntehöjningar, fler aktiviteter samt högre tillverknings- och lönekostnader.

#### Hur har respektive huvudmarknad utvecklats?

– Samtliga marknader; EMEA & Latinamerika, Asien & Oceanien och Nordamerika, visar tillväxt och det är framför allt Australien och Nordamerika som sticker ut positivt. Vi gör rätt saker och vi gör bra saker, men såklart finns det alltid mer vi kan göra. Vår position är starkare nu än när vi gick in i 2022. Vi är ännu närmare kunderna och det tror jag beror på att brottsbekämpande myndigheter i världen anser att det vi levererar är av strategisk betydelse. Vi ser att det blir allt viktigare att arbeta med oss, ett europeiskt företag som värnar om etik, det vill säga gör affärer på rätt sätt.

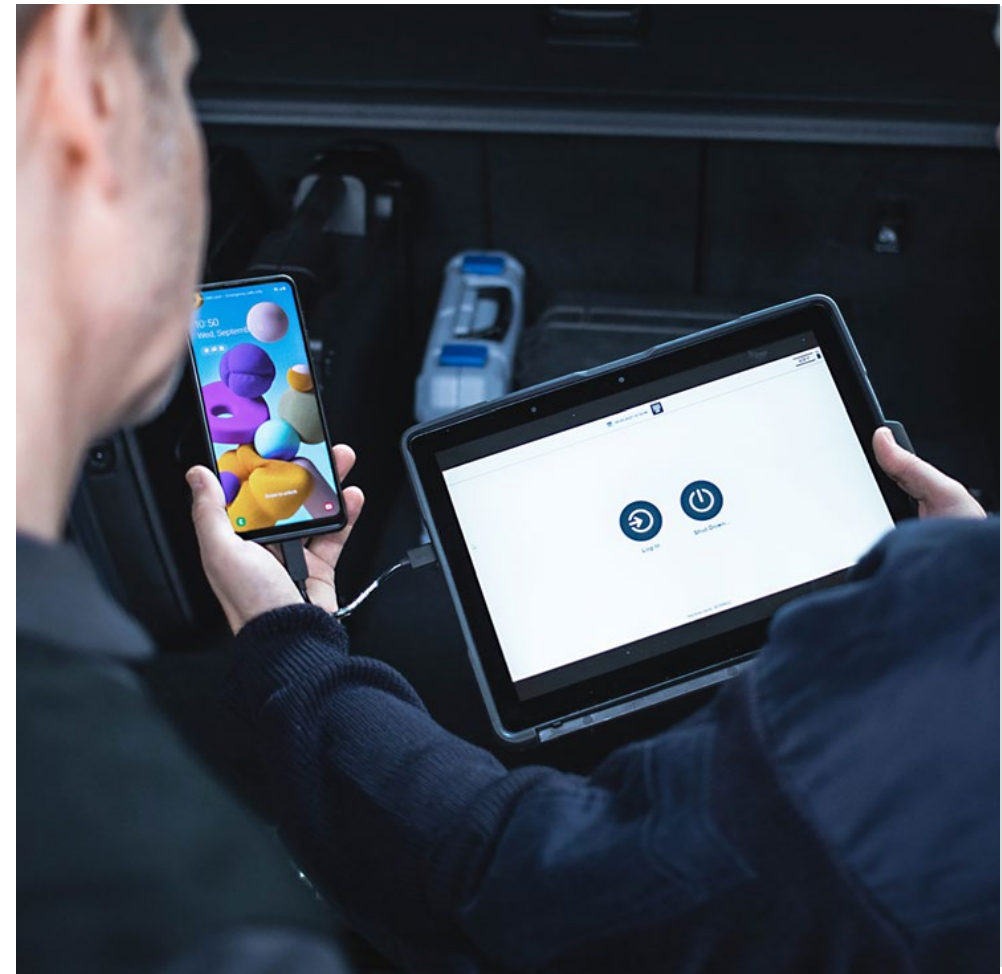
#### Vad har ni för förhållningssätt när det gäller vilka ni säljer till?

– Vi är väldigt angelägna om att våra produkter inte ska hamna i orätta händer och göra skada. Därför är vi också mycket noga med till vem och

till vilka länder vi säljer. Vi väljer att begränsa vår försäljning till länder som har ett starkt och robust rättssystem med stort förtroende i omvärlden och som arbetar för att främja mänskliga rättigheter. Vi är också reglerade av ISP (Inspektionen för strategiska produkter) som är experter på att bedöma vilka länder som är demokratier.

#### Vilka utmaningar står MSAB inför?

– Vår högteknologiska bransch rör sig mycket snabbt, vilket är en rejäl utmaning då det innebär att våra produkter måste hålla jämna steg med utvecklingen för att komma in i de nya telefoner och appar som introduceras. Säkerheten i telefonerna och mängden data ökar exponentiellt och även om vi visat stor skicklighet inom området under 20 år är det bara de senaste resultaten som räknas. Lagstiftningen i olika länder är också krävande då vi måste garantera att våra verktyg fungerar enligt en rättssäker process – de digitala bevisen som tas fram med hjälp av vår mjukvara måste vara osvikliga i domstol. Ofta ligger lagstiftningen efter, vilket innebär att det kan vara svårt att veta om de funktioner vi tar fram i produkterna kommer att godkännas. Tid är också en kritisk faktor. Brottsmål är ofta väldigt tidskritiska eftersom du inte får häkta personer hur länge



” Vi är väldigt angelägna om att våra produkter inte ska hamna i orätta händer och göra skada, därför är vi också mycket noga med till vem och till vilka länder vi säljer. Vi väljer att begränsa vår försäljning till länder som har ett demokratiskt rättsväsende med stort förtroende i omvärlden och som arbetar för att främja mänskliga rättigheter.

som helst. Därför måste bevisen tas fram snabbt och vara tillförlitliga.

Den kanske största utmaningen för brottsväsendet, och oss som leverantör, är produkternas användarvänlighet. ”Ease of use” har på sistone också visat sig vara en av MSAB:s största tillgångar. Det finns ett antal leverantörer som erbjuder digitalforensisk mjukvara till de kriminaltekniska labben. Dessvärre tar det veckor eller till och med månader för de flesta labb att ta hand om alla telefoner som kommer dit för att utredas. De digitalforensiska experterna som arbetar i labben är ofta mycket kvalificerade och kan hantera utmanande mjukvara för de svåraste fallen. Men, de skulle behöva hjälp med att extrahera den stora volymen av telefoner där brotten är enklare att utreda. I Storbritannien har en stor polismyndighet infört decentraliserad avläsning av mobiltelefoner. Det innebär att personer ute i fält eller inne på polisstationen kan utföra extraktioner. Med hjälp av utplacerade arbetsstationer (MSAB Kiosk) som innehåller förprogrammerade arbetsflöden kan alla användare enkelt extrahera telefoner. Användarna av kioskerna tar hand om 80 procent av alla telefoner hos polismyndigheten. Endast 20 procent

av telefonerna analyseras av labbpersonal. Flera polismyndigheter i världen tittar nu på det engelska exemplet och ser den enorma potentialen i att frontlinjepersonal kan hjälpa till att snabbt lösa de flesta och enklaste brotten. Polisen värderas av allmänheten utifrån hur många brott de löser och Storbritannien är bäst i världen på brottsupplösning tack våra användarvänliga kiosker.

### Vilka framgångsfaktorer ser du som viktigast för bolaget?

– Vi jobbar i en förtroendebans där människor blir dömda när de digitala bevis som vi möjliggör påvisar brott. Fungerar inte bevisföringen kan det orsaka stor skada, så få branscher är så utmanande som vår. Det vi gör är på riktigt och ryktet går fort om kunden är nöjd eller missnöjd.

Därför blir det också allt viktigare för brottsväsendet att arbeta med leverantörer med högt förtroendekapital.

Kvalitet, som hänger ihop med förtroende, är också avgörande för framgång. Våra produkter ska göra sitt jobb, så utveckling, teknisk support och utbildning av dem måste vara förstklassig.

Den kanske tuffaste utmaningen är att vara

”up to date” och följa med i den explosionsartade utvecklingen av nya telefoner och appar. Vi är väldigt styrda av vad telefontillverkarna gör och måste kontinuerligt monitorera vilka nya telefonversioner och appar som släpps på respektive marknad. Alla nya funktioner vi utvecklar måste också testas och verifieras innan de introduceras på marknaden.

MSAB måste också göra skillnad för kunderna. Idag ingår digitala bevis i stort sett i alla brottsmål och våra kunder behöver vår hjälp att hitta dem i telefonerna. Att göra skillnad innebär att hålla sina löften, det vi lovar ska levereras. Men det handlar också om att inte yppa vad vi vet – vi får ofta, i detalj, veta hur våra kunder arbetar. Vi sätts in i deras metoder, tekniker och begränsningar och det skulle vara skadligt om detta kom ut till allmänheten.

Den sista och kanske viktigaste framgångsfaktorn handlar om att vara en attraktiv arbetsgivare. Vi måste klara av att attrahera och behålla de bästa medarbetarna. Vi lever på att våra människor gör skillnad varje dag. Vi ställer höga krav, men som medarbetare i MSAB får man också jobba med spännande saker och göra skillnad på riktigt. På så sätt är vi också en attraktiv arbetsgivare.

### Var befinner sig MSAB om tre år?

– Om tre år utgör vår lösning för decentraliserad bevishantering de facto-standard och är det föredragna verktyget för digital forensik. Vårt mål är att varena polis ska kunna läsa av en mobil-

telefon. Idag är det i stort sett bara labben som tar fram bevis ur mobiltelefoner, vilket innebär att brott som till exempel hot, våldtäkter, förskingring, inbrott och stöld inte löses på bekostnad av att alla resurser läggs på ännu grövre brott. Vi kommer inte att kunna göra allt för alla inom brottsbekämpande myndigheter, men vi ska bli bäst på att hjälpa polisen att lösa lejonparten av alla brott med våra system. I en av Storbritanniens största polismyndigheter tar MSAB:s lösningar hand om 80 procent av brotten redan idag och om tre år har vi fått ut samma plattformar till de flesta brottsbekämpande myndigheterna. Då är vår lösning brett använd bland många. Så här fungerar alla nya teknologier, de är enbart för tekniker i början, men sedan utvecklas de så att alla klarar av att använda dem.

Den ökande kriminaliteten i länder och mellan länder kommer fortsättningsvis att gynna oss, men det är framförallt vår personal som gör att vi lyckas. Deras kompetens och engagemang är fantastiskt och jag vill rikta ett stort tack till dem alla för att de hjälper till att göra världen säkrare.

**Joel Bollö**

Vd MSAB



# Marknaden drivs av fem globala trender

**MSAB påverkas i huvudsak av fem omvärldstrender som innebär både utmaningar och möjligheter när bolaget agerar för att behålla och vinna marknadsandelar.**

Mängden data skjuter i höjden men kompetensen kring digital brottsbekämpning brister. Det ställs höga krav på integritet, att den bibehålls hos alla inblandade i en brottsutredning, samtidigt som den digitala beviskedjan måste kunna garanteras i domstol. Parallellt med detta sker allt fler hackningsförsök av vitala IT-system och skadliga appar etableras utan uppehåll på marknaden. Brottsbekämpande myndigheter världen över står inför rejäla utmaningar.

Enligt undersökningsföretaget Mordor Intelligence förväntas den globala marknaden för digital forensik var värd nära 6,7 miljarder USD år 2023 och växa till 12,6 miljarder USD år 2028, vilket motsvarar en förväntad tillväxt (CAGR) på 13,5 procent per år. Marknaden drivs av ett ökande antal brott inom olika sektorer på grund av utbredd användning av smartphones och Internet of Things (IoT) tillsammans med statliga regler för att skydda cyberinformation. Den stigande urbaniseringen, växande befolkning och teknisk utveckling är faktorer som också driver på utvecklingen inom den digitalforensiska marknaden.

Utöver de beskrivna marknadstrenderna i detta avsnitt finns en efterfrågan på gemensamma metoder, processer och standarder för genomförande av brottsutredningar digitalt. Verktyg ska vara kompatibla med varandra i stället för att varje enskilt verktyg enbart fungerar i varje leverantörs korrekta filformat. MSAB har medverkat i det EU-finansierade Formobile-projektet, som stödjer och finansierar forskning kring "rätten till integritet" och "rätten till en rättvis rättegång".



**Den explosionsartade utvecklingen av digitala bevis drivs av; tillväxten i volym av digitala enheter, mängden data per enhet, mängden datatrafik och av ökningen av antalet enheter som beslagtas av polisen.**

Arbetet är samlat i EU-standarddokument som ska vägleda brottsbekämpande myndigheter inom mobil kriminalteknik.

Formobile-projektet integrerade majoriteten av utvecklade verktyg på marknaden i MSAB:s extraktionsverktyg XRY och för att säkerställa kompatibilitet har MSAB förbundit sig att stödja den nya standarden, kallad CASE, för att möjliggöra sömlös integration med andra digitala kriminaltekniska verktyg.

## Konkurrenser

Konkurrensen om kunderna är hård och MSAB jobbar ständigt med produktförbättringar och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om tillgång till de bästa verktygen. Samtidigt har bolaget en produktportfölj inom mobil forensik vars bredd överträffar de flesta globala aktörerna.

## Konkurrenser och produkter

	Data extraction for experts	Data extraction for non-experts	Data decoding	Data analysis	Data management	DEMS*
<b>MSAB</b>	XRY, AAL	Frontline, Raven	XRY, KTE, Cascade, XAMN	XAMN	XEC	XEC MK2
<b>Cellebrite</b>	UFED for PC, UFED Premium	Kiosk	Physical Analyzer	Physical analyzer	Commander	Pathfinder
<b>Magnet</b>	–	–	Axiom	Axiom	Atlas	Atlas
<b>Grayshift</b>	Graykey	–	ArtifactIQ	–	–	–
<b>Oxygen</b>	Forensic Detective	–	Forensic Detective	Forensic Detective	–	–

\* Digital evidence management system

Produkterna ovan är de som de fem största aktörerna inom mobil forensik erbjuder inom dataextraktion, dataanalys och data management (hantering av mjukvara och användare).

## ➔ Marknadstrender för mobilforensikbranschen

Trender	Vad trenden innebär	Så påverkas MSAB	Så agerar MSAB	Marknadsdata
<b>Överflöd av data</b>	Det finns enorma mängder data och inte tillräckligt med tid för brottsbekämpande myndigheter att analysera innehållet i digitala enheter.	Efterfrågan är stor på effektiva mobilforensiska verktyg som stödjer rättssäker bevissäkring.	MSAB erbjuder extraktionsverktyget XRY, för att öppna låsta telefoner, utvinna data och avkoda den. Bolaget erbjuder också analysverktyget XAMN, utformat för att möjliggöra snabbare filtrering av data och presentation av flera filer i ett enda fall för snabbare granskning. XAMN kan även avkoda krypterade mobiler.	I oktober 2022 finns nära fem miljoner appar att ladda ner på App Store, av dessa är drygt en miljon gaming-appar. Det är en explosionsartad tillväxt i; volym av digitala enheter, mängd data per enhet, mängd datatrafik och i ökning av antalet enheter som beslagtas av polisen. statista.com
<b>Brist på it-utbildning och på it-forensiker inom polisen</b>	Antalet poliser med adekvat utbildning inom mobil forensik matchar inte behovet av brott som måste lösas med digital bevisföring.	Stor efterfrågan på kunskap för att kunna utföra extraktion och analys av digitala enheter.	MSAB erbjuder utbildningar inom mobil forensik och betonar behovet av investeringar i effektiva digitala verktyg för personal.	"Digitala bevis riskerar att inte upptäckas på grund av en splittrad polisutbildning och samordning". University of Exeter, 17 september 2021
<b>Integritet</b>	Brottsoffer och vittnen är måna om sin integritet. Det händer att anmälningar inte görs för att brottsoffer och vittnen blir av med sina mobiltelefoner och riskerar att exponera sina liv.	Behov finns av selektiv avläsning, att enbart inhämta tidsbegränsad och relevant data ur mobiltelefoner.	MSAB är sedan flera år ensam leverantör om att erbjuda selektiv avläsning, vilket blivit allt viktigare då ny lagstiftning i vissa länder kräver kontroll av användning och granskning av data från mobiltelefoner.	42 procent av våldtäktsoffer drar tillbaks sina anmälningar på grund av att de inte vill lämna ifrån sig mobildata. Victims' Commissioner 2020
<b>Beviskrav</b>	Data tagen ur digitala enheter måste vara trovärdig och kunna valideras för att fungera som bevis i domstol.	Stor efterfrågan på säkra filformat, dvs data i ett rättsärende ska inte kunna manipuleras.	MSAB erbjuder ett säkert filformat (.xry) med lösenordsskydd och stark kryptering som tillsammans med detaljerade loggfiler skapar en fullständig verifieringskedja.	"Mobiltelefoner är förmodligen de enskilt viktigaste bevisföremålen du hittar på brottsplatser idag" James B Comey, fd chef för FBI  "Den enskilt viktigaste straffrättsliga utmaningen under de senaste 10 åren är, enligt min mening, den utökade användningen av mobila enheter av kriminella aktörer för att planera, verkställa och kommunicera om brott." Cyrus R Vance, Åklagare, New York
<b>Cybersäkerhet</b>	Cyberbrott såsom identitetskapningar, nätfiske med mera ökar kraftigt.	Efterfrågan av mobilforensiska lösningar som kan hantera cyberbrott ökar.	MSAB erbjuder ".xry"-filer, ett särskilt filformat för ökad säkerhet som hjälper till att förhindra risken för eventuell reproduktion av annan tillverkarens produkt (reverse engineering) eller filmanipulation.	År 2020 hade ICC och FBI 43 300 rapporterade fall av identitetskapningar online. Internet Crime Complaint Center (ICC) och FBI 2020



# Affärsidé som bidrar till en säkrare värld

MSAB har lösningar för att utvinna data ur mobiltelefoner som ger säkra och pålitliga bevis i utredningar för brottsbekämpande myndigheter. Ett etiskt förhållningssätt, från brottsplats till domstol, hjälper kunderna att göra världen säkrare.

## Vision

Förse varje utredning med digitala kriminaltekniska lösningar – för en säkrare värld.

## Affärsidé

MSAB:s uppdrag är att leda den digitala kriminaltekniska industrin inom etisk och ansvarsfull utvinning och analys av data – från brottsplats till domstol – för att hjälpa till att skapa en säkrare värld. Bolaget gör det genom att ligga steget före i att utveckla lösningar som konsekvent sätter nya industristandarder och med ett starkt fokus på att leverera resultat.

## Värderingar

MSAB har definierat tre kärnvärden som vägleder bolaget i det dagliga arbetet, i handling, beslut och vägval:

- Vi är innovativa
- Vi är etiska
- Vi levererar resultat

## Affärs- och intäktsmodell

- MSAB:s kärnaffär består av mjukvara som licensieras ut till användare.
- Ett startpaket från MSAB innehåller en licens samt hårdvara av olika typer beroende på produkt.
- Produkterna Kiosk, Tablet, Field och Raven inkluderar en faktisk plattform (hårdvara) med förinstallerad programvara.

## ➤ Affärsmodell

MSAB:s affärsmodell tar sin utgångspunkt i marknadens behov och formar bolagets målsättningar, strategier och styrning, vilka tillsammans med kärnvärdena bygger bolagets erbjudande och resulterar i ett skapat värde för bolagets kunder, medarbetare, partners, ägare och samhället i stort.

### Marknadstrender

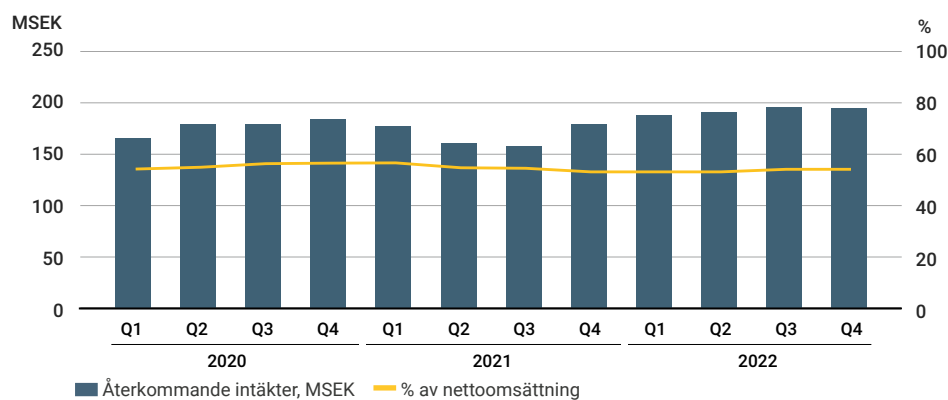
- Överflöd av data
- Brist på it-utbildning och it-forensiker inom polisen
- Integritetskrav
- Beviskrav
- Cybersäkerhet

### MSAB

- Strategisk produktutveckling med ett komplett erbjudande av mjukvara som extraherar, analyserar, styr och rapporterar resultat inom digital kriminalteknik
- Marknadsnärvaro – kunder i alla världsdelar och egen personal i 18 länder
- Modell för licensförnyelse
- Strategiska samarbeten och projekt
- Distributörer – Noga utvalda partners som kompletterar och återförsäljer MSAB:s lösningar
- Decentraliserat ansvar och befogenheter
- Medarbetare – cirka 200 anställda med specialistkompetens inom mobil forensik
- Värderingsstyrt ledarskap
- Kärnvärden – vi är innovativa, vi är etiska och vi levererar resultat

### Skapat värde

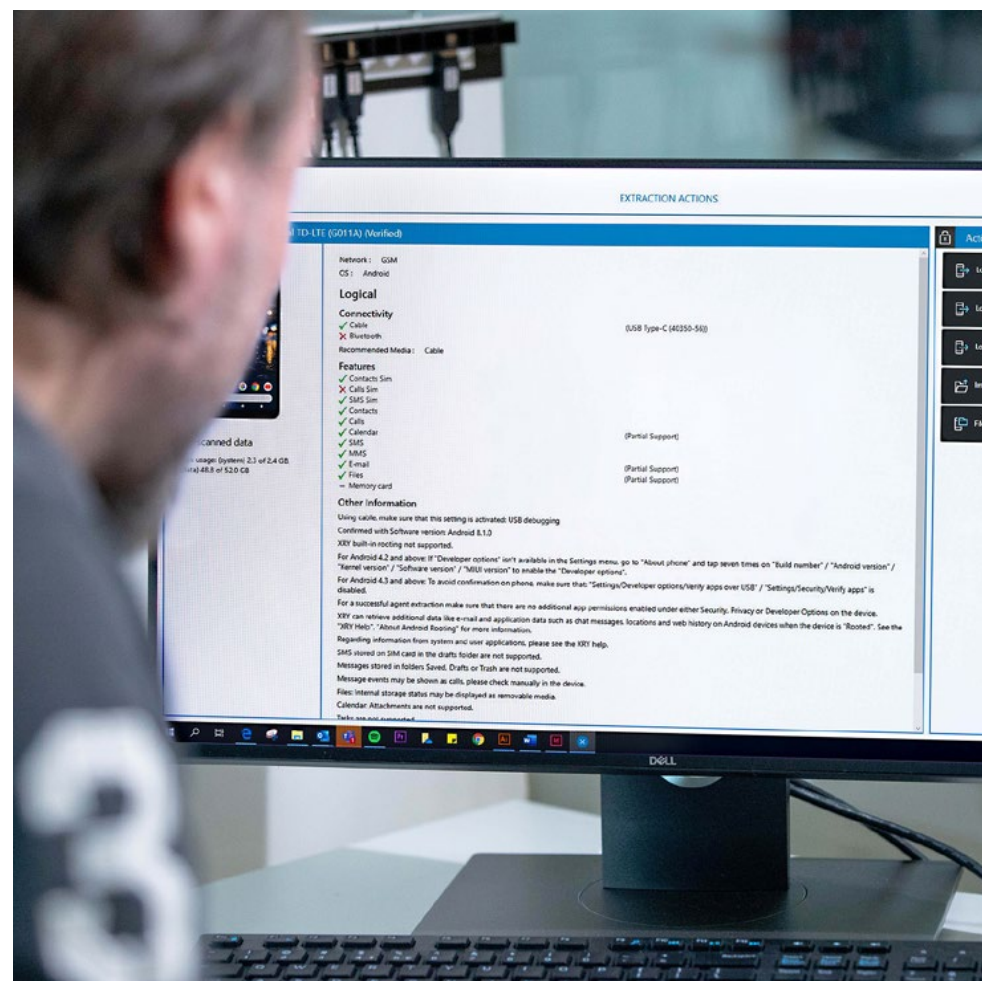
- **Kunder** – Attraktiva erbjudanden, effektiva och hållbara lösningar inom digital kriminalteknik
- **Medarbetare** – Attraktiv arbetsplats med utvecklingsmöjligheter (Certifiering inom Great place to work)
- **Partners** – Långsiktiga affärsrelationer och ansvarsfulla affärsmetoder
- **Ägare** – Lönsam tillväxt och utdelning
- **Samhälle** – Arbetstillfällen och digitalforensiska lösningar som bidrar till en tryggare och mer rättssäker värld

Återkommande intäkter<sup>1</sup>, rullande 12 månader

1) För definitioner av nyckeltal och femårsöversikt se sidorna 34 och 35.

- Licenserna har olika löptid beroende på kundens önskemål. Licensperioden varierar mellan ett till tre år, där ett år är vanligast.
- En licens inkluderar kontinuerliga uppdateringar av mjukvara.
- När en licens löper ut måste kunden förnya den för att säkerställa att den fortsatt innehåller den senaste versionen av MSAB:s mjukvara. På så sätt är kunden garanterad de senast implementerade lösningarna för extraktion av data från majoriteten av telefonmodellverkare och operativsystem. Det är en mycket stark drivkraft för kunder att förnya sina licenser och ger MSAB en hög andel återkommande intäkter.

Eftersom MSAB:s kärnaffär i allt väsentligt består av mjukvara, genererar en ökad försäljning en relativt liten ökning av kostnader. MSAB har således en skalbar intäktsmodell där en ökad försäljning till stor del ökar resultatet. MSAB gör kontinuerligt produktuppdateringar i programvaran. Det är nödvändigt då telefoner och applikationer hela tiden förnyas och utvecklas och därigenom påverkar funktionaliteten i mjukvaran. För att kunderna ska garanteras bästa möjliga funktionalitet behöver de säkerställa att de alltid har den senaste mjukvaruversionen och för detta behöver de ha en giltig licens. Utan regelbundna produktuppdateringar i mjukvaran blir den snabbt obsolet.





# Strategier för tillväxt

**MSAB:s övergripande strategier är utarbetade för att skapa värde för kunder, aktieägare, medarbetare och samhälle. Bolaget betraktar dessa strategier som avgörande för att kunna bedriva en framgångsrik verksamhet inom mobil forensik.**

## Kunder

MSAB är en långsiktig partner med nära samverkan med sina kunder, vilket ger kontinuitet och trygghet. Genom lokal personal kan bolaget tidigt fånga och förstå kundernas behov och skapa förutsättningar för dem att utvecklas och bedriva en lönsam och effektiv verksamhet.

MSAB säljer till demokratiska länder, med tillväxtpotential, där bolaget kan stärka rättsväsendet och säkerställa att dess produkter används på ett rättssäkert och etiskt sätt.

## Medarbetare

Med väl förankrade grundvärderingar och en god arbetsplatskultur, tydliga mål och utvecklingsmöjligheter har MSAB medarbetare som trivs, mår bra och levererar det allra bästa. Arbetsplatsen stimulerar samarbete, innovation och effektivitet, vilket är avgörande för bolagets framgång. Genom ett starkt fokus på att skapa en attraktiv arbetsplats, MSAB är certifierat inom GPTW (Great Place To Work), fortsätter bolaget att vara en attraktiv arbetsplats där medarbetare vill stanna.

## Samhälle

MSAB skapar hållbara produkter och lösningar som fungerar långsiktigt för kunderna. Bolaget tillvarar befintlig utveckling och tillför nya innovativa förbättringar som ökar attraktiviteten i erbjudandena.

MSAB tar hänsyn till miljömässiga, etiska och kvalitetsmässiga aspekter när bolaget väljer till vem det säljer till och köper komponenter från.

MSAB tar ett stort ansvar för sin hårdvara genom att återvinna den på ett hållbart sätt.

## Ägare, investerare och partners

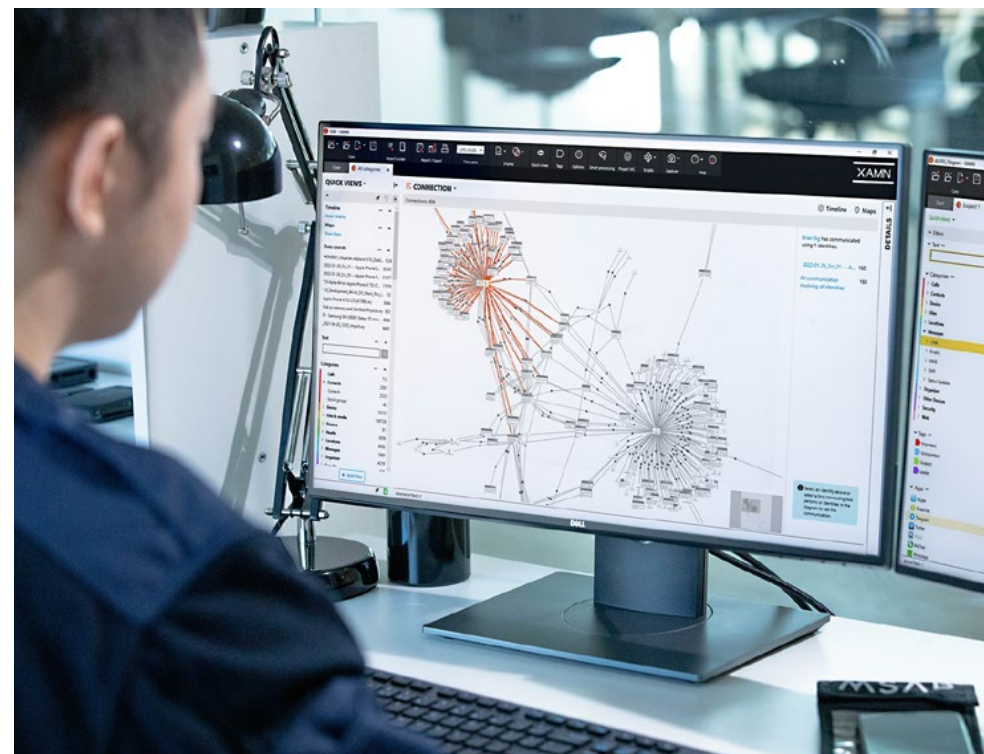
Bolagets affärsmodell, innovativa produktutveckling och ett helhetserbjudande för rättsväsendet, ger MSAB förutsättningar för stabil och lönsam tillväxt. Genom investeringar i egen produktutveckling och en effektiv organisation genereras en god avkastning för bolagets aktieägare.

## Produktutveckling

MSAB prioriterar utveckling inom dataextraktion i versioner av de telefoner som bolagets kunder efterfrågar mest. Bolaget bygger avancerade system med en hög grad av funktionalitet, med anpassade system för slutanvändarna och tillämpning för olika användningsområden. Bolaget värnar kvalitet genom en hög grad av leveranssäkerhet och förstklassig support. Genom att anställa kvalificerade utvecklare som kan komma in i de senaste versionerna av telefoner vidmakthåller MSAB en position i teknikens framkant. Bolaget hjälper sina kunder att tillgängliggöra information på ett rättssäkert sätt – där beviskedjan av data kan säkerställas från brottsplats till domstol. Bolaget ser till att integriteten hos misstänkta, offer och vittnen värnas genom selektiv avläsning, där enbart relevant data extraheras.

## Lönsamhet

MSAB tar betalt för värdet och nyttan av det



som levereras. Bolagets höga bruttomarginal och modell för licensförnyelse skapar lönsam tillväxt. Bolaget återinvesterar vinst i produktutveckling för att ständigt ligga i teknologins framkant. MSAB har en stark finansiell ställning och har ett långsiktigt positivt kassaflöde genom

att balansera utgifter och intäkter och investera i områden där bolaget ser lönsamhet inom ett par år. Säljfokus, prioritering av marknader, lösningsförsäljning, kostnadseffektivitet, minskade kundavhopp (churn) och effektiva affärsmodeller bidrar till MSAB:s ökade lönsamhet.

# MSAB Frontline ökar brottsuppklaringen

**MSAB Frontline ger brottsbekämpande myndigheter tillgång till digitala bevis direkt på brottsplatsen, samtidigt som vittnens och offers integritet värnas.**

90 procent av dagens brottsutredningar innehåller digitala inslag, som till exempel data ur beslagtagna mobiltelefoner. Att få tillgång till viktig information under de första timmarna av en utredning, kan dramatiskt öka chanserna till brottsuppklaring. Men, för att detta ska kunna ske behöver brottsbekämpande myndigheter ha rätt verktyg som tillhandahåller digitala bevis snabbt i enlighet med en rättssäker process som håller i domstol.

## Samma utmaningar inom polisväsendet i alla länder

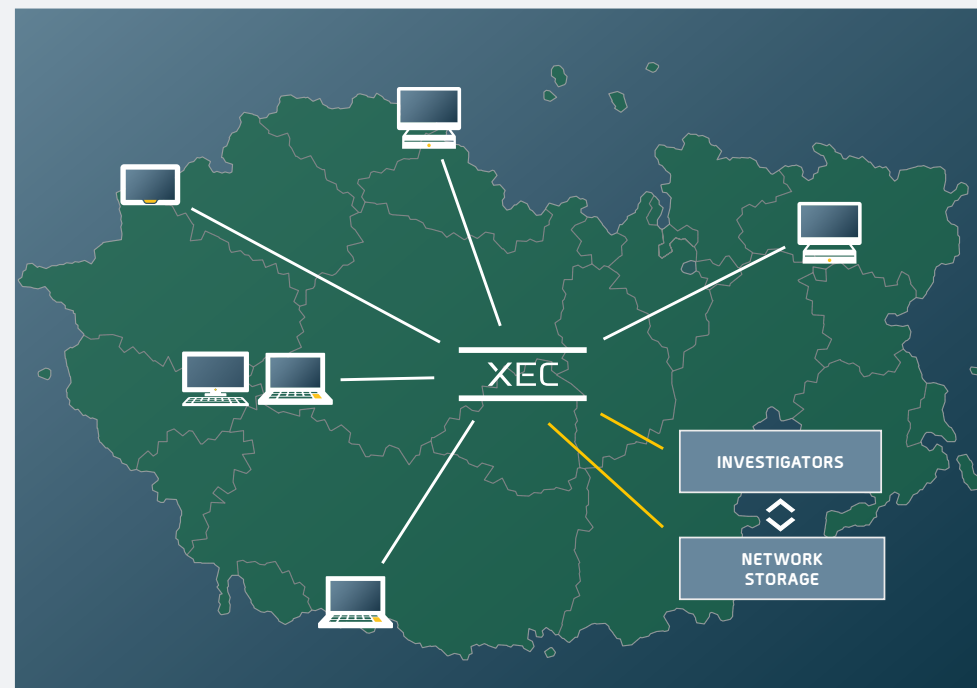
Utmaningarna hos brottsbekämpande myndigheter skiljer sig sällan åt. Organisationerna behöver bli mer kostnadseffektiva, hantera brottsutredningar snabbare, säkra datakvalitet och få adekvata processer för bevisinsamling. Generellt handlar det om att:

- extrahera och avkoda data från mobila enheter snarast möjligt efter att ett brott har begåtts för att snabbt utvinna, analysera och finna användbara bevis
- ha medarbetare med rätt kompetens som framgångsrikt utför dataextraktioner och analyser, på plats och vid rätt tidpunkt, för att snabbt få fram digitala bevis
- följa upp att investeringarna i digital kriminalteknik bidrar till att nå uppsatta mål
- säkerställa att processer, datakvalitet och kriminalteknisk integritet följer lagstiftningen i respektive land och att metodiken som används är konsekvent.

## De digitalforensiska labben avlastas när personal i frontlinjen tar hand om digital bevisinsamling av volymbrott

MSAB Frontline är en decentraliserad lösning som innebär att frontlinjepersonal, medarbetare lokalt och i fält, kan utvinna data ur de mest förekommande telefonerna. Det kan gälla bevisinsamling vid t ex narkotikahandel, våld i nära relationer, stalking mm samt för dokumentation av data från misstänkta, vittnens eller offrens telefoner. Idag får utredare sällan tillgång till digitala bevis för den här typen av brott, i lägre straffskala, dvs på grund av att de digitalforensiska labben är överbelastade. MSAB:s Frontline-lösning gör det möjligt för mindre erfarna personer att utföra extraktioner genom att arbetsstationerna som används (MSAB Kiosk) innehåller arbetsflöden som guidar användaren vid extraktioner och analys. Arbetsflödena är anpassade för varje enskild organisation och aktuella användningsområden så som; gällande policyer, processer och lagstiftning. Endast de extraktionstekniskt mer komplicerade telefonerna samt telefoner som ingår i högprioriterade brottsutredningar, som; mord, våldtäkt och terrorism, hanteras i labben. Genom det nya och decentraliserade arbetssättet får organisationerna tillgång till digitala bevis snabbare och kan använda teknologin i ett mycket större antal brottsfall.

Plattformarna i MSAB Frontline kan kopplas upp på de lokala orternas huvudnätverk, vilket möjliggör effektiv systemförvaltning och åtkomst



När Frontline-lösningen implementeras i nätverk erbjuder MSAB Manage-XEC stora effektiviseringsvinster genom centraliserad styrning samt snabb och säker åtkomst till data.

till data. På så sätt kan alla utredare, som sitter på olika geografiska platser, komma åt data i realtid.

MSAB Manage - XEC administrerar användare och nätverket av arbetsstationer effektivt. XEC hanterar all MSAB-mjukvara i systemen och ser till att uppdateringar sker samt håller koll på;

arbetsflöden, användare och vad som kan utföras i verktygen. Därtill kan chefer och administratörer få ut rapporter ur XEC för statistik över användningen av systemen, antal brottsutredningar och vilken typ av brott som hanteras i systemen.



### Att utöka användningen av Frontline-lösningar utanför de digitalforensiska labben har bidragit till att:

- digitala bevis tas fram snabbare och utredningstiderna förkortas
- digitala bevis kan användas i flera brottsfall vilket ökar sannolikheten för brottsupplösning.
- hindra fler brott genom snabbare åtkomst till digitala bevis. Prevention är en viktig del av myndigheternas brottsförebyggande arbete.
- utredare kan fokusera på andra fall och lösa fler brott, genom att utredningstiden och rättegångar snabbas upp
- lägre utrednings- och rättegångskostnader.

### Ett holistiskt förhållningssätt till mobilforensik

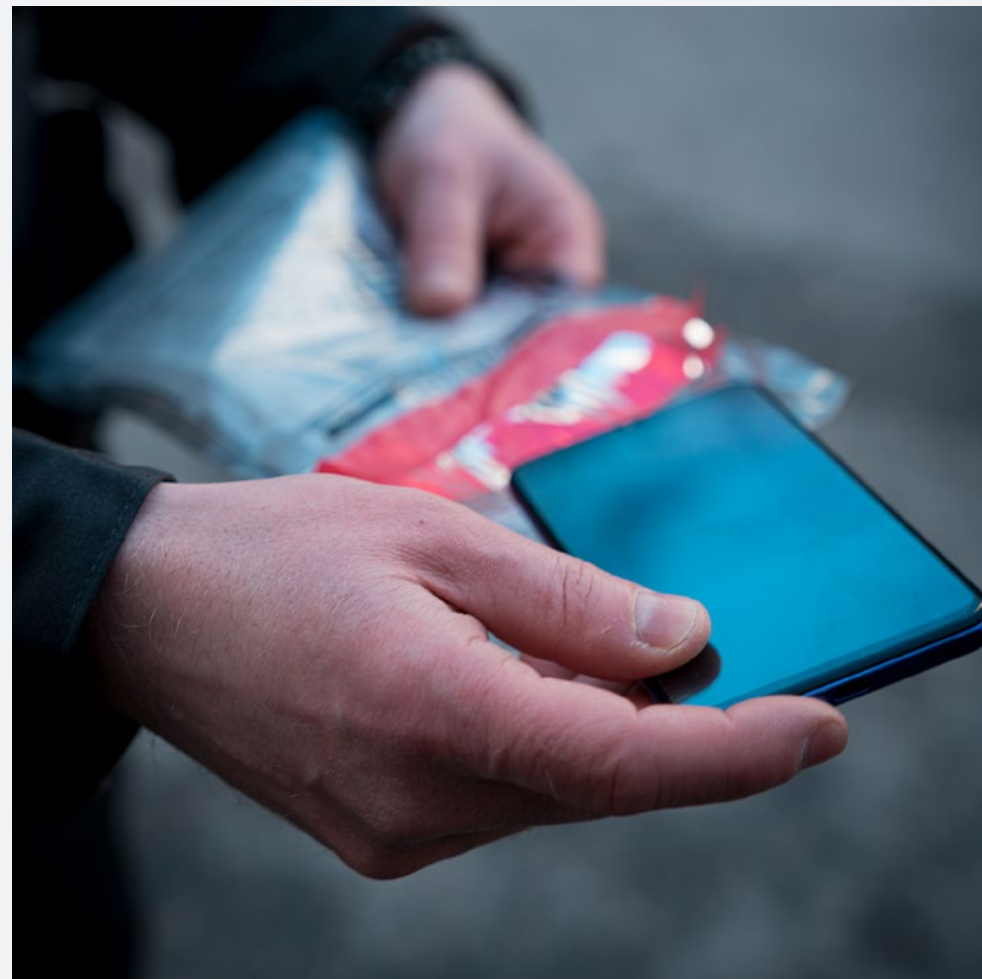
I strategidokumentet "Digital Forensic Science Strategy 2020" konstaterar en brittiskpolismyndighet att digital forensik, som en gång var en nischteknologi som endast högkvalificerade experter ägnade sig åt, idag är av så stor betydelse för brottsutredningar att ett nytt strategiskt angreppssätt krävs. Det handlar inte bara om tekniska verktyg utan även om nya sätt att organisera arbetet och öka kompetensen genom processtöd och utbildning.

MSAB har unik erfarenhet av att implementera både små och stora Frontline-projekt i olika typer av organisationer. Under de 10 år som bolaget hjälpt sina kunder att införa decentraliserad avläsning av mobiltelefoner, har MSAB utvecklat både metodik och tjänsteutbud. Idag kan kundor-

ganisationerna dra fördel av all "best praxis" som utvecklats under deceniet, såsom; utformning av processtöd, uttullnings- och kompetensplaner.

### Träning avgörande för brottsupplösning

Digital forensik utvecklas ständigt och i oerhört snabb takt. Därför är det en stor utmaning att utveckla och bibehålla kompetensen hos både experter och frontlinje-personal. MSAB erbjuder ett omfattande utbildningsprogram för att alla typer av användare inom mobil forensik. Klassrumsutbildningarna för forensiker och Frontline-användare håller branschens högsta kvalitet. Ibland efterfrågas utbildning av ett stort antal medarbetare på kort tid, då finns online-utbildningar och Train the Trainer (TtT) program att tillgå. TtT innebär att MSAB utbildar kundorganisationens interna utbildare och ger dem tillgång till utbildningsmaterial och kontinuerlig vidareutbildning. Den statistik som genereras av MSAB Manage – XEC kan användas som underlag för att kontinuerligt utvärdera och optimera även utbildningen.



# Erbjudande som revolutionerar inom polisen

MSAB har utformat ett komplett kriminaltekniskt erbjudande för att ge rättsvårdande myndigheter de verktyg de behöver för att genomföra effektivare brottsutredningar. De kriminaltekniska labben kan fokusera på de svåraste telefonerna medan poliser och andra utövare kan hantera de flesta och enklare telefonerna ute i fält eller inne på stationen.

## Integrerad mobilforensik

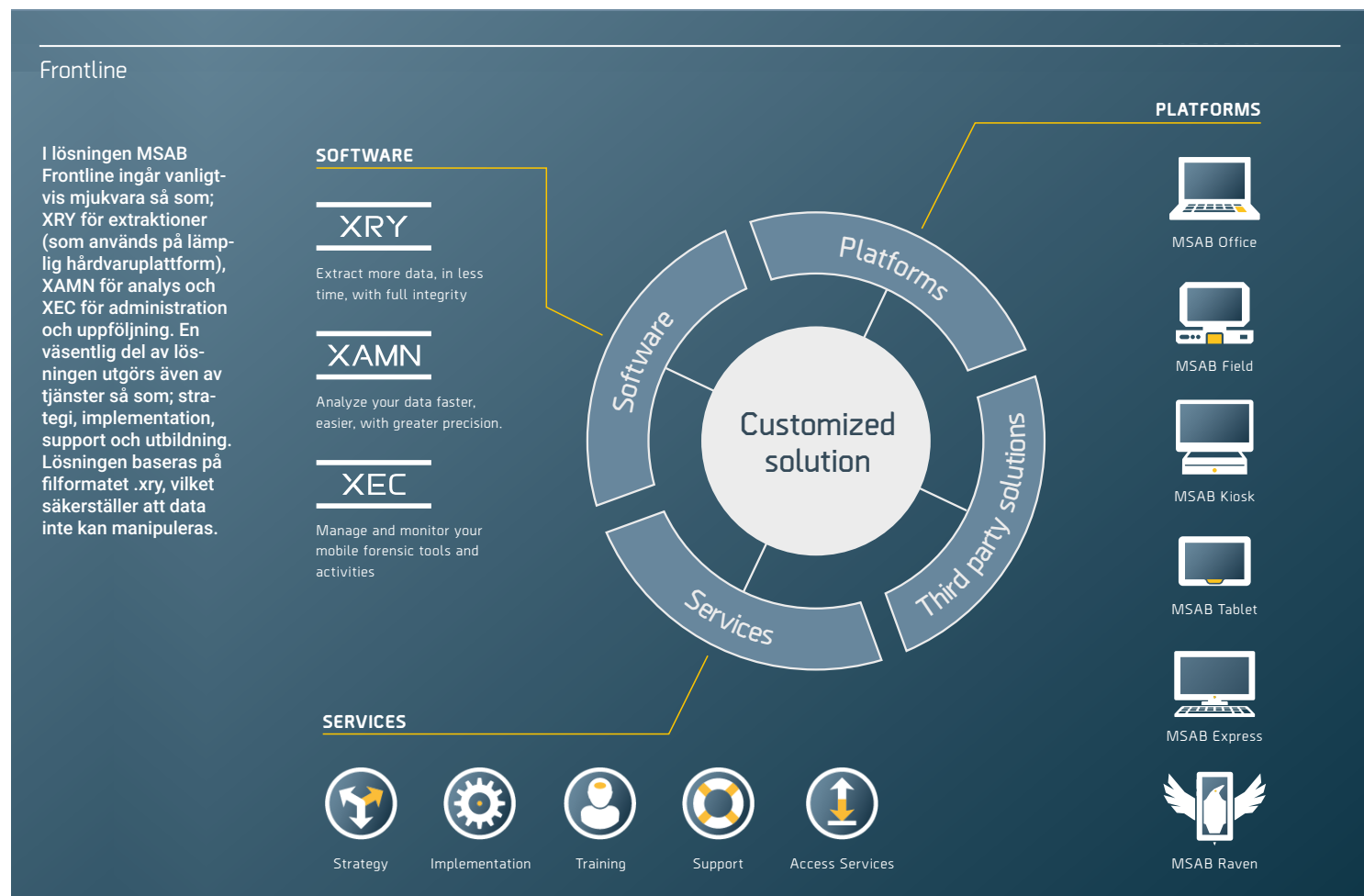
En mobil enhet innehåller enorma mängder data. I en tid där så gott som alla utredningar och allt underrättelsearbete förlitar sig på digitala bevis är data ofta den mest kritiska faktorn. Att ha rätt digitala kriminaltekniska verktyg vid rätt tillfällen kan göra en stor skillnad för brottsbekämpande myndigheter.

Effektiva verktyg ger snabbare utredningar, minskar antalet ouppklarade fall och ökar effektiviteten i antalet undersökta telefoner. Verktygen ger även organisationer möjlighet att kontrollera hanteringen och lagringen av de digitala bevisen i utredningarna.

## Extraherar, analyserar och managerar data

MSAB:s erbjudande består av produkter, lösningar och tjänster. Produktfamiljerna heter XRY, XAMN och XEC.

- MSAB Extract – XRY är mjukvara som utvinnet, dekrypterar och berikar data från mobila enheter. Baserat på Windows operativsystem. Extraherar även data från molnbaserad lagring.
- MSAB Analyze – XAMN är mjukvara som används för att dekryptera, berika, granska, visualisera och analysera data från mobila enheter. Efter att data har extraherats med XRY analyserar XAMN data och identifierar viktig information.
- MSAB Manage – XEC är ett lednings- och administrationsverktyg utformat för styrning och kontroll för att supportera chefer och IT-avdelningar. Verktyget stödjer XAMN och XRY.



### Frontline för decentraliserad bevissäkring

I de flesta utredningar skickas bevismaterial, såsom mobiltelefoner, till forensiska labb där experter inom digital kriminalteknik öppnar telefoner, extraherar data och avkodar den så att all data blir begriplig för utredarna som handlägger brotten. Forensiska laboratorier runt om i världen är idag överhopade med telefoner och de hinner inte hantera allt digitalt bevismaterial som kommer in. Därför har MSAB utvecklat en lösning, MSAB Frontline, som möjliggör för poliser och andra tjänstemän som arbetar i frontlinjen inom rättsväsendet, att avlasta labben genom att hantera mobiltelefoner direkt på brottsplatsen eller lokalt, exempelvis på en polisstation.

- MSAB Frontline är en lösning för decentraliserad avläsning och analys av data från mobiltelefoner.

### Plattformer för olika användningsområden

MSAB:s kunder inom polis, försvar, gränskontroll, kriminalvård med flera myndigheter har olika behov av olika plattformer. Vid olika tillfällen behövs mjukvara på olika hårdvaruplattformar som kan vara öppna eller nyckelfärdiga. Öppna plattformer (Office och Field) är designade för traditionella Windows-datorer med "peka och klicka"-gränssnitt. Nyckelfärdiga plattformer (Kiosk och Tablet) är enklare system som används via pekskärmsgränssnitt.

- MSAB Office, MSAB Field, MSAB Kiosk, MSAB Tablet, MSAB Express och MSAB Raven är sex plattformer som innehåller paketerade lösningar. De öppna plattformarna: Office och Field är utformade för Windowsdatorer med pek och klicka-gränssnitt. Nyckelfärdiga plattformer som Kiosk och Tablet är användarvänliga produkter med pekskärm. MSAB Express är ett låst arbetsflöde som är ISO 17025-kompatibelt och MSAB Raven är en plattform som används av personer som utför extraktioner i fält.

### Tjänster som löser utmanande fall

Att optimera affärsprocesser är lika viktigt som den teknik som används. Därför hjälper MSAB brottsbekämpande organisationer globalt med att nyttja den fulla potentialen hos mobil kriminalteknik. Kunden får hjälp med allt från att definiera strategi, till att implementera processer som effektiviserar arbetet för alla användare av de digitala mobilforensiska verktygen.

- MSAB Strategi, MSAB Implementation, MSAB Training, MSAB Support och MSAB Access Service är tjänster ingår i viss produkt- och lösningsförsäljning, men som kan beställas separat.

## EU-projektet FORMOBILE

Under de senaste tre åren har MSAB, som enda leverantör av lösningar inom mobil forensik, medverkat i FORMOBILE-projektet. Projektets mål har varit att skapa en komplett forensisk utredningskedja från brottsplats till domstol.



Det EU-finansierade projektet har, mellan 2019 och 2022, levererat konkret produktutveckling, forskning och resultat.

Under projektet samarbetade 19 partners från 15 olika länder för att stödja utvecklingen av mobil kriminalteknik inom standarder, teknik och utbildning. ForMobile fick finansieringsstöd från EU:s program Horizon 2020.

MSAB var en stor bidragsgivare under hela projektet och gynnades av det gemensamma arbetet där många europeiska brottsbekämpande och statliga myndigheter medverkade för att uppnå ett antal leveranser.

Med framgång levererade projektet standarder inom exempelvis; krav och riktlinjer för en komplett digital kriminalteknisk utredningskedja, datainsamling, dekryptering, avkodning och analys av data samt utbildning.

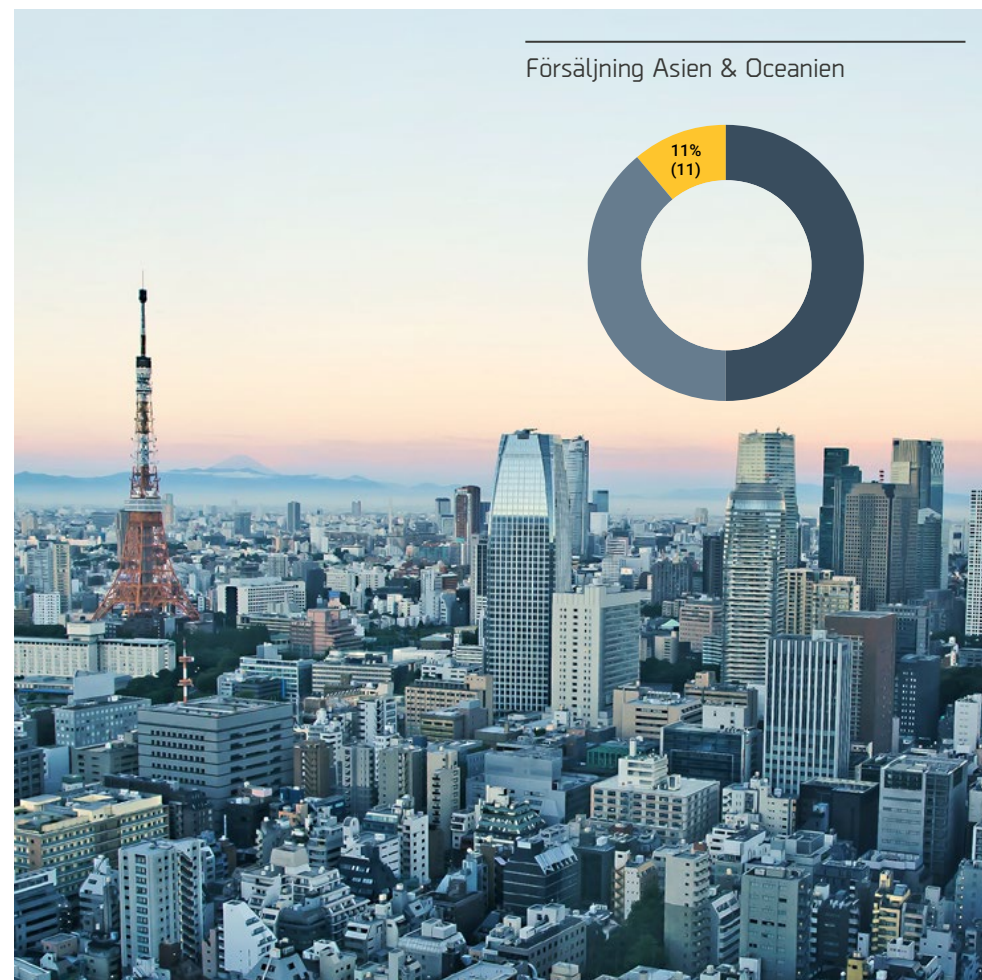
ForMobile-projektet avslutades i juni 2022.



# Region Asien & Oceanien

I region Asien & Oceanien är MSAB:s extraktionslösning, XRY, den hittills mest framgångsrika. Särskilt anmärkningsvärt är att den australiensiska marknaden fördubblat tillväxten genom framgångsrik leverans av teknologi till landets försvarssektor.

<b>Länder</b>	Asien: Japan, Singapore, Indien och Sydkorea Oceanien: Nya Zeeland och Australien
<b>Kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polis</li> <li>• Försvaret</li> <li>• Gränskontroll</li> <li>• Skattemyndigheter</li> </ul>
<b>Efterfrågan på produkt/lösning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Frontline</li> <li>• XRY</li> <li>• AAL</li> <li>• XAMN</li> <li>• Utbildning</li> </ul>
<b>Utmaningar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utbilda och introducera mobilforensiska lösningar och säkerställa långsiktiga investeringar i produkter och utbildning.</li> <li>• Möta det stora behovet av stöd för specifika mobiltelefoner (andra telefonmodeller än i exempelvis Europa).</li> <li>• Hantera förseningar i exportkontroll-beslut för leveranser enligt tidsplan</li> <li>• Hantera geografiska avstånd och sjöfartsutmaningar mellan Sverige och Australien för att leverera i enlighet med kunders förväntningar.</li> </ul>
<b>Prioriteringar 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fokusera på produktförsäljning till samtliga segment med förbättrad introduktion och uppföljning.</li> <li>• Skapa nätverk för mobilforensik eller medverka i andras forensiska forum.</li> <li>• Utöka försäljningen via partners och distributörer.</li> <li>• Skapa samarbeten kring lösningar som adderar kundvärde.</li> <li>• Öka kunskapen om kapaciteten i produkter genom workshops och olika sorters utbildningar.</li> <li>• Utöka supportfunktion och andra resurser för den australiensiska och den japanska marknadens tillväxt.</li> </ul>



# Kundcase Indien – Advanced Acquisition Lab

Statlig myndighet i Indien väljer MSAB för att kunna extrahera data från de mest skyddade mobiltelefonerna.

## Utmaning

Utmaningen för den indiska statliga myndigheten inom brottsbekämpning, som redan är van vid att arbeta med MSAB:s traditionella produkter och tjänster, var att komma in i de mobiltelefoner som har den högsta säkerheten. Chefen för det kriminaltekniska labbet på den statliga myndigheten kontaktade MSAB, för att hitta en lösning för att få ut digital bevisning ur en misstänkts mobiltelefon. De behövde det vassaste verktyget och den högsta kompetensen inom det mobilforensiska området och hjälp med att öppna telefonen, extrahera all data, avkoda den och slutligen analysera all relevant data.

## Lösning

Innan myndigheten valde sin leverantör utvärderade de tillgängliga potentiella verktyg på marknaden. De beslutade sig för att välja MSAB Advanced Acquisition Lab (AAL), som är den mest avancerade utrustningen på marknaden för att analysera de mest skyddade telefonerna. AAL installerades därefter i labbet och de digitalforensiska specialisterna fick 4-dagars utbildning i verktyget.

## Kundvärde

Valet av AAL har resulterat i en betydande ökning av enheter som extraheras, avkodas och analyseras. Flera grova brott har klarats upp sedan

” Vi har fått fantastiska resultat med MSAB AAL, speciellt med Android-telefoner som är svåra att låsa upp och därtill att avkoda den extraherade informationen. AAL gör precis det jobb en mjukvara ska göra. Vi är också mycket nöjda med MSAB:s tekniska support.

*/Rättsmedicinsk specialist, indisk brottsbekämpande myndighet*

myndigheten kunnat använda lösningen för digital bevisning som även håller i domstol. Det verkliga värdet visade sig när myndigheten extraherade data från de mest skyddade mobiltelefonerna. Kunden uppskattade även den återkopplin och den tekniska support de fick från MSAB:s forsknings- och utvecklingsteam. Idag har labbet ännu större förtroende för MSAB och den brottsbekämpande myndigheten förutser ett ökande behov av MSAB:s produkter i framtiden.

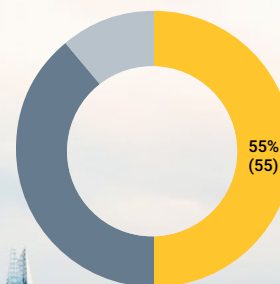


# Region EMEA & Latinamerika

EMEA är MSAB:s hemmamarknad. Regionen växte med 11 procent och bolaget spår ytterligare ökad tillväxt, då intresset för bolagets produkter och tjänster ökar löpande.

<b>Länder</b>	EMEA: Samtliga EU-länder, Storbritannien, Norge och Schweiz Latinamerika: Argentina, Brasilien, Chile, Ecuador, El Salvador och Peru
<b>Kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Polis</li> <li>Försvar</li> <li>Gränskontroll</li> <li>Skattemyndigheter</li> <li>Kriminalvård</li> <li>Migrationsmyndigheter</li> </ul>
<b>Efterfrågan på produkt/lösning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>XRY</li> <li>AAL</li> <li>Frontline inklusive XEC</li> <li>XAMN Pro</li> <li>Utbildning</li> </ul>
<b>Utmaningar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Introducera Frontline-lösningar för att reducera backlogs, effektivisera processer och arbetsflöden samt att erbjuda integritetsskydd för personer vid användning av MSAB:s verktyg</li> <li>Presentera effektiviseringspotential som exempelvis minskad brottsstatistik vid införandet av mobilforensiska lösningar och digital transformation</li> <li>Utbilda inom analysverktyget XAMN för att utredare ska få högre kunskap och analytisk kapacitet vid brottsupplärning.</li> </ul>
<b>Prioriteringar 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Använda existerande kunder som referenser och bredda lösningsförsäljningen till fler segment. Etablera sig högre upp i värdekedjan och gå från produktförsäljning till lösningsförsäljning</li> <li>Utöka kapaciteten för att tillhandahålla företagslösningar såväl som molnbaserad kapacitet</li> <li>Inkludera utbildning under "onboarding"-stadiet.</li> <li>Utbilda om kapaciteten i XEC och erbjuda lösningar för att förbättra och förenkla för processägare och chefer</li> <li>Medverka i forskningsprojekt som t. ex EU-projektet ForMobile</li> <li>Samarbeta med betrodda partners.</li> </ul>

Försäljning EMEA & Latinamerika





# Kundcase Storbritannien – MSAB Kiosk

## Hur två brittiska polisstyrkor dramatiskt förbättrade effektiviteten och kontrollen genom att centralisera sin digitala bevishantering

### Utmaningen

För ett par år sedan förde två brittiska polisstyrkor ihop sina digitala forensiska team för att spara pengar och öka effektiviteten. I teamet ingick cirka 200 utbildade poliser fördelade på flera avlägsna platser. De hade sedan en längre tid använt MSAB Extract – XRY, en mjukvara för att utvinna data ur mobiltelefoner.

Men enheten kämpade med ett antal utmaningar – de hade:

- en back-log på ett stort antal mobila enheter som behövde extraheras och analyseras
- datorer som användes för att lagra digitala dokument för kriminaltekniska utredningar och fick ständigt slut på lagringsutrymme. Som ett resultat var poliserna ofta ovilliga att utvinna data ur telefoner som behövde bearbetas
- svårt att hålla XRY-mjukvaran uppdaterad till den senaste versionen på samtliga datorer eftersom datorerna inte var länkade i ett nätverk. Programuppdateringar skickades ut till lokala poliskontor på hårddiskar, men att få den uppdaterade mjukvaran installerad på datorerna blev sällan av
- svårt att upprätthålla konsekvens- och kvalitetstänk på alla lokalkontor
- användare som ofta ändrade nedladdningsprofilerna trots vägledning från enhetschefer
- enskilda användare som ändrade sina lösenord, vilket medförde att dessa glömdes bort och inloggningsuppgifterna var tvungna att återställas
- dataextraktionsfiler för olika utredningsfall som brändes ner på DVD-skivor och fysiskt transporterades dit data behövdes. Detta medförde att de fick köra bil mellan olika platser och resulterade i otaliga problem och ständig oro

• ingen aning om vem som hade tillgång till datorerna och av vilken anledning eller hur ofta och hur mycket data som laddats ner. De visste inte heller var data fanns lagrad och vem som hade tillgång till den.

### Lösning

– När jag såg MSAB-kiosken för första gången och lärde mig om nätverksmöjligheterna blev jag förälskad i den, men det tog mig bokstavligen år att få upphandlingen godkänd", berättar den digitala forensiska analytikern, tillika enhetschefen.

I Storbritannien måste alla digitala kriminaltekniska laboratorier inom polisen följa standarden ISO 17025 Quality Management System för att säkerställa konsekvens och kvalitet i det digitala forensiska arbetet.

Jag hävdade att ISO 17025 skulle implementeras i frontlinjen för att våra mobila kriminaltekniker skulle få samma kapacitet som frontlinje-personalen. För att konsekvent producera giltiga resultat, så behövde vi en nätverksbaserad infrastruktur som kunde fungera långsiktigt. Genom att skapa en nätverksmiljö med en polis på varje kontor kunde vi ladda ner mobildata med en gång istället för att behöva vänta på data från labbet, fortsätter enhetschefen.

När alla godkännanden var på plats gick det supersnabbt att få upp nätverket för utvinning av data ur mobiltelefoner. Det tog oss åtta veckor



från den dag då MSAB:s kiosker anlände tills vi kunde sätta igång. MSAB:s personal var fantastisk och erbjöd oss utmärkt telefonsupport. Deras personal var också på plats några gånger för att hjälpa till med installation och testningar innan vi gick live. MSAB är bäst på support och sedan implementationen har allt flutit på utan problem.

### Kundvärde

De två polisstyrkorna installerade administrationsmjukvaran MSAB Manage – XEC och länkade alla sina kiosker i ett nätverk, vilket innebär att alla extraheringsfiler nu skickas till en central server. Inga filer sparas längre på DVD-skivor, och kiosk-användarna behöver inte längre ha sina egna mappar, vilket innebär att lagringsutrymmet inte tar slut.

MSAB-lösningen hade en positiv inverkan på polisens samlade krafter genom att:

- data är tillgänglig nästan omedelbart, så om de har ett mord i ett län och utredningsgruppen befinner sig i ett annat, behöver de inte vänta på DVD-skivor. De har nu närapå realtidsåtkomst till data.
- alla XRY-programuppdateringar hanteras och uppdateras genom managementverkyget XEC Director. Polisen behöver inte längre köra runt med bil, och sparar pengar. Hittills har kioskerna varit exceptionellt stabila och deras autoavkänningsfunktion har varit enastående.

- användare som inte är experter på XRY kan göra extraktioner i kioskerna genom arbetsflöden som stödjer dem steg för steg och personalen drar sig inte längre för att använda programvaran. De behöver inte heller oroa sig för att systemet kraschar eller att lagringsutrymmet tar slut.
- användarna känner sig bemyndigade av den kontroll systemet ger dem. Programuppdateringar kan enkelt tryckas ut. Om det uppstår problem kan chefer hjälpa användare utan att vara på plats och de kan se hur mycket data som produceras. Rapporteringsfunktionen fungerar bra och polisen kan rapportera tydligt och koncist till ledningen.

– För att sammanfatta. Jag har nu en centralt konfigurerad och kontrollerad miljö med all data sparad på en central lagringslösning. Våra användare kan använda de senaste versionerna av extraktionsmjukvaran XRY och analysmjukvaran XAMN, som båda utgör digitala kriminaltekniska dataprogramvaror. Och ett viktigt plus är att vår ledning har insett fördelarna, avslutar enhetschefen.

” Att börja arbeta med MSAB:s arbetsstationer (MSAB Kiosk) i ett nätverksystem var det bästa beslutet vi någonsin tagit. Idag är vi till exempel kapabla att stödja högriskoffer som utsätts för våld i hemmet. Tidigare fördröjdes processen med minst en månad för att vi var tvungna att förlita oss på labbet. Men nu, genom att använda kioskerna, kan vi konfrontera förövaren med de utdragna bevisen under själva intervjun, och åtal kan väckas inom de första åtta timmarna.

/ Digitalforensisk analytiker och enhetschef, poliskontor Storbritannien



# Region Nordamerika

Regionen är den potentiellt största marknaden för MSAB och intäkterna har vuxit med 36 procent under 2022. Den nordamerikanska marknaden uppvisar ett växande behov av lösningar inom mobil forensik. Organisationen fortsätter att genomgå omstruktureringar för att bättre kunna tillvarata marknadspotentialen. I Kanada har MSAB haft en mycket god intäktsstillväxt på 98 procent tack vare nya kundkontrakt.

<b>Länder</b>	Kanada, USA och Mexiko
<b>Kunder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Polis</li> <li>• Försvar</li> <li>• Gränskontroll</li> <li>• Kriminalvård</li> </ul>
<b>Efterfrågan på produkt/lösning</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Frontline</li> <li>• Raven</li> <li>• XRY</li> <li>• XAMN</li> <li>• AAL</li> <li>• Utbildning</li> <li>• Professional Services</li> </ul>
<b>Utmaningar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kundsupport av specifika nordamerikanska telefoner</li> <li>• Enkel och kostnadseffektiv lagring av digitala bevis</li> <li>• Bred fragmentering och stor geografisk spridning av brottsbekämpande myndigheter i USA</li> </ul>
<b>Prioriteringar 2023</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fokusera på produkt- och lösningsförsäljning till samtliga segment</li> <li>• Vidareutveckling av försäljningsverksamheten för ökad räckvidd i existerande försäljningskanaler</li> <li>• Medverka vid konferenser och events, arranger fler möten online</li> <li>• Öka tillväxten inom försvar samt inom; statliga, lokala och federala myndigheter</li> <li>• Erbjud effektiva frontlinjelösningar för minskad eftersläpning i utredningar</li> <li>• Erbjud MSAB fulla erbjudande för enkel och kostnadseffektiv bevislagring</li> <li>• Lyfta fram hur funktioner i MSAB:s produkter värnar integriteten hos offer och vittnen</li> </ul>





# Kundcase USA – MSAB Extract – XRY

Att fånga gärningsmannen i tid samtidigt som offrens rätt till integritet värnas.

## Utmaning

Nyligen stod ett poliskontor i USA inför ett komplext fall där sexuella övergrepp mot barn misstänktes.

– Jag genomförde en utredning som involverade en misstänkt som förfogade över material kring sexuella övergrepp mot barn och som även arbetade i nära kontakt med barn. Jag försökte avgöra om det fanns fler offer. Vi hade beslagtagit den misstänktes digitala enheter, men vi behövde fler bevis för att gå till domstol, berättar en senior utredare på poliskontoret.

För att gå vidare med ärendet och så småningom åtala personen för innehav eller spridning av material kring sexuella övergrepp mot barn var polisen tvungen att ha någon form av bevis. Vanligtvis består bevisen av foton, videor eller liknande data på en mobil, surfplatta eller dator.

Att få tillgång till ett vittnes eller offers mobildata kräver att det finns; ett domstolsbeslut, en bedömning av att det är en nödsituation, eller ett samtycke från mobiltelefonens ägare. I detta fall var detta inte möjligt så vi började be om hjälp från allmänheten.

När offren började lämna in anmälningar till polisen hade vi ytterligare en utmaning, att hitta rätt kriminaltekniska verktyg för mobiltelefoner som bara samlade in data som är strikt relevant för fallet, utan att behöva undersöka hela innehållet i deras telefoner, och på så sätt bevara offrens personliga integritet.

## Lösning

– Jag blev förvånad när jag lärde mig om extraktionsverktyget XRY från MSAB. XRY gör det möjligt för brottsbekämpande myndigheter att med tillförsikt selektivt extrahera data endast från specifika appar i mobiltelefoner för att säkerställa rätten till integritet för offer och vittnen. Vi hade några olika kriminaltekniska verktyg tillgängliga, men XRY var det enda verktyget som kunde framställa den misstänktes kontoinformation på Google till något som enkelt kunde analyseras. Verktyget tillät att jag snabbt kunde gå igenom stora mängder data för att hitta bevisen.

Efter att den misstänkte ställts inför de digitala bevisen som hittades på hans enheter och annat bekräftande material på vittnens och offerens telefoner, erkände han sig skyldig till brotten och sin medverkan i ett barnexploateringsföretag.

## Kundvärde

– Det finns få områden i livet idag som inte involverar användning av mobiltelefoner eller surfplattor. Och allmänheten har naturligtvis all rätt att förvänta sig att deras privata data inte kommer att granskas eller användas av någon annan utan samtycke. Dessutom finns digitala bevis i omkring 90 procent av alla brottmål så brottsbekämpande myndigheter måste därför vara allt mer uppmärksamma på hur mobildata samlas in och göra juridiska överväganden med avseende på dataskydd och rätten till integritet.

Allvarliga våldsdåd som dessa måste bemötas kraftfullt och personerna måste åtalas för att



” MSAB försåg oss med en lösning för selektiv datautvinning. Det var till stor hjälp med tanke på komplexiteten i dessa typer av utredningar. Jag tyckte också att MSAB:s supportavdelning var extremt lyhörd och hjälpsam när det gäller det sätt på vilket de förstod komplexiteten i dessa typer av utredningar ur ett brottsbekämpande perspektiv. / Senior utredare, poliskontor USA

det ska få ett slut. Utmaningarna är, med tanke på den känsliga karaktären hos dessa brott, att avslöja och utreda incidenterna, identifiera offer och skydda dessa samt att ställa gärningsmannen inför rätta, säger utredaren.

Jag tror att det går att hitta en balans mellan att skydda allmänheten och offrens rätt till integritet genom att använda rätt verktyg för att återställa nödvändiga digitala bevis utan att äventyra människors övriga privata mobildata. MSAB försåg oss

med en sådan lösning för selektiv datautvinning. Det har varit till stor hjälp med tanke på komplexiteten i dessa typer av utredningar.

Jag tyckte också att MSAB:s supportavdelning var extremt lyhörd och hjälpsam när det gäller deras förståelse för komplexiteten i dessa typer av utredningar ur ett brottsbekämpande perspektiv.

# Forskning och utveckling

Innovation är MSAB:s DNA och utgör också ett av bolagets tre kärnvärden. Bolaget bedriver omfattande forskning och utveckling för att befästa bolagets position som världsledare inom mobil forensik.

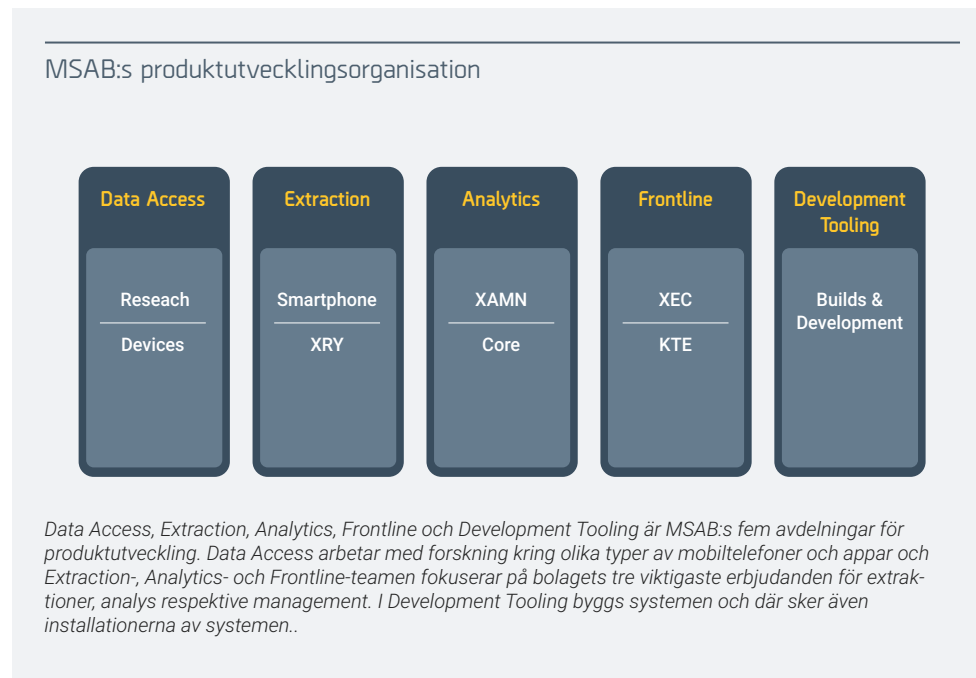
I drygt tjugo år har MSAB skapat världens bästa lösningar för mobil forensik och för att behålla denna position på världsmarknaden gäller det att vara bäst på att komma in i telefoner. Sedan starten 1984 har MSAB gått igenom olika teknologiska förändringar men ändå i de flesta avseenden legat steget före konkurrenterna genom fortlöpande innovation och produktutveckling inom flertalet områden. År 2002 började MSAB på allvar att arbeta med brottsbekämpande myndigheter.

För varje dag som går blir det allt mer komplext att extrahera data ur telefoner då mobil- och app-tillverkare gör allt för att täppa till säkerhetshål. På sikt blir det därför viktigare att få denna data via s.k. Warrant Returns-tjänster, där aktörer som Facebook, Google och andra molntjänsteföretag lämnar ut data om användare genom lagkrav. Idag arbetar MSAB med Warrant Returns när till exempel polisen inte kommer in i en telefon. De kan då skicka filer till MSAB för bearbetning och analys.

Under året har MSAB haft två stora genombrott i produktutvecklingen, dels genom att utredare nu fått tillgång till större mängder data vid extrahering och avkodning från låsta Android-telefoner med MTK-chipset, dels via samma support för Oppo-, Vivo- och Xiaomi-telefoner med Qualcomm-chipset.

## Lokal och global rekrytering

Det är av största vikt för MSAB att ligga i branschens absoluta framkant vad gäller forskning och utveckling. MSAB ska vara bäst på att öppna



telefoner, ta ut, avkoda och analysera utvunnen data. För att åstadkomma detta och ta tillvara på lokal kompetens har bolaget ett utvecklingscenter i Sverige. Den globala närvaron underlättar vid rekrytering och flera specialister rekryteras också från andra länder. Den specialistkompetens MSAB söker är globalt efterfrågad, och därför måste också bolaget anpassa sitt erbjudande så

att det uppfattas som attraktivt för dessa kandidater. För MSAB, som för de allra flesta bolag inom tech-branschen, är det en rejäl utmaning att attrahera och behålla utvecklare. Därför har också bolaget stärkt upp HR-organisationen och investerat i Employer Branding samt nya verktyg som ska underlätta vid rekrytering och få befintliga utvecklare att stanna.

Flest antal utvecklare finns på MSAB i Stockholm, där majoriteten av den globala produktutvecklingen sker. Den strategiska forskningen och produktutvecklingen är indelad i fem avdelningar och personalstyrkan uppgår till omkring hundra personer.

## Idégenerering och omvärldsbevakning

Nya produktidéer och produktplaner tas fram genom en kontinuerlig idégenereringsprocess och regelbundna genomgångar. MSAB arbetar utifrån en systematisk process för ny produktutveckling i kombination med en detaljerad hantering av olika produkters livscykelhantering, där alla produkter har en strategi från första lansering, via produktförbättringar, till slutet av produktlivscykeln. Även utvecklingsteam rekryteras och sätts samman utifrån dessa processer och strategier. Produktorganisationen i bolaget har kanaler för input från kunder och konkurrenter för att få fram konkurrenskraftiga produkter. Utvecklingsteam får ta del av insikter via avdelningarna; Teknisk Support, Training, Sales och Professional Services. Önskemålen behandlas sedan inom utvecklingsteamet som avgör vad som ska prioriteras på kort och lång sikt. Andra kanaler för omvärldsbevakning är olika forum där forensiska experter, främst inom polisen, kommenterar, får hjälp och ställer frågor till leverantörer kring specifika produkter och funktioner. Genom dessa forum kan MSAB följa vilka frågor som ställs, även till konkurrenterna, och förstå vilka funktioner som bör förbättras.

# MSAB:s hållbarhetsarbete

**MSAB ska bidra till en hållbar utveckling genom att aktivt och ansvarsfullt säkerställa att verksamheten bedrivs på ett sätt som upprätthåller MSAB:s värderingar och med respekt för människor, samhälle och miljö. Bolagets mest väsentliga påverkan ligger i hur det kan minska kriminalitet och stärka säkerheten i samhället.**

MSAB:s verksamhet består i allt väsentligt av mjukvaruutveckling och hållbarhetsarbetet kretsar huvudsakligen kring etiska och sociala frågor. Bolagets lösningar har en begränsad miljöpåverkan där en del av påverkan kan härledas till inköp av hårdvara. Majoriteten av dessa inköp görs i Asien, där det ska säkerställas att alla produkter som köps in är RoHS-certifierade. Certifieringen säkerställer bland annat att komponenternas framställning uppfyller de miljökrav som EU har bestämt.

MSAB har kunder i alla världsdelar. För att hantera den globala kundbasen har bolaget lokal representation i 17 länder samt samarbete med lokala återförsäljare. Vissa möten kräver fysisk närvaro av olika representanter från MSAB, vilket innebär resande. För att minimera bolagets miljöpåverkan från resande eftersträvas användning av alternativa kommunikationsformer, såsom telefon och videokonferenser.

Andra viktiga miljöaspekter inom koncernen är resurs- och energifrågor samt visst avfall. Aspekter som återkommande beaktas i bolagets dagliga arbete är att undvika resursslöseri, ta hand om avfall och återvinna material, beakta miljöaspekter vid val av kontor och utformning av kontor samt att efterleva miljölagstiftning på respektive marknad där bolaget är verksamt.

## Styrning av hållbarhet – etik och riktlinjer

MSAB har ett flertal policyer och efterlevnadsprogram för att säkerställa att gällande lagstiftning och etiska riktlinjer som bolaget antagit för verksamheten följs.

MSAB säljer produkter med dubbla användningsområden och dessa omfattas av krav på tillstånd vid export. MSAB har ett efterlevnadsprogram bestående av bland annat due diligence-åtgärder och interna förfaranden för att tillse att bolaget följer villkoren för meddelade-tillstånd. En viktig del i arbetet är också att kontinuerligt utvärdera och anpassa efterlevnadsprogrammet med hänsyn till MSAB:s produkter, exportkontrollagstiftning och händelser i omvärlden.

MSAB har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier, korruption, bedrägerier, mutor och liknande missförhållanden, vilket kommer till uttryck i bolagets uppförandekod som är en integrerad del i verksamheten. I uppförandekoden och andra interna policyer framgår även att MSAB:s verksamhet ska främja mänskliga rättigheter och de principer som kommer till uttryck i FN:s Global Compact. Anställda som upplever diskriminering, trakasserier eller misstänker något annat missförhållande uppmanas att omgående rapportera det till bolagets ledning. Under året har MSAB ytterligare förstärkt sina processer och samverkan kring frågor om arbetsmiljö. Det innebär exempelvis att fler medarbetare i ledande roller kommer delta i arbetsmiljöarbetet i större utsträckning samt ökade insatser att på olika sätt informera medarbetare om MSAB:s mål med arbetsmiljön.

Policy	Syfte	Ansvar
<b>Uppförandekod</b>	Beskriver bolagets åtagande att följa lagar och regler och att upprätthålla en hög affärsetik i all verksamhet och i medarbetares uppträdande.	Ledningsgrupp
<b>Personalhandbok</b>	Informerar anställda om interna rutiner i bolaget som gäller arbetsmiljö, jämställdhet, mångfald och affärsetik.	HR
<b>Arbetsmiljöpolicy</b>	Beskriver de rutiner och åtgärder som vidtas i bolagets systematiska arbetsmiljöarbete i syfte att skapa en sund och säker arbetsplats.	Ledningsgrupp
<b>Policy för skyddskommitté</b>	Beskriver Skyddskommitténs utformning och deltagande i planeringen av arbetsmiljöarbetet.	Ledningsgrupp
<b>Antidiskrimineringspolicy</b>	Främja lika rättigheter och möjligheter för alla anställda samt beskriva bolagets åtgärder för att förhindra och motverka förekomsten av diskriminering.	Ledningsgrupp
<b>Visselblåsarpolicy</b>	Främja ett transparent affärsklimat med hög affärsetik samt ge möjlighet för anställda att underrätta bolaget om potentiella missförhållanden.	Legal
<b>Kommunikationspolicy</b>	Skapa riktlinjer för bolagets externa och interna kommunikation.	Ledningsgrupp
<b>Data och IT-säkerhet</b>	Skydda anställda, kunder och verksamheten från intrång och liknande incidenter.	IT



” Av de 17 globala målen för hållbar utveckling som antogs av FN 2015 fokuserar MSAB sitt arbete på främst mål 16: Fredliga och inkluderade samhällen, men också på mål 5: Jämställdhet, mål 8: Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt samt mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

/Erik Sandgren, Legal Council, MSAB.

Ansvar för miljö- och kvalitetsarbetet vilar ytterst på företagsledningen men det operativa ansvaret har distribuerats ut till linjeorganisationen, där i huvudsak enheterna Produktion, IT, Utbildning och Support sköter det dagliga kvalitets- och hållbarhetsarbetet.

### FN:s globala mål utgör basen

De 17 globala målen för hållbar utveckling (SDGs) som antogs av FN 2015 för att utrota fattigdom, skydda planeten och säkerställa att alla människor åtnjuter fred och välbefinnande senast 2030, utgör grunden för MSAB:s förbättringsarbete inom hållbarhet. MSAB stödjer samtliga globala mål men fokuserar sitt arbete på mål 5: Jämställdhet, 8: Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt, 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, och 16: Fredliga och inkluderade samhällen, där den sistnämnda är starkt kopplad till bolagets kärnverksamhet.

## Mål

## Hur MSAB jobbar mot målet



### Mål 16 Fredliga och inkluderade samhällen

MSAB har en affärsmodell där hållbarhetsfrågor är integrerade i affärsverksamheten. Bolaget vill stärka rättsstatsprincipen och främja mänskliga rättigheter, och har förutsättningar att bidra till det på många olika sätt. MSAB har en uppförandekod som innebär att många länder exkluderas med hänsyn till bristande mänskliga rättigheter. Bolaget är mer restriktivt i sin försäljning av produkter än vad som krävs enligt exportregelverken i EU och Sverige. Vidare ställer MSAB höga krav på de kunder som köper mobilforensiska produkter. De förväntas delta i kvalificerad utbildning och genomgå kunskapsprov för att säkerställa att användningen är professionell och lever upp till vedertagna internationella standarder för digitalforensiskt arbete.

När kunderna genomgått utbildning med godkänt resultat har de tillgång till en mycket kraftfull produkt och kunskaper för att bekämpa och utreda korruption, mutor, bedrägerier, våldsbrott, övergrepp mot barn, människohandel och annan allvarlig brottslighet. Därigenom bidrar MSAB till mål 16. MSAB finns i många länder och har ett ansvar att utgöra en positiv kraft för hållbarhet och god samhällsutveckling. MSAB:s engagemang gäller inte minst de mest sårbara i samhället såsom barn som lever i djup fattigdom. Sedan länge är MSAB engagerat i Project VIC, en ideell organisation vars teknik används av tusentals brottsbekämpande myndigheter världen över för att rädda barn från sexuellt utnyttjande.



### Mål 5 Jämställdhet

MSAB strävar efter att rekrytera de bästa medarbetarna, oavsett deras bakgrund, vilket har bidragit till bolagets breda mångfald. MSAB har riktlinjer för likabehandling av dess medarbetare för att motverka särbehandling vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, ålder, sexuell läggning eller etnisk tillhörighet. Under året att bolaget uppdaterat sin likabehandlingspolicy och ytterligare förstärkt rutiner i detta avseende. MSAB lägger stort vikt vid att vara en attraktiv och inkluderande arbetsgivare som arbetar aktivt för mångfald och jämlikhet. Av det skälet har bolaget certifierat sig inom GPTW (A Great Place To Work). För att bli certifierad krävs att bolaget får minst 70 på en 100-gradig skala i en utvärdering: "Culture Audit", där man

besvarar frågor kring; tillit, medarbetares potential, värderingar, ledarskapseffektivitet och innovation. Certifieringen varar under 12 månader och baseras även på hur bolagets medarbetare besvarar GPTW:s medarbetarundersökning: "Trust Index". MSAB arbetar inom fyra områden för att upprätthålla och utveckla positionen som en attraktiv och inkluderande arbetsgivare:



- Nätverkande och kompetensutveckling mjuka värden och teknisk utveckling
- Hållbar ledarskapsutveckling
- Balans i arbete
- Medarbetarundersökning och förbättringsområden

” Vi har gjort ytterligare ansträngningar för att hitta och bibehålla talanger, speciellt utvecklare. Våra medarbetare fokuserar på våra värderingar och vårt fantastiska uppdrag när de i videor och artiklar vittnar om hur det är att arbeta på ett bolag som hjälper brottsbekämpande myndigheter globalt att göra världen säkrare.

/Joakim Grundvall, CTO, MSAB.

### Produkterna ur ett hållbarhetsperspektiv

För att leva upp till krav på kvalitet och hållbarhet från rättsvårdande myndigheter världen över sker leveranskontroller på samtliga produkter. För mjukvaran sker produktutvecklingen enligt en process med kontroller och testning i alfa- och betastadier. Innan en ny version av mjukvara släpps har även ett urval av kunder testat den. När det gäller hårdvara sker en kvalitetssäkringsprocess, dels när tredjeparthårdvara köps in och dels när bolaget utvecklar egen hårdvara med hjälp av komponenter från underleverantörer. Innan produkterna levereras vidare till kund kvalitetkontrolleras de i flera steg. MSAB:s CE-märkning finns till för att alla krav på ingående komponenter i produkterna ska vara uppfyllda. I servicekontrakten med kunderna finns även reglerat vem som bär ansvar om

Mål	Hur MSAB jobbar mot målet	
 <p><b>Mål 8</b> Anständiga arbetsvillkor &amp; ekonomisk tillväxt</p>	<p>MSAB verkar för hållbar tillväxt och arbetsvillkor i enlighet med Agenda 2030. MSAB har under året fortsatt sitt deltagande i EU:s ramprogram för forskning och innovation, Horizon 2020. I ramprogrammet sammanförs forskning och innovation med fokus på vetenskaplig kvalitet, industriellt ledarskap och samhällsliga utmaningar. Projektet Formobile är ett exempel på hur MSAB bidragit väsentligt för att åstadkomma en stark forskningsmiljö i Europa för spetsforskning inom mobilforensik, vilket skapar arbetstillfällen och välbefinnande. Under året har MSAB utvärderat möjligheterna att bidra i fler liknande projekt. MSAB har även samverkat med European Academy of Forensic Sciences (EAFS), en</p>	<p>organisation för forensiker i Europa. I samband med att EAFS höll sin årliga konferens i Stockholm höll MSAB ett flertal föredrag om innovation och kundexempel inom det digitalforensiska området. Kännetecknande för MSAB är bland annat den positiva synen på att anställa personer som är 20 år eller yngre, och som vill eller behöver komma ut i arbetslivet tidigt utan en akademisk utbildning. MSAB erbjuder även löpande praktikplatser och sommarjobb till studenter. Genom att tidigt ge ungdomar insyn i en ledande och högteknologisk verksamhet kan MSAB främja ungas anställning, utbildning och praktik.</p>
 <p><b>Mål 9</b> Hållbar industri, innovationer och infrastruktur</p>	<p>MSAB har en stabil och hållbar infrastruktur som främjar utvecklingen av företagets produkter och lösningar. Infrastrukturen kan användas av alla utvecklingsteam och ska hålla en hög kvalitet. Den är byggd för att möta framtidens utmaningar och bidra till en effektiv resursanvändning. MSAB utvecklar mjukvara och miljöpåverkan är låg i jämförelse med företag som tillverkar fysiska produkter. Den andel hårdvarukomponenter bolaget köper in har genomgått en kvalitetssäkringsprocess för att bolaget ska finna de bästa alternativen när det gäller såväl produktionsplats,</p>	<p>som transporter och kvalitet. MSAB köper in kvalitativa produkter som inte behöver bytas ut i närtid. Användningen av de telefoner som köps in för att användas i forsknings-, testnings- och supportsyfte samordnas mellan olika utvecklingsteam för att hålla nere inköpskostnaderna. Genom MSAB:s kontinuerliga tillväxt har antalet personer som arbetar med utveckling ökat kraftigt under åren och uppgick till ca 100 personer vid årets slut, vilket motsvarar cirka hälften av det totala antalet medarbetare.</p>

en produkt inte skulle fungera på ett tillfredsställande sätt. På grund av covid19-pandemin, kriget i Ukraina och brist på halvledare har MSAB haft längre leveranstider än normalt.

### Noga utvalda leverantörer

MSAB är ett internationellt bolag och väljer att arbeta med välrenommerade globala leverantörer som lägger stor vikt vid hållbarhet, så som exempelvis UPS, Dell och Panasonic. När upphandling

kring produktion görs tas också andra hänsynstaganden, såsom kvalitet, tillverkningsmetod, komponenter, leveranstider och pris. Utifrån detta avgörs vilken leverantör som får uppdraget. Därefter produceras en förserie som kontrollerar att

produkten uppfyller kraven, varvid ett ramavtal med vald producent tecknas. När produkterna skeppas till slutkund planeras och koordineras leveranserna centralt för att uppnå en bättre framförhållning så att transporter ska kunna optimeras med fulla laster. Ett exempel på hållbara initiativ inom MSAB är övergången till molnbaserade tjänster. Då kan flera aktörer dela på lagringsutrymme och elförsörjning, vilket ger ett lägre klimatavtryck. MSAB har även ett avtal med ett företag i Storbritannien för metallåtervinning.

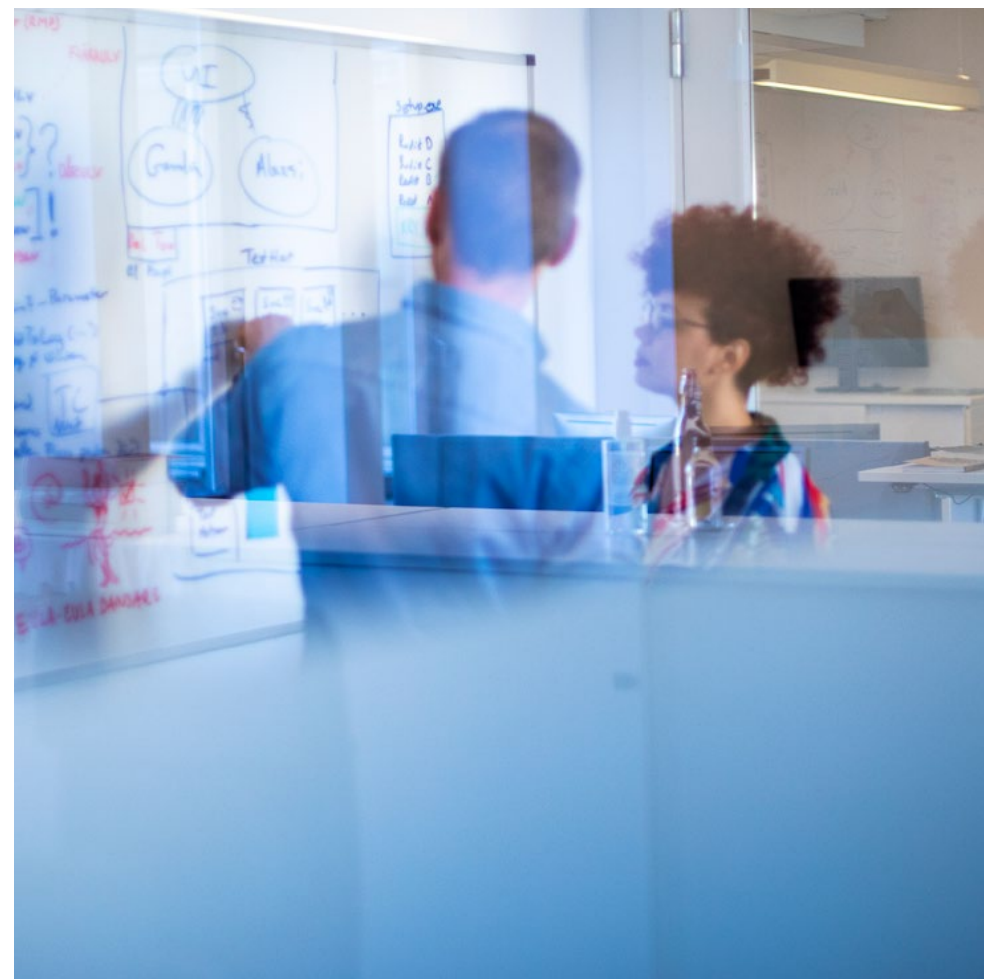
### Kort produktlivscykel ger möjligheter

MSAB utvecklar ständigt ny hård- och mjukvara och möjligheterna är stora att hitta nya kvalitativa och klimatsmarta tillvägagångssätt. Ett sätt som MSAB är först på marknaden med är Spidervagn som produceras lokalt med 3D-robotteknik och sedan tillverkas i en 3D-printer. Det är en "vagg" där mobiltelefonens kretskort spänns upp med en roterande funktion för en bättre åtkomst för tekniker att fästa nålar vid särskilda punkter på telefonen. Det nya tillvägagångssättet, som ersätter en gammal teknik som innebar att komponenter löddes fast på kretskorten, är ett bra exempel på en lägre miljöpåverkan. Att förhindra och förebygga risker för missbruk av MSAB:s lösningar är av högsta prioritet för bolaget och en helt central del av MSAB:s företagskultur. Riskhantering relaterad till försäljning och export sker genom olika interna processer och arbetssätt. Bland annat genomförs fortbildning och medvetandegörande insatser för anställda som på olika

sätt kommer i kontakt med försäljning och export. Inom bolaget finns processer och förfaranden på flera nivåer som medför att förestående transaktioner granskas och kontrolleras.

### Männsliga rättigheter värnas

MSAB har tillgång till moderna externa verktyg för bakgrundskontroller av kunder och monitorerar förändringar inom lagstiftning och sanktionslistor. Det finns möjlighet att stoppa försäljning om en förfrågan om köp skulle bedömas som misstänksam. Vidare utvärderar MSAB kontinuerligt sina affärspartners i olika länder med avseende på risk och regelefterlevnad. Samtliga kunder förbinder sig kontraktuellt att hantera MSAB:s produkter i enlighet med internationella mänskliga rättighetsnormer. MSAB har policyer och ett efterlevnadsprogram för att följa exportkontrolllagstiftning och som bland annat syftar till att kunna vidta åtgärder inom "due diligence" för att hantera risker relaterade till export. Genom omvärldsbevakning följer MSAB utvecklingen i olika regioner, bland annat genom länderrapporter om mänskliga rättigheter och demokrati från Utrikesdepartementet. MSAB:s risker till följd av en föränderlig exportkontrolllagstiftning är begränsade eftersom verksamheten inriktats mot kunder i regioner som kan förväntas erhålla tillstånd från svenska myndigheter på lång och mycket lång sikt.





# Medarbetare som bidrar till en säkrare värld

Sedan MSAB startade år 1984 har bolaget lyckats attrahera och behålla flera av de mest framstående medarbetarna inom mobil forensik. MSAB:s kärnvärden; innovation, etik och resultat är djupt förankrade i organisationen och leder det dagliga arbetet mot den gemensamma visionen att förse varje utredning med digitala kriminaltekniska lösningar – för en säkrare värld.



## MSAB tillhör Sveriges bästa arbetsplatser

MSAB:s mål är att skapa en attraktiv arbetsplats med väl förankrade värderingar, en inkluderande kultur, tydliga mål och goda utvecklingsmöjligheter för bolagets medarbetare. För att uppnå målet är bolaget sedan år 2021 certifierat inom Great Place To Workm (GPTW). MSAB tillhör därmed en utvald skara av organisationer som sätter sina medarbetare i första hand.

Stolthet över att arbeta i bolaget utmärker MSAB vid jämförelser med andra bolag som också är GPTW-certifierade. Kulturen och den starka innovationsandan värderas högt i bolaget och för att värna dessa har MSAB infört två obligatoriska dagar på kontoret, totalt gäller 51 procent arbete från kontoret per vecka.

## Medarbetarundersökningen

I slutet av året redovisades resultatet av MSAB:s årliga medarbetarundersökning. Pandemin, under första halvåret, till trots har årets förbättringsarbete gett önskad effekt. MSAB har fortsatt goda resultat inom huvudområdena; Trovärdighet, Respekt, Rättvisa, Stolthet och Kamratskap och har framförallt förbättrat resultatet inom området närmaste chef.

## Policyer för arbetsmiljö och likabehandling har upprättats

Ett flertal nya policyer har tagits fram eller uppdaterats under året. Det gäller särskilt områdena arbetsmiljö och likabehandling. Policyerna inbegriper förstärkta interna processer med avseende på MSAB:s systematiska arbetsmiljöarbete, däribland utförligare undersökningar av arbetsmiljön, dokumenterade riskbedömningar och om åtgärder och handlingsplaner för att ta bort, kontrollera eller minska risker i arbetsmiljön. Vidare kommer samverkan mellan arbetsgivare, arbetstagarer och skyddsombud ske på ett mer fördjupat sätt, exempelvis med hänsyn till förändringar i lokaler och planering kring sådant. En kärna i arbetsmiljöarbetet är att fler medarbetare ska vara involverade och ha olika ansvarsområden. Bolaget har även uppdaterat sin likabehandlingspolicy. Det gäller särskilt rutinerna som gäller när bolaget undersöker eventuella risker för diskriminering samt det förebyggande arbetet med att motverka olika typer av särbehandling.

## Automatisering av HR-processer

Under året påbörjades arbetet med att implementera ett personalhanteringssystem (HRM) som ska användas för att automatisera bolagets HR-processer, såsom rekrytering, on-boarding, prestationshantering och förmånsadministration. Systemet är utformat för att hjälpa MSAB att effektivisera HR-verksamheten genom bl a en självbetjäningsportal, ett söksystem och ett integrerat resultatshanteringssystem.

## ▶ Värderingar

MSAB har definierat tre kärnvärden som guidar bolaget i det dagliga arbetet – i handling, beslut och vägval.



### Vi är innovativa

Vi är pionjärer inom mobil kriminalteknik och är fokuserade på att skapa kvalitetslösningar som ger våra kunder möjlighet att skapa en säkrare värld. Men det stannar inte där. Vi är nyfikna och utåtriktade individer som söker nya idéer och inspiration för att skapa och upprätthålla en innovativ företagskultur. Vi vet att vi presterar bra som individer och som team, och verkar för att ständigt utveckla våra medarbetares innovativa sidor.



### Vi är etiska

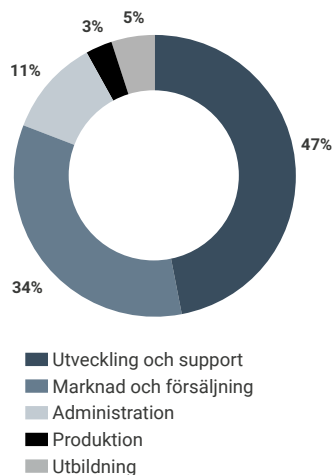
Integritet utgör vår ledstjärna. Oavsett vilken press vi utsätts för kommer vi att säkerställa att all vår affärsverksamhet utförs inom ramen för ansvar, etiska värderingar och med stöd för rättsstatsprincipen. Vi drivs av att göra våra kunder framgångsrika i sitt arbete och tar ansvar för att förse dem med bästa möjliga digitala forensiska lösningar. Förutom att fatta etiskt sunda beslut visar vi också transparens i vår affärsverksamhet, vi är ärliga och en god affärspartner.



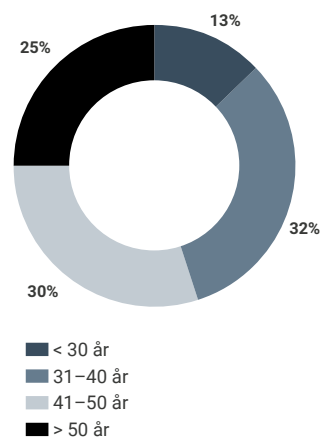
### Vi levererar resultat

Vi är stolta över att leverera förstklassig kundservice och sätter kundens behov främst. Genom att identifiera utmaningar och möjligheter i vår bransch förblir vi proaktiva och strävar efter att generera kvalitetsidéer. Vi utvecklar ständigt vårt tänkande, samtidigt som vi förblir trogna våra kärnvärden. Vi förespråkar att kunskap ska spridas fritt till kunder, anställda och partners för att säkerställa att alla har de resurser som krävs för att utvecklas och uppnå goda resultat.

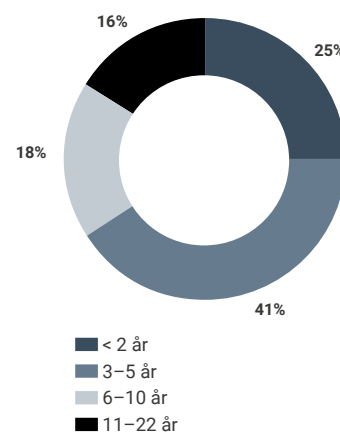
Medarbetare per funktion



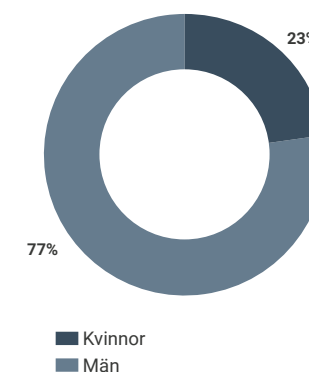
Åldersfördelning



Anställningstid, år



Fördelning kvinnor och män



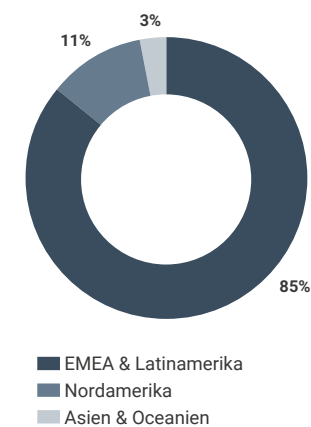
### Ytterligare ansträngningar för att hitta och bibehålla talanger

Under året har HR-teamet i samarbete med marknadsavdelningen påbörjat ett arbete kring Employer Branding. Då tech-industrin, där MSAB verkar, har en rejäl utmaning i att hitta talanger, behövs extra ansträngningar för att berätta om MSAB som arbetsplats. I arbetet lyfts företagets kultur, värderingar och uppdrag fram. Medarbetare får vittna om hur det är att arbeta på ett bolag

som hjälper brottsbekämpande myndigheter globalt att göra världen säkrare. Arbetet ska leda till att attrahera och behålla talanger, ytterligare stärka bolagets goda rykte och differentiera bolaget genom det starka syftedrivna varumärket. Ett starkt arbetsgivarvarumärke kommer även hjälpa MSAB att minska på rekryteringskostnader genom att behovet av att löpande annonsera lediga tjänster sjunker.

MSAB har även implementerat nya verktyg och anlitat externa resurser som enbart fokuserar på att rekrytering av utvecklare. När det gäller specialistkompetenser söker bolaget även utanför Sverige och har under 2022 rekryterat specialister från bl a Finland, Frankrike och Portugal.

Medarbetare per region



# Aktien och ägarna

MSAB:s B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap (ticker: MSAB B). Aktiekursen uppgick, under årets sista handelsdag den 30 december 2022, till 41,75 SEK och börsvärdet uppgick till 800 MSEK.

## Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2022 till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,2 kronor. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte har rätt till vinstutdelning. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Där till hålls ytterligare 81 596 B-aktier i eget förvar.

## Ägarförhållande

Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2022 uppgick till 4 352 jämfört med 4 288 föregående år. De tio största ägarna i MSAB per den 31 december 2022 i enlighet med den av Euroclear förda aktiebken framgår av tabellen på nästa sida.

## Kursutveckling

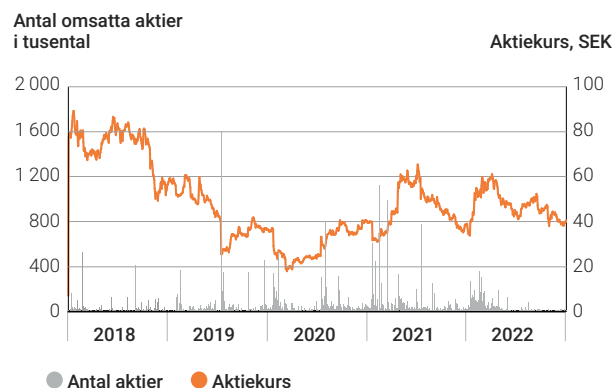
Under året har aktiekursen fluktuerat mellan 33,50 kronor och 61,00 kronor och slutade på 41,75 kronor vid årets sista handelsdag. Under året har MSAB:s aktiekurs ökat med 8,7 procent. MSAB:s börsvärde var vid utgången av året 800 MSEK.

## Utdelningspolicy

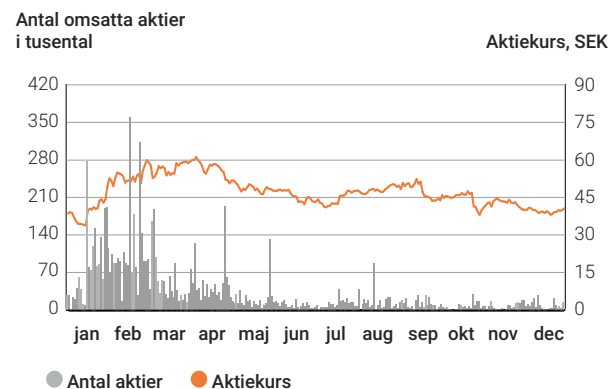
Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

Styrelsen föreslår en utdelning om totalt 1,50 SEK (0) per aktie, fördelat på två utbetalnings-tillfällen.

## Kursutveckling och omsättning 2018–2022



## Kursutveckling och omsättning 2022







## Största aktieägare i MSAB (publ) per 31 december 2022

Namn	Antal			Antal aktier	Andel kapital, %		Andel röster, %	
	A-aktier	B-aktier	C-aktier		Antal röster			
Aktiebolag								
Grenspecialisten	525 000	574 612	0	1 099 612	5,74	5 824 612	20,68	
Edastra AB	347 500	1 143 592	0	1 491 092	7,78	4 618 592	16,39	
Alcur Select	0	2 817 409	0	2 817 409	14,70	2 817 409	10,00	
Nordnet Pensionsförsäkringar AB	0	1 930 858	0	1 930 858	10,07	1 930 858	6,85	
Strawberry Capital A/S	0	1 281 308	0	1 281 308	6,68	1 281 308	4,55	
Cervantes Capital AB	127 500	0	0	127 500	0,67	1 275 000	4,53	
Öhman Sweden Microcap	0	843 313	0	843 313	4,40	843 313	2,99	
Sijotusrahasto Aktia Nordic Mic	0	750 000	0	750 000	3,91	750 000	2,66	
Försäkringsbolaget Avanza Pension	0	735 346	0	735 346	3,84	735 346	2,61	
Thomas Wernhoff	0	500 000	0	500 000	2,61	500 000	1,77	
<b>Totalt 10 största aktieägarna</b>	<b>1 000 000</b>	<b>10 576 438</b>	<b>0</b>	<b>11 576 438</b>	<b>60,40</b>	<b>20 576 438</b>	<b>73,03</b>	
Micro Systemation AB	0	81 596	622 000	703 596	3,67	703 596	2,50	
Övriga ägare	0	6 891 966	0	6 891 966	35,93	6 891 966	24,47	
<b>Totalt utestående aktier</b>	<b>1 000 000</b>	<b>17 550 000</b>	<b>622 000</b>	<b>19 172 000</b>	<b>100,00</b>	<b>28 172 000</b>	<b>100,00</b>	

## Ägarstruktur 31 december 2022

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
1–500	3298	0	375 126	0	1,96	1,36
501–1 000	410	0	333 865	0	1,74	1,21
1 001–5 000	458	0	1 046 858	0	5,46	3,80
5 001–10 000	87	0	657 276	0	3,43	2,39
10 001–15 000	22	0	279 022	0	1,46	1,01
15 001–20 000	12	0	226 720	0	1,18	0,82
20 001–	65	1 000 000	14 631 133	622 000	84,78	89,41
<b>Totalt</b>	<b>4 352</b>	<b>1 000 000</b>	<b>17 550 000</b>	<b>622 000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Aktiekapitalets utveckling 31 december 2022

År	Månad	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal C-aktier	Totalt antal utestående aktier	Kvotvärde	Förändring av aktiekapitalet, SEK	Totalt aktiekapital, SEK
1984	Juni	Bolagsbildning		5 000			5 000	10,0		50 000
1998	Februari	Fondemission 1:1	5 000	10 000			10 000	10,0	50 000	100 000
1998	November	Split 50:1	490 000	500 000			500 000	0,2		100 000
1998	November	Nyemission	205 000	500 000	205 000		705 000	0,2	41 000	141 000
1998	December	Fondemission		500 000	205 000		705 000	1,0	564 000	705 000
1999	Mars	Split 5:1	2 820 000	2 500 000	1 025 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	Mars	Omstämpling		1 970 000	1 555 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	December	Nyemission	705 000	1 970 000	2 260 000		4 230 000	0,2	141 000	846 000
2000	Oktober	Konvertering	200 000	1 970 000	2 460 000		4 430 000	0,2	40 000	886 000
2004	Mars	Nyemission 3:1	13 290 000	1 970 000	15 750 000		17 720 000	0,2	2 658 000	3 544 000
2007	November	Omstämpling		1 000 000	16 720 000		17 720 000	0,2		3 544 000
2011	Juni	Nyemission	922 000	1 000 000	16 720 000	922 000	18 642 000	0,2	184 400	3 728 400
2014	Juni	Omstämpling		1 000 000	17 020 000	622 000	18 642 000	0,2		3 728 400
2016	Mars	Nyemission	440 000	1 000 000	17 460 000	622 000	19 082 000	0,0	88 000	3 816 400
2018	Juli	Nyemission	30 000	1 000 000	17 490 000	622 000	19 112 000	0,2	6 000	3 822 400
2018	Augusti	Nyemission	45 000	1 000 000	17 535 000	622 000	19 157 000	0,2	9 000	3 831 400
2018	September	Nyemission	15 000	1 000 000	17 550 000	622 000	19 172 000	0,2	3 000	3 834 400

# Femårsöversikt

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Resultaträkning, TSEK</b>					
Nettoomsättning	362 977	332 960	310 057	307 632	303 871
Rörelsens kostnader	-344 179	-288 632	-281 425	-301 285	-271 224
<b>Rörelseresultat</b>	<b>18 798</b>	<b>44 328</b>	<b>28 632</b>	<b>6 347</b>	<b>32 646</b>
Finansnetto	2 655	-113	-6 318	1 115	2 509
<b>Resultat före skatt</b>	<b>21 453</b>	<b>44 215</b>	<b>22 314</b>	<b>7 462</b>	<b>35 155</b>
Skatt	-4 323	-9 392	-6 052	-2 368	-7 407
<b>Årets resultat</b>	<b>17 130</b>	<b>34 823</b>	<b>16 262</b>	<b>5 094</b>	<b>27 748</b>
<b>Balansräkning, TSEK</b>					
Anläggningstillgångar	60 931	13 797	22 949	33 210	2 571
Övriga kortfristiga fordringar	123 438	126 775	64 491	92 974	91 122
Likvida medel	104 386	65 970	101 286	63 950	98 816
<b>Summa tillgångar</b>	<b>288 755</b>	<b>206 542</b>	<b>188 726</b>	<b>190 134</b>	<b>192 508</b>
Eget kapital	116 070	90 778	88 296	76 057	110 096
Avsättningar	0	0	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder	172 685	115 764	100 430	114 077	82 413
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>288 755</b>	<b>206 542</b>	<b>188 726</b>	<b>190 134</b>	<b>192 508</b>
<b>Kassaflöde, TSEK</b>					
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	26 364	59 839	33 080	17 627	28 622
Förändringar i rörelsekapitalet	24 548	-49 632	18 960	171	-23 388
Kassaflöde från den löpande verksamheten	50 912	10 207	52 039	17 799	5 234
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-893	-158	-635	-1 499	-1 495
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-13 971	-48 398	-10 567	-53 226	-34 521
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>36 048</b>	<b>-38 349</b>	<b>40 837</b>	<b>-36 926</b>	<b>-30 782</b>

	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Nyckeltal</b>					
Nettoomsättning, MSEK	363,0	333,0	310,1	307,6	303,9
Nettoomsättningstillväxt, %	9,0	7,4	0,8	1,2	0,7
Rörelseresultat, MSEK	18,8	44,3	28,6	6,3	32,7
Rörelsemarginal, %	5,2	13,3	9,2	2,1	10,8
Resultat per aktie*, SEK (efter utspädning)	0,92	1,89	0,88	0,10	1,50
Avkastning på eget kapital, %	16,6	38,9	19,8	5,5	24,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,4	55,8	32,2	12,9	37,0
Soliditet, %	40,2	44,0	46,8	40,0	57,2
Kassalikviditet, %	126,9	159,8	157,0	132,0	223,5
Substansvärde per aktie, SEK	6,30	4,90	4,80	4,10	5,99
Utdelning per aktie, SEK	1,50	2,00	0,00	2,20	2,20
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2,76	0,60	2,80	1,00	0,28
<b>Avstämningar av mått som ej definieras enligt IFRS</b>					
<b>Sysselsatt kapital, MSEK</b>					
Summa tillgångar	288,8	206,5	188,7	190,1	192,5
Leverantörsskulder	-12,3	-11,0	-6,0	-4,6	-3,7
Aktuella skatteskulder	-7,5	-9,9	-1,1	-1,2	-0,5
Leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	-13,6	-8,7	-7,8	-11,8	-
Övriga skulder	-97,4	-72,9	-66,3	-79,9	-78,2
Sysselsatt kapital	158,0	104,0	107,5	92,6	110,1
Genomsnittligt sysselsatt kapital	131,0	105,8	100,1	101,4	112,4

# Definitioner

## Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Användning:** Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.

## Avkastning på sysselsatt kapital

EBIT (rörelseresultat) plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Användning:** Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.

## EBIT (rörelseresultat)

Nettoomsättning minus rörelsens kostnader.

**Användning:** Mäter bolagets lönsamhet i den löpande verksamheten.

## EBIT-marginal (rörelsemarginal)

EBIT (rörelseresultat) i förhållande till nettoomsättningen.

**Användning:** Syftar på att visa lönsamhetsgraden i den löpande verksamheten.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

**Användning:** Mäter bolagets nettovärde per aktie.

## Finansnetto

Netto av finansiella intäkter och finansiella kostnader.

**Användning:** En netto-redovisning av finansiella intäkter och kostnader för att förenklat förstå dess påverkan på resultatet.

## Genomsnittligt eget kapital

Eget kapital under en 12-månadersperiod. Eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.

**Användning:** Mäter bolagets nettovärde.

## Kassaflöde löpande verksamhet/aktie

Kassaflöde löpande verksamhet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

**Användning:** Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier, dvs ur ett aktieägarperspektiv.

## Kassalikviditet, %

Omsättningstillgångar minus handelsvaror i förhållande till kortfristiga skulder.

**Användning:** Påvisar bolagets betalningsförmåga i det kortare perspektivet.

## Omsättningstillväxt, %

Omsättningsökning eller minskning uttryckt i procent i förhållande till motsvarande period föregående år.

**Användning:** Syftar till att visa hur efterfrågan på bolagets produkter utvecklas.

## Resultat per aktie\*

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

**Användning:** Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.

## Soliditet

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

**Användning:** Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.

## Substansvärde per aktie, SEK

Tillgångar minus skulder i förhållande till antal utestående aktier.

**Användning:** Påvisar bolagets nettovärde ur ett ägarperspektiv.

## Sysselsatt kapital resp. genomsnittligt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital beräknas som summa tillgångar med avdrag för ej räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital under en 12-månaders period. Sysselsatt kapital vid periodens början plus sysselsatt kapital vid periodens slut dividerat med två.

**Användning:** Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.

## Återkommande intäkter

Avser intäkter för licensförnyelser, dvs när en licens löpt ut kan kunden välja att förlänga licensen vilket genererar en intäkt.

**Användning:** Återkommande intäkter är en viktig del i bolagets affärsmodell som ger en finansiell stabilitet, nyckeltalet visar hur stor andel av intäkterna som är återkommande.

\* Definierade enligt IFRS



# Förvaltningsberättelse

## Verksamhet

MSAB bedriver produktutveckling, marknadsföring och försäljning av lösningar inom området mobil kriminalteknik. MSAB grundades 1984. B-aktien har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011. MSAB är världsledande inom mobil kriminalteknik för att utvinna och analysera data i beslagtagna mobiltelefoner. Företaget utvecklar högkvalitativ och lättanvänd mjukvara som har blivit en de facto standard för att säkra bevis i brottutredningar. Produkterna kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rätts-säker digital kriminalteknik. Produkterna levereras över hela världen och hade vid utgången av 2022 stöd för över 43 400 versioner av mobiltelefoner och 4 300 appar. Behovet av att läsa data ur beslagtagna mobiltelefoner ökar kontinuerligt och därmed också efterfrågan på MSAB:s produkter.

## Väsentliga händelser under 2022

Trots en pågående pandemi under det första halvåret 2022 i stora delar av världen och leveransproblem från hårdvaruleverantörer, har MSAB lyckats bibehålla en hög försäljningsnivå. Högre aktivitetsnivå med kundmöten och mässor, ett antal produktutvecklingsinitiativ för att möjliggöra ökad tillväxt och MSAB:s produktmix under året har givit resultat.

MSAB tecknar flera strategiskt viktiga kontrakt som innebär fördjupat engagemang hos flera kunder. Bolaget tecknar avtal med en stor federal myndighet i USA om att leverera Frontlinelösningar och har även tecknat ett nytt kontrakt med europeisk polis där MSAB kommer att utöka sitt engagemang inom både tjänster och utbildningar. En av USA:s större säkerhets- och försvarsföretag tecknar ett kontrakt avseende kompletta XRY-lösningar, vilka kommer att ingå som en del i ett större åtagande för kundens räkning. MSAB tecknar även ett ramavtal med en av Europas större försvarsmyndigheter.

EAFS (European Academy of Forensic Science) håller sin årliga konferens i Stockholm med över 1

200 kriminaltekniker från samtliga forensiska labb i Europa. MSAB är huvudsponsor tillsammans med svenska NFC (Nationellt Forensiskt Centrum) som står som värd för konferensen. Konferensen blir den mest välbesökta sedan starten 1994.

Nyförsljningen av XRY ökar som en direkt konsekvens av bolagets ökade investeringar i åtkomst och användarvänlighet i produkterna. Även försäljning av utbildning och andra tjänster ökar kraftigt.

Projektet Formobile, som har till syfte att skapa en rättssäker digital beviskedja från brottsplats till domstol inom EU, avslutas på bästa möjliga sätt med goda resultat för en ny standard, verktyg och träning för brottsbekämpande myndigheter. MSAB är den enda industriella parten som medverkat under det treåriga projektet.

Bolagets lanserar fyra stora produktuppdateringar under och har vid utgången av 2022 stöd för över 43 400 versioner av mobiltelefoner och 4 300 appar.

## Resultat och ställning

För definitioner av nyckeltal se sidan 35 och för femårsöversikt se sidan 34.

	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	363,0	333,0	310,1
Rörelseresultat, MSEK	18,8	44,3	28,6
Rörelsemarginal, %	5,2	13,3	9,2
Resultat före skatt, MSEK	21,5	44,2	22,3
Balansomslutning, MSEK	288,8	206,7	188,7
Soliditet, %	40,2	44,0	46,8
Avkastning på eget kapital, %	16,6	38,9	17,5
Medelantal anställda	190	188	202

## Kommentarer till resultatutvecklingen

### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade i perioden med 9,0 procent till 363,0 (333,0) MSEK. Den valutajusterade tillväxten uppgick till 0,5 procent. Jämfört med föregående år är tillväxten i Nordamerika 26 procent, Europa -2 procent samt i Asien en tillväxt

om 10 procent. Nyförsljningen likväl som licensförnyelserna visar tillväxt jämfört mot föregående år, med 10 procent respektive 8 procent. För ytterligare kommentarer kring intäkternas utveckling under året, se avsnitt "Marknadskommentarer" sidan 9.

### Rörelsens kostnader

Den svenska kronans försvagning gentemot USD, EUR och GBP har under perioden påverkat kostnadsnivån negativt i svenska kronor. Kostnad sålda varor uppgick till 56,8 (40,9) MSEK. Dessa kostnader varierar som regel med produktmixen, som under året haft en högre andel hårdvara till ett högre pris jämfört med föregående år. Övriga externa kostnader uppgick till 70,0 (51,3) MSEK. Kostnadsökningen är främst hänförlig till en högre aktivitetsnivå inom sälj och marknad med bland annat fler resor, utbildningar och konferenser efter det att de flesta länder tagit bort tidigare Covid-restriktioner Personalkostnaderna uppgick till 204,2 (184,1) MSEK. Kostnadsnivån har påverkats av den svenska kronans försvagning gentemot framförallt USD och GBP då cirka 44 procent av bolagets löner betalas i utländsk valuta. Även löneglidning bidrar till en ökad kostnad. Avskrivningarna uppgick till 13,1 (12,4) MSEK.

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 18,8 (44,3) MSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal på 5,2 (13,3) procent.

### Finansnetto

Finansnettot uppgick till 2,7 (-0,1) MSEK för perioden. Finansnettot utgörs i huvudsak av omvärdering av likvida medel i utländsk valuta och har påverkats positivt av den svenska kronans försvagning gentemot framförallt USD och EUR som är koncernens två största transaktionsvalutor tillsammans med GBP.

### Resultat efter skatt

Resultat efter skatt för perioden uppgick till 17,1 (34,8) MSEK.

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 50,9 (10,2) MSEK. Den löpande verksamheten bidrog med 26,4 (59,8) MSEK till det positiva kassaflödet medan förändringen i rörelsekapitalet bidrog med 24,5 (-49,6) MSEK. Totalt kassaflöde för perioden uppgick till 36,1 (-38,3). Periodens investeringar uppgick till 0,9 (0,2) MSEK.

## Likviditet och finansiell ställning

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 104,4 (66,0) MSEK.

## Marknader

Trots leveransproblem från hårdvaruleverantörer har bolaget lyckats bibehålla en relativt hög försäljningsnivå. Nettoomsättningen uppgick till 363,0 (333,0) MSEK, en ökning med 9 procent jämfört med samma period föregående år.

## EMEA & Latinamerika

Aktiviteter och möten har genomförts frekvent för att uppdatera existerande och potentiella kunder på MSAB:s produkter och tjänster. Under andra halvan av året blev det möjligt att återigen; träffa kunder, genomföra konferenser och event, då de flesta länder tagit bort tidigare Covid-restriktioner. MSAB:s säljorganisation har ägnat mycket tid åt att demonstrera uppdaterade produkter för kunder och återförsäljare. Nyförsljningen har gynnats av dessa starka mjukvaruuppdateringar, vilka också har resulterat i att före detta kunder återaktiverat sina licenser. Den digitala transformationen som tagit fart i Europa ställer krav på hantering av större volymer och effektivare extraktioner av mobiltelefoner, vilket gynnar bolagets möjligheter att leverera Frontline- och "Enterprise"-lösningar så som i Storbritannien, Frankrike och Tyskland, där ett flertal "proof of concept" och dialoger pågått under kvartalet. Den något osäkra finansiella situationen i ett flertal länder har skjutit på investeringar i forensiska lösningar, men bedöms gynna bolaget i kommande kvartal.

MSAB:s mer avancerade forensiska lösningar, MSAB Advanced Aquisition Lab (AAL) för digitalforensiska labb och MSAB Frontline, decentraliserad lösning för bl.a. utredare och poliser i fält, har fått allt större genomslag. Storbritannien är den marknad där AAL och Frontline genererat högst försäljning under kvartalet. Även den nya versionen av MSAB Analyze – XAMN (som ersatt XAMN Spotlight, Horizon och Elements och som fått namnet XAMN Pro) har haft stor efterfrågan i Storbritannien. I Latinamerika har MSAB gått från relativt låga volymer till en fortsatt positiv utveckling under kvartalet, även sett till hela år 2022. I ett flertal länder där ISP (Inspektionen för strategiska produkter) inte reglerar bolagets försäljning, finns en ökad efterfrågan av främst produkter, men även av tjänster som t.ex. utbildning.

### Nordamerika

Regionen uppvisar ytterligare ett positivt år avseende intäkter och tillväxt samt levererar långt över budget. Här har tillväxt skett på samtliga marknader och inom alla kundsegment. Även Kanada fortsatte att leverera högre tillväxt på årsbasis. Årets sista kvartal utgör ett särskilt starkt kvartal med avseende på de federala myndigheterna i USA. Även flaskhalsarna i leveranskedjan har lossnat och gjort det möjligt för MSAB att skicka alla leveranser. Över helåret noterar Nordamerika en tillväxt på 26 procent och omsätter totalt ca 143 msek. Denna framgång bör ses mot bakgrund av en betydligt mindre säljkår jämfört med föregående år. Glädjande nog har bolaget inom "State & Local" i USA, en tillväxt på 30 procent under året. Bolaget beslutade i slutet av året att göra ytterligare investeringar i säljpersonal för växa snabbare i regionen under 2023. Även Kanada bidrog till de goda tillväxtsiffrorna både när det gäller ny- och merförsäljning, med 98 procents tillväxt under år 2022.

### Asien & Oceanien

Efterfrågan i Asien fortsätter generellt att öka, dock minskar MSAB:s möjligheter till försäljning i vissa länder i regionen på grund av ISP:s exportkontroll-

krav. Det stora intresset i Asien, kommer därför att kanaliseras till de länder där bolaget byggt närvaro med lokal personal, främst till Indien, Japan, Singapore och Sydkorea. Ett antal intressanta affärer har tecknats under året och introduktionen av support på koreanska i produkterna har signifikant påverkat bolagets möjligheter att bearbeta nya kunder i regionen. Australien gör ett starkt resultat jämfört med fjärde kvartalet 2021, vilket drivs av ett flerårigt licensavtal med en stor brottsbekämpande myndighet. Intäktsökningen på den australiensiska marknaden har nära nog dubblats jämfört med 2021.

### Forskning och utveckling

Under fjärde kvartalet lanserade MSAB sin fjärde stora produktuppdatering under 2022, vilken representerade hela produktsortimentet. Den uppdaterade extraktionslösningen MSAB Extract - XRY, kommer med ett säkert filformat som nu stöder över 43 400 enheter och över 4 300 app-versioner. De nya funktionerna kommer att ge digitala kriminaltekniska specialister tillgång till en ökad mängd data även från de senaste mobila enheterna. XRY förbättrar även spårbarhetskedjan genom det säkra filformatet .xry. I kvartal fyra kom detta nya filformat med funktionen att konfigurera .xry-filer så att de kan skrivas med 256-bitars kryptering, vilket ökar säkerheten och säkerställer spårbarheten väsentligt för digitala bevis. I samband med den stora produktuppdateringen lanserades även analysverktyget XAMN Pro som konsoliderar alla nyckelfunktioner i produkterna; XAMN Spotlight, Horizon och Elements under en licens. Även MSAB Manage - XEC har under fjärde kvartalet fått betydande förbättringar när det gäller installations- och uppgraderingsprocessen.

### Finansiell ställning

Soliditeten uppgick vid årets utgång till 40,2 (44,0) procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för året till 50,9 (10,2) MSEK. Ingen aktieutdelning har skett under året. Det totala kassaflödet uppgick till 36,0 (-38,3) MSEK. Årets utdelning upp-

gick till 0 (36,9) MSEK. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 104,4 (66,0) MSEK.

### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden uppgick till 273,2 (262,1) MSEK. Rörelseresultatet för perioden uppgick till 12,3 (37,4) MSEK.

### Medarbetare

Den 31 december 2022 var antalet anställda 187 (186). Medelantal anställda under perioden var 190 (188).

### Vinstdelning

Styrelsen lanserade 2006 ett vinstdelningsprogram för samtliga medarbetare, exkluderat vd och utvecklingschef. Programmet syftar till att motivera, stimulera och belöna medarbetare för arbetsinsatser som leder till ett förbättrat resultat för bolaget.

### Incitamentsprogram

Vid utgången av 2022 finns inga incitamentsprogram.

### Bolagsstyrningsrapport

Bolaget har valt att upprätta Bolagsstyrningsrapporten enligt 6 kap 8§ ÅRL se sidorna 65-69.

### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

### Hållbarhet

Hållbarhetsupplysningar lämnas i koncernens hållbarhetsrapport för 2022, som återfinns på sidorna 26-31 i denna årsredovisning, är upprättad av MSAB (publ), org nr 556244-3050, med säte i Stockholm.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare avseende 2022

Bolaget ska erbjuda ersättningar och andra anställningsvillkor som möjliggör för bolaget att rekrytera, motivera och behålla ledande befattningshavare med sådan kompetens som bolaget behöver för

att genomföra sin strategi och uppnå verksamhetens mål.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter; fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga kontantlönen avseende verkställande direktören samt 50 procent avseende övriga ledande befattningshavare. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets resultat, affärs- strategi och långsiktiga målsättningar. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt den avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Avseende den rörliga kontantersättningen till övriga befattningshavare ansvarar den verkställande direktören för bedömningen.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter.

Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 25 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen. För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP1. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP 1. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bl.a. ersättning för tandvård och läkarvård (inklusive medicin), sjuk-

vårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får för vd utgå i sedvanligt begränsad omfattning.

Verkställande direktören och bolaget kan säga upp anställningsavtalet med en ömsesidig uppsägningstid om 3 månader. Vid uppsägning från bolaget är vd berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande 12 fasta månadslöner. Avgångsvederlaget är inte semester- eller tjänstepensionsgrundande och avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om maximalt sex månader. För ytterligare information gällande ersättning, se not 8.

### Aktien

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte berättigar till vinstutdelning.

Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag, dock ska varje C-aktie ej erhålla högre belopp än ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Av B-aktierna hålls 81 596 aktier i eget förvar. Aktieägare har vid årsstämman rätt att rösta för det fulla antalet aktier som innehas utan några begränsningar i rösträtt. A-aktieägare kan via skriftlig framställning till bolagets styrelse begära att A-aktier omvandlas till B-aktier. C-aktier som innehas av bolaget kan genom beslut av styrelsen omvandlas till B-aktier. Styrelsen har rätt att besluta om minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet enligt bolagsordningen, genom inlösen av samtliga C-aktier.

Vid inlösen ska innehavare av C-aktier vara skyldig att ta emot lösen för aktien med ett belopp motsva-

rande aktiens kvotvärde. MSAB:s bolagsordning innehåller ett avstämningsförbehåll och bolagets aktier är anslutna till Euroclear, vilket innebär att Euroclear administrerar bolagets aktiebok samt att inga aktiebrev finns utfärdade för bolagets aktier. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor. Aktieägare har enligt aktiebolagslagen företrädesrätt till nyteckning av aktier och andra aktierelaterade värdepapper, men denna företrädesrätt kan frångås efter beslut av årsstämman.

Aktierna i MSAB är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden i fråga om bolagets aktier under innevarande eller det föregående räkenskapsåret. Några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier är inte kända för bolaget. I bolagsordningen finns inte några specifika regler om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Det föreligger inte några avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller andra anställda som föreskriver ersättningar vid anställningens upphörande, som följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Det finns tre aktieägare som genom sina direkta aktieinnehav i bolaget vardera representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, Se sidan 33 Förteckning över största aktieägare.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Styrelsen och ledningen har ingående analyserat de potentiella effekterna av konflikten i Ukraina för koncernen. Vid tidpunkten för årsredovisningens upprättande och utifrån den bransch som koncernen är verksam har konflikten i Ukraina inte påverkat försäljning och ordergång. Några allvarliga leveransproblem har inte heller uppkommit eller några större ökning av råvarupriser och transportkostnader. Det

kan dock inte uteslutas att en långtgående konflikt i Ukraina kan få konsekvenser på koncernens försäljning och ordergång, möjlighet att erhålla leveranser samt höjda råvarupriser och transportkostnader.

MSAB:s framgång är i stor utsträckning kopplad till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal. Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom it-branschen. MSAB har en till antalet förhållandevis liten produktutvecklingsavdelning och är därmed beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En potentiell risk är också att eventuella fel på bolagets produkter skulle kunna medföra anspråk på kompensation och skadestånd.

Styrelsen är dock av den åsikten att bolaget har tillräckligt försäkringskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad. Av den totala försäljningen utgörs 97 procent av intäkter från utländska valutor. För att reducera valutarisken använder sig MSAB från tid till annan av valutasäkring enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyen.

Per utgången av 2022 föreligger ingen valuta-säkring.

### Framtidsutsikter

Marknaden för digital bevisföring är snabbväxande och konkurrensen är hård – det är många aktörer som vill in i branschen. Den digitalforensiska industrin växer ihop med e-discovery och cyber security, där aktörer som tidigare utgjort ett komplement på sikt kan bli konkurrenter.

MSAB har ett brett erbjudande till brottsutredande myndigheter över hela världen som har möjliggjorts genom omfattande satsningar på forskning och utveckling. MSAB fortsätter att stärka sin ställning som en ledande leverantör inom mobil kriminalteknik, framför allt inom två områden – extraktion (XRY) och Frontline-lösningar. Utvecklingen med avancerad kryptering och ökande datamängder kommer att accelerera och MSAB ska fortsätta att stärka rättsväsendet i att få fram data utan att tumma på

personlig integritet. Hur man säkrar digitala bevis, och samtidigt respekterar mänskliga rättigheter, kommer att bli avgörande. Den stora volymökningen av mobila enheter i brottsutredningar kommer att medföra att en stor del av personalen ute på fältet måste bistå vid avläsning av telefoner vilket kommer att öka efterfrågan på MSAB:s produkter. Trenden är att myndigheter i demokratiska länder värnar om samhällssäkerheten och därför vill de ofta handla från europeiska företag med högt förtroendekapital vilket kommer att gynna MSAB.

### Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till årsstämman förfogande (SEK):

Balanserade vinstmedel	25 526 936
Överkursfond	7 770 400
Årets resultat	11 753 475
<b>Summa</b>	<b>45 050 811</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att:

till aktieägarna utdelas (1,50 SEK per aktie)	27 702 606
i ny räkning balanseras	17 348 205
<b>Summa</b>	<b>45 050 811</b>

Mot bakgrund av det positiva kassaflödet under året har styrelsen beslutat om att återuppta utdelningen för 2022.



# Koncernen

## Resultaträkning

Koncernen, TSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	5	362 977	332 960
Rörelsens intäkter		362 977	332 960
Handelsvaror		-56 839	-40 875
Övriga externa kostnader	6,7	-70 004	-51 298
Personalkostnader	8	-204 200	-184 103
Avskrivningar	13,14	-13 136	-12 356
Rörelsens kostnader		-344 179	-288 632
<b>Rörelseresultat</b>		<b>18 798</b>	<b>44 328</b>
Finansiella intäkter	9	9 489	5 669
Finansiella kostnader	10	-6 834	-5 782
<b>Finansnetto</b>		<b>2 655</b>	<b>-113</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>21 453</b>	<b>44 215</b>
Skatt	11	-4 323	-9 392
<b>Årets resultat</b>		<b>17 130</b>	<b>34 823</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare utan bestämmande inflytande		-	-
Innehavare av andelar i moderföretaget		17 130	34 823
Resultat per aktie före utspädning, kr	12	0,92	1,89
Resultat per aktie efter utspädning, kr		0,92	1,89
Totalt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 468	18 468
Totalt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 468	18 468
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		18 468	18 468
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		18 468	18 468

## Rapport över totalresultatet

Koncernen, TSEK	2022	2021
<b>Årets resultat</b>	<b>17 130</b>	<b>34 823</b>
Övrigt totalresultat:		
Omräkningsdifferenser	8 163	4 596
<b>Årets totalresultat</b>	<b>25 293</b>	<b>39 419</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>25 293</b>	<b>39 419</b>

## Balansräkning

Koncernen, TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	13	–	–
Inventarier, verktyg och installationer	14	1 495	1 497
Uppskjutna skattefordringar		–	22
Nyttjanderättstillgångar		59 436	12 278
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>60 931</b>	<b>13 797</b>
Färdiga varor och handelsvaror		8 726	7 782
Kundfordringar	16	97 085	103 713
Övriga fordringar		8 905	7 754
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	8 722	7 526
Likvida medel	18	104 386	65 970
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>227 824</b>	<b>192 745</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>288 755</b>	<b>206 542</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	19	3 834	3 834
Övrigt tillskjutet kapital		28 058	28 058
Reserver		12 002	3 839
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		72 176	55 046
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>116 070</b>	<b>90 778</b>
Långfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	41 904	1 231
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>41 904</b>	<b>1 231</b>
Leverantörsskulder		12 309	10 999
Skatteskulder	11	7 462	9 875
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	13 566	8 707
Övriga skulder		12 679	12 005
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	84 765	72 947
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>130 781</b>	<b>114 533</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>288 755</b>	<b>206 542</b>

## Förändringar i eget kapital

Koncernen, TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>2021</b>					
Ingående eget kapital 2021-01-01	3 834	28 058	-757	57 161	88 296
Årets totalresultat			4 596	34 823	39 419
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 596</b>	<b>34 823</b>	<b>39 419</b>
Transaktioner med aktieägare:					
Utdelning				-36 938	-36 938
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>3 834</b>	<b>28 058</b>	<b>3 839</b>	<b>55 046</b>	<b>90 778</b>
<b>2022</b>					
Ingående eget kapital 2022-01-01	3 834	28 058	3 839	55 046	90 778
Årets totalresultat			8 163	17 130	25 294
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 163</b>	<b>17 130</b>	<b>25 294</b>
Transaktioner med aktieägare:					
Utdelning					0
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>3 834</b>	<b>28 058</b>	<b>12 002</b>	<b>72 176</b>	<b>116 070</b>

## Kassaflödesanalys

Koncernen, TSEK	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		21 453	44 215
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	16 494	15 496
Betald inkomstskatt		-11 583	128
		<b>26 364</b>	<b>59 839</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-944	344
Förändring av rörelsefordringar		7 371	-59 381
Förändring av rörelseskulder		17 996	9 405
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>50 787</b>	<b>10 207</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar		-893	-158
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-893</b>	<b>-158</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-	-36 937
Amortering leasingsskuld		-13 846	-11 461
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-13 846</b>	<b>-48 398</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>36 048</b>	<b>-38 349</b>
Likvida medel vid årets början		65 970	101 286
Omräkningsdifferens i likvida medel		2 368	3 033
Likvida medel vid årets slut	18	<b>104 386</b>	65 970

# Moderbolaget

## Resultaträkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	5	273 175	262 106
Rörelsens intäkter		273 175	262 106
Handelsvaror		-56 839	-40 230
Övriga externa kostnader	6,7	-46 848	-36 007
Personalkostnader	8	-145 794	-136 955
Avskrivningar	13,14	-11 394	-11 518
Rörelsens kostnader		-260 875	-224 710
Rörelseresultat		12 300	37 396
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	9	9 256	5 466
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-6 461	-5 261
Finansnetto		2 795	205
Resultat före skatt		15 095	37 601
Skatt	11	-3 341	-7 875
Årets resultat		11 754	29 726

## Rapport över totalresultatet

Moderbolaget, TSEK	2022	2021
Resultat efter skatt	11 754	29 726
Periodens totalresultat	11 754	29 726



## Balansräkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	13	–	–
Inventarier, verktyg och installationer	14	937	1 497
Nyttjanderättstillgångar	7	53 893	12 290
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>54 830</b>	<b>13 787</b>
Andelar i koncernföretag	15	404	404
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>404</b>	<b>404</b>
Färdiga varor och handelsvaror		8 726	7 782
Kundfordringar	16	24 328	28 846
Koncerninterna fordringar	16	24 039	29 104
Skattefordran		5 757	2 210
Övriga fordringar		2 158	4 356
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7 925	6 778
Kassa och bank		61 087	33 508
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>134 020</b>	<b>112 584</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>189 254</b>	<b>126 775</b>

## Balansräkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	3 834	3 834
Reservfond		20 288	20 288
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		7 770	7 770
Balanserad vinst eller förlust		25 527	-4 199
Årets resultat		11 754	29 726
<b>Summa eget kapital</b>		<b>69 173</b>	<b>57 419</b>
Långfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	38 402	1 831
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>38 402</b>	<b>1 831</b>
Leverantörsskulder		9 998	2 728
Skatteskulder		6 205	9 319
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	11 546	7 027
Övriga skulder		7 723	5 939
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	46 207	42 512
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>81 679</b>	<b>67 525</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>189 254</b>	<b>126 775</b>

## Förändringar i eget kapital

Moderbolaget, TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
2022						
Ingående eget kapital 2022-01-01	3 834	20 288	7 770	-4 199	29 726	57 419
Disposition av föregående års resultat				29 726	-29 726	-
Årets resultat					11 754	11 754
Årets totalresultat	-	-		-	11 754	11 754
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning						-
Utgående eget kapital 2022-12-31	3 834	20 288	7 770	25 527	11 754	69 173

## Förändringar i eget kapital

Moderbolaget, TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
2021						
Ingående eget kapital 2021-01-01	3 834	20 288	7 770	15 761	16 977	64 630
Disposition av föregående års resultat				16 977	-16 977	-
Årets resultat					29 726	29 726
Årets totalresultat	-	-		-	29 726	29 726
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning				-36 937		-36 937
Utgående eget kapital 2021-12-31	3 834	20 288	7 770	-4 199	29 726	57 419

## Kassaflödesanalys

Moderbolaget, TSEK	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		15 095	37 601
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	11 394	11 518
Betald inkomstskatt		-6 888	3 837
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>19 601</b>	<b>52 956</b>
Förändring av varulager		-944	344
Förändring av rörelsefordringar		10 633	-17 709
Förändring av rörelseskulder		10 586	5 545
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>39 876</b>	<b>41 136</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar		-398	-15 367
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-398</b>	<b>-15 367</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-	-36 937
Amortering leasingsskuld		-11 899	-11 461
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-11 899</b>	<b>-48 398</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>27 579</b>	<b>-22 629</b>
Likvida medel vid årets början		33 508	56 137
Likvida medel vid årets slut	18	61 087	33 508

# Noter

## Not 1 Allmän information

Micro Systemation AB (publ) "MSAB" med organisationsnummer 556244-3050 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 17111, 104 62 Stockholm, besöksadress Hornsbruksgatan 28. Bolaget och dess dotterbolag ("koncernen") bedriver produktutveck-

ling och marknadsföring av mjukvarulösningar inom området mobil digital kriminalteknik. En beskrivning av koncernens sammansättning finns i not 15. MSAB:s B-aktie har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011.

## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för MSAB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2022 eller senare. Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

### Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. I normalfallet föreligger

bestämmande inflytande då moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna i ett annat företag. Bestämmande inflytande kan även utövas på annat sätt än genom aktieäggande. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Resultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning från och med respektive till och med det datum då transaktionen ägde rum, det vill säga när bestämmande inflytande erhålles respektive upphör. I de fall dotterbolagens tillämpade redovisningsprinciper avviker från koncernens, justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag.

Interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisning. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och av nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Andel av innehav utan bestämmande inflytande ingår i resultatet i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Rörelseförvärv

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapital-instrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas med angivande av innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionell andel av redovisat verkligt värde på tillgångar, skulder och eventualförpliktelser. Vid förvärv av andelar från innehav utan bestämmande inflytande redovisas eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder direkt mot eget kapital.

### Intäkter

Grundprincipen är att MSAB redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Detta sker genom nedan, av IFRS 15, definierade femstegsmodell:

Steg 1 Identifiera avtalet

Steg 2 Identifiera prestationsåtaganden

Steg 3 Fastställande av transaktionspriset

Steg 4 Allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden

Steg 5 Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

Bolaget har två typer av intäkter, produktförsäljning samt utbildning och övriga tjänster.

### Produktförsäljning

En produktförsäljning innehåller en licens för att använda MSAB:s mjukvara samt någon typ av hårdvara, beroende på vilken plattform kunden väljer att nyttja. I avtalet med kund ingår även rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till mjukvaran under licensperioden. MSAB har gjort bedömningen att följande prestationsåtaganden finns; aktuell hårdvara, en mjukvarulicens, rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till mjukvaran under licensperioden. Hårdvara och mjukvara prissätts som regel som ett paket och transaktionspriset definieras i avtalet. Hårdvara och mjukvarulicens levereras omgående efter erhållen kundorder, dessa prestationsåtagande bedöms som uppfyllda vid leveranstillfället varpå intäkt redovisas. Prestationsåtagandet avseende support och uppdateringar är från leveranstillfället framåtriktade och uppfylls över tid under licensperioden. En licensperiod är mellan ett och tre år där ett år är vanligast.

Transaktionspriset för de olika prestationsåtaganden har bedömts på basis av dess relativa försäljningspriser baserat på en metod för förväntade kostnader plus vinstmarginal. Bolagets bedömning är att denna metod är den mest rättvisande för att allokeras den del av transaktionspriset som avser framtida prestationsåtaganden. Uppföljningar sker löpande för att säkerställa att beräkningen är rättvisande. För support och uppdateringar redovisas en avtalsskuld vid faktureringsstillfället som därefter intäktsförs linjärt under aktuell licensperiod. Betalningsvillkor vid produktförsäljning är normalt 30 dagar. Not 5 anger hur stor del av bolagets prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt respektive uppfylls över tid. Vidare specificerar noten bolagets totala avtals-



skulder samt hur mycket av dess ingående balans som intäktsförts under året. Avtalsskuldens förfallostruktur redovisas vilket motsvarar när i tiden den utgående balansen av avtalsskulden kommer att intäktsföras.

### Utbildning och övriga tjänster

En försäljning av utbildning eller övrig tjänst innebär att MSAB har åtagit sig att leverera en tjänst. Prestationsåtagandet utgörs av MSAB skall leverera en utbildning till kunden, ofta i dennes lokaler. Transaktionspriset definieras i avtalet. Prestationsåtagandet betraktas som uppfyllt när utbildningen är genomförd varpå intäkten från utbildningsverksamheten redovisas som en intäkt i den period som tjänsten utförs. Betalningsvillkor för utbildning och övriga tjänster är normalt 30 dagar.

### Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

### Erhållna statliga stöd

Erhållna statliga stöd redovisas över resultaträkningen och periodiseras på samma sätt som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa.

### Leasingavtal

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkund vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasingkulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkund.

Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilken de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och

skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäcks- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden, då används istället transaktionsdagens valutakurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot eget kapital och i övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

### Vinstdelning

Koncernen redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelningsbetalningar när bolaget har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar på grund av tidigare händelser samt kan göra tillförlitlig beräkning av förpliktelsen. Koncernen redovisar en skuld och kostnad för vinstdelning baserat på 5 procent av koncernens vinst före skatt. Vinstdelning förfaller till betalning inom 12 månader efter utgången av den period då de anställda utför tjänsterna och redovisas därför som kortfristig skuld.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

MSAB har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar MSAB fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett företagsförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag och intressebolag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och intressen ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats

eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Om skatten är hänförlig till ett företagsförvärv eller ett samgående ska skatteeffekten beaktas vid beräkningen av goodwill eller vid fastställandet av storleken på beloppet för en eventuell överskjutande del som uppkommer om det verkliga värdet på den förvärvade andelen av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk.

Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer . . . . . 5 år

### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt

redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas.
- Ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden.

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial och direkt lön. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Ingen del av varulagret har ställts som säkerhet för lån eller andra skulder.

### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång (med undantag för

kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

### Klassificering och värderingar av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 klassificeras finansiella tillgångar beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med det senare avses på vilket sätt de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Bolaget har endast finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är tillgångar som innehas inom affärsmodellen för att samla in kontraktens kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Vid bedömning tas hänsyn till såväl kvantitativ och kvalitativ information och analys baserad på koncernens historiska erfarenheter och kreditbedömning och inklusive framåtblickande information. Se vidare avsnitt om Kreditrisk samt not 16 Kundfordringar.

### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodo-

havanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

### Finansiella skulder – klassificering och efterföljande värdering

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Samtliga av bolagets finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

### Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, förvaltningsfastigheter redovisade till verkligt värde enligt IAS 40, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda, biologiska tillgångar och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att

identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill.

Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

### Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan resultaträkning, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* respektive IAS 7 *Rapport över kassaflöden*. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av

redovisning av finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner förvärvade av anställda till marknadspris enligt Black & Scholes värdering. Utspädningen från optionerna uppstår då lösenpris understiger aktuell börskurs.

### Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

### Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget följer den svenska årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

### Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan resultaträkning, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

### Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivning, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivitetsräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till upplupet anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

### Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

## Not 3 Uppskattning och bedömningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Vid periodens utgång har särskild hänsyn tagits till värdering av kundfordringar som bedöms som den enskilt mest väsentliga posten av bolagets tillgångar. Reservering för framtida

kreditförluster avseende kundfordringar görs i enlighet med IFRS 9 baserat på historiska erfarenheter och kreditbedömning inklusive framåtblickande information, vilket beskrivs i not 16. Koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skilja överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. I enlighet med beskrivning i not 2 allokeras transaktionspriset på framtida prestationsåtaganden för att leverera support och produktuppdateringar baserat på bedömda resurser som krävs för att leverera dessa åtaganden. Dessa ligger till grund för värderingen av de olika delkomponenterna med bäring på intäktsredovisningen.

## Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Det övergripande syftet med MSAB:s finansiella riskhantering är att identifiera och kontrollera koncernens finansiella risker. Det är MSAB:s styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. De väsentligaste finansiella riskerna som koncernen exponeras för är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk och ränterisk.

### Marknadsrisker

#### Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör från betalningsflöden (transaktionsexponering) i utländsk valuta och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor (balans-exponering).

### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår till följd av MSAB:s exportförsäljning. Av koncernens totala försäljning under 2022 var cirka 99 (97) procent exportförsäljning och försäljning i utländska dotterbolag i utländsk valuta. Inflöden i utländsk valuta utgörs huvudsakligen av euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Majoriteten av varu- och tjänsteinköp sker i svenska kronor (SEK). Nettoexponeringen avseende betalningsflöden i utländsk valuta är därmed väsentlig. MSAB tillämpar från tid till annan säkringsredovisning och tecknar terminskontrakt för att minimera större valutafuktuationer. Vid utgången av 2022 fanns inga terminskontrakt tecknade.

### Balans-exponering

Balans-exponering uppstår i huvudsak vid omräkning av tillgångs- och skuldposter i utländska valutor samt när resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas till SEK. Valutakursfluktuationer kan ha negativ inverkan på koncernens egna kapital och resultat. Av tabellen nedan framgår koncernens och moderbolagets valutaexponering netto per balansdagen (utländsk valuta har omräknats till TSEK i tabellen):

	Koncernen		Moderbolaget	
Marknadsrisker, TSEK	2022	2021	2022	2021
<b>Valuta</b>				
AUD	6 522	4 876	2 875	655
CAD	733	1 909	591	1 232
EUR	16 831	20 426	16 908	20 426
GBP	5 008	19 237	5 350	14 464
HKD	–	–	–	21
SGD	1 208	3 484	1 432	4 410
USD	65 176	51 354	18 213	9 212
JPY	169	339	1 561	5 343
<b>Summa kundfordringar utländsk valuta</b>	<b>95 647</b>	<b>101 626</b>	<b>46 929</b>	<b>55 762</b>
<b>SEK</b>	<b>1 438</b>	<b>2 087</b>	<b>1 438</b>	<b>2 187</b>
<b>Summa kundfordringar</b>	<b>97 085</b>	<b>103 713</b>	<b>48 367</b>	<b>57 949</b>

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 procent skulle per balansdagen innebära en resultateffekt i koncernen för respektive valuta; USD 3 259 (2 568), EUR 842 (1 021), GBP 250 (962) TSEK. För moderbolaget är motsvarande resultateffekt; USD 911 (461), EUR 845 (1 021), GBP 267 (723) TSEK.

### Ränterisker

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. MSAB har inga räntebärande skulder och ränterisken är i huvudsak begränsad till koncernens överskottslikviditet som placerats på räntebärande bankkonton och i andra räntebärande placeringar. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras till låg risk och med kort räntebindningstid. Koncernen har därför valt att placera överskottslikviditeten på olika bankkonton, i huvudsak SEB.

### Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräckligt med likvida medel för att möta sina åtaganden.

Likviditets- och finansieringsrisken är för närvarande mycket låg. Koncernen har en mycket god likviditet och en hög intjäningsförmåga. Koncernens överskottslikviditet är placerad på bankkonton.

Likviditetsberedskapen är sålunda hög och inget behov av externa krediter föreligger i dagsläget för att finansiera verksamheten eller skapa likviditet. Löptidsfördelning av kontraktssliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder framgår av tabellerna på nästa sida:



2022	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
<b>Likviditets- och finansieringsrisk, TSEK</b>										
Leverantörs-skulder	12 309	–	–	–	12 309	9 998	–	–	–	9 998
Leasingskuld	3 392	10 175	41 904	–	55 470	9 601	28 802	11 547	–	49 949
Upplupen kostnad	62 030	22 735	–	–	84 765	2 584	22 256	–	–	24 840
Övriga skulder	12 679	–	–	–	12 679	7 722	–	–	–	7 722
<b>Summa</b>	<b>90 410</b>	<b>32 910</b>	<b>41 904</b>	<b>–</b>	<b>165 224</b>	<b>29 904</b>	<b>51 058</b>	<b>11 547</b>	<b>–</b>	<b>92 509</b>

2021	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3–12 mån	1–5 år	Över 5 år	Summa
<b>Likviditets- och finansieringsrisk, TSEK</b>										
Leverantörs-skulder	10 999	–	–	–	10 999	2 728	–	–	–	2 728
Leasingskuld	1 994	5 618	1 231	–	8 843	1 863	5 618	1 231	–	8 712
Upplupen kostnad	10 891	16 726	–	–	27 617	8 459	16 324	–	–	24 783
Övriga skulder	12 005	–	–	–	12 005	5 939	–	–	–	5 939
<b>Summa</b>	<b>35 889</b>	<b>22 344</b>	<b>1 231</b>	<b>–</b>	<b>59 464</b>	<b>18 989</b>	<b>21 942</b>	<b>1 231</b>	<b>–</b>	<b>42 162</b>

### Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Försäljningen av MSAB:s produkter sker antingen direkt till slutkund eller via partners.

Slutkunden består nästan uteslutande av brottsutredande statliga myndigheter. Givet den kundkategori som bolaget vänder sig till är utebliven betalning på grund av obestånd mycket låg. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Innan samarbete ingås med nya försäljningspartners sker alltid en kreditbedömning och sedan följs partners finansiella situation löpande för att identifiera varningssignaler. Koncernen kan även ge kreditlimiter till partners eller kräva bankgarantier vid

större affärer. För att ytterligare minimera kreditrisken kan även koncernen välja att själva fakturera slutkunden och istället låta partnern fakturera MSAB för sin provision. En bedömning görs löpande avseende risk för framtida kreditförluster vilket resulterar i en förändring avseende reserv för osäkra kundfordringar, se vidare not 16 Kundfordringar. Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper/räntefonder. Godkända motparter är svenska staten och banker där bolaget utvärderat och bedömt deras rating. Koncernens utlåning till banker omfattas av den statliga insättningsgarantin, vilken uppgår till 100 000 EUR per bank. Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen ovan till höger:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Kreditrisk, TSEK</b>				
Kundfordringar	97 085	103 713	48 367	57 949
Övriga fordringar	8 905	7 753	2 158	6 566
Likvida medel	104 386	65 970	61 087	33 508
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>210 376</b>	<b>177 436</b>	<b>111 612</b>	<b>98 023</b>

### Koncentrationsrisk

Kundfordringarna består främst av ett mindre antal stora kunder med hög kreditvärdighet. De tio största kunderna stod för 35 (37) procent av de totala intäkterna. Cirka 47 (52) procent av koncernens försäljning sker på den europeiska marknaden, varav Storbritannien utgör den enskilt största geografiska exponeringen. Nordamerika står för 40 (34) procent av försäljningen. Merparten av bolagets kunder verkar inom rättsväsendet. Inköpsförfarandet kan skilja sig mellan länder där vissa upphandlingar sker på central nivå medan andra fattar egna beslut på lokal nivå. På motsvarande sätt sker upphandlingar inom vissa försvarsgrenar. I dessa fall kan kunderna vara hänvisade till centralt upphandlade inköpsbolag vilket innebär att inköpsbolagen för en given period kan svara för en relativt stor andel av bolagets nettoomsättning.

Upphandling av inköpsbolagen sker kontinuerligt och dessa varierar från år till år. I praktiken innebär det att MSAB kan ha inköpsbolag som under ett givet år överstiger 10 procent av den totala nettoomsättningen. Under året har ingen enskild kund utgjort 10 procent eller mer av bolagets totala nettoomsättning. I not 16 Kundfordringar, återfinns en åldersanalys av koncernens och moderbolagets kundfordringar.

### Hantering av kapitalrisk

Hantering av kapitalrisk MSAB definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Genom att koncernen i dagsläget inte har någon upplåning utgör det förvaltade kapitalet koncernens egna kapital; vid utgången av 2022 uppgick koncernens egna kapital till 116 070 (90 778) TSEK. Bolagets mål avseende kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra

intressenter, samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten

### Klassificering och värdering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9, se not 2 och Finansiella tillgångars klassificering och verkligt värde framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Klassificering av finansiella instrument, TSEK</b>				
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Kundfordringar - kontraktuella tillgångar	97 085	103 713	48 367	57 950
Likvida medel - övriga tillgångar	104 386	65 970	61 087	33 508
Upplupna intäkter	8 722	7 526	7 925	6 778
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>210 193</b>	<b>177 209</b>	<b>117 379</b>	<b>98 236</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
<b>Övriga finansiella skulder</b>				
Leverantörsskulder	12 309	10 999	9 998	2 728
Leasingskuld	55 470	9 938	49 948	9 808
Upplupna kostnader	28 973	27 618	24 840	24 785
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>96 752</b>	<b>48 555</b>	<b>84 786</b>	<b>37 321</b>

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden. För samtliga finansiella tillgångar och skulder är redovisat värde en rimlig uppskattning av verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Nettovinst/-förlust för finansiella instrument, TSEK</b>				
<b>Kundfordringar och övriga finansiella fordringar</b>				
Valutavinst	795	809	800	809
Valutaförluster	-79	-80	-1	-1
<b>Övriga finansiella skulder</b>				
Valutavinst	8 782	5 480	8 558	5 283
Valutaförluster	-6 562	-5 257	-6 149	-4 859
<b>Summa</b>	<b>2 936</b>	<b>952</b>	<b>3 208</b>	<b>1 232</b>

## Not 5 Rörelsens intäkter

Koncernen	Asien & Oceanien	EMEA & Latin-amerika*	Nord-amerika	Totalt
<b>Intäkternas fördelning 2022**, TSEK</b>				
Produktförsäljning	37 081	155 547	131 838	324 466
Utbildning och övriga tjänster	2 738	24 427	11 346	38 511
<b>Summa</b>	<b>39 819</b>	<b>179 974</b>	<b>143 184</b>	<b>362 977</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	34 064	152 396	124 526	310 987
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	5 755	27 577	18 658	51 990
<b>Summa</b>	<b>39 819</b>	<b>179 974</b>	<b>143 184</b>	<b>362 977</b>

\* Varav Sverige, 4 881 TSEK

\*\* Fördelningen är baserad på kundens hemvist.

### Intäkternas fördelning 2021, TSEK

Produktförsäljning	34 256	157 510	109 650	301 416
Utbildning och övriga tjänster	1 822	25 329	4 393	31 544
<b>Summa</b>	<b>36 077</b>	<b>182 839</b>	<b>114 043</b>	<b>332 960</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	30 317	156 808	99 921	287 045
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	5 761	26 031	14 123	45 915
<b>Summa</b>	<b>36 077</b>	<b>182 839</b>	<b>114 043</b>	<b>332 960</b>

\* Varav Sverige, 3 059 TSEK

Moderbolaget	Asien & Oceanien	EMEA & Latinamerika*	Nordamerika	Totalt
<b>Intäkternas fördelning 2022, TSEK</b>				
Produktförsäljning	28 875	144 487	87 937	261 299
Utbildning och övriga tjänster	–	11 875	–	11 875
<b>Summa</b>	<b>28 875</b>	<b>156 363</b>	<b>87 937</b>	<b>273 175</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	28 711	139 582	87 937	256 230
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	164	16 781	–	16 944
<b>Summa</b>	<b>28 875</b>	<b>156 363</b>	<b>87 937</b>	<b>273 175</b>

**Intäkternas fördelning 2021, TSEK**

Produktförsäljning	26 414	151 268	69 421	247 103
Utbildning och övriga tjänster	43	14 961	–	15 004
<b>Summa</b>	<b>26 457</b>	<b>166 229</b>	<b>69 421</b>	<b>262 107</b>
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	25 660	148 813	69 398	243 871
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	797	17 417	23	18 236
<b>Summa</b>	<b>26 457</b>	<b>166 230</b>	<b>69 421</b>	<b>262 107</b>

**Avtalsskulder avseende prestationsåtaganden över tid**

MSAB har prestationsåtaganden avseende support och produktuppdateringar som uppfylls under licensperioden. För dessa prestationsåtaganden redovisar bolaget en avtalsskuld som intäktsförs linjärt under licensperioden. Se vidare avsnittet om intäkter i Väsentliga redovisningsprinciper.

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2022	2021	2022	2021
Ingående balans avtalsskulder	44 781	39 300	17 410	18 254
Av ingående balans intäktsfört under året	-39 478	-32 804	-12 905	-14 053
Tillkommande avtalsskulder under året	49 101	38 285	16 828	13 209
<b>Utgående balans avtalsskulder</b>	<b>54 404</b>	<b>44 781</b>	<b>21 333</b>	<b>17 410</b>
<b>Varav</b>				
Kortfristig skuld	44 792	35 767	16 778	12 905
Långfristig skuld	9 612	9 014	4 555	4 505
<b>Summa</b>	<b>54 404</b>	<b>44 781</b>	<b>21 333</b>	<b>17 410</b>

**Intäkter för återstående prestationsåtaganden**

Intäkter för återstående prestationsåtagande per 31 december 2022 förväntas redovisas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2022	2021	2022	2021
2022	–	35 767	–	12 905
2023	44 792	6 319	16 778	3 122
2024	6 999	2 614	3 285	1 270
2025 och bortom	2 612	82	1 270	113
<b>Totalt</b>	<b>54 404</b>	<b>44 781</b>	<b>21 333</b>	<b>17 410</b>

**Fördelning av koncernens anläggningstillgångar**

Koncernens anläggningstillgångar fördelar sig mellan: EMEA & Latinamerika 60 931 (13 797) TSEK, varav Sverige 54 831 (13 787) TSEK, Asien & Oceanien 0 (0) TSEK, Nordamerika 0 (0) TSEK.

**Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern**

Inköp och försäljning från moderbolag till övriga koncernföretag har uppgått till 162 211 (145 257) TSEK i försäljning och 0 (0) TSEK i inköp.

**Segmentsrapportering**

Bolaget säljer och marknadsför ett färre antal produkter som i huvudsak säljs tillsammans i pakettlösningar och till samma kunder. Bolagets operativa organisation och ledning är indelad efter funktioner, exempelvis utveckling, support, försäljning och administration samt att bolagets interna uppföljning sker för närvarande endast på aggregerad nivå. Uppföljning av geografiska områden sker endast på försäljning i respektive land eller region. Mot bakgrund av ovanstående redovisar koncernen inte några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

**Not 6 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning**

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2022	2021	2022	2021
Revisionsuppdrag, KPMG	800	701	800	701
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, KPMG	370	–	370	–
Revisionsuppdrag, övriga	125	112	–	–
<b>Summa</b>	<b>1 295</b>	<b>813</b>	<b>1 170</b>	<b>701</b>

## Not 7 Leasing

### Fastighetsleasing

Koncernen leasar kontorslokaler i Sverige, Storbritannien och i USA. Hyreskontrakten för kontorslokalerna i Sverige har en löptid av fem år med en möjlighet till förlängning om tre år i taget och en uppsägningstid om nio månader. I beräkningen av leasingskulden har koncernen inte inkluderat förlängningsoptionen. Leasingavtalen av kontorslokalerna innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i prisindex och kräver även att koncernen betalar avgifter som hänförs till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

### Övriga leasingavtal

Koncernen leasar bilar och annan teknisk utrustning med leasingperioder på ett till tre år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Koncernen leasar även maskiner och it-utrustning med leasingperioder på ett till fem år, där leasingavtalen är korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal.

Koncernen	2022			2021		
	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
<b>TSEK</b>						
Ingående anskaffningsvärden	40 254	2 734	42 988	39 684	2 589	42 273
Tillkommande nyttjanderätter	58 691	798	59 489	2 409	192	2 601
Avslutade nyttjanderätter	-35 042	-628	-35 670	-2 016	-47	-2 063
Valutakursdifferens	11	-	11	177	-	177
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>63 914</b>	<b>2 904</b>	<b>66 818</b>	<b>40 254</b>	<b>2 734</b>	<b>42 988</b>
Ingående avskrivningar	-29 298	-1 412	-30 710	-20 968	-553	-21 521
Årets avskrivningar enligt plan	-11 415	-872	-12 287	-10 345	-906	-11 252
Försäljningar/utrangeringar	35 042	573	35 615	2 016	47	2 063
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 671</b>	<b>-1 711</b>	<b>-7 382</b>	<b>-29 298</b>	<b>-1 412</b>	<b>-30 710</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>58 242</b>	<b>1 193</b>	<b>59 436</b>	<b>10 955</b>	<b>1 322</b>	<b>12 278</b>

Moderbolaget	2022			2021		
	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
<b>TSEK</b>						
Ingående anskaffningsvärden	37 450	2 734	40 184	37 057	2 589	39 646
Tillkommande nyttjanderätter	51 298	797	52 095	2 409	192	2 601
Avslutade nyttjanderätter	-35 042	-629	-35 671	-2 016	-47	-2 063
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>53 706</b>	<b>2 902</b>	<b>56 608</b>	<b>37 450</b>	<b>2 734</b>	<b>40 184</b>
Ingående avskrivningar	-26 482	-1 411	-27 893	-18 939	-553	-19 492
Årets avskrivningar enligt plan	-9 564	-872	-10 436	-9 559	-906	-10 465
Försäljningar/utrangeringar	35 042	573	35 615	2 016	48	2 064
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 004</b>	<b>-1 710</b>	<b>-2 714</b>	<b>-26 482</b>	<b>-1 411</b>	<b>-27 893</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>52 701</b>	<b>1 192</b>	<b>53 893</b>	<b>10 967</b>	<b>1 323</b>	<b>12 290</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Kostnadsupplysningar räkenskapsår, TSEK</b>				
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	12 287	11 252	10 436	10 466
Räntekostnad leasingskulld	53	185	53	185
Leasingkostnad avseende korttidsleasar	118	249	-	-
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	376	454	376	454
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	1 726	844	1 026	844

	Koncernen	Moderbolaget
	<b>Kassaflödesupplysningar räkenskapsår som slutar 31 december 2022, TSEK</b>	
<b>Totala kassaflödet för leasingavtal</b>	<b>13 971</b>	<b>11 997</b>



## Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2022		2021	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män
<b>Medeltalet anställda</b>				
<b>MODERBOLAGET</b>				
Sverige	147	117	144	111
<b>KONCERNBOLAG</b>				
USA	19	5	24	18
Storbritannien	16	14	13	10
Kanada	2	–	2	1
Australien	2	2	2	2
Hong Kong	–	–	–	–
Singapore	3	3	2	2
Japan	1	1	1	1
<b>Summa</b>	<b>190</b>	<b>142</b>	<b>188</b>	<b>145</b>

	Totalt	varav män	Totalt	varav män
<b>Könsfördelning ledande befattningshavare</b>				
<b>Moderbolaget och koncernen</b>				
Styrelseledamöter	5	4	6	4
Andra ledande befattningshavare	10	8	10	8
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>12</b>

Löner och ersättningar, TSEK	Ledande befattningshavare		Ledande befattningshavare		Övriga	
	Övriga	Totalt 2022	Övriga	Totalt 2021	Övriga	Totalt 2021
<b>Moderbolaget</b>						
Löner och ersättningar	14 639	97 340	20 819	71 243	82 701	92 062
Pensionskostnader	2 240	12 408	2 569	7 356	10 168	9 925
Övriga sociala kostnader	4 154	30 035	7 165	24 320	25 881	31 485
<b>Summa</b>	<b>21 033</b>	<b>139 783</b>	<b>30 553</b>	<b>102 919</b>	<b>118 750</b>	<b>133 472</b>
<b>Dotterföretag</b>						
Löner och ersättningar	6 200	49 606	2 979	37 082	43 406	40 061
Pensionskostnader	224	1 592	59	1 007	1 368	1 066
Övriga sociala kostnader	457	3 477	417	2 491	3 020	2 908
<b>Summa</b>	<b>6 881</b>	<b>54 675</b>	<b>3 455</b>	<b>40 580</b>	<b>47 794</b>	<b>44 035</b>

Pensionskostnader avser det belopp som redovisats som kostnad för avgiftsbestämda planer i resultaträkningen samt därtill hörande löneskatt.

### Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2022, TSEK

	Löner / styrelsearvode	Pensionskostnader	Övriga förmåner
<b>Styrelsen:</b>			
Bernt Ingman, Styrelsens ordförande**	500		
Peter Gille, Styrelseledamot	250		
Fredrik Nilsson, Styrelseledamot*	250		
Hanna Bilir, Styrelseledamot**	250		
Rolf Rosenvinge, Styrelseledamot**	250		
<b>Summa styrelsen</b>	<b>1 500</b>		
Joel Bollö, vd	3 432	544	76
Övriga ledande befattningshavare (8 personer)	9 446	1 696	185
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>14 378</b>	<b>2 240</b>	<b>261</b>
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag (2 personer)	6 200	224	
<b>Summa styrelse, vd &amp; ledande befattningshavare</b>	<b>20 578</b>	<b>2 464</b>	<b>261</b>

### Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2021, TSEK

	Löner / styrelsearvode	Pensionskostnader	Övriga förmåner
<b>Styrelsen:</b>			
Henrik Tjernberg, Styrelsens ordförande*	167		
Bernt Ingman, Styrelsens ordförande**	333		
Carl Bildt, Styrelseledamot*	62		
Jan-Olof Backman, Styrelseledamot	185		
Peter Gille, Styrelseledamot	185		
Ann Hellenius, Styrelseledamot	185		
Fredrik Nilsson, Styrelseledamot**	123		
Linda Nyberg, Styrelseledamot	185		
<b>Summa styrelsen</b>	<b>1 425</b>		
Joel Bollö, vd	3 394	521	77
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	15 663	2 048	260
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>20 482</b>	<b>2 569</b>	<b>337</b>
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag (2 personer)	2 970	59	9
<b>Summa styrelse, vd &amp; ledande befattningshavare</b>	<b>23 452</b>	<b>2 628</b>	<b>346</b>

\* Avgick 2021

\*\* Invald 2021

### Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses 9 personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2022. Samtliga ledande befattningshavare har varit anställda under hela året.

### Rörlig ersättning

MSAB har ett vinstdelningsprogram som innebär att fem procent av koncernens vinst före skatt fördelas på övriga anställda, exkluderat vd. Summan inkluderar sociala avgifter och tilldelning kan bli max tre månadslöner.

### Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremie för verkställande direktören följer regler för en premiebestämd pensionsplan enligt ITP1. Övriga ledande befattningshavare, anställda i moderbolaget, har också en premiebestämd pensionsplan enligt ITP1 och för 2022 har pensionspremie i genomsnitt uppgått till 21 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

### Avgångsvederlag

Verkställande direktören har vid utgången av 2022 en fast årslön om 3 337 200 SEK. Därutöver har vd en rörlig ersättning om maximalt 8 månadslöner (2 160 000 SEK) kopplat till bolagets mål avseende tillväxt och lönsamhet. Vid uppsägning är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande 12 månadslöner. Bolaget erlägger sociala avgifter på avgångslönen. Uppsägningslönen avräknas inte mot andra inkomster. Uppsägningstiden från bolagets sida av andra ledande befattningshavare är 3 månader, dock ska bolaget iaktta sådan längre uppsägningstid som kan följa av lagen (1982:80) om anställningsskydd (LAS).

## Not 9 Finansiella intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter	78	138	69	131
Valutakursvinster	9 411	5 531	9 187	5 334
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>9 489</b>	<b>5 669</b>	<b>9 256</b>	<b>5 465</b>

## Not 10 Finansiella kostnader

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Räntekostnader	15	309	58	188
Valutakursförluster	6 819	5 474	6 403	5 073
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>6 834</b>	<b>5 783</b>	<b>6 461</b>	<b>5 261</b>

## Not 11 Skatt

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt	-4 323	-9 392	-3 341	-7 875
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-4 323</b>	<b>-9 392</b>	<b>-3 341</b>	<b>-7 875</b>
<b>Avstämning årets skattekostnad</b>				
Resultat före skatt	21 453	44 215	15 095	37 601
Schablonskatt Sverige, 20,6% (20,6)	-4 419	-9 108	-3 109	-7 746
Skillnad i skattesats utlandsverksamhet	328	-155	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	-	-	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-232	-129	-232	-129
<b>Skattekostnad</b>	<b>-4 323</b>	<b>-9 392</b>	<b>-3 341</b>	<b>-7 875</b>
Genomsnittlig skattesats, %	20,2	21,2	22,1	20,9

## Not 12 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dela vinst hänförlig till Moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som finns under året. Antal aktier är angivet i tusental.

Koncernen, TSEK	2022	2021
Årets resultat efter skatt i TSEK	17 130	34 823
Genomsnittligt antal aktier före/efter utspädning	18 468	18 468
Resultat per aktie i SEK före/efter utspädning	18 468	18 468
Resultat per aktie i kr före utspädning	0,92	1,89
Resultat per aktie i kr efter utspädning	0,92	1,89

## Not 13 Immateriella tillgångar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	-	2 402	-	2 402
Inköp	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-2 402	-	-2 402
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-	-
Ingående avskrivningar	-	-2 401	-	-2 401
Årets avskrivningar	-	-1	-	-1
Försäljningar/utrangeringar	-	2 402	-	2 402
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-
Utgående planenligt restvärde	-	-	-	-

## Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående anskaffningsvärden	12 141	11 794	11 366	11 019
Inköp	1 037	372	399	372
Försäljningar/utrangeringar	-	-25	-	-25
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 178	12 141	11 765	11 366
Ingående avskrivningar	-10 644	-9 618	-9 868	-8 842
Årets avskrivningar enligt plan	-1 039	-1 051	-958	-1 051
Försäljningar/utrangeringar	-	25	-	25
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 683	-10 644	-10 826	-9 868
Utgående planenligt restvärde	1 495	1 497	937	1 497

## Not 15 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget, TSEK	Antal andelar	Kapital- och röstandel, %	Bokfört värde	Säte	Eget kapital	Resultat
Micro Systemation Ltd	1	100	-	England	8 581	2 452
MSAB Incorporated	3 000	100	6	USA	31 882	4 131
Mico Systemation Canada Inc	100 000	100	-	Kanada	1 812	405
Micro Systemation Pty Ltd	100	100	1	Australien	4 179	894
MSAB Pte Ltd	1 000	100	6	Singapore	2 076	332
Micro Systemation HK Ltd	10 000	100	-	Hong Kong	91	-10
MSAB Japan K.K.	100	100	391	Japan	-297	202
Summa			404			

## Not 16 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>TSEK</b>				
Kundfordringar	98 558	103 913	48 367	58 050
Reserv för osäkra kundfordringar	-1 473	-200	-	-100
<b>Summa</b>	<b>97 085</b>	<b>103 713</b>	<b>48 367</b>	<b>57 950</b>
<b>Åldersanalys kundfordringar, TSEK</b>				
Ej förfallna	83 943	68 658	42 455	43 682
Förfallna 30 dagar	6 307	5 704	1 069	2 074
Förfallna 31–60 dagar	426	6 576	55	4 750
Förfallna 61–90 dagar	2 745	14 876	137	524
Förfallna > 90 dagar	3 663	7 899	4 650	6 919
<b>Summa</b>	<b>97 085</b>	<b>103 713</b>	<b>48 367</b>	<b>57 950</b>

Förfallna kundfordringar uppgick till 13 142 (35 055) TSEK. Totala reserveringar för osäkra kundfordringar uppgick till 1 473 (200) TSEK. Konstaterade kundförluster uppgick till 0 (0) TSEK. Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar överensstämmer med verkligt värde. Bolaget har beräknat reserv för kundförluster med en sannolikhet för att betalning uteblir, baserat på historiska kundförluster. Bolagets kunder är i allt väsentligt rättsvårdande statliga myndigheter som betalar sina skulder, dock inte helt sällan med fördröjning p g a omfattande och omständlig

administration. Detta ger för handen att bolaget gör bedömningen att sannolikheten för fallissemang appliceras på kundfordringar som ett bestånd då förfallostrukturen i sig inte säger något om risken för utebliven betalning. Under åren 2016–2022 har koncernen inga konstaterade kundförluster. Justering görs utifrån antagandet om att risken för uteblivna betalningar bedöms öka med omsättningen. Bolaget konstaterar att det inte skett någon förändring 2022 avseende kundtyper som föranleder justering av den framtida sannolikheten.

## Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>TSEK</b>				
Förutbetalda hyror	-	30	-	30
Förutbetalda försäkringspremier	963	1 125	963	1 125
Förskottsbetalda lagerinköp	722	1 129	722	1 129
Upplupna intäkter	3 723	1 647	3 723	1 647
Övriga poster	3 314	3 595	2 517	2 847
<b>Summa</b>	<b>8 722</b>	<b>7 526</b>	<b>7 925</b>	<b>6 778</b>

## Not 18 Likvida medel

Likvida medel omfattar endast likvida medel som finns på koncernens normala bankkonton. Bokfört

nettovärde för dessa tillgångar bedöms motsvara det verkliga värdet.

## Not 19 Aktiekapital

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor.

Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga

aktier oavsett aktieslag, dock ska varje C-aktie inte erhålla högre belopp än ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Av B-aktierna hålls 81 596 aktier i eget förvar.

## Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>TSEK</b>				
Upplupna semesterlöner	13 277	12 833	12 798	12 431
Upplupen bonus	6 502	6 353	3 584	4 606
Upplupna sociala avgifter	5 135	5 341	5 135	5 341
Förutbetalda intäkter	55 791	45 329	21 367	17 728
Övriga poster	4 060	3 091	3 323	2 406
<b>Summa</b>	<b>84 765</b>	<b>72 947</b>	<b>46 207</b>	<b>42 512</b>



## Not 21 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Avskrivningar	13 136	12 356	11 394	11 518
Orealiserade valutakursförändringar	3 358	3 140	–	–
<b>Summa</b>	<b>16 494</b>	<b>15 496</b>	<b>11 394</b>	<b>11 518</b>
Erhållen ränta	194	–	36	–
Betald ränta	–	–	–	–

TSEK	IB 2022	Kassaflöden	Icke-kassaflödes- påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2022
<b>Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen</b>				
Leasingsskulder	9 938	-13 971	59 503	55 470
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>		<b>-13 971</b>		<b>55 470</b>

TSEK	IB 2022	Kassaflöden	Icke-kassaflödes- påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2022
<b>Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget</b>				
Leasingsskulder	9 808	-11 997	52 137	49 948
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>		<b>-11 997</b>		<b>49 948</b>

TSEK	IB 2021	Kassaflöden	Icke-kassaflödes- påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2021
<b>Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen</b>				
Leasingsskulder	19 343	-11 461	2 056	9 938
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>		<b>-11 461</b>		<b>9 938</b>

TSEK	IB 2021	Kassaflöden	Icke-kassaflödes- påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2021
<b>Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget</b>				
Leasingsskulder	18 600	-11 461	2 669	9 808
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>		<b>-11 461</b>		<b>9 808</b>

## Not 22 Utdelning

Utdelning till aktieägarna utbetalades med 0 (2,00) SEK per aktie och uppgick totalt till 0 (36 937) TSEK. För räkenskapsåret 2022 föreslår styrelsen att utdela 1,50 SEK per aktie att utbetalas vid två tillfällen.

## Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

TSEK	2022	2021
<b>Koncernen</b>		
Pantförskrivning avseende checkkredit	–	15 000
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	2 265
<b>Summa</b>	<b>2 265</b>	<b>17 265</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Pantförskrivning avseende checkkredit	–	15 000
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	2 265
<b>Summa</b>	<b>2 265</b>	<b>17 265</b>

Pantförskrivelse avser fullgörandegaranti av hyresbetalningar för huvudkontoret i Stockholm. Det finns inga eventalförpliktelser.

## Not 24 Vinstdisposition

SEK	2022	2021
<b>Medel till förfogande (SEK)</b>		
Balanserade vinstmedel från föregående år	25 526 936	-5 149 232
Överkursfond	7 770 400	7 770 400
Årets resultat	11 753 475	29 726 168
<b>Summa</b>	<b>45 050 811</b>	<b>32 347 336</b>
Föreslagen utdelning	27 702 606	-
I ny räkning överförs	17 348 205	32 347 336
<b>Summa</b>	<b>45 050 811</b>	<b>32 347 336</b>

## Not 25 Närstående

### Närståenderelationer

Moderbolaget har närstående relationer med sina dotterföretag, se not 15. Information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 8.

	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta från närstående	Fordran på närstående 31 december	Skuld till närstående per 31 december
<b>Sammanställning över närståendetransaktioner, moderbolaget, TSEK</b>					
<b>Närstående relationer</b>					
<b>Dotterföretag</b>					
Micro Systemation Ltd	2022	46 155	-	5 350	-
MSAB Incorporated	2022	79 243	-	12 230	-
Mico Systemation Canada Inc	2022	8 694	-	591	-
Micro Systemation Pty Ltd	2022	18 816	-	2 875	-
MSAB Pte Ltd	2022	7 038	-	1 432	-
Micro Systemation HK Ltd	2022	-	-	-	-
MSAB Japan K.K.	2022	2 265	-	1 561	-

	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta från närstående	Fordran på närstående 31 december	Skuld till närstående per 31 december
<b>Sammanställning över närståendetransaktioner, moderbolaget, TSEK</b>					
<b>Närstående relationer</b>					
<b>Dotterföretag</b>					
Micro Systemation Ltd	2021	51 656	-	14 464	-
MSAB Incorporated	2021	65 346	-	2 980	-
Mico Systemation Canada Inc	2021	4 057	-	1 232	-
Micro Systemation Pty Ltd	2021	8 063	-	655	-
MSAB Pte Ltd	2021	12 317	-	4 410	-
Micro Systemation HK Ltd	2021	-	-	21	-
MSAB Japan K.K.	2021	3 819	35	5 342	-

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

## Not 26 Händelser efter verksamhetsårets utgång

Den 13 mars avgår Joel Bollö som vd i MSAB, men kvarstår formellt som anställd i bolaget till och med den 12 juni 2023, med begränsade arbetsuppgifter under en övergångsperiod på tre månader. Styrelsen har inlett rekryteringen av ny vd som ska accelerera expansionen och realisera den fulla potentialen i affären globalt. Mikael Falkovén, försäljningschef för EMEA, Latinamerika och Asien tar över som tillförordnad vd.

MSAB lanserar XRY Pro, ett nytt toppmodernt verktyg som gör det möjligt för utredare att extrahera data från de mest utmanande och säkra mobiltelefonerna. Produktsviten XRY inkluderar nu extraherings- och avkodningsmöjligheter för över 44 200 enheter och 4 360 appversioner.

# Underskrifter

Koncernredovisning och årsredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2022 godkändes av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 26 april 2023. Koncernredovisning och årsredovisning fastställs slutligen av moderbolagets årsstämma den 11 maj 2023.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2.2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning

och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 26 april 2023

**Bernt Ingman**  
Styrelseordförande

**Mikael Falkovén**  
Tf verkställande direktör

**Hanna Bilir**  
Styrelseledamot

**Fredrik Nilsson**  
Styrelseledamot

**Peter Gille**  
Styrelseledamot

**Rolf Rosenvinge**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 april 2023

KPMG

**Mattias Lötbörn**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Micro Systemation AB (publ), org. nr 556244-3050.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36–61 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är beroende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade

bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Intäktsredovisning

Se not 5 och redovisningsprinciper på sidorna 46–47 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

### Beskrivning av området

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2022 uppgår till 363,0 Mkr (333,0) och genereras från försäljning av främst varor, men även tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som i vissa fall består av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

### Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- utvärderat koncernens principer för intäktsredovisning och granskat efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström
- skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat koncernens väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen
- för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att intäkter redovisats till det fastställda verkliga värdet för respektive delkomponent och i den period då koncernen fullgör sina åtaganden.
- Vi har också kontrollerat fullständigheten i de underliggande fakta och omständigheter som presenterats i upplysningarna i årsredovisningen
- och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i de underliggande fakta och omständigheter som presenterats i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–35 samt 68–72. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig

med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en

revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de

mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Micro Systemation AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken

av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.



Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Micro Systemation AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende

i förhållande till Micro Systemation AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**  
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder

för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Micro Systemation AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

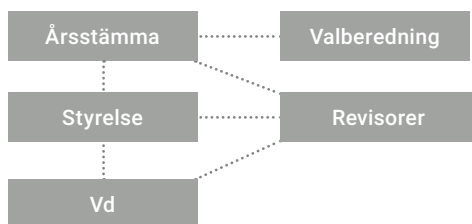
Stockholm den 26 april 2023

KPMG AB

**Mattias Lötbörn**  
Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

MSAB tillämpar reviderad svensk kod för bolagsstyrning från den 1 januari 2020. Bolagsstyrningen i MSAB utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som; Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq Stockholm, Aktiemarknadsnämnden med flera. Styrningen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av årsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om val och arvodering av styrelse och revisorer. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar reviderad svensk kod kan avvika från dess bestämmelser under förutsättning att varje avvikelse kan förklaras på ett tillfredsställande sätt.



## Årsstämman

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolaget följer ABL (Aktiebolagslagen) avseende hur bolagsstämman fungerar, hur aktieägarna utövar sina rättigheter och vilken beslutanderätt årsstämman har. Årsstämma hölls den 11 maj 2022 på hotell Diplomat, Strandvägen 7C, i Stockholm. Stämman beslutade bland annat att:

- fastställa resultat- och balansräkning i enlighet med den framlagda årsredovisningen, samt att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet
- omvälja styrelseledamöterna Bernt Ingman, Peter Gille, Fredrik Nilsson samt nyval av Hanna Bilir och Rolf Rosenvinge. Till styrelsens ordförande utsågs Bernt Ingman

- välja KPMG AB med Mattias Lötbörn som huvudsvarig auktoriserad revisor fram till nästa årsstämma
- godkänna valberedningens förslag till styrelsearvode om 250 000 kronor till ej anställda styrelseledamöter samt 500 000 kronor till styrelsens ordförande
- godkänna styrelsens förslag till riktlinjer och styrelsens ersättningsrapport för ersättning till ledande befattningshavare
- godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler
- godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier
- godkänna förslaget om ändring av bolagsordning
- godkänna valberedningens förslag om principer för tillsättande av valberedning samt instruktion till valberedningen.

Årsstämmans fullständiga protokoll återfinns på bolagets hemsida, [msab.com](https://www.msab.com).

## Ägarförhållande

Bolagets B-aktie (MSAB) är noterad på Nasdaq Stockholm. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst.

## Valberedning

I enlighet med beslut vid årsstämman 2022 ska MSAB:s valberedning bestå av tre ledamöter. Styrelsens ordförande ska per utgången av tredje kvartalet 2022 kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna och erbjuda dem möjlighet att utse var sin ledamot av valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman i bolaget. Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag fullgöra de uppgifter för bolagsstyrning som

enligt reviderad svensk kod ankommer på valberedningen samt bereda och lämna förslag till årsstämman beträffande bland annat; styrelse, ledamöter, styrelseordförande, revisor samt arvode för dessa. Vidare ska förslag också lämnas om eventuell ersättning för utskottsarbete samt om val och arvodering av extern revisor.

I valberedningens uppdrag ingår också att föreslå ordförande till årsstämman samt hur valberedningens ledamöter ska utses. Dessa ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före ordinarie bolagsstämma.

## Valberedning inför årsstämman 2023

I enlighet med beslut vid årsstämman 2022 ska MSAB:s valberedning bestå av tre ledamöter. Styrelsens ordförande ska per utgången av tredje kvartalet 2022 kontakta de tre röstmässigt största aktieägarna och erbjuda dem möjlighet att utse var sin ledamot av valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman i bolaget. Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag fullgöra de uppgifter för bolagsstyrning som enligt reviderad svensk kod ankommer på valberedningen samt bereda och lämna förslag till årsstämman beträffande bland annat; styrelse, ledamöter, styrelseordförande, revisor samt arvode för dessa. Vidare ska förslag också lämnas om eventuell ersättning för utskottsarbete samt om val och arvodering av extern revisor.

I valberedningens uppdrag ingår också att föreslå ordförande till årsstämman samt hur valberedningens ledamöter ska utses. Dessa ledamöter ska offentliggöras senast sex månader före ordinarie bolagsstämma. Valberedningen inför årsstämman 2023 består av Erik Ivarsson (utsedd av AB Grenspecialisten), David Zaudy (utsedd av Cervantes Capital AB) och Christian Hellman (utsedd av Edastra AB).

## Styrelsen och dess arbete under 2022

Styrelsen består av fem ledamöter. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om

verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Som ett led i den interna kontrollen av finansiell information granskar styrelsen bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar samt ställer kontrollfrågor om de rutinbeskrivningar och arbetsprocesser som arbetats fram av ledningen. Vd och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen ansvarar också för att ändamålsenliga policydokument utformas och implementeras i organisationen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i följande skriftliga instruktioner:

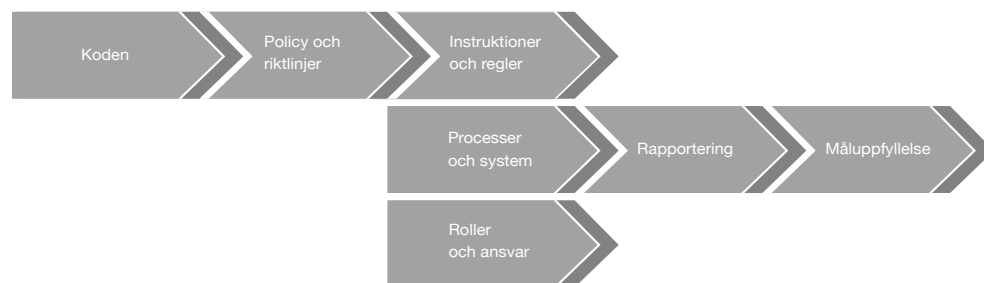
- arbetsordning för styrelsen
- arbetsfördelning mellan styrelse och vd
- instruktioner för vd.

## Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

För 2022 har styrelsen och styrelsens arbete utvärderats genom en webbaserad styrelseutvärdering som genomförts av en extern leverantör, där styrelsens ledamöter individuellt och anonymt tar ställning till påståenden avseende styrelsen som helhet, styrelsens ordförande, vd:s arbete i styrelsen samt den egna arbetsinsatsen. Utvärderingens målsättning är att identifiera styrelsens effektivitet och behandlafokusområden samt om behov finns av specifik kompetens eller ändrade arbetsformer. Utvärderingen har presenterats för valberedningen och har utgjort underlag för förslag till styrelse och ersättningsnivåer. Vidare har valberedningen intervjuat samtliga styrelseledamöter.

Därutöver har styrelsen, inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet, löpande utvärderat vd under året. Styrelsen utvärderar löpande vd:s prestationer inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet.

## Bolagsstyrningen



Närvaron vid årets styrelsemöten har varit följande:

Styrelsen 2022	Funktion	Oberoende	Närvaro
Bernt Ingman	Ordförande	2021	Ja 9 av 9
Jan-Olof Backman*	Ledamot	1999	Ja 3 av 9
Linda Nyberg*	Ledamot	2019	Ja 3 av 9
Ann Hellenius*	Ledamot	2019	Ja 3 av 9
Peter Gille	Ledamot	2020	Ja 8 av 9
Fredrik Nilsson	Ledamot	2021	Ja 9 av 9
Hanna Bilir**	Ledamot	2022	Ja 5 av 9
Rolf Rosenvinge**	Ledamot	2022	Ja 6 av 9

\* Lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2022

\*\* Invalides i styrelsen i samband med årsstämman 2022

### Styrelsens oberoende

Styrelsen anser sig oberoende i förhållande till större aktieägare, ledningen och bolaget. Styrelsen har inte inrättat särskilda utskott för ersättning och revision eftersom bolaget och styrelsen sysselsätter relativt få personer. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin

helhet. Styrelsen har diskuterat bolagets inriktning, produktutveckling, tillväxt, framtida strategi och väsentliga operativa frågor. MSAB arbetar med aktiv målstyrning från styrelse via vd och ledning till operativa enheter.

### Företagsledning

Vd ansvarar för framtagande och genomförande av MSAB:s strategier för att uppnå beslutade mål. Vd leder regelbundna möten med den operativa ledningsgruppen samt en grupp inriktad på produktutvecklingsfrågor. Regelbundet sammankallas även hela företaget, eller vissa avdelningar, för att föra ut information och gå igenom verksamheten med medarbetare i bolaget.

### Revisorer

Vid årsstämman 2022 omvaldes revisionsfirman KPMG till bolagets externa revisorer för tiden intill nästkommande årsstämma. Huvudansvarig auktoriserad revisor är Mattias Lötbörn. Revisorn rapporterar slutsatserna av revisionsarbetet till styrelsen årligen och träffar styrelsen enskilt utan företagsledningens närvaro i enlighet med reviderad svensk kod för bolagsstyrning.

### Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv intern kontroll. Vd ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad.

De väsentliga komponenterna i bolagets internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

### Kontrollmiljö

Grundläggande för MSAB:s kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i företaget. MSAB jobbar aktivt med kommunikation av bolagets värdegrund för att säkerställa att god moral, etik och integritet genomsyrar organisationen. Grundstommen i den interna kontrollen byggs upp kring bolagets riktlinjer, instruktioner, policydokument samt de ansvars- och befogenhetsregler som anpassats till organisationen.

### Hållbarhet

Bolagets affärsidé är att leverera lösningar som gör brottsutredande myndigheter effektiva i arbetet med att säkra bevis i digitala enheter. Det innebär att bolaget med sina lösningar eftersträvar att skapa ett mer rättssäkert samhälle där fler brott uppklärs och förhindras, vilket i sin tur innebär att bolagets hela existens är ett stort bidrag till ett hållbart samhälle. Då bolaget i allt väsentligt utvecklar mjukvara är påverkan på miljön begränsad men där styrelsen vinnlägger sig om att bolaget följer de miljökrav på de olika marknader som bolaget verkar.

### Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas kontinuerligt av styrelse och ledning. Riskbedömningar görs på såväl bolags- och funktionsnivå som väsentliga processer och omfattar även it-miljön. Bolagets redovisning kännetecknas av försiktighetsprinciper och ledningen strävar efter att begränsa de finansiella riskerna. Ledningens målsättning är även att företagets it-miljö ska vara tillförlitlig

och riskminimerad samt att företagets affärssystem är ändamålsenliga givet bolagets verksamhet. Bolaget strävar efter att ha god kontroll på produktionsflödet, bland annat genom att all utveckling och konstruktion sker inom den egna organisationen och att samtliga konstruktioner ägs av MSAB. Bolaget är inte beroende av enskilda leverantörer även om viss produktion är extern. MSAB:s verksamhet påverkas av ett antal affärsmässiga risker som har effekter på bolagets resultat och finansiella kapacitet. Vid bedömning av den framtida utvecklingen är det av vikt att bedöma möjligheter till resultatutväxt vägt mot risker. De mest betydande riskerna som identifierats förknippade med affärsverksamheten är för närvarande:

- exponeringen i olika främmande valutor. Kronans värde i förhållande till berörda valutor fluktuerar, vilket medför osäkerhet att förutsäga framtida intäkter i svenska kronor. Mer än 90 procent av bolagets totala försäljning går på export medan bolaget har cirka 57 procent av kostnaderna i svenska kronor
- konkurrensen om kunderna hårdnar och bolaget jobbar ständigt med produktförbättringar och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om att ha tillgång till de bästa verktygen
- den tekniska utvecklings- och lanseringstakten av nya och mer avancerade mobiltelefoner ställer allt högre krav på utvecklingsresurserna
- legala risker.

### Kontrollaktiviteter

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Målsättningen är att ha en befogenhetsstruktur där en och samma person inte ska kunna utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Medarbetare från ekonomifunktionen för också en kontinuerlig dialog med dotterbolagen samt genomför besök för att följa upp och tillse att rutiner och policydokument efterlevs enligt instruktioner från koncernledningen.

### Uppföljning

Vd rapporterar månatligen till styrelsen genom en rapport innehållande resultatutvecklingen på koncernnivå jämfört med budget och föregående år, samt koncernens finansiella ställning. MSAB har ingen särskild granskningsfunktion, internrevision, eftersom bolaget är förhållandevis litet samt att styrelsen bedömer att bolagets affärsmodell och nuvarande struktur och omfattning inte kräver en sådan funktion. Funktionen utövas i stället av koncernledningen och koncernens ekonomifunktion med stöd av de externa revisorerna. En löpande dialog mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av koncernledningen bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Denna bedömning kommer löpande att utvärderas och prövas igen under 2023.

### Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av not 8.

### Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön och rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2022. Samtliga ledande befattningshavare har varit anställda under hela året, förutom bolagets CFO

som avslutade sin anställning i mars 2022 och som ersattes i januari 2023. Utöver ledande befattningshavare finns även en operativ ledningsgrupp, vars ersättningsprinciper ej avviker från de ovan beskrivna för ledande befattningshavare.

### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Avges vid årsstämman i Micro Systemation AB (publ), organisationsnummer 5562443050 den 11 maj, 2023.

### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Micro Systemation AB (publ), org. nr 556244-3050

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

#### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 april 2023

KPMG AB  
Mattias Lötbörn  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



## Styrelseordförande

### Bernt Ingman

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större ägare.

**Född:** 1954

**Utbildning:** Civilekonom

**Nuvarande sysselsättning:** Styrelseordförande MSAB.

**Tidigare uppdrag:** Styrelseordförande i Skawen Holding AB, Beijer Ref AB, Pricer AB och SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB. CFO i Husqvarna AB, Munters AB, Gunnebo AB och Doro AB.

**Styrelseordförande sedan:** 2021

**Aktieinnehav:** 10 000 B-aktier

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i TagMaster AB och i Handelsbankens lokalkontor i Kista.



## Ledamot

### Hanna Bilir

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

**Född:** 1983

**Utbildning:** Kandidatexamen (Bachelor of Arts) European Studies, med inriktning på ekonomi och tyska från Kings College London

**Nuvarande sysselsättning:** Partner Brunswick Group och leder firmans europeiska TMT (Technology, Media och Telecoms) team.

**Tidigare uppdrag:** Mer än 15 års erfarenhet av strategisk och finansiell kommunikation och som rådgivare till ledningsgrupper och styrelser.

**Styrelseledamot sedan:** 2021

**Aktieinnehav:** 4 568 B-aktier

**Övriga styrelseuppdrag:** Aros Bostadsutveckling AB, New Property Group AB och Toddlr AB.



## Ledamot

### Peter Gille

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

**Född:** 1962

**Utbildning:** Uppsala universitet (Computer Science) och Executive MBA vid École des Ponts Business School.

**Nuvarande sysselsättning:** General Manager North Europe, Dedalus

**Tidigare uppdrag:** Vd Cambio, Oracle, CEO Nexus Technology

**Styrelseledamot sedan:** 2020

**Aktieinnehav:** 8 000 B-aktier

**Övriga styrelseuppdrag:** Swecare foundation, XMReality AB, Kvalprak AB



## Ledamot

### Rolf Rosenvinge

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

**Född:** 1974

**Utbildning:** Officershögskolan.

**Nuvarande sysselsättning:** Vd Capgemini Invent Sverige och Finland.

**Tidigare uppdrag:** Partner PwC, ansvarig för den svenska cybersäkerhetsverksamheten och medlem av EMEA Cyber leadership team samt flera nordiska och internationella ledarroller inom General Electric (GE)

**Styrelseledamot sedan:** 2021

**Aktieinnehav:** 0

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot Paliscope AB och ordförande i CyberInsights AB (helägt dotterbolag till Paliscope AB).



## Ledamot

### Fredrik Nilsson

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

**Född:** 1967

**Utbildning:** Civilingenjör vid Lunds Tekniska Högskola.

**Nuvarande sysselsättning:** Vice President of the Americas Axis Communications.

**Tidigare uppdrag:** Ledande befattningar inom Axis Communications

**Styrelseledamot sedan:** 2021

**Aktieinnehav:** 30 000 B-aktier

**Övriga styrelseuppdrag:** Olika styrelseuppdrag för branschorganisationen Security Industry Association som samlar ledande experter inom säkerhetsbranschen i USA.



# Vd och operativ ledning



## Tf verkställande direktör & CSO

### Mikael Falkovén

**Utbildning:** Försvarshögskolan, Sverige  
**Anställd sedan:** 2009

**Tidigare erfarenhet:** Ledande positioner i SAAB och 14 år som officer svenska försvarsmakten.

**Aktieinnehav:** 0



## Vd Nordamerika & CBDO

### Mike Dickinson

**Utbildning:** Britannia Royal Navy College  
**Anställd sedan:** 2009

**Tidigare erfarenhet:** Chefpositioner på Mouchel and Reliance. F.d. polis och sjöofficer.

**Aktieinnehav:** 6 000 B-aktier



## CTO

### Joakim Grundvall

**Utbildning:** KTH - fysik, matematik och datorvetenskap

**Anställd sedan:** 2017

**Tidigare erfarenhet:** Chefpositioner inom utveckling på Dice och Klarna.

**Aktieinnehav:** 0



## CHRO

### Susanne Jegendal

**Utbildning:** Eftergymnasial utbildning ekonomi, personalvetare/ HR

**Anställd sedan:** 2009

**Tidigare erfarenhet:** Finanspositioner på ÅF och Combra AB.

**Aktieinnehav:** 1 720 B-aktier



## CPO

### Bradley Sipes

**Utbildning:** Datavetenskap vid College of William & Mary

**Anställd sedan:** 2016

**Tidigare erfarenhet:** Chefpositioner på Ericsson och Verizon samt egen konsultverksamhet.

**Aktieinnehav:** 0



## COO

Per-Olof Stark

**Utbildning:** Royal University of Technology, INSEAD

**Anställd sedan:** 2018

**Tidigare erfarenhet:** Chefpositioner på Cisco Systems, PacketFront, Fujitsu och Oracle.

**Aktieinnehav:** 0



## CMO & CCO

### Carolen Ytander

**Utbildning:** Berghs School of Communications, FEE

**Anställd sedan:** 2020

**Tidigare erfarenhet:** CMO Nordlo, CMO Nexus, Director of Nordic Marketing, Vattenfall.

**Aktieinnehav:** 1 000 B-aktier



## CFO

### Tony Forsgren

**Utbildning:** Civ.ek. Handelshögskolan vid Göteborgs universitet

**Anställd sedan:** 2023

**Tidigare erfarenhet:** Green Cargo, Lantmännen, Gränges, Kraft foods, Fujitsu, Cycleurope, KPMG (CPA).

**Aktieinnehav:** 0

Joel Bollö var vd och koncernchef t.o.m. 13 mars 2023.

# Adresser

## Moderbolag

### Micro Systemation AB Huvudkontor

Box 17111  
Hornsbruksgatan 28  
104 62 Stockholm  
Sverige  
Tfn +46 (0)8 739 02 70

## Dotterbolag

### MSAB Inc.

241, 18th Street  
South Suite 202  
Arlington, VA 22202  
USA  
Tfn +1 703 750 0068

### Micro Systemation Ltd.

2nd Floor East  
Central Point 25-31  
London Street,  
Reading, RG1 4PS  
Storbritannien  
Tfn +44 (0)808 234 2450

### Micro Systemation Canada Inc.

340 March Rd.  
Suite #400  
Ottawa, Ontario, K2K 4E2  
Kanada  
Tfn +1 613 851 0068

### Micro Systemation Pty Ltd

PO Box 488 Forestville 2087  
24 Jimada Avenue  
Frenchs Forest, NSW 2086  
Australien  
Tfn +61 (0) 424 908 439

### MSAB Pte Ltd

260 Orchard Road  
#07-01/04, The Heeren  
Singapore 238855  
Singapore

### MSAB Japan K.K.

Zip code 106-0032  
Roppongi 1-10-3-901,  
Roppongi  
Minato-ku, Tokyo  
Japan  
Tfn 03-5544-8516

### MSAB finns även representerat i:

#### MSAB France

Tfn +33 1 53 30 79 42

#### MSAB Germany

Tfn +49 800 1827441

#### MSAB Italy

Via Grassi 17  
22063, Cantù (CO)  
Italien  
Tfn +39 339 567 3597

### MSAB Spain

28049, Madrid  
Spanien  
Tfn +34 659 072 700

### MSAB Brazil

Tfn +55 11 999375255

### MSAB India

Business Sweden,  
c/o Embassy of Sweden,  
Nyaya Marg, Chanakya Puri,  
New Delhi - 110021  
Tfn +91 11 46067100

### Norge

### Finland

### Holland

# Årsstämma

## Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övrig pressmeddelandeinformation kan beställas från Micro Systemation AB, Hornsbruksgatan 28, 117 34 Stockholm, via telefon 08-739 02 70, e-post [info@msab.com](mailto:info@msab.com) eller på [msab.com](http://msab.com).

## Årsstämma 2022

Årsstämman kommer att äga rum på Hotell Diplomat, i Stockholm den 11 maj 2023 kl 19.00. Kallelsen införs senast fyra veckor före årsstämman i Post och Inrikes Tidningar och kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats [www.msab.com](http://www.msab.com). Dessutom kommer det införas en annons i Svenska Dagbladet att kallelse skett.

## Aktieägarkontakt

Mikael Falkovén, tf vd  
Tel: +46 (0) 73 981 83 40  
[mikael.falkoven@msab.com](mailto:mikael.falkoven@msab.com)

## Finansiell kalender 2023

Delårsrapport januari–mars: 27 april kl 08:00  
Delårsrapport januari–juni: 20 juli kl 08:00  
Delårsrapport januari–september: 26 oktober kl 08:00  
Bokslutskommuniké: 25 januari 2024 kl 08:00

# Milstolpar i MSAB:s historia

## 2022

MSAB har fått fortsatt förtroende från en av USA:s största federala myndigheter och erhållit en stororder. I leveransen ingår mer än 500 mjukvarulicenser för extraktioner av mobiltelefoner och därtill hörande hårdvara för installation samt tillbehör. En ny mjukvara, XAMN Pro, lanseras också med en komplett uppsättning av analysfunktioner.

## 2021

MSAB är först på marknaden med två erbjudanden - support för iOS 15 och ett specialverktyg för skräddasydda kriminaltekniska rapporter. Bolaget tillkännager även support för senare versioner av Samsung-, Motorola- och Xiaomi-telefoner med Qualcomm-chip, vilket efterfrågas stort i bl.a. Nordamerika. MSAB får in betydande affärer från bl a USA, Frankrike och Storbritannien och ökar försäljningen med 7,4 procent.

## 2020

I slutet av 2020 släpps XRY med iOS 14-stöd, vilket MSAB är först med på marknaden. XRY kan nu extrahera data även ur låsta LG Qualcomm-enheter. XAMN Horizon med artificiell intelligens (AI) möjliggör nu smartare identitetsmatchning och effektiv övervakning av gruppinteraktion samt tillför massiva förbättringar av nätverksstödet i XEC.

## 2019

I slutet av 2019 lanseras XRY 8.2.2 som möjliggör fysisk förbikoppling av Samsung Galaxy A/J/S-serien och ger strömlinjeformat Checkm8-stöd för iOS. XRY stödjer nu 29 000 mobila enheter och applikationer. XAMN 4.5 släpps med en ny genvägsknapp som gör att användare som undersöker en bild snabbt kan hitta liknande bilder.

## 2018

XAMN 4.0 och XAMN Horizon lanseras, med tidsbesparande möjligheter för visning och analys av mobildata. XRY stödjer nu mer än 26 000 mobila enheter och appar. XRY Drone introduceras. XEC Directors utvecklas ytterligare så att användare kan hantera och kontrollera både XAMN och XRY i systemet.

## 2017

XEC Director och XAMN Elements lanseras. MSAB tillkännager strategiskt partnerskap med Nuix kring deras ledande digitala utredningsplattform. XAMN 2.0 lanseras, som hjälper användare att analysera mobil kriminalteknisk data snabbare och med större precision samt adderar automatisk bildigenkänning. Med regelbundna nya uppdateringar utökar XRY sitt stöd för fler mobila enheter, inklusive drönare.

## 2016

MSAB introducerar MSAB Ecosystem för att tillgodose utredningsbyråers behov av en komplett lösning av mobila kriminaltekniska verktyg. Strategiskt partnerskap tillkännages med Berla, en leverantör av kriminalteknik för fordon, som tillverkar det forensiska iVE-systemet.

## 2015

Företaget genomgår en omprofilering och varumärkes ändras från Micro Systemation AB till MSAB. XRY stöder nu över 16 000 modeller och säljs till över 100 länder över hela världen. MSAB lanserar forensisk utbildning i Advanced Acquisition och Advanced Apps Analysis utformad för professionella användare som behöver nå nästa nivå av kunskapsförståelse.

## 2014

MSAB:s Kiosk lanseras för rättsvärdande myndigheter som har högre krav på att hantera stora volymer av mobiltelefoner. Bolaget lanserar stöd för icke-standardiserade mobila enheter med XRY PinPoint-lösningen. Företaget etablerar ett nytt kontor och utser försäljningschef i Australien för att sälja direkt till kunder i Australien och Nya Zeeland.

## 2013

Analysprodukten, XAMN, för mobil kriminalteknik lanseras. Samma år får företaget en stor order från brottsbekämpande myndigheter på både federal och statlig nivå i USA.

## 2010

MSAB får den största ordern någonsin i företagets historia från den amerikanska regeringen. Kort därefter får bolaget ytterligare en order från samma kund på dubbelt antal enheter och Nordamerika blir den enskilt största marknaden för MSAB. Under samma period i Storbritannien har över 97 procent av alla polisstyrkor skaffat en XRY.

## 2004

En nyemission av aktier genomförs för att finansiera en global lansering av den nya XRY-produkten som blir den allra första dedikerade produkten inom området forensik för mobila enheter. Första försäljningen sker i Storbritannien.

## 2002

Joel Bollö tar över som vd efter Henrik Tjernberg och samtal inleds med svensk polis angående kriminaltekniska verktyg för att läsa av innehåll i mobiltelefoner.

## 1984

Micro Systemation, som grundades av Bo Eriksson, är ett teknik-konsultföretag med inriktning på avancerad datakommunikation. Henrik Tjernberg anställs som ordförande året därpå.

**MSAB** är världsledande inom kriminalteknik för att utvinna och analysera data från beslagtagna mobila enheter. Företaget utvecklar högkvalitativ och lättanvänd mjukvara som hjälper brottsbekämpande myndigheter, så som polis, försvar och tull, att utföra sina uppdrag. Produkterna, som har blivit en de facto-standard för att säkra bevis i brottsutredningar, kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rättssäker kriminalteknik.

Företaget betjänar kunder i mer än 100 länder över hela världen, genom egna säljkontor och via distributörer. MSAB är noterat på Nasdaq Stockholm under ticker-namnet: MSAB B.

- [Läs mer om MSAB här](#)
- [Läs mer om MSAB:s produkter här](#)

# MSAB

Trusted Partner in Digital Forensics