

MSAB

Trusted Partner in Digital Forensics

Årsredovisning 2021

MSAB årsredovisning 2021

Kontakt investerarrelationer

Joel Bollö, vd och koncernchef
Tel +46 (0)8 739 02 70
Joel.Bollo@msab.com

Micro Systemation AB

Box 17111
Hornsbruksgatan 28
SE-104 62 Stockholm
Tfn +46 (0)8 739 02 70

Finansiellt kalendarium 2022

Delårsrapport januari–mars: 28 april 2022
Årsstämma: 11 maj 2022
Delårsrapport januari–juni: 22 juli 2022
Delårsrapport januari–september: 26 oktober 2022
Bokslutskommuniké 2022: 31 januari 2023

Innehållsförteckning

3	MSAB i korthet
4	2021 i sammandrag
6	Vd har ordet
9	Marknad
11	Affärsidé
13	Strategi
14	Erbjudande
15	Regioner
22	Forskning & utveckling
23	Hållbarhetsrapport
28	Aktien & ägarna
30	Femårsöversikt
31	Definitioner
32	Förvaltningsberättelse
35	Ekonomiska rapporter, koncernen, moderbolaget
42	Noter
57	Underskrifter
58	Revisionsberättelse
61	Bolagsstyrningsrapport
64	Styrelse
65	Ledning
66	Adresser och stämma
67	Historik

MSAB i korthet

MSAB är världsledande inom kriminalteknik för att utvinna och analysera data i beslagtagna mobila enheter. Bolaget utvecklar högkvalitativ och lättanvänd mjukvara som har blivit en de facto standard hos många kunder i syfte att säkra bevis i brottsutredningar. Produkterna kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rättssäker kriminalteknik.

Bolaget utvecklar innovativa tillvägagångssätt som gör bevissäkringen snabbare, enklare och effektivare och på så sätt skapas stora värden för bolagets kunder. MSAB har tydliga tillväxtstrategier kombinerat med en affärsmodell som innebär skalbarhet och en hög grad av återkommande intäkter.

Vem?

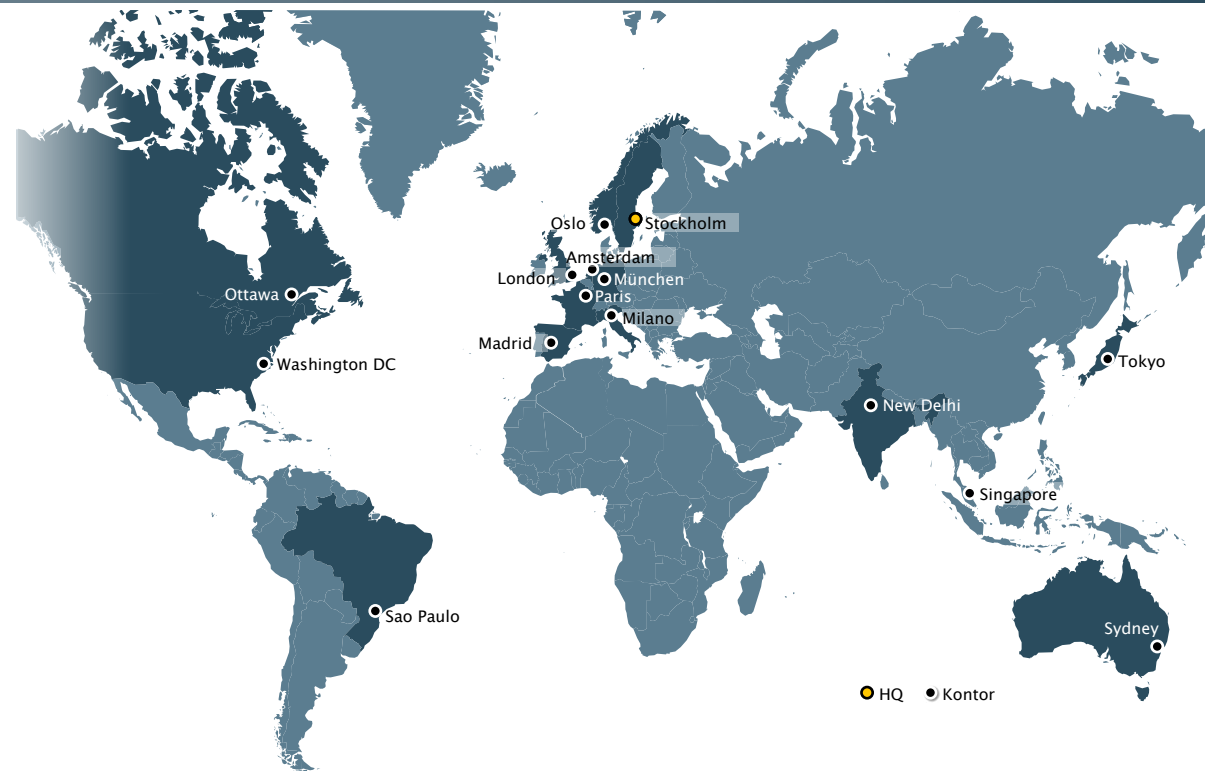
MSAB hjälper brottsbekämpande myndigheter; polis, försvar, migrationsmyndigheter, kriminalvård och tull att utföra sina uppdrag. Typiska användare av MSAB:s produkter är experter inom digital forensik, utredare, analytiker och poliser i fält.

Var?

MSAB finns representerat i 15 länder och betjänar kunder i alla världsdelar genom egna säljkontor och via distributörer.

Vad?

Bolaget erbjuder system för utvinning och analys av data från digitala enheter såsom mobiler, läsplattor och drönare samt produkter som kan låsa upp den digitala enheten, extrahera information och sedan dekryptera den.



Licensbaserad intäktmodell

MSAB:s kärnaffär består av mjukvara som licensieras ut till användare som har köpt en licens. När en licens löper ut måste kunden förnya den för att säkerställa att de har den senaste versionen.

XRY

MSAB Extract

Mjukvara för att utvinna data ur mobila enheter.

XAMN

MSAB Analyze

Mjukvara för att granska, visualisera och analysera data från mobila enheter.

XEC

MSAB Manage

Lednings- och administrationsverktyg utformade för styrning och underhåll av it-avdelningar.

Andel av återkommande intäkter

55%

XRY stödjer tusentals mobiltelefonprofiler

39 000

2021 i sammandrag

Trots den rådande pandemin uppnår MSAB sin högsta nettoomsättning någonsin. Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 333 MSEK och rörelseresultatet ökade med 55 procent.

Beaktat marknader med de omsättningsmässigt största affärerna under 2021 var Nordamerika, Storbritannien, Frankrike och Tyskland. MSAB har en stark närvaro på dessa marknader och kunderna ligger långt fram i användningen av mobilforensiska produkter och tjänster.

Kunder i USA har stått för de största enskilda affärerna under året och marknaden gör en stark återhämtning från det relativt sett svaga 2020.

Det första kvartalet

Under årets första kvartal kom MSAB:s största ordrar från kunder i USA, Frankrike, Nederländerna och Storbritannien med licensförnyelser av XRY och XAMN och en utökning av antalet licenser. En rad utbildningar/träningar genomfördes under början av 2021.

Det andra kvartalet

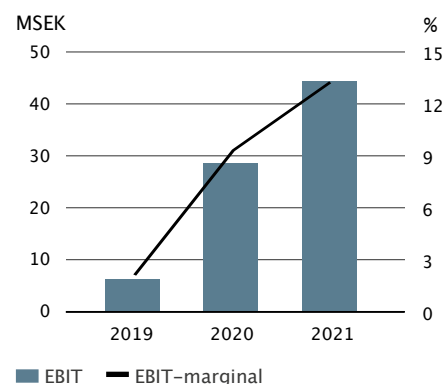
MSAB fick en stor genombrottsorder i Japan på 50 XRY-system för leverans under 2021. Japan är en marknad som ligger i framkant med digitala hjälpmedel i brottsutredningar, och där MSAB tidigare haft begränsad närvaro. Ordern visar på ett förtroende för MSAB:s produkter och innebär stora möjligheter till ytterligare affärer och högre marknadsandel i denna viktiga region.

MSAB och Detego, som erbjuder kriminaltekniska verktyg för datorer, ingick ett partnerskap kring datainsamling.

Det tredje kvartalet

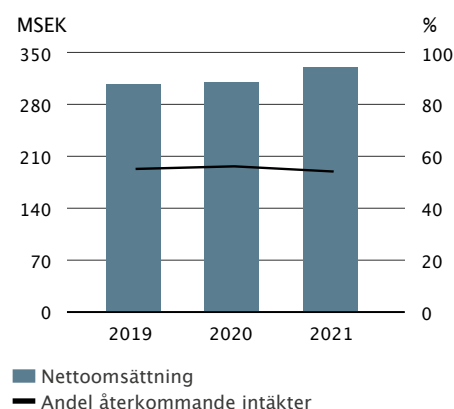
Perioden juli – september är slutet på budgetåret i USA för federala myndigheter och är ofta det intäktsmässigt största för den nordamerikanska regionen. Existerande kunder på den amerikanska marknaden stod för de absolut största erhållna orderarna och försäljningen omfattade stora delar av MSAB:s produktutbud.

EBIT och EBIT-marginal

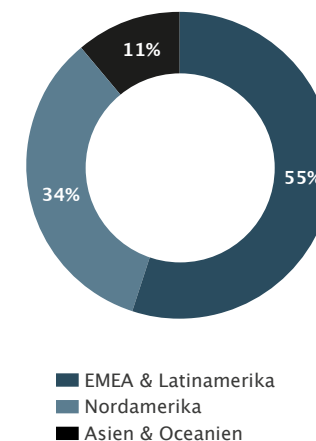


1) Se definitioner sidan 65

Nettoomsättning och återkommande intäkter¹



Försäljning per region



Det fjärde kvartalet

Den positiva trenden på den amerikanska marknaden fortsatte under årets sista månader och ett flertal större order erhöles. Totalt sett redovisade MSAB den högsta omsättningen i bolagets historia. Några av ordererna innefattade en högre andel av hårdvara, (datorer, kiosker mm) och visar på ett förtröende för MSAB som helhetsleverantör av ekosystemet för mobilforensik.

Nyckeltal	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	333,0	310,1	307,6
Nettoomsättnings-tillväxt, %	7,4	0,8	1,2
Rörelseresultat, MSEK	44,3	28,6	6,3
Rörelsemarginal, %	13,3	9,2	2,1
Soliditet, %	44,0	46,8	40,0
Kassaflöde löpande verksamhet/aktie, SEK	0,6	2,8	1,0
Avkastning på eget kapital, %	38,89	19,79	5,47
Resultat per aktie, SEK	1,89	0,88	0,28
Eget kapital per aktie, SEK	4,8	4,4	4,1
Medelantal anställda	188	202	196



MSAB står starkare än någonsin

MSAB har fortsatt att bygga produkt-, marknads- och försäljningsorganisationen, med struktur och processer, för att kunna skala upp verksamheten. Det bäddar för en fortsatt stark tillväxt 2022 och framåt.

Vad har präglat MSAB under 2021?

– Först och främst att vi lyckats väl med att hålla engagemanget och tempot uppe beaktat ännu ett pandemiår, och ett resultat av det är att vi har sålt mer än någonsin och ökat EBIT med 55 procent.

Vi har fortsatt att stärka upp vår produkt-, marknads- och försäljningsorganisation med struktur och processer för att skala upp verksamheten, och det bäddar för en fortsatt bra tillväxt kommande år. Vi värdesätter mänskliga rättigheter och integritet högt, därför har vi proaktivt valt att lämna vissa marknader oaktat hur det påverkar vårt ekonomiska resultat.

Vi har infört nya arbetssätt och verktyg för målstyrning i hela organisationen så att alla medarbetare lätt ska kunna förstå vilka mål som är viktigast för MSAB. Detta har blivit extra viktigt i en tid då många arbetar mycket hemifrån. Det har blivit mer tydligt vad varje individs insats betyder för bolaget. Varje anställd förstår också vikten av sitt arbete, vad det leder till och vilket värde som byggs så att alla kan följa bolagets utveckling löpande.

Till detta ska vårt ledarskapsprogram, som rustar oss för tillväxt, läggas. Samtliga ledare i bolaget har under året tagit del av ett program som vässat oss i hur vi driver förändring, leder effektivt på distans, styr mot uppsatta mål, återkopplar, involverar och samarbetar.

MSAB är ledande inom extraktionsområdet, det vill säga att komma in i telefoner, och att avkoda data så att den blir begriplig. Vi är världsledande inom det som kallas selektiv extraktion, att endast avläsa en begränsad mängd data ur telefoner. På så sätt värnar vi integriteten och möjliggör för vittnen och brottsoffer att lämna in bevis till polisen utan att behöva exponera flera år av meddelanden, bilder och samtal.

” Jag är övertygad om att MSAB kommer att vara en ännu viktigare partner till våra kunder och ett strategiskt viktigt bolag i västvärlden där digital bevisföring tenderar att bli samhällskritisk.

En annan innovation som vi är bäst på marknaden med är vår nya "Report Builder" i analysverktyget XAMN. Här kan utredare och analytiker skraddarsy rapporter för att enkelt presentera de bevis och den information som krävs i en utredning.

Er omsättning och lönsamhet har ökat mycket i år, vad beror det på?

– Omsättningen för helåret 2021 är den högsta i MSAB:s historia, 333 MSEK. För helåret blev rörelseresultatet 44 MSEK, en ökning med 55 procent jämfört med samma period föregående år.



Vi har ett starkt kassaflöde och en bra finansiell ställning. Resultatet visar på styrkan i vår affärsmodell, det vill säga när vi växer så ökar lönsamheten. Vi har en affärsmodell som är skalbar och en bruttomarginal på över 90 procent. Den omsättningstillväxt som vi har sett under 2021 får därför stort genomslag på bolagets resultat.

Med undantag från Asien växer vi på samtliga marknader. Storbritannien och USA är våra största länder och har den största tillväxten på 32 respektive 30 procent. Minskningen i Asien är hänförlig till att vi dragit oss ur vissa länder i regionen.

Hur har MSAB presterat på sina huvudmarknader under det gångna året?

I Europa, som är vår hemmamarknad, presterar vi väldigt bra. Vi växer i Frankrike och några fler länder och uppnår rekordomsättning i Storbritannien. I Europa är frågan om hur rättsvärdande myndigheter ska hantera digital bevisföring högaktuell. Vårt engagemang i det EU-finansierade ForMobile-projektet kommer leda till högre krav på leverantörer och produkter som förser myndigheter med forensiska lösningar. MSAB, som aktivt medverkat i detta projekt under tre år, har bidragit till att utveckla framtida standarder och har därigenom blivit en viktig strategisk partner till europeiska myndigheter. Ett led i arbetet har varit att kunna erbjuda decentraliserade lösningar, det vill

säga att poliser på lokala polisstationer och som arbetar ute i fält ska kunna hantera bevis i mobiltelefoner, de som labben inte hinner med – här är MSAB:s lösningar bäst i världen. Fram till idag har europeisk polis underinvesterat i digitalforensiska lösningar, men nu märker vi att många myndigheter inser det och vi är övertygade om att investeringstakten kommer att öka.

I Nordamerika har vår omstrukturering under slutet av 2020 gett ett positivt resultat, med cirka 14 procents tillväxt. USA är en viktig marknad och vi har tagit tillbaka marknadsandelar under 2021. Många federala myndigheter använder våra extraktionslösningar, vilket är bra men det innebär inte att vi på något sätt sålt i den omfattning som vi uppfattar att potentialen är. Faktum är att behovet hos federala myndigheter bara ökar, så MSAB ska dels se till att leverera på det ökande behovet och dels ta marknadsandelar. Vi ser att flera federala myndigheter ökar sina investeringar i våra produkter, så nu avser vi att accelerera dessa investeringar och se till att fler myndigheter väljer våra lösningar.

Det finns cirka 18 000 lokala polisstationer i USA och tyvärr har bara en minoritet någon form av digitalforensisk lösning. På många sätt ligger USA lite efter Europa, men när den marknaden väl tar fart brukar det gå fort. Det här gäller inte minst decentraliserad avläsning. Under de närmaste åren ser vi en



Under pandemin byggde MSAB en livestudie i sitt kontor i Solna. Därifrån har samtliga stormöten, kick-off:er, webinar, kapitalmarknadsdagar m.m., sänts ut till medarbetare, kunder, partners och kapitalmarknad.

enorm potential för våra XRY- och Frontline-lösningar hos lokala polismyndigheter i USA. I Asien och Oceanien fokuserar vi på länder som Japan, Singapore, Indien, Australien och Nya Zeeland, det är i dessa länder som vi ser de största tillväxtpotentialerna. Omsättningen i dessa länder ökade med 12 procent under 2021. Asien och Oceanien är markna-

der som är mer diversifierade än Europa och Nordamerika, och därför väljer vi också att fokusera våra resurser där vi ser starka rättsväsenden och stor potential. Jag är övertygad om att tillväxten kommer bli riktigt bra här under de kommande åren. Den fina affär vi gjorde i Japan under 2021 är ett bra insteg på en enorm marknad. Behovet av att kunna

” Jag är säker på att digital bevisföring är här för att stanna och att värdet av det bara kommer att öka. Hur man säkrar digitala bevis, och samtidigt respekterar mänskliga rättigheter, kommer att bli avgörande, och vi välkomnar det.

utföra avläsningar både centralt i labben och ute i frontlinjen samt behovet av analyslösningar i dessa regioner skiljer sig inte från behoven i Europa och Nordamerika.

Berätta om ert etiska förhållningssätt när ni gör affärer?

– Det är en viktig del i vårt hållbarhetsarbete att välja vilka kunder, partners och leverantörer vi arbetar med och hur produkterna används. Vi tar hänsyn till kvalitets-, miljö- och sociala aspekter i alla val vi gör. En mindre andel av våra produkter exportkontrolleras av Inspektionen för Strategiska Produkter (ISP), så vi säljer bara till länder där vi har deras tillstånd.

Vi har även en uppförandekod, vår etiska kompass, som innebär att vi själva väljer till vilka länder vi levererar våra produkter, utöver de som vi har ISP:s tillstånd att sälja till. Viktigt att poängtera är att våra produkter inte kan användas för monitorering, det vill säga övervakning. Vi utvärderar ständigt vilka kunder och länder vi vill erbjuda våra lösningar till.

Vi välkomnar lagstiftningen som värnar den

personliga integriteten. Därför ägnar vi också tid och resurser åt ForMobile, det EU-finansierade projekt jag tidigare nämnde och vars mål är att etablera en standard, verktyg och utbildning för rättsväsendet i Europa. Det finns en mängd andra projekt med liknande uppdrag som vi också aktivt deltar i, så som Digital Forensics Sweden, Digital Forensics Science, Home Office och NIST (National Institute of Standards and Technology).

Vilka är era framgångsfaktorer och utmaningar och hur hanterar ni dem?

– Framgång kan betyda många saker – för mig är MSAB:s största framgång att vi på ett mycket påtagligt sätt bidragit till att skapa ett säkrare samhälle. Sättet som vi har nått framgång på är att vi konsekvent jobbat med de bästa medarbetarna. Summan av vårt arbete skapar nytta för kunden och som ett resultat av det har vi redovisat en oavbruten omsättningstillväxt under de senaste sju åren. Under samma period har vi alltid genererat vinst.

Vårt framgångsrecept är vårt fokus på mobil forensik. Vi har en kontinuitet i vår

produktutveckling, vilket våra kunder vet om, och som innebär att de kan lita på det vi gör. Vi har en väl inarbetad produktlivscykel där nya produkter ersätter äldre och vi fortsätter att utveckla vårt arbete och rapportering kring hållbarhet.

En annan framgångsfaktor är MSAB som arbetsplats. Vi är en attraktiv arbetsgivare, dels genom vår inkluderande kultur, dels genom att vi verkar inom en bransch där vi hjälper våra kunder att göra världen säkrare. En produkt går att kopiera, men inte en kultur, och jag är övertygad om att vi har lättare att rekrytera talanger tack vare vår kultur.

Marknaden för digital bevisföring är snabbväxande och konkurrensen är hård. Vi ser hur den digitalforensiska industrin växer ihop med e-discovery och cyber security, där aktörer som tidigare utgjort ett komplement på sikt kan bli konkurrenter.

Var befinner sig MSAB om tre år?

– MSAB ska ha stärkt sin ställning som ledande leverantör inom mobil forensik, framför allt inom två områden: extraktion (XRY) och Frontlinelösningar. Utvecklingen med avancerad kryptering och ökande datamängder kommer att accelerera och vi ska fortsätta att stärka rättsväsendet i att få fram data, utan att tumma på personlig integritet.

Jag är säker på att digital bevisföring är här för att stanna och att värdet av det bara

kommer att öka. Hur man säkrar digitala bevis, och samtidigt respekterar mänskliga rättigheter, kommer att bli avgörande, och vi välkomnar det. Ska rättsväsendet hänga med i den här utvecklingen behöver labben avlastas. Den stora volymökningen av mobiltelefoner i brottsutredningar kommer att medföra att en stor del av personalen ute på fältet måste bistå vid avläsning av telefoner. Detta har vi sett i England där man lyckats väldigt väl med brottsupplärning med hjälp av digital bevisföring.

Jag är övertygad om att MSAB kommer att vara en ännu viktigare partner för våra kunder och ett strategiskt viktigt bolag i västvärlden, där digital bevisföring tenderar att bli samhällskritisk. Vi ser en trend där myndigheter i demokratiska länder värnar samhällssäkerheten och därför vill de ofta handla från europeiska företag med högt förtröendekapital – det kommer att gynna MSAB.

Stockholm i april 2022

Joel Bollö
Verkställande direktör

Marknad och drivkrafter

MSAB påverkas i huvudsak av fem omvärldstrender. Dessa innebär både utmaningar och möjligheter för bolaget som hela tiden ska agera för att behålla och vinna marknadsandelar.

Mängden data skjuter i höjden men kompetensen kring digital brottsbekämpning brister. Det ställs även höga krav på integritet, att den bibehålls hos alla inblandade i en brottsutredning, samtidigt som den digitala beviskedjan måste kunna garanteras. Brottsbekämpande myndigheter världen över står inför rejäla utmaningar. Parallellt med detta sker allt fler hackningsförsök av vitala it-system och skadliga appar etableras kontinuerligt på marknaden.

Den globala marknaden för digital kriminalteknik förväntas växa mellan 8 och 11 procent per år de närmsta åren. Enligt BBC News förväntas den årliga tillväxten inom digital forensik uppgå till 8 procent och enligt undersökningsföretaget Mordor Intelligence förväntas den växa med i genomsnittligt 11 procent.

Utöver de till höger och på nästa sida beskrivna marknadstrenderna finns en efterfrågan på EU-gemensamma metoder, processer och standarder för genomförande av brottsutredningar digitalt. Verktyg ska vara kompatibla med varandra i stället för att varje enskilt verktyg enbart fungerar i sitt respektive korrekta filformat. MSAB medverkar bland annat i ForMobile-projektet, som stödjer och finansierar forskning kring "rätten till integritet" och "rätten till en rättvis rättegång". Arbetet där är samlat i helt nytt EU-standarddokument, vilket vägleder brottsbekämpande myndigheter inom mobil kriminalteknik.



Den explosionsartade utvecklingen av digitala bevis drivs av tillväxten i volym av digitala enheter, mängden data per enhet, mängden datatrafik och av ökningen av antalet enheter som beslagtas av polisen.

Marknadstrender för mobilforensikbranschen

Trender	Vad trenden innebär	Så påverkas MSAB	Så agerar MSAB	Marknadsdata
Överflöd av data	Det finns enorma mängder data och inte tillräckligt med tid för brottsbekämpande myndigheter att analysera innehållet i digitala eller IoT-enheter.	Efterfrågan är stor på effektiva mobilforensiska verktyg som stödjer rättssäker bevissäkring.	MSAB erbjuder analysverktyget XAMN, utformat för att möjliggöra snabbare filtrering av data och presentation av flera filer i ett enda fall för snabbare granskning. XAMN kan även avkoda krypterade mobiler.	Fem miljoner appar på App Store 2020, en ökning med 23 procent på ett år. Det är en explosionsartad tillväxt i volym av digitala enheter, av mängd data per enhet, av mängden datatrafik och i ökning av antalet enheter som beslagtas av polisen. Sensor Tower Store Intelligence 2020
Brist på it-utbildning och på it-forensiker inom polisen	Antalet poliser med adekvat utbildning inom mobilforensik matchar inte behovet av brott som måste lösas med digital bevisföring.	Stor efterfrågan på kunskap för att kunna utföra extraktion och analys av digitala enheter.	MSAB erbjuder utbildningar inom mobilforensik och betonar behovet av investeringar i effektiva digitala verktyg för personal.	"Digitala bevis riskerar att inte upptäckas på grund av en splittrad polisutbildning och samordning". University of Exeter, 17 september 2021 "Vi behöver ofta tömma en mobil. Men när it-forensikerna är för få kan vi i värsta fall få vänta i tre månader". Carolin Asplund, polisinspektör SVT nyheter 21 oktober 2021

ForMobile har bäddat in majoriteten av sin nya verktygsutveckling i MSAB:s extraktionsverktyg XRY och för att säkerställa kompatibilitet har MSAB förbundit sig att stödja den nya standarden (CASE) för att möjliggöra sömlös integration med andra digitala kriminaltekniska verktyg.

Konkurrenter

Konkurrensen om kunderna är hård och MSAB jobbar ständigt med produktförbättringar och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om att ha tillgång till de bästa verktygen. Samtidigt har bolaget en produktportfölj inom mobil forensik vars bredd överträffar flera av de ledande globala aktörerna.

Konkurrenter och produkter

	Data extraktion	Data-analys	Data management
MSAB	XRY, AAL, Raven	XAMN	XEC
Cellebrite	UFED, Responder	Physical analyzer	Commander
Magnet	-	Axiom	-
GrayShift	Greykey	-	-

Produkterna ovan är de som de fyra största aktörerna inom mobil forensik erbjuder inom dataextraktion, dataanalys och data management (hantering av mjukvara och användare).

Marknadstrender för mobilforensikbranschen

Trender	Vad trenden innebär	Så påverkas MSAB	Så agerar MSAB	Marknadsdata
Integritet	Brottsoffer och vittnen är måna om sin integritet. Det händer att anmälningar inte görs för att brottsoffer och vittnen blir av med sina mobiltelefoner och riskerar att exponera sina liv.	Behov finns av selektiv avläsning, att enbart inhämta tidsbegränsad och relevant data ur mobiltelefoner.	MSAB är sedan flera år ensam leverantör om att erbjuda selektiv avläsning.	42 procent av våldtäktsoffer drar tillbaks sina anmälningar på grund av att de inte vill lämna ifrån sig mobildata. Victims' Commissioner 2020
Beviskrav	Data tagen ur digitala enheter måste vara trovärdig och kunna valideras för att fungera som bevis i domstol.	Stor efterfrågan på säkra filformat, d.v.s. data i ett rättsärendeska inte kunna manipuleras.	MSAB erbjuder ett säkert filformat, med lösenordsskydd och stark kryptering som tillsammans med detaljerad loggfil skapar en fullständig verifieringskedja.	"Mobiltelefoner är förmodligen de enskilt viktigaste bevisföremålen du hittar på brottsplatser idag" James B Comey, fd chef för FBI "Mer än 85 procent av dagens utredningar involverar någon form av digitala bevis." Garry McCarthy, Poliskommissarie, Chicago Police Department www.lawofficer.com "Den enskilt viktigaste straffrättsliga utmaningen under de senaste 10 åren är, enligt min mening, den utökade användningen av mobila enheter av kriminella aktörer för att planera, verkställa och kommunicera om brott." Cyrus R Vance, Åklagare, New York
Cyber-säkerhet	Cyberbrott såsom identitetskapningar, nätfiske med mera ökar kraftigt.	Efterfrågan av mobilforensiska lösningar som kan hantera cyberbrott ökar.	MSAB erbjuder ".xry"-filer, ett särskilt filformat för ökad säkerhet som hjälper till att förhindra risken för eventuell reproduktion av annan tillverkarens produkt (reverse engineering) eller filmanipulation.	2020 hade ICC och FBI 43 300 rapporterade fall av identitetskapningar online. Internet Crime Complaint Center (ICC) och FBI 2020

Affärsidé för en säkrare värld

MSAB har lösningar för att utvinna digital information som ger säkra och pålitliga resultat för rättsvårdande myndigheter. Bolaget är världsledande inom kriminalteknik för undersökning av mobila enheter och har kontor i Europa, USA och Asien, samt ett nätverk av distributörer över hela världen.

Vision

Förse varje utredning med digitala kriminaltekniska lösningar – för en säkrare värld.

Affärsidé

MSAB:s uppdrag är att leda den digitala kriminaltekniska industrin inom etisk och ansvarsfull utvinning och analys av data, från brottsplats till domstol, för att hjälpa till att skapa en säkrare värld. Bolaget gör det genom att ligga steget före i att utveckla lösningar som konsekvent sätter nya industristandarder samt med ett starkt fokus på att leverera resultat.

Affärs- och intäktmodell

- MSAB:s kärnaffär består av mjukvara som licensieras ut till användare som köpt en licens av vald grundprogramvara.
- Ett startpaket från MSAB innehåller en licens samt hårdvara av olika typer beroende på produkt.
- Produkterna Kiosk, Tablet, Field och Raven inkluderar en faktisk plattform (hårdvara) med förinstallerad programvara.
- Licenserna har olika löptid beroende på kundens önskemål. Licensperioden varierar mellan ett till tre år, där ett år är vanligast.
- En licens inkluderar kontinuerliga uppdateringar av mjukvara.
- När en licens löper ut måste kunden förnya den för att säkerställa att den fortsatt innehåller den senaste versionen av

Affärsmodell

Marknadstrender

- Överflöd av data
- Brist på it-utbildning och it-forensiker inom polisen
- Integritetskrav
- Beviskrav
- Cybersäkerhet

MSAB

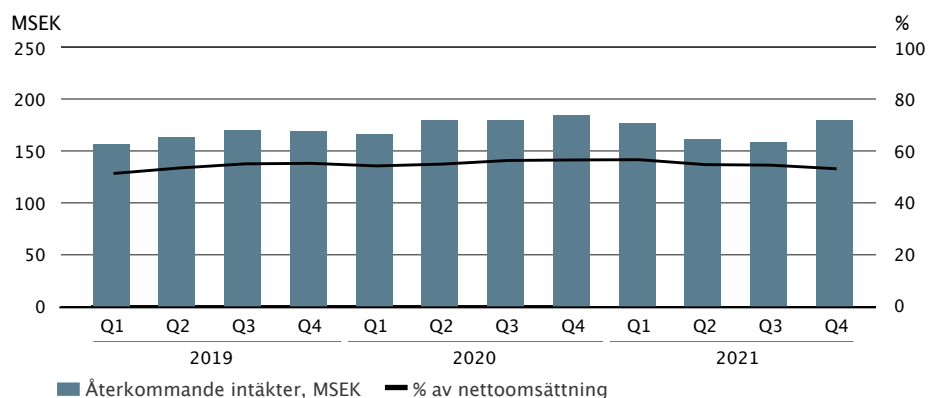
- Strategisk produktutveckling med ett komplett erbjudande som extraherar, analyserar, styr och följer upp data inom digital kriminalteknik
- Marknadsnärvaro – kunder i alla världsdelar, kontor i 15 länder
- Modell för licensförnyelse
- Strategiska samarbeten och projekt
- Distributörer – Noga utvalda partners som kompletterar och återförsäljer MSAB:s lösningar
- Decentraliserat ansvar och befogenheter
- Medarbetare – cirka 200 anställda med specialistkompetens inom mobil forensik
- Värderingsstyt ledarskap
- Kärnvärden: vi är innovativa, etiska och levererar resultat

Skapat värde

- **Kunder** – Attraktiva erbjudanden, effektiva och hållbara lösningar inom digital kriminalteknik
- **Medarbetare** – Attraktiv arbetsplats med utvecklingsmöjligheter (Certifiering inom "Great place to work")
- **Partners** – Långsiktiga affärsrelationer och ansvarsfulla affärsmetoder.
- **Ägare** – Lönsam tillväxt och utdelning
- **Samhälle** – Arbetstillfällen och digitala forensiska lösningar som bidrar till en tryggare och mer rättssäker värld

MSAB:s affärsmodell tar sin utgångspunkt i marknadens behov och det formar bolagets målsättningar, strategier och styrning som tillsammans med dess kärnvärden bygger erbjudandet. Resultatet blir att värde skapas för bolagets kunder, medarbetare, partners, ägare och samhället i stort.

Återkommande intäkter¹, rullande 12 månader



1) För definitioner av nyckeltal och femårsöversikt se sidorna 30 och 65.

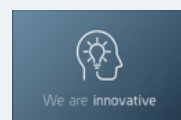
MSAB:s mjukvara, vilket garanterar de senaste implementerade lösningarna för extrahering av data från majoriteten av telefontillverkare och operativsystem. Det är en mycket stark drivkraft för kunder att förnya sina licenser och ger MSAB en hög andel återkommande intäkter.

extrahering av data. Det är nödvändigt då telefoner och applikationer hela tiden förnyas och utvecklas, vilket alltså påverkar funktionaliteten i mjukvaran. För att kunderna ska garanteras bästa möjliga funktionalitet behöver de säkerställa att de alltid har den senaste versionen och för detta behöver de ha en giltig licens.

Eftersom MSAB:s kärnaffär i allt väsentligt består av mjukvara, genererar en ökad försäljning en relativt liten ökning av kostnaderna. MSAB har således en skalbar affärsmodell där en ökad försäljning till stor del ökar resultatet. MSAB gör kontinuerligt produktuppdateringar till programvaran för

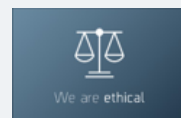
Värderingar

MSAB har definierat tre kärnvärden som vägleder bolaget i det dagliga arbetet - i handling, beslut och vägval.



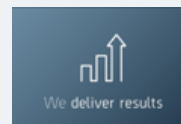
Vi är innovativa

Vi är pionjärer inom mobil kriminalteknik och är fokuserade på att skapa kvalitetslösningar som ger våra kunder möjlighet att skapa en säkrare värld. Men det stannar inte där. Vi är nyfikna och utåtriktade individer som söker nya idéer och inspiration för att skapa och upprätthålla en innovativ företagskultur. Vi vet att vi presterar bra som individer och som team, och verkar för att ständigt utveckla våra medarbetares innovativa sidor.



Vi är etiska

Integritet utgör vår ledstjärna. Oavsett vilken press vi utsätts för kommer vi att säkerställa att all vår affärsverksamhet utförs inom ramen för ansvar, etiska värderingar och med stöd för rättsstatsprincipen. Vi drivs av att göra våra kunder framgångsrika i sitt arbete och tar ansvar för att förse dem med bästa möjliga digitala forensiska lösningar. Förutom att fatta etiskt sunda beslut visar vi också transparens i vår affärsverksamhet, vi är ärliga och en god affärspartner.



Vi levererar resultat

Vi är stolta över att leverera förstklassig kundservice och sätter kundens behov främst. Genom att identifiera utmaningar och möjligheter i vår bransch förblir vi proaktiva och strävar efter att generera kvalitetsidéer. Vi utvecklar ständigt vårt tänkande, samtidigt som vi förblir trogna våra kärnvärden. Vi förespråkar att kunskap ska spridas fritt till kunder, anställda och partners för att säkerställa att alla har de resurser som krävs för att utvecklas och uppnå goda resultat.

Värdeskapande strategier

MSAB:s övergripande strategier är utarbetade för att skapa värde för kunder, aktieägare, medarbetare och samhälle. Bolaget betraktar dessa strategier som avgörande för att kunna bedriva en framgångsrik verksamhet inom mobil forensik.

Kunder

MSAB är en långsiktig partner med nära samverkan med sina kunder vilket ger kontinuitet och trygghet. Genom lokal personal kan bolaget tidigt fånga och förstå kundernas behov och skapa förutsättningar för dem att utvecklas och bedriva en lönsam och effektiv verksamhet. MSAB säljer till demokratiska länder, med tillväxtpotential, där bolaget kan stärka rättsväsendet och säkerställa att dess produkter används på ett rättssäkert och etiskt sätt.

Medarbetare

Med väl förankrade grundvärderingar och en god arbetsplatskultur, tydliga mål och utvecklingsmöjligheter har MSAB medarbetare som trivs, mår bra och levererar det allra bästa. Arbetsplatsen stimulerar samarbete, innovation och effektivitet, vilket är avgörande för bolagets framgång. Genom målstyrningsverktyg, GPTW-certifiering (Great Place To Work) och ledarskapsprogram skapas en attraktiv arbetsplats där medarbetare vill stanna.

Samhälle

MSAB skapar hållbara produkter och lösningar som fungerar långsiktigt för kunderna. Bolaget tillvaratar befintlig utveckling och tillför nya innovativa förbättringar som ökar attraktiviteten i erbjudandena. MSAB tar hänsyn till miljömässiga, etiska och kvalitetsmässiga aspekter när bolaget väljer till vem det säljer till och köper komponenter från. MSAB tar ett

stort ansvar för sin hårdvara genom att återvinna den på ett hållbart sätt.

Ägare och investerare och partners

Bolagets affärsmodell, innovativa produktutveckling och ett helhetserbjudande för rättsväsendet, ger MSAB förutsättningar för stabil och lönsam tillväxt. Genom investeringar i egen produktutveckling och en effektiv organisation genereras en god avkastning för bolagets aktieägare.

Produktutveckling

MSAB prioriterar utveckling inom dataextraktion i versioner av de telefoner som bolagets kunder efterfrågar mest. Bolaget bygger avancerade system med en hög grad av funktionalitet, med anpassade system för slutanvändarna och tillämpning för olika användningsområden. Bolaget värnar kvalitet genom en hög grad av leveranssäkerhet och förstklassig support. Genom att anställa kvalificerade utvecklare som kan komma in i de senaste versionerna av telefoner vidmakthåller MSAB en position i teknikens framkant. Bolaget hjälper sina kunder att tillgängliggöra information på ett rättssäkert sätt – där beviskedjan av data kan säkerställas från brottsplats till domstol. Bolaget ser till att integriteten hos misstänkta, offer och vittnen värnas genom selektiv avläsning, där enbart relevant data extraheras.



Lönsamhet

MSAB tar betalt för värdet och nyttan av det som levereras. Bolagets höga bruttomarginal och modell för licensförnyelse skapar lönsam tillväxt. Bolaget återinvesterar vinst i produktutveckling för att ständigt ligga i teknologins framkant. MSAB har en stark finansiell ställning och har ett långsiktigt positivt

kassaflöde genom att balansera utgifter och intäkter och investera i områden där bolaget ser lönsamhet inom ett par år. Säljfokus, prioritering av marknader, lösningsförsäljning, kostnadseffektivitet, minskade kundavhopp (churn) och effektiva affärsmodeller bidrar till MSAB ökade lönsamhet.

Ekosystem inom digital kriminalteknik

MSAB:s ekosystem för mobil kriminalteknik är designat som en heltäckande lösning för polis, försvar, gränskontroll och kriminalvård. Avsikten är att ge rättsvårdande myndigheter möjlighet att genomföra effektiva brottsutredningar med bibehållen integritet hos misstänkta, brottsoffer och vittnen genom hela den digitala beviskedjan – från brottsplats till domstol.

Integrerad mobilforensik

En mobil enhet innehåller enorma mängder data. I en tid där 98 procent av utredningarna och underrättelsearbetet förlitar sig på digitala bevis är data ofta den mest kritiska faktorn. Att ha rätt mobila kriminaltekniska verktyg vid rätt tillfällen kan göra en stor skillnad för brottsbekämpande myndigheter. Effektiva verktyg ger snabbare utredningar, minskar antalet uppklarade fall och ökar effektiviteten i antalet undersökta telefoner. Verktygen ger även organisationer möjlighet att kontrollera hanteringen och lagringen av de digitala bevisen i utredningarna.

Extraherar, analyserar och managerar data

MSAB:s erbjudande består av produkter, lösningar och tjänster. Produktfamiljerna heter XRY, XAMN och XEC.

Frontline för decentraliserad bevissäkring

I de flesta utredningar skickas bevismaterial, såsom mobiltelefoner, till forensiska labb där experter inom digital kriminalteknik öppnar telefoner, extraherar data och avkodar den så att all data blir begriplig för utredarna som handlägger brotten. Forensiska laboratorier runt om i världen är idag överhopade med telefoner och de hinner inte hantera allt digi-

talt bevismaterial som kommer in. Därför har MSAB utvecklat en lösning, MSAB Frontline, som möjliggör för poliser och andra tjänstemän som arbetar i frontlinjen inom rättsväsendet, att avlasta labben genom att hantera mobiltelefoner direkt på brottsplatsen eller lokalt, exempelvis på en polisstation.

Plattformer för olika användningsområden

MSAB:s kunder inom polis, försvar, gränskontroll, kriminalvård med flera har olika behov av olika plattformer. Vid olika tillfällen behövs mjukvara på olika hårdvaruplattformar som kan vara öppna eller nyckelfärdiga. Öppna plattformer (Office och Field) är designade för

traditionella Windows-datorer med "peka och klicka"-gränssnitt. Nyckelfärdiga plattformer (Kiosk och Tablet) är enklare system som används via pekskärmsgränssnitt.

Tjänster som löser utmanande fall

Att optimera affärsprocesser är lika viktigt som den teknik som används. Därför hjälper MSAB brottsbekämpande organisationer globalt med att nyttja den fulla potentialen hos mobil kriminalteknik. Kunden får hjälp med allt från att definiera strategi, till att implementera processer som effektiviserar arbetet för alla användare av de digitala mobilforensiska verktygen.


XRY


Lösningar för att utvinna data ur mobila enheter.


Extrahera


Baserat på Windows operativsystem.


Extraherar även data från molnbaserad lagring.



XRY Logical


XRY Physical


XRY Express


XRY Cloud


XRY PinPoint



XRY Camera


XAMN


Mjukvara som används för att granska, visualisera och analysera data från mobila enheter.


Analysera

Efter att data har extraherats genom XRY-lösningarna analyserar XAMN datan och identifierar viktig information.


XAMN Viewer


XAMN Elements


XAMN Spotlight


XAMN Horizon

XEC

Lednings- och administrationsverktyg utformade för styrning och kontroll för att supportera chefer och it-avdelningar.

Monitorera

XEC-verktygen stödjer XAMN och XRY i storskalig administration, till exempel bulkexport av digitala data till nya format.


XEC Director


XEC Export

MSAB

Paketerade lösningar på fem plattformer.

Plattformer

Öppna plattformer: Office och Field, utformade för Windowsdatorer med pek och klicka-gränssnitt.

Nyckelfärdiga plattformer: Kiosk och Tablet, användarvänliga produkter med pekskärm.


MSAB Office


MSAB Field


MSAB Kiosk


MSAB Tablet


MSAB Raven

Region Asien & Oceanien

I region Asien & Oceanien är MSAB:s extraktionslösning, XRY, den hittills mest framgångsrika.

Länder	Asien: Japan, Singapore, Indien och Sydkorea Oceanien: Nya Zeeland och Australien
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Polis • Försvar • Gränskontroll • Skattemyndigheter
Efterfrågan på produkt/lösning	<ul style="list-style-type: none"> • Frontline • XRY • XAMN • Utbildning
Utmaningar	<ul style="list-style-type: none"> • Utbildning och introduktion i mobilforensiska lösningar och säkerställande av långsiktiga investeringar i produkter och utbildning. • Stort behov av stöd för specifika mobiltelefoner (andra telefonmodeller än i exempelvis Europa).
Prioriteringar 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Fokusera på produktförsäljning till samtliga segment. • Skapa nätverk för mobilforensik eller medverka i andras forensiska forum. • Sälja via partners. • Skapa samarbeten kring lösningar som adderar kundvärde. • Öka kunskapen om kapaciteten i produkter genom workshops och olika sorters utbildningar.



Japansk polis söker lämpliga kriminalverktyg för att effektivisera brottsutredningar

Utmaning

Den japanska polismyndigheten har behov av att skapa en effektiv brottsutredningsmiljö över hela landet med lämpliga kriminaltekniska verktyg för att förbättra tillgängligheten och hastigheten i utredningarna. Kundens befintliga kriminaltekniska miljö har långt kvar för att uppfylla alla kvalitetskrav i brottsutredningar. Man har försökt utöka och komplettera med ett antal verktyg, men det har inte löst problemen.

I sex månader under 2021 utvärderar polismyndigheten ett antal olika verktyg med hjälp av egna forensiska experter. Förutom konkurrenters lösningar utvärderas MSAB:s extraktionslösning XRY och analysverktyget XAMN. Man går igenom omfattande frågor och svar för att få fram alla detaljer om verktygens för- och nackdelar. Polisen genomför tester av XRY på alla möjliga olika digitala enheter och gör även motsvarande analyser med XAMN.

Lösning

Tack vare kraften i dataextraktionen, exaktheten i analyserna och snabbheten i hanteringen av verktygen bestämmer sig den japanska polisen för att upphandla MSAB Office, som består av både XRY och XAMN, som sitt kriminaltekniska verktyg. Med hjälp av MSAB Office kan den japanska polismyndigheten nu genomföra snabba och enkla operationer. Till upphandlingen adderas

också molntjänster för att utöka räckvidden för de poliser som arbetar med extraktioner och analys.

Verktygens driftshastighet är långt över kundens förväntningar, och flexibiliteten och lyhörheten hos MSAB bidrar också till valet av leverantör. Djupet i analyserna och bredden i datainsamlingen ger polisen en väsentligt högre kvalitet i brottsutredningarna. De nya extraktionsmöjligheterna som MSAB erbjuder och skalbarheten i lösningarna har tagit utredningarna till nya och högre nivåer.

Kundnytta

De nya fördelarna hos kunden har blivit allmänt erkända, både inom polismyndigheten och över hela landet. Enkelheten i att använda verktygen, mängden mobiltelefoner som kan extraheras, applikationer och data som kan hanteras samt drifhastigheten, utgör den största nyttan för kunden. Nu kan polismyndigheten genomföra snabba och lättanvända sökningar, filtrera och dela data smidigare. De kan även förbättra brottsutredningarna genom de mer djupgående analysmetoderna som finns att välja mellan i lösningen.



Region EMEA & Latinamerika

EMEA är MSAB:s hemmamarknad. Regionen växte med 11 procent och bolaget spår ytterligare ökad tillväxt, då intresset för bolagets produkter och tjänster ökar.

Länder	EMEA: Samtliga EU-länder, Storbritannien, Norge och Schweiz Latinamerika: Argentina, Brasilien, Chile, Ecuador och Peru	
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Polis • Försvar • Gränskontroll • Skattemyndigheter 	<ul style="list-style-type: none"> • Kriminalvård • Migrationsmyndigheter
Efterfrågan på produkt/lösning	<ul style="list-style-type: none"> • XRY • AAL 	<ul style="list-style-type: none"> • Frontline inklusive XEC • XAMN • Utbildning
Utmaningar	<ul style="list-style-type: none"> • Introducera Frontline-lösningar för att reducera backlogs, effektivisera processer och arbetsflöden samt integritetsskydd för personer vid användning av MSAB:s verktyg. • Presentera effektiviseringspotential som exempelvis minskad brottsstatistik vid införandet av mobilforensiska lösningar och digital transformation. • Utbilda inom analysverktyget XAMN för att utredare ska få högre kunskap och analytisk kapacitet vid brottsupplärning. 	
Prioriteringar 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Använda existerande kunder som referenser och bredda lösningsförsäljning till fler segment. Etablering högre upp i värdekedjan, gå från produktförsäljning till lösningsförsäljning. • Inkludera utbildning under "onboarding-stadiet". • Utbilda kring kapaciteten i XEC och erbjuda lösningar för att förbättra och förenkla för processägare och chefer. • Medverka i forskningsprojekt som EU:s ForMobile. • Samarbeta med betrodda partners. 	



Implementation av MSAB:s ekosystem sparade brittisk polismyndighet 80 000 pund under tre år

Utmaning

Användningen av digitala bevis har ökat avsevärt under de senaste decennierna eftersom domstolarna i allt högre grad har börjat acceptera digitala filer som bevis. Oavsett uppdrag eller plats, och med tanke på den enorma tillväxten av digitala bevis, står brottsbekämpande myndigheter och andra organisationer som använder mobil kriminalteknik inför samma utmaningar:

- Behov av snabbhet – Myndigheter måste extrahera och avkoda data från mobila enheter snabbt så att de tidigt kan se, analysera och hitta användbara bevis.
- Behov av effektivitet – Myndigheter behöver ha utbildade användare med rätt kompetens som framgångsrikt utför extraktioner och analyser på rätt ställen och vid rätt tidpunkter, för att snabbt kunna använda bevisen.
- Behov av kostnadseffektivitet – Organisationer inom offentlig sektor verkar vanligtvis under stränga ekonomiska förhållanden, och de måste få avkastning på sina teknikinvesteringar.
- Behov av konsekventa processer, datakvalitet och kriminalteknisk integritet – Bevis som återvinns från mobila enheter kan vara avgörande för ett åtal och måste klara kvalitetskraven. De måste vara korrekta och metodiken måste vara konsekvent i vart enda fall.

Lösning

Chefen för den brittiska polismyndigheten stod inför ett antal av dessa svårigheter.

I det här fallet handlar historien om hur MSAB:s ekosystem hjälpte myndigheten att påskynda utvinning och analys av mobildata och spelade en nyckelroll i att identifiera flera personer inblandade i organiserad brottslighet.

– Jag var polis inom organisationen när vi började titta på digital kriminalteknik. Året var 2009 och vi såg behov av att kunna samla in digital data. I dagens brottsutredningar har mobila enheter blivit ett av de viktigaste bevisen för utredare när de gäller kommunikation, personer och platser. När vi började hade vi bara en enkel SIM-läsare, och i början räckte detta. Vi mottog bra data men processen var ineffektiv och inte heller framtidssäker.

– Senare bestämde vi oss för att etablera en ny process och vi undersökte alla tillgängliga verktyg. Vi letade efter verktyg utifrån hastighet, fullständig nedladdning, antal enheter som stöds, etik, användarvänlighet, osv. Vi testade och testade de tillgängliga produkterna som inkluderade MSAB:s dataextraktionslösning, XRY, och matchade dem utifrån våra testkriterier. Vi tittade på utvinningshastighet, avkodningshastighet, antal riktiga telefoner som stöds, loggning, kriminalteknisk integritet och användarvänlighet för användarna i frontlinjen.



– Hastigheten var det riktiga testet, och i de flesta fall vann XRY helt klart. För utvinning var XRY ofta snabbast, inte alltid, men för avkodning var den det. När vi däremot presenterade användarresultaten vann alltid XRY. Vi fann också att XRY-loggen var särskilt användbar för domstol eftersom den ger en mer detaljerad redogörelse för vad som pågår.

– Att skydda bevisen utifrån digital integritet och att bevara beviskedjan är mycket viktigt för domstolar. XRY extraherar data, krypterar den och lägger in den i sitt eget filformat – en “.xry”-fil. Krypteringen gör data väl skyddad och bibehåller avläst data i ursprungligt skick, utan möjlighet till att editeras.

Högen av outhärliga mobiltelefoner minskade radikalt

– Senare gick jag igenom processerna och kom fram till att vi skulle kunna göra saker effektivare och billigare om vi kopplade ihop lösningen i ett nätverk. Bästa sättet var att kopiera all data från en dator till en hårddisk, leverera hårddisken till labbet och sedan kopiera tillbaka innehållet till en dator. Det här var kostsamt, ineffektivt och riskabelt och kunde förstås lösas genom att använda ett nätverk.

– Efter att ha föreslagit att låta personal i frontlinjen slutföra nedladdningar av mjukvara fann vi att de flesta faktiskt inte gjorde det, främst för att de var nervösa för att göra fel. För oss kom det stora "aha-ögonblicket" med att kioskerna introducerades. En stor insikt var att i de allra flesta brott, som exempelvis lokal narkotikahandel, inbrott, rån, osv., var utredarna bara ute efter små datamängder. Det handlar om samtal, kontakter, SMS och chattar – så varför använder polisen fortfarande högutbildade och dyra experter inom digital brottsutredning? Visst skulle deras tid tjäna bättre för att ta itu med enheter från högprioriterade brott såsom mord, våldtäkt och terrorism? Jag insåg att vi behövde ett system som skulle göra det möjligt för oss att distribuera rätt kompetensnivå för optimal effektivitet.

– När jag först såg en MSAB-kiosk demonstreras såg jag snabbt fördelarna för frontlin-

jeanvändaren eftersom kioskerna använder ett arbetsflöde som kan anpassas efter våra behov. Det skulle göra det möjligt för användaren att följa lokal lagstiftning, policyer och procedurer. Det skulle också frigöra våra digitala kriminaltekniska experter att hantera fall där deras specialistkunskap skulle vara ovärderlig.

– Jag skapade ett "business case" som visade att vi kunde spara både tid och pengar genom att investera i MSAB:s kiosker. Inledningsvis var cheferna skeptiska – men caset var stabilt och det, tillsammans med resultatet av våra tester, var tillräckligt för att de skulle acceptera.

– Några år senare hade vi en lösning som gjorde det möjligt för frontlinjeanvändare att följa en fastställd process och få en korrekt nedladdning av en enhet som automatiskt skickades till en central server. Väl där kunde den behandlas snabbt, istället för att vänta i veckor på data som måste analyseras.

– Vi hade uppnått målet om att få ett system som både var billigare och effektivare samtidigt som poliser kunde vara säkra på att beviskedjan bevaras, och därmed mer sannolik att bli accepterad av domstolarna.

– Med hjälp av kiosken eller surfplattan kan användare ute i linjen, efter endast en eller två dagars utbildning, slutföra en korrekt extraktion. Arbetsflödet guidar dem genom deras process vilket resulterar i att fler enheter avläses på ett tillförlitligt sätt.

Mer data kommer till analytiker och fler brott hanteras.

– Att använda MSAB-kiosker tog bort de flesta utmaningarna för icke-tekniska användare. Det gav också ett extremt anpassningsbart arbetsflöde. MSAB-kiosken är designad för maximal och enkel användning av tjänstemän och utredare som inte är experter inom digital kriminalteknologi. Kiosken gör det möjligt för dem att snabbt extrahera och se data på en mobiltelefon utan fördröjning, istället för att skicka det till ett labb. De tuffaste telefonerna, och i mer komplexa fall, kan telefonerna fortfarande skickas till labbet för extraktion och analys. Denna förmåga att prioritera specialiseringsnivåer möjliggör en ökning av effektivitet och produktivitet, och prestandan kan därför förbättras. Ärenden löses snabbare och pengar sparas.

– Målet var nu att effektivt hantera kiosker, och för det använde vi XEC Director. XEC är ett centraliserat hanteringsverktyg. Det kontrollerar effektivt alla MSAB-verktyg – oavsett om det är Kiosk, Tablet eller mjukvara som XRY Office. Du kan uppdatera mjukvaruversionen, arbetsflödet, användarna och vad de har behörighet för, och producera snabba rapporter för högre tjänstemän.

Kundnytta

– När jag lämnade enheten hade vår polismyndighet ett ekosystem som gjorde det möjligt för oss att bedriva verksamhet

24/7, och där data flödade från insamlingspunkten till analys mycket snabbare, billigare och mer effektivt. Hanteringen minskade från fyra veckor till bara några timmar. Hela systemet var säkert och tillförlitligt, och användarna av kioskerna kände sig mer säkra på att faktiskt genomföra extraktioner.

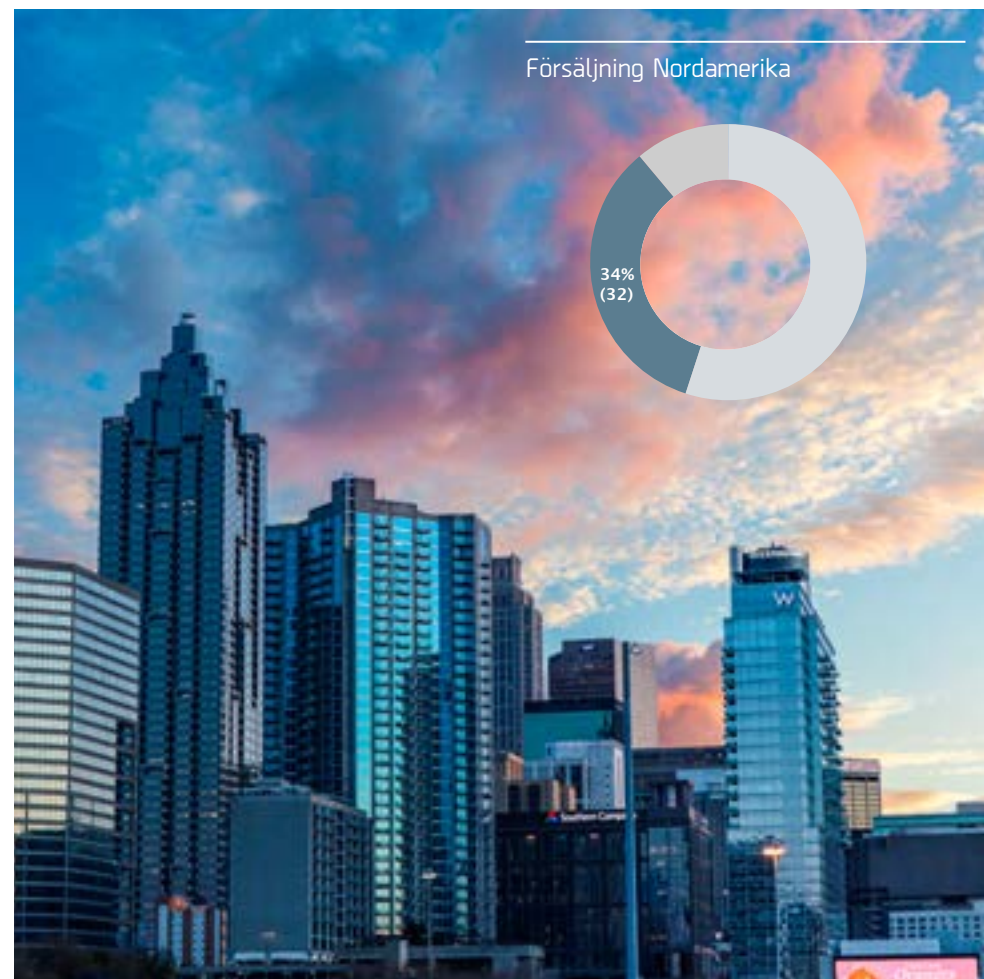
– Genom att implementera systemet sparade vi cirka 80 000£ under tre år och jag vet att den data som vi samlat in har haft en positiv inverkan inom hela organisationen genom att vi;

- samlar bevis som ska användas i rättegångar, hjälper till att ta bort utsatta människor från potentiellt radikaliserande miljöer och hänvisar personer till förebyggande program för att inte återfalla i brottslighet
- får rättvisa skipad snabbare genom tidig identifiering av lagöverträdare
- förebygger ett stort antal framtida brott
- får kortare utredningstider som gör att vi kan gå vidare till andra fall och lösa fler brott
- minskar rättegångskostnaderna med digitala kriminaltekniska bevis som potentiellt leder till ett ökat antal tidiga erkännanden och snabbare rättegångar.

Region Nordamerika

Regionen är MSAB:s största marknad och har vuxit med 14 procent under året. USA är en oerhört viktig marknad där MSAB ser ett växande behov av lösningar inom mobil forensik. Organisationen i Nordamerika har genomgått omstrukturering för att bättre kunna tillvarata den potential som marknaden erbjuder.

Länder	Kanada, USA och Mexiko
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> • Polis • Försvar • Gränskontroll • Kriminalvård
Efterfrågan på produkt/lösning	<ul style="list-style-type: none"> • Frontline • Raven • XRY • XAMN • AAL • Utbildning
Utmaningar	<ul style="list-style-type: none"> • Kundsupport av specifika telefoner. • Enkel och kostnadseffektiv lagring av digitala bevis.
Prioriteringar 2021	<ul style="list-style-type: none"> • Fokusera på produkt- och lösningsförsäljning till samtliga segment. • Ha fortsatt effektivitet i verksamheten med minskande omkostnader och smarta verktyg för att öka räckvidden i försäljningskanalerna. • Genomföra demos och möten online. • Öka tillväxt inom försvar samt; statliga, lokala och federala myndigheter. • Erbjuda effektiva frontlinjelösningar för minskad eftersläpning i utredningar. • Erbjud MSAB:s ekosystem för enkel och kostnads-effektiv bevislagring.



Återställda textmeddelanden gav kritiska bevis i det högprofilerade mordfallet i Atlanta

Utmaning

Två amerikaner, en kvinna, Rickman, och en man, Carter, har varit i ett flyktigt förhållande i flera år. En dag bryter Carter förhållandet efter ett bråk som urartar med flera hetsiga argument. Ett av dessa argument har tidigare lett till att Carter väckt åtal mot Rickman, vilket framgår av en utredning hos polisen. Carter skjuts till döds i Rickmans hem och Rickman säger senare att hon agerade i självförsvar efter att Carter våldtagit henne. Åklagaren anklagar Rickman för att hennes verkliga motiv delvis var att få behålla vårdnaden om sitt barn, vilket tvistats om i ett skilsmässomål.

Polis och åklagare visste att kommunikationen mellan Carter och Rickman var avgörande för att avslöja Rickmans motiv, sinnessillstånd och händelseförloppet, så bevisen från Rickmans mobiltelefon och andra telefoner var centrala i fallet.

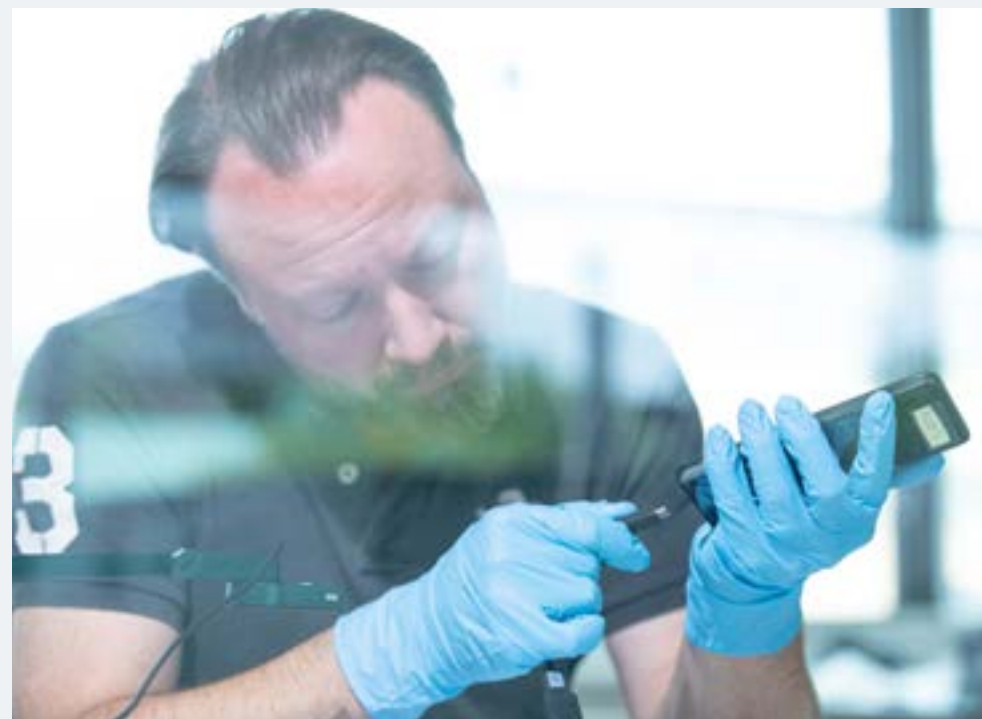
Lösning

Väsentliga textmeddelanden återfanns med hjälp av en extraktionslösning för mobiltelefoner, XRY, och analyserades med XAMN. Dessa två produkter från MSAB spelade en avgörande roll som bevis i mordrättegången mot Rickman.

Med hjälp av XRY kunde detektiv Kevin Leonpacher från Atlanta Police Department återställa 66 942 meddelanden från Rickmans

mobiltelefon. Kriminalpolisen Leonpacher vittnade i flera dagar i rättegången och beskrev sekvenser av meddelanden, samtal och interaktioner under de kritiska veckorna innan Carter sköts med nio skott i Rickmans sovrum.

Kriminalpolis Leonpacher använde flera mobila kriminaltekniska verktyg för att extrahera data från kvinnans telefon. Han rapporterade att den mest kompletta extraheringen genererades med XRY, och han använde den informationen som grund för sitt vittnesmål. Efter att ha använt XAMN för ytterligare analys och filtrering av textmeddelanden och annan data, exporterade Leonpacher det mesta av datan till Excel och förberedde en omfattande presentation av bevisen för juryn. Kriminalpolis Summer Benton från Atlantapolisen, som ledde utredningen, avfärdade Rickmans påstående om våldtäkt. "Om hon hade blivit våldtagen den natten, då hade det här varit en berättigad skjutning. Men det här var inte en berättigad skottlossning", sa Benton till en TV-reporter. "Detta var ett kallblodigt mord." Leonpachers vittnesmål om rättsmedicinska bevis och åklagarens fall var övertygande. En jury behövde mindre än en timme för en fällande dom för Rickman. Hon avtjänar nu livstidsstraff utan villkorlig frigivning på Arrendale Facility vid Georgia Department of Correction.



Kundnytta

Textmeddelanden som återfanns med XRY och analyserades med XAMN spelade en avgörande roll som bevis i mordrättegången mot Rickman från East Atlanta, Georgia.

Forskning och utveckling

MSAB bedriver omfattande forskning och utveckling för att befästa bolagets position som en ledande mobilteknisk innovatör. Forskning och produktutveckling har alltid varit centralt för MSAB och utgör en betydande del av bolagets DNA.

Ända sedan 2003 till idag har ambitionen varit att skapa världens bästa leverantör av mobil forensik. För att bibehålla denna position gäller det att vara bäst på att komma in i telefoner. Sedan starten 1984 har MSAB gått igenom olika teknologiska förändringar men ändå i de flesta avseenden lyckats ligga steget före konkurrenterna genom fortlöpande innovation och produktutveckling.

För varje dag som går kommer det att bli svårare att komma in i telefoner. Mobiltillverkarna gör allt för att täppa igen säkerhetshålen, så på sikt blir det därför viktigare att även kunna bearbeta och analysera data. Även tjänster som till exempel "Warrant Returns", där aktörer som Facebook, Google och andra molntjänsteföretag lämnar ut data om användare genom lagkrav, kommer att bli allt viktigare. Det sker redan idag när till exempel polisen inte kommer in i en telefon. De kan då skicka filer till MSAB för bearbetning och analys.

Utveckling utgör en fjärdedel av omsättningen

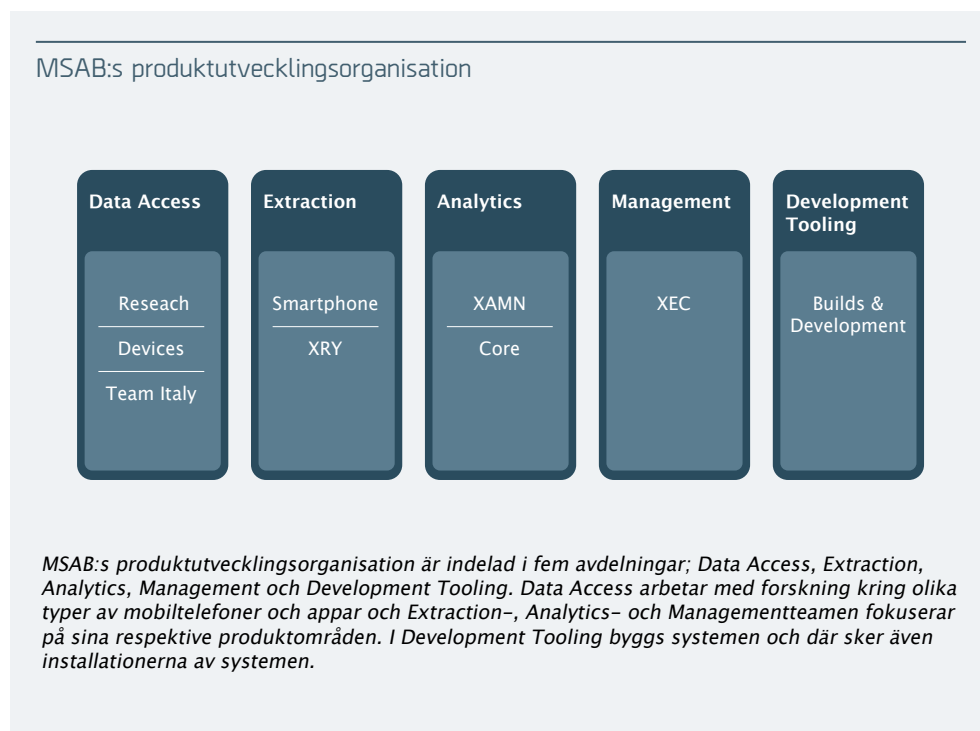
Det är av största vikt för MSAB att ligga i branschens absoluta framkant vad gäller forskning och utveckling. MSAB ska vara bäst på att öppna telefoner, ta ut data, avkoda data och analysera utvunnen data. För att åstadkomma detta och ta tillvara på lokal kompetens har bolaget ett utvecklingscenter

i Sverige. Den globala närvaron underlättar vid rekrytering. Flest antal utvecklare finns på MSAB i Stockholm, där majoriteten av den globala produktutvecklingen sker. Den strategiska forskningen och produktutvecklingen är indelad i fem avdelningar och totalt består hela utvecklingsteamet av 95 personer.

Idégenerering och omvärldsbevakning

Nya produktidéer och produktplaner tas fram genom en kontinuerlig idégenereringsprocess och regelbundna genomgångar. MSAB arbetar utifrån en systematisk process för ny produktutveckling i kombination med en detaljerad hantering av olika produkters livscykel, där alla produkter har en strategi från första lansering, via produktförbättringar, till slutet av produktlivscykeln. Även utvecklingsteamet rekryteras och sätts samman utifrån dessa processer och strategier.

Produktorganisationen i bolaget har kanaler för input från kunder och konkurrenter för att få fram konkurrenskraftiga produkter. All input, från till exempel; Support, Training och Sales och Professional Service behandlas inom utvecklingsteamet som avgör vad som ska prioriteras att utveckla på kort och lång sikt. En annan kanal för omvärldsbevakning är Discord, där forensiska experter främst inom polisen, bedömer, får hjälp och ställer frågor till leverantörer kring specifika pro-



dukter och funktioner. Genom support via denna kanal kan MSAB dels följa vilka frågor som ställs till konkurrenterna och dels förstå vilka funktioner som behöver förbättras i de egna produkterna.

MSAB:s hållbarhetsarbete

MSAB ska bidra till en hållbar utveckling genom att aktivt och ansvarsfullt säkerställa att verksamheten bedrivs på ett sätt som upprätthåller MSAB:s värderingar och med respekt för människor, samhälle och miljö. Bolagets mest väsentliga påverkan ligger i hur det kan minska kriminalitet och stärka säkerheten i samhället.

MSAB:s verksamhet består i allt väsentligt av mjukvaruutveckling och hållbarhetsarbetet kretsar huvudsakligen kring etiska och sociala frågor. Bolagets lösningar har en begränsad miljöpåverkan där en del av påverkan kan härledas till inköp av hårdvara. Majoriteten av dessa inköp görs i Asien, där det ska säkerställas att alla produkter som köps in är RoHS-certifierade. Certifieringen säkerställer bland annat att komponenternas framställning uppfyller de miljökrav som EU har bestämt.

MSAB har kunder i alla världsdelar. För att hantera den globala kundbasen har bolaget lokal representation i 15 länder samt samarbete med lokala återförsäljare. Vissa möten kräver fysisk närvaro av olika representanter från MSAB, vilket innebär resande. För att minimera bolagets miljöpåverkan från resande strävar det efter att använda alternativa kommunikationsformer, såsom telefon- och videokonferenser.

Andra viktiga miljöaspekter inom koncernen är resurs- och energifrågor samt visst avfall. Aspekter som återkommande beaktas i bolagets dagliga arbete är att undvika resursslöseri, ta hand om avfall och återvinna material, beakta miljöaspekter vid val av kontor och utformning av kontor samt efterleva miljölagstiftning på respektive marknad där bolaget är verksam.

Styrning av hållbarhet – etik och riktlinjer

MSAB har ett flertal policyer och efterlev-

nadsprogram för att säkerställa att gällande lagstiftning och etiska riktlinjer som bolaget antagit för verksamheten följs.

MSAB säljer produkter med dubbla användningsområden och dessa omfattas av krav på tillstånd vid export. MSAB har ett efterlevnadsprogram bestående av bland annat due diligence-åtgärder och interna förfaranden för att tillse att bolaget följer villkoren för meddeladetillstånd. En viktig del i arbetet är också att kontinuerligt utvärdera och anpassa efterlevnadsprogrammet med hänsyn till MSAB:s produkter, exportkontrollagstiftning och händelser i omvärlden.

MSAB har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier, korruption, bedrägerier, mutor och liknande missförhållanden, vilket kommer till uttryck i bolagets uppförandekod som är en integrerad del i verksamheten. I uppförandekoden och andra interna policyer framgår även att MSAB:s verksamhet ska främja mänskliga rättigheter och de principer som kommer till uttryck i FN:s Global Compact. Anställda som upplever diskriminering, trakasserier eller misstänker något annat missförhållande uppmanas att omgående rapportera det till bolagets ledning. I samband med ny lagstiftning under året om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden, har MSAB uppdaterat sina processer kring bolagets visselblåsarfunktion och interna rapporteringskanaler.

Ansvaret för miljö- och kvalitetsarbe-



tet vilar ytterst på företagsledningen men det operativa ansvaret har distribuerats ut till linjeorganisationen, där i huvudsak enheterna Produktion, IT, Utbildning och Support sköter det dagliga kvalitets- och hållbarhetsarbetet.

FN:s globala mål utgör basen

De 17 globala målen för hållbar utveckling (SDGs) som antogs av FN 2015 för att utrota fattigdom, skydda planeten och säkerställa att alla människor åtnjuter fred och välbefinnande senast 2030, utgör grunden för MSAB:s förbättringsarbete inom hållbarhet.

MSAB stödjer samtliga globala mål men fokuserar sitt arbete på mål 5: Jämställdhet, 8: Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt, 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, och 16: Fredliga och inkluderade samhällen, där den sista är starkt kopplad till bolagets kärnverksamhet.

Mål 5 – Jämställdhet

MSAB strävar efter att rekrytera de bästa medarbetarna, oavsett deras bakgrund, vilket har bidragit till bolagets breda mångfald inom bolaget. MSAB har riktlinjer för likabehandling av dess medarbetare för att motverka särbehandling vad gäller anställning eller arbetsuppgifter utifrån kön, religion, ålder, sexuell läggning eller etnisk tillhörighet.



MSAB lägger stort vikt vid att vara en attraktiv och inkluderande arbetsgivare som arbetar aktivt för mångfald och jämlikhet. Av det skälet har bolaget certifierat sig inom GPTW (A Great Place To Work). För att bli certifierad krävs att bolaget får minst 70 på en 100-gradig skala i en utvärdering, "Culture Audit", där man besvarar frågor kring: tillit, medarbetares potential, värderingar, ledarskapseffektivitet och innovation. Certifieringen varar under 12 månader och baseras även på hur bolagets medarbetare besvarar GPTW:s medarbetarundersökning: "Trust Index".

MSAB arbetar inom fyra områden för att upprätthålla och utveckla positionen som en attraktiv och inkluderande arbetsgivare:

- Nätverkande och kompetensutveckling – mjuka värden och teknisk utveckling
- Hållbar ledarskapsutveckling
- Balans i arbete
- Medarbetarundersökning och förbättringsområden

Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor & ekonomisk tillväxt

MSAB verkar för hållbar tillväxt och arbetsvillkor i enlighet med Agenda 2030. MSAB har under året fortsatt sitt deltagande i EU:s ramprogram för forskning och innovation, Horizon 2020. Investeringar i forskning och innovation är avgörande för framtiden och



ramprogrammet syftar till att åstadkomma en smart och hållbar tillväxt för alla.

Inom ramen för Horizon 2020 sammanförs forskning och innovation med fokus på vetenskaplig kvalitet, industriellt ledarskap och samhälleliga utmaningar. I projektet Formobile, som är finansierat av programmet, har MSAB bidragit väsentligt för att åstadkomma en stark forskningsmiljö i Europa för spetsforskning inom mobilforensik, vilket ytterst skapar arbetstillfällen och välbefinnande.

MSAB är medlem i Sveriges Exportkontrollförening. Kunskaper och erfarenhetsutbyte med andra företag rörande främst EU:s och USA:s lagstiftning gällande export av produkter med dubbla användningsområden, bidrar till ökade kunskaper om regelverket inom svenskt affärsliv. Det främjar förutsättningarna för svensk export i samklang med den tillståndsprövning som sker av den statliga myndigheten: Inspektionen för Strategiska Produkter (ISP).

Kännetecknande för MSAB är bland annat den positiva synen på att anställa personer som är 20 år eller yngre, och som vill eller behöver komma ut i arbetslivet tidigt utan en akademisk utbildning. MSAB erbjuder även löpande praktikplatser och sommarjobb till studenter. Genom att tidigt ge ungdomar insyn i en ledande och högteknologisk verksamhet kan MSAB främja ungas anställning, utbildning och praktik.

Mål 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

MSAB har en stabil och hållbar infrastruktur som främjar utvecklingen av företagets produkter och lösningar. Infrastrukturen kan användas av alla utvecklingsteam och ska hålla en hög kvalitet. Den är byggd för att möta framtidens utmaningar och bidra till en effektiv resursanvändning. MSAB utvecklar mjukvara och miljöpåverkan är låg i jämförelse med företag som tillverkar fysiska produkter. Den andel hårdvarukomponenter bolaget köper in har genomgått en kvalitetssäkringsprocess för att bolaget ska finna de bästa alternativen när det gäller såväl produktionsplats, som transporter och kvalitet. MSAB köper in kvalitativa produkter som inte behöver bytas ut i närtid. Användningen av de telefoner som köps in för att användas i forsknings-, testnings- och supportsyfte samordnas mellan olika utvecklingsteam för att hålla nere inköpskostnaderna.

Genom MSAB:s kontinuerliga tillväxt har antalet personer som arbetar med utveckling ökat kraftigt under åren och uppgick till 95 procent vid årets slut, vilket motsvarar cirka hälften av det totala antalet medarbetare.



” MSAB:s uppförandekod innebär att många länder exkluderas med hänsyn till bristande mänskliga rättigheter.

Mål 16 - Fredliga och inkluderade samhällen

MSAB har en affärsmodell där hållbarhetsfrågor är integrerade i affärsverksamheten.

Bolaget vill stärka rättsstatsprincipen och främja mänskliga rättigheter, och har förutsättningar att bidra till det på många olika sätt.

MSAB har en uppförandekod som innebär att många länder exkluderas med hänsyn till bristande mänskliga rättigheter. Bolaget är mer restriktivt i sin försäljning av produkter än vad som krävs enligt exportregelverken i EU och Sverige. Vidare ställer MSAB höga krav på de kunder som köper mobilforensiska produkter. De förväntas delta i kvalificerad utbildning och genomgå kunskapsprov för att säkerställa att användningen är professionell och lever upp till vedertagna internationella standarder för forensiskt arbete. När kunderna genomgått utbildning med godkänt resultat har de tillgång till en mycket kraftfull produkt och kunskaper för att bekämpa och utreda korruption, mutor, bedrägerier, våldsbrott, övergrepp mot barn, människohandel och annan allvarlig brottslighet. Därigenom bidrar MSAB till mål 16.

MSAB finns i många länder och har ett ansvar att utgöra en positiv kraft för hållbarhet och god samhällsutveckling. MSAB:s engagemang gäller inte minst de mest sårbara i samhället såsom barn som lever i djup fattigdom. Under året har MSAB donerat utrust-



ning och utbildning till Cambodian Child Protection Unit (CPU), en del av Cambodian Children Fund (CCF). Härigenom ger MSAB organisationen tillgång till forensisk utrustning som behövs för att kunna utreda sexualbrott och andra grova brott mot barn i Kambodja. Sedan länge är MSAB även engagerat i Project VIC, en ideell organisation vars teknik används av tusentals brottsbekämpande myndigheter världen över för att rädda barn från sexuellt utnyttjande.

Produkterna ur ett hållbarhetsperspektiv

För att leva upp till krav på kvalitet och hållbarhet från rättsvårdande myndigheter världen över sker leveranskroller på samtliga produkter. För mjukvaran sker produktutvecklingen enligt en process med kontroller och testning i alfa- och betastadier. Innan en ny version av mjukvara släpps har även ett urval av kunder testat den.

När det gäller hårdvara sker en kvalitets-säkringsprocess, dels när tredjepartshårdvara köps in och dels när bolaget utvecklar egen hårdvara med hjälp av komponenter levereras vidare till kund kvalitetkontrolleras de i flera steg. MSAB:s CE-märkning finns till för att alla krav på ingående komponenter i produkterna ska vara uppfyllda. I servicekontrakten med kunderna finns även reglerat vem som bär ansvar om en produkt inte skulle fungera på ett tillfredsställande sätt.

På grund av covid19-pandemin och brist på halvledare har MSAB haft längre leveranstider än normalt.

Noga utvalda leverantörer

MSAB är ett internationellt bolag och väljer att arbeta med välrenommerade globala leverantörer som lägger stor vikt vid hållbarhet, så som exempelvis UPS, Dell och Panasonic.

När upphandling kring produktion görs tas också andra hänsynstaganden, såsom kvalitet, tillverkningsmetod, komponenter, leveranstider och pris. Utifrån detta avgörs vilken leverantör som får uppdraget. Därefter produceras en förserie som kontrollerar att produkten uppfyller kraven, varvid ett ramavtal med vald producent tecknas.

När produkterna skeppas till slutkund planeras och koordineras leveranserna centralt för att uppnå en bättre framförhållning så att transporter ska kunna optimeras med fulla laster.

Ett exempel på hållbara initiativ inom MSAB är övergången till molnbaserade tjänster. Då kan flera aktörer dela på lagringsutrymme och elförsörjning, vilket ger ett lägre klimatavtryck. MSAB har även ett avtal med ett företag i Storbritannien för metallåtervinning.

Kort produktlivscykel ger möjligheter

MSAB utvecklar ständigt ny hård- och mjukvara och möjligheterna är stora att hitta nya

kvalitativa och klimatsmarta tillvägagångssätt. Ett sätt som MSAB är först på marknaden med är Spidervaggen som produceras lokalt med 3D-robotteknik och sedan tillverkas i en 3D-printer. Det är en "vagga" där mobiltelefonens kretskort spänns upp med en roterande funktion för en bättre åtkomst för tekniker att fästa nålar vid särskilda punkter. Det nya tillvägagångssättet, som ersätter en gammal teknik som innebar att komponenter löds fast på kretskorten, är ett bra exempel på en lägre miljöpåverkan.

Att förhindra och förebygga risker för missbruk av MSAB:s lösningar är av högsta prioritet för bolaget och en helt central del av MSAB:s företagskultur. Riskhantering relaterad till försäljning och export sker genom olika interna processer och arbetssätt. Bland annat genomförs fortbildning och medvetandegörande insatser för anställda som på olika sätt kommer i kontakt med försäljning och export. Inom bolaget finns processer och förfaranden på flera nivåer som medför att förestående transaktioner granskas och kontrolleras.

MSAB har tillgång till moderna externa verktyg för bakgrundskontroller av kunder och monitorerar förändringar inom lagstiftning och sanktionslistor. Det finns möjlighet att stoppa försäljning om en förfrågan om köp skulle bedömas som misstänksam. Vidare utvärderar MSAB kontinuerligt sina affärspartners i olika länder med avseende

” MSAB har ett enastående team av erfarna proffs som är engagerade i att leverera exceptionell kundservice. Vi arbetar för att säkerställa att brottsbekämpande myndigheter kan använda våra produkter för att få bort, och hålla brottslingar borta från gatan.”

MSAB-anställd i medarbetarundersökningen



” Jag använder mina kunskaper för att göra världen till en förhoppningsvis bättre och säkrare plats för människor.”

Kristyn Galane, utvecklare Smartphone teamet

på risk och regelefterlevnad. Samtliga kunder förbinder sig kontraktuellt att hantera MSAB:s produkter i enlighet med internationella mänskliga rättighetsnormer.

MSAB har policyer och ett efterlevnadsprogram för att följa exportkontrollagstiftning och som bland annat syftar till att kunna vidta åtgärder inom due diligence för att hantera risker relaterade till export.

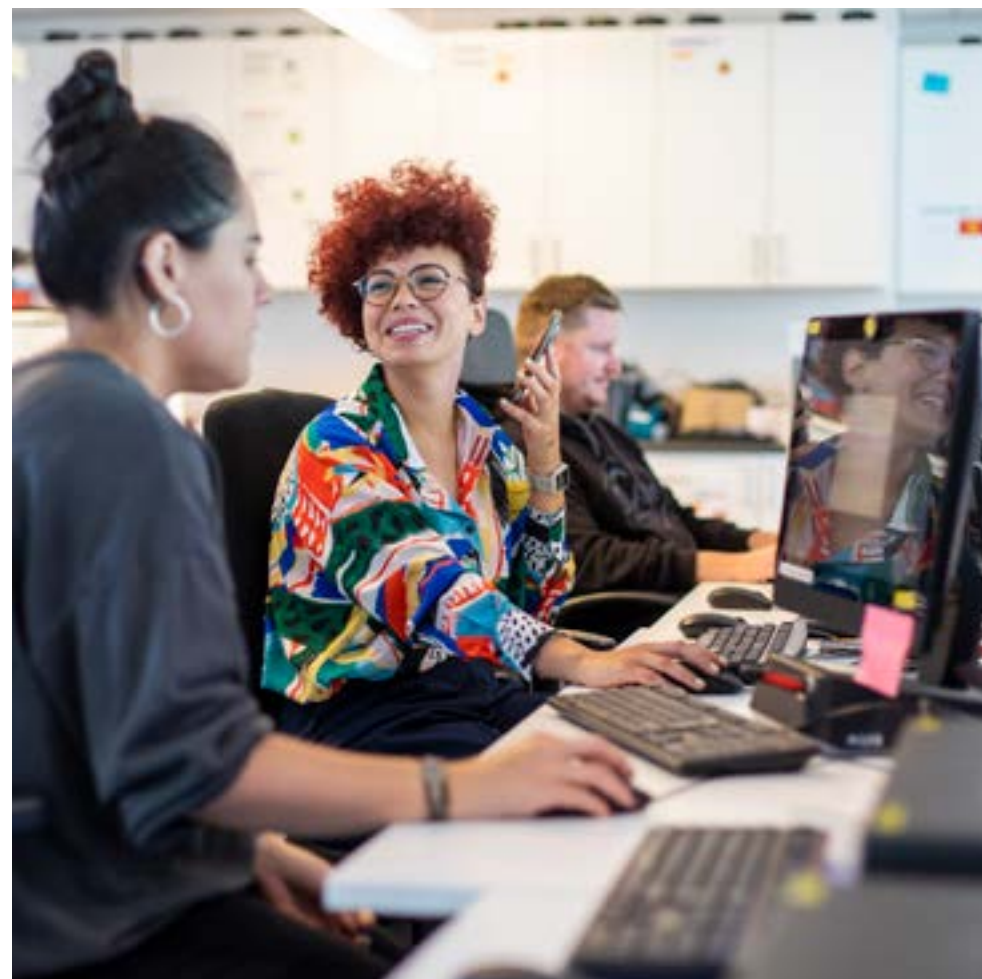
Genom omvärldsbevakning följer MSAB utvecklingen i olika regioner, bland annat genom länderrapporter om mänskliga rättigheter och demokrati från Utrikesdepartementet. MSAB:s risker till följd av en föränderlig exportkontrollagstiftning är begränsade eftersom verksamheten inrik-

tats mot kunder i regioner som kan förväntas erhålla tillstånd från svenska myndigheter på lång och mycket lång sikt.

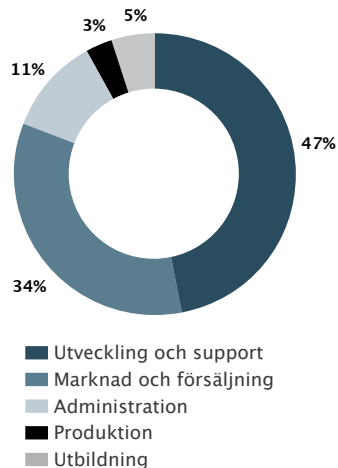
MSAB certifierat inom Great Place to Work

MSAB:s mål är att skapa en attraktiv arbetsplats med väl förankrade värderingar, en inkluderande kultur, tydliga mål och goda utvecklingsmöjligheter för bolagets medarbetare. För att uppnå målet har bolaget arbetat för en GPTW-certifiering, vilken blev verklighet under året. Idag tillhör MSAB en utvald skara av organisationer som sätter sina medarbetare i första hand.

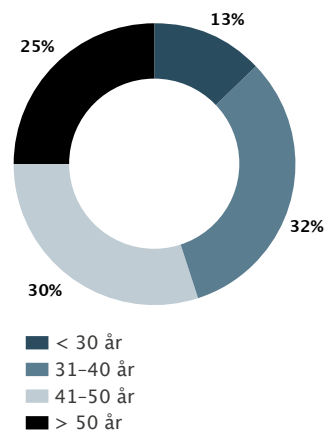
Under våren 2021 startades ett ledarskapsprogram för mellanchefer och ledning i samarbete med ledarskapsföretaget Dale Carnegie. Syftet med utbildningen var att skapa en gemensam syn på ledarskap, värderingar och kultur. MSAB mäter hur väl detta uppfylls över tid genom medarbetarindexet Great Place to Work. När alla bolagets ledande befattningshavare deltar stärks MSAB:s interna nätverk vilket skapar trygghet, stärker samarbeten och bidrar till en självcoachande miljö bland ledarna. Programmet innehåller flera delprogram som bl.a; Värdet av att mäta, Mål och vision, Skapa förtroende, Stärk återkopplingen, Involvera och samarbeta, Att driva förändring, Hantera konflikter och Fira framgångar.



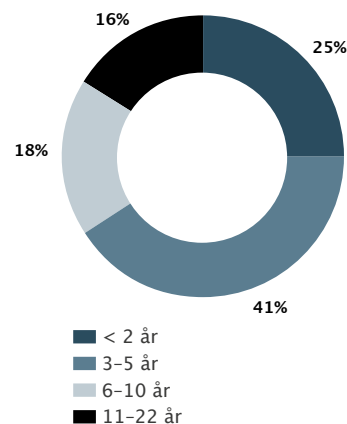
Medarbetare per funktion



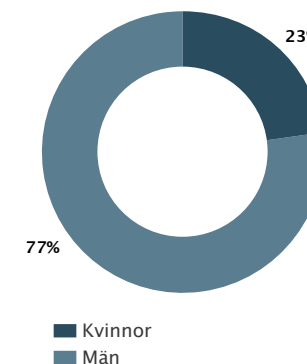
Åldersfördelning



Anställningstid, år



Andel kvinnor och män



Effektivitet i MSAB:s ledarskap

MSAB:s filosofi för att säkerställa framgång bygger på att fokusera på färre saker för att få mer gjort. Bolaget har fokus på de viktigaste målen för organisationen, involverar alla organisatoriska nivåer och följer fastlagd strategi för att uppnå målen. För att kunna följa hur bolaget levererar mot uppsatta mål har bolaget anlitat ett konsultföretag som utvecklar ett arbetssätt och en mjukvaruapplikation som gör det lättare för organisationer att få sin strategi och affärsplan att genomföras i praktiken. Arbetet syftar till att skapa en tydlig riktning i hela organisationen för att arbeta mot gemensamma mål.

På följande sätt utvecklar och kommunicerar MSAB sina mål, strategi och åtgärder:

- Fokusera och prioritera det som är absolut viktigast för organisation och team
- Identifiera nyckelaktiviteter som behöver genomföras för att uppnå målen
- Samla teamen för målarbete varje vecka
- Följa upp att teamen är på rätt väg genom kontinuerlig resultatuppföljning

I en steg-för-steg-process som startar med styrelse och vd prioriteras de viktigaste målen över en treårshorisont (2021-2024). Utifrån dessa kommer ledningsgruppen överens om vad detta innebär för nästa verksamhetsår i form av de tre mest viktiga

mätbara företagsövergripande målen. Varje funktionschef ansvarar för att i sin tur, och i sina respektive funktioner och team, prioritera de viktigaste målen och tillhörande nyckelaktiviteter som stödjer företagets mål. Hela processen stöds av företaget Howwe Technologies, både med deras målstyrningsexperter som stöttar respektive ledare men även genom deras mjukvara Howwe®, ett verktyg som levererar både metod och implementering. Med målstyrningsarbetet säkerställer bolaget att alla medarbetare medverkar till att MSAB når företagets övergripande mål.

Medarbetarundersökningen visar tydligt att initiativen har gett resultat

I slutet av året redovisades MSAB:s årliga medarbetarundersökning. Pandemin till trots har årets förbättringsarbete gett en önskad effekt. MSAB har förbättrat resultaten inom samtliga huvudområden; Trovärdighet, Respekt, Rättvisa, Stolthet och Kamratskap.

Aktien och ägarna

MSAB:s B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap (ticker: MSAB B). Aktiekursen årets sista handelsdag den 30 december 2021 var 38,4 SEK och börsvärdet uppgick till 736 MSEK.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2021 till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,2 kronor. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte har rätt till vinstutdelning. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Därtill hålls ytterligare 81 596 B-aktier i eget förvar.

Ägarförhållande

Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2021 uppgick till 4 288 jämfört med 3 884 föregående år. De tio största ägarna i MSAB per den 31 december 2021 i enlighet med den av Euroclear förda aktieboken framgår av tabellen på nästa sida.

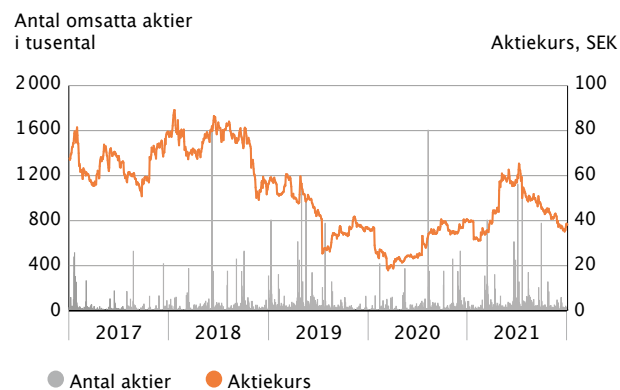
Kursutveckling

Under året har aktiekursen fluktuerat mellan 30,0 kronor och 66,8 kronor och slutade på 38,4 kronor vid årets sista handelsdag. Under året har MSAB:s aktiekurs sjunkit med 5,4 procent. MSAB:s börsvärde var vid utgången av året 736 MSEK.

Utdelningspolicy

Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten. Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsåret 2021.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING 2017-2021



KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING 2021



Aktien och ägarna

STÖRSTA AKTIEÄGARE I MSAB (PUBL) PER 31 DECEMBER 2021

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	Antal aktier	Andel kapital, %	Antal röster	Andel röster, %
Aktiebolag							
Grenspecialisten	525 000	574 612	0	1 099 612	5,74	5 824 612	20,68
Edastra AB	347 500	1 143 592	0	1 491 092	7,78	4 618 592	16,39
Nordnet Pensions-försäkringar AB	0	1 910 717	0	1 910 717	9,97	1 910 717	6,78
Strawberry Capital A/S	0	1 479 404	0	1 479 404	7,72	1 479 404	5,25
Cervantes Capital AB	127 500	0	0	127 500	0,67	1 275 000	4,53
Försäkringsbolaget Avanza Pension	0	1 270 611	0	1 270 611	6,63	1 270 611	4,51
Alcur Select	0	1 045 179	0	1 045 179	5,45	1 045 179	3,71
Öhman Sweden Microcap	0	843 313	0	843 313	4,4	843 313	2,99
Sijoitusrahasto Aktia Nordic Mic	0	750 000	0	750 000	3,91	750 000	2,66
Thomas Wernhoff	0	570 000	0	570 000	2,97	570 000	2,02
Totalt 10 största aktieägarna	1 000 000	9 587 428	0	10 587 428	55,24	19 587 428	69,52
Micro Systemation AB	0	81 596	622 000	703 596	3,67	703 596	2,50
Övriga ägare	0	7 880 976	0	7 880 976	41,09	7 880 976	27,98
Totalt utestående aktier	1 000 000	17 550 000	622 000	19 172 000	100	28 172 000	100

ÄGARSTRUKTUR, 31 DECEMBER 2021

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
1-500	3 123	0	372 555	0	1,94	1,32
501-1 000	452	0	368 590	0	1,92	1,31
1 001-5 000	506	0	1 193 396	0	6,22	4,24
5 001-10 000	98	0	743 505	0	3,88	2,64
10 001-15 000	23	0	289 576	0	1,51	1,03
15 001-20 000	15	0	272 277	0	1,42	0,97
20 001-	71	1 000 000	14 310 101	622 000	83,10	88,50
Totalt	4 288	1 000 000	17 550 000	622 000	100,0	100,0

AKTIEKAPITALET UTVECKLING, 31 DECEMBER 2021

År	Månad	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal C-aktier	Totalt antal utestående aktier	Kvotvärde	Förändring av aktiekapitalet, SEK	Totalt aktiekapital, SEK
1984	Juni	Bolagsbildning		5 000			5 000	10,0		50 000
1998	Februari	Fondemission 1:1	5 000	10 000			10 000	10,0	50 000	100 000
1998	November	Split 50:1	490 000	500 000			500 000	0,2		100 000
1998	November	Nyemission	205 000	500 000	205 000		705 000	0,2	41 000	141 000
1998	December	Fondemission		500 000	205 000		705 000	1,0	564 000	705 000
1999	Mars	Split 5:1	2 820 000	2 500 000	1 025 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	Mars	Omstämpling		1 970 000	1 555 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	December	Nyemission	705 000	1 970 000	2 260 000		4 230 000	0,2	141 000	846 000
2000	Oktober	Konvertering	200 000	1 970 000	2 460 000		4 430 000	0,2	40 000	886 000
2004	Mars	Nyemission 3:1	13290000	1 970 000	15 750 000		17 720 000	0,2	2 658 000	3 544 000
2007	November	Omstämpling		1 000 000	16 720 000		17 720 000	0,2		3 544 000
2011	Juni	Nyemission	922 000	1 000 000	16 720 000	922 000	18 642 000	0,2	184 400	3 728 400
2014	Juni	Omstämpling		1 000 000	17 020 000	622 000	18 642 000	0,2		3 728 400
2016	Mars	Nyemission	440 000	1 000 000	17 460 000	622 000	19 082 000	0,0	88 000	3 816 400
2018	Juli	Nyemission	30 000	1 000 000	17 490 000	622 000	19 112 000	0,2	6 000	3 822 400
2018	Augusti	Nyemission	45 000	1 000 000	17 535 000	622 000	19 157 000	0,2	9 000	3 831 400
2018	September	Nyemission	15 000	1 000 000	17 550 000	622 000	19 172 000	0,2	3 000	3 834 400

Femårsöversikt

	2021	2020	2019	2018	2017
Resultaträkning, TSEK					
Nettoomsättning	332 960	310 057	307 632	303 871	301 763
Rörelsens kostnader	-288 632	-281 425	-301 285	-271 224	-232 993
Rörelseresultat	44 328	28 632	6 347	32 646	68 770
Finansnetto	-113	-6 318	1 115	2 509	858
Resultat före skatt	44 215	22 314	7 462	35 155	69 628
Skatt	-9 392	-6 052	-2 368	-7 407	-16 738
Årets resultat	34 823	16 262	5 094	27 748	52 890
Balansräkning, TSEK					
Anläggningstillgångar	13 797	22 949	33 210	2 571	2 042
Övriga kortfristiga fordringar	126 775	64 491	92 974	91 122	70 779
Likvida medel	65 970	101 286	63 950	98 816	127 430
Summa tillgångar	206 542	188 726	190 134	192 508	200 250
Eget kapital	90 778	88 296	76 057	110 096	114 608
Avsättningar	0	0	0	0	0
Övriga kortfristiga skulder	115 764	100 430	114 077	82 413	85 642
Summa eget kapital och skulder	206 542	188 726	190 134	192 508	200 250
Kassaflöde, TSEK					
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	59 839	33 080	17 627	28 622	49 149
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10 207	52 039	17 799	5 234	47 854
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-158	-635	-1 499	-1 495	-874
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-48 398	-10 567	-53 226	-34 521	-40 172
Årets kassaflöde	-38 349	40 837	-36 926	-30 782	6 808

	2021	2020	2019	2018	2017
Nyckeltal					
Nettoomsättning, MSEK	333,0	310,1	307,6	303,9	301,8
Nettoomsättningstillväxt, %	7,4	0,8	1,2	0,7	24,5
Rörelseresultat, MSEK	44,3	28,6	6,3	32,7	68,8
Rörelsemarginal, %	13,3	9,2	2,10	10,8	22,8
Resultat per aktie*, SEK (efter utspädning)	1,89	0,88	0,1	1,50	2,88
Avkastning på eget kapital, %	38,89	19,79	5,47	24,7	48,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	55,8	32,2	12,9	37,0	68,3
Soliditet, %	44,0	46,8	40,0	57,2	57,2
Kassalikviditet, %	159,8	157,0	132,0	223,5	196,2
Substansvärde per aktie, SEK	4,9	4,8	4,1	5,99	6,24
Utdelning per aktie, SEK	2,0	0,0	2,2	2,2	2,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	0,6	2,8	1,0	0,28	2,60

Avstämningar av mått som ej definieras enligt IFRS	2021	2020	2019	2018	2017
Sysselsatt kapital, MSEK					
Summa tillgångar	206,5	188,7	190,1	192,5	200,3
Leverantörsskulder	-11	-6	-4,6	-3,7	-5,0
Aktuella skatteskulder	-9,9	-1,1	-1,2	-0,5	-3,6
Leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	-8,7	-7,8	-11,8		
Övriga skulder	-72,9	-66,3	-79,9	-78,2	-77,0
Sysselsatt kapital	104,0	107,5	92,6	110,1	114,6
Genomsnittligt sysselsatt kapital	105,8	100,1	101,4	112,4	109,5

Definitioner

EBIT (rörelseresultat)

Nettoomsättning minus rörelsens kostnader.

Användning: Mäter bolagets lönsamhet i den löpande verksamheten.

EBIT–marginal (rörelsemarginal)

EBIT (rörelseresultat) i förhållande till nettoomsättningen.

Användning: Syftar på att visa lönsamhetsgraden i den löpande verksamheten.

Resultat per aktie*

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Användning: Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Användning: Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.

Avkastning på sysselsatt kapital

EBIT (rörelseresultat) plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Användning: Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till summa tillgångar.

Användning: Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.

Kassaflöde löpande verksamhet/aktie

Kassaflöde löpande verksamhet i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Användning: Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antal aktier, dvs ur ett aktieägarperspektiv.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

Användning: Mäter bolagets nettovärde per aktie.

Genomsnittligt eget kapital

Eget kapital under en 12-månadersperiod. Eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.

Användning: Mäter bolagets nettovärde.

Sysselsatt kapital resp. genomsnittligt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital beräknas som summa tillgångar med avdrag för ej räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital under en 12-månaders period. Sysselsatt kapital vid periodens början plus sysselsatt kapital vid periodens slut dividerat med två.

Användning: Kapitalet utgör det som aktieägare och långgivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.

Omsättningstillväxt, %

Omsättningsökning eller minskning uttryckt i procent i förhållande till motsvarande period föregående år.

Användning: Syftar till att visa hur efterfrågan på bolagets produkter utvecklas.

Återkommande intäkter

Avser intäkter för licensförnyelser, dvs när en licens löpt ut kan kunden välja att förlänga licensen vilket genererar en intäkt.

Användning: Återkommande intäkter är en viktig del i bolagets affärsmodell som ger en finansiell stabilitet, nyckeltalet påvisar till vilken grad.

Finansnetto

Netto av finansiella intäkter och finansiella kostnader.

Användning: En nettoredovisning av finansiella intäkter och kostnader för att förenklat förstå dess påverkan på resultatet.

Kassalikviditet, %

Omsättningstillgångar minus handelsvaror i förhållande till kortfristiga skulder.

Användning: Påvisar bolagets betalningsförmåga i det kortare perspektivet.

Substansvärde per aktie, SEK

Tillgångar minus skulder i förhållande till antal utestående aktier.

Användning: Påvisar bolagets nettovärde ur ett ägarperspektiv.

* Definierade enligt IFRS

Förvaltningsberättelse

Verksamhet

MSAB bedriver produktutveckling, marknadsföring och försäljning av lösningar inom området mobil kriminalteknik. MSAB grundades 1984. B-aktien har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011. MSAB är världsledande inom kriminalteknik för att utvinna och analysera data i beslagtagna mobila enheter. Företaget utvecklar högkvalitativ och lättanvänd mjukvara som har blivit en de facto standard för att säkra bevis i brottsutredningar. Produkterna kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rättssäker kriminalteknik. Produkterna levereras över hela världen och hade vid utgången av 2021 stöd för över 39 000 mobila enhetsprofiler. Behovet av att läsa data ur beslagtagna mobiltelefoner ökar kontinuerligt och därmed också efterfrågan på MSAB:s produkter.

Väsentliga händelser under 2021

- Den globala pandemin fortsatte under inledningen av 2021 att försvåra möjligheten att träffa såväl presumtiva som existerande kunder. Detta till trots redovisas ett starkt resultat för helåret, mycket tack vare återhämtning på den nordamerikanska marknaden i förhållande till föregående år och en stor efterfrågan generellt på övriga nyckelmarknader.
- Med lanseringen av XRY 10.0 finns stöd för fler än 39 300 olika mobiltelefonprofiler samt appversioner, vilket innebär att stödet ökat med 6 300 profiler, eller 19 procent, i jämförelse med 2020.
- Partnerskap med Detego, ett ledande företag inom kriminaltekniska verktyg för datorer, utannonseras. Samarbetet innebär att båda

företagens kunder erbjuds en helhetslösning för att erhålla data från både mobiltelefoner och datorer.

- Genombrottsorder i Japan offentliggörs. Ordern om 50 system av extraktionslösningen XRY, till samtliga prefekturer i Japan, är en viktig del i etableringen på den japanska marknaden och ökar möjligheterna för tillväxt i regionen.

Resultat och ställning

För definitioner av nyckeltal se sidan 31 och för femårsöversikt se sidan 30.

	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	333,0	310,1	307,6
Rörelseresultat, MSEK	44,3	28,6	6,2
Rörelsemarginal, %	13,3	9,2	2,0
Resultat före skatt, MSEK	44,2	22,3	7,3
Balansomslutning, MSEK	206,7	188,7	190,1
Soliditet, %	44,0	46,8	40,0
Avkastning på eget kapital, %	38,9	17,5	5,5
Medelantal anställda	188	202	196

Kommentarer till resultatutvecklingen

Koncernens nettoomsättning ökade för året med 7,4 procent till 333,0 (310,1) MSEK. I lokala valutor ökade nettoomsättningen med 11,3 procent. Kostnaderna för handelsvaror uppgick för året till 40,9 (28,1) MSEK. De direkta kostnaderna är beroende av försäljningens produktmix. Efterfrågan på helhetslösningar med såväl mjukvara som hårdvara har ökat jämfört med föregående år, vilket är förklaringen till de ökade kostnaderna. Övriga externa kostnader inklusive avskrivningar uppgick till 63,7 (62,0) MSEK. Personalkostnaderna för året uppgick till 184,1 (191,3) MSEK. Den lägre kostnadsbasen i jämförelse med föregående år förklaras av ett aktivt arbete med

att se över och optimera bolagets resurser. Den globala pandemin har även under 2021 inneburit att väsentligt mindre resurser lagts på resor, mässor, etc. Rörelseresultatet för året uppgick till 44,3 (28,6) MSEK vilket motsvarar en rörelsemarginal på 13,3 (9,2) procent. Finansnettot uppgick till -0,1 (-6,3) MSEK för året. Finansnettot utgörs primärt av omvärdering av likvida medel i utländsk valuta. Resultat efter skatt uppgick till 34,8 (16,3) MSEK. Både koncernens omsättning och resultat tenderar att variera mellan kvartalen, främst på grund av kundernas köpmönster som ofta är knutet till budgetperioder, där USA slutar sitt budgetår den 30 september medan många andra marknader har kalenderår som budgetår. Utöver detta varierar orderstorleken, där enskilda större order kan innebära större variation i omsättning, vilket, givet bolagets relativt fasta kostnads massa, ger motsvarande variation på resultatet.

Soliditeten uppgick till 44,0 (46,8) procent. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 66,0 (101,2) MSEK.

Marknader Nordamerika

Nordamerika är MSAB:s enskilt största marknad. 2020 utvecklades inte enligt förväntningarna på grund av såväl covid-19-pandemin som det osäkra politiska läget. Den starka återhämtningen på denna marknad under det andra halvåret 2021, och då främst det fjärde kvartalet, var resultatet av en rad samverkande faktorer – produktutbudet och dess utveckling, en kundservice som återkommande får ett högt betyg av kunderna, och färre pandemirestriktioner, har varit bidragande faktorer till den positiva utvecklingen.

EMEA & Latinamerika

I Europa ökade tillväxten under året med rekordomsättning i England, Tyskland och Frankrike. Kraven på digitala forensiska lösningar från kunder i Europa kommer bara att öka, vilket är till MSAB:s fördel. Många myndigheter inser nu behovet av att öka investeringstakten i digitalforensiska lösningar. Bolagets medverkan i EU projektet Formobile väcker stort intresse, såväl av medverkande länder samt globalt. De produkter och tjänster som kommer fram i detta projekt kommer få positiv påverkan på framtida forensiska lösningar. Bolagets premiumprodukt, Advanced Acquisition Lab (AAL), där de absolut senaste extraktionsmetoderna finns att tillgå, förstärker erbjudandet till utvalda myndigheter.

Asien & Oceanien

I Asien och Oceanien ligger fokus på länder som Japan, Singapore, Indien, Australien och Nya Zeeland, eftersom dessa länder står för de största tillväxtpotentialerna. Asien och Oceanien är marknader som är mer diversifierade än Europa och Nordamerika, därför är det viktigt att fokusera resurserna på länder med starka rättsväsenden och stor potential.

Forskning och utveckling

Vid utgången av 2021 bestod utvecklingsavdelning tillsammans med test- och supportavdelningen, totalt av 88 (95) personer. En stor del av arbetet inom utvecklingsavdelningen handlar om att underhålla samt addera stöd för nya mobila enheter och appar. Marknaden för mobiltelefoner är snabbväxande där nya funktioner och användningsområden ständigt adderas. Dels lanseras det nya telefonmodeller kontinuerligt från en växande skara tillverkare och dels

släpps det ständigt uppdateringar till befintliga modeller. Emellanåt innebär det att tidigare identifierade möjligheter att extrahera information från telefonerna slutar att fungera då dessa möjligheter identifierats och stängts av tillverkarna. Det är därför av högsta vikt att bolagets produkter kontinuerligt anpassas efter dessa förutsättningar för att fortsättningsvis vara ett konkurrenskraftigt alternativ för de brottsutredande myndigheterna. Företaget har gjort bedömningen att samtliga kostnader hänförliga till utvecklingsarbete ska kostnadsföras i den takt de upparbetas. Detta då det ej med säkerhet går att säga vilka utvecklingsinitiativ som de facto kommer att inkluderas i framtida produktuppdateringar och generera intäkter på grund av den snabba förändringstakten på marknaden. Kostnaden för forskning och utveckling uppgick till 66,7 (68,2) MSEK.

Finansiell ställning

Soliditeten uppgick vid årets utgång till 44,0 (46,8) procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för året till 10,2 (52,0) MSEK vilket beror på högre kundfordringar relaterade till den höga faktureringen i fjärde kvartalet. Det totala kassaflödet uppgick till -38,3 (40,8) MSEK. Årets utdelning uppgick till 36,9 (0) MSEK. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 66,0 (101,2) MSEK.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för perioden uppgick till 262,1 (230,4) MSEK. Rörelseresultatet för året uppgick till 37,4 (20,9) MSEK. Moderbolagets nettoomsättning och rörelseresultat ökade väsentligt jämfört med 2020 och förklaras av ett starkt fjärde kvartal i allmänhet med stark tillväxt i USA och Storbritannien. Periodens investeringar uppgick till 0,0 (2,0) MSEK. 142 (151) personer var anställda i moderbolaget vid periodens utgång. Avseende risker och osäkerhetsfaktorer är dessa desamma för moderbolag som koncern.

Medarbetare

Medelantalet anställda var 188 (202) varav 23 (21) procent var kvinnor. Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 186 (195).

Vinstdelning

Styrelsen lanserade 2006 ett vinstdelningsprogram för samtliga medarbetare, exkluderat vd och utvecklingschef. Programmet syftar till att motivera, stimulera och belöna medarbetare för arbetsinsatser som leder till ett förbättrat resultat för bolaget.

Incitamentsprogram

I maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett incitamentsprogram, bestående av teckningsoptioner för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner att teckna nya aktier av serie B. Teckningstiden inföll mellan den 1 juni 2021 och den 31 augusti 2021. Inga aktier tecknades under teckningstiden. Vid utgången av 2021 finns därmed inga incitamentsprogram.

Bolagsstyrningsrapport

Bolaget har valt att upprätta Bolagsstyrningsrapporten enligt 6 kap 8§ ÅRL se sid 61–63.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser.

Hållbarhet

Hållbarhetsupplysningar lämnas i koncernens hållbarhetsrapport för 2021, som återfinns på sidorna 23–27 i denna årsredovisning, är upprättad av MSAB (publ), org nr 556244–3050, med säte i Stockholm.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare avseende 2021

Bolaget ska erbjuda ersättningar och andra anställningsvillkor som möjliggör för bolaget

att rekrytera, motivera och behålla ledande befattningshavare med sådan kompetens som bolaget behöver för att genomföra sin strategi och uppnå verksamhetens mål.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 150 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 25 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen. För verkställande direktören ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP1. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda enligt ITP 1. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bl.a. ersättning för tandvård och läkarvård (inklusive medicin), sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får för vd utgå i sedvanligt begränsad omfattning. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt den avser

rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt den avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Vid uppsägning av vd är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande en fast årslön. Bolaget erlägger pensionspremie på avgångslönen. Uppsägningslönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningsskydd (LAS). För ytterligare information gällande ersättning, se not 8.

Aktien

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte berättigar till vinstutdelning. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag, dock ska varje C-aktie ej erhålla högre belopp än ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Av B-aktierna hålls 81 596 aktier i eget förvar. Aktieägare har vid årsstämman rätt att rösta för det fulla antalet aktier som innehas utan några begränsningar i rösträtt. A-aktieägare kan via skriftlig framställan till bolagets styrelse begära att A-aktier omvandlas till B-aktier. C-aktier som innehas av bolaget kan genom beslut av styrelsen omvandlas till B-aktier. Styrelsen har rätt att besluta om minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet enligt bolagsordningen, genom inlösen av samtliga C-aktier.

Vid inlösen ska innehavare av C-aktier vara

skyldig att ta emot lösen för aktien med ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. MSAB:s bolagsordning innehåller ett avstämningsförbehåll och bolagets aktier är anslutna till Euroclear, vilket innebär att Euroclear administrerar bolagets aktiebok samt att inga aktiebrev finns utfärdade för bolagets aktier. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor. Aktieägare har enligt aktiebolagslagen företrädesrätt till nyteckning av aktier och andra aktierelaterade värdepapper, men denna företrädesrätt kan frångås efter beslut av årsstämman.

Aktierna i MSAB är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden i fråga om bolagets aktier under innevarande eller det föregående räkenskapsåret. Några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier är inte kända för bolaget. I bolagsordningen finns inte några specifika regler om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbudande.

Det föreligger inte några avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller andra anställda som föreskriver ersättningar vid anställningens upphörande, som följd av ett offentligt uppköpserbudande. Det finns två aktieägare som genom sina direkta aktieinnehav i bolaget vardera representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, Se sid 29 Förteckning över största aktieägare.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Styrelsen och ledningen har ingående analyserat de potentiella effekterna av konflikten i Ukraina för koncernen. Vid tidpunkten för årsredovisningens upprättande och utifrån den bransch som koncernen är verksam har konflikten i

Ukraina inte påverkat försäljning och orderinång. Några allvarliga leveransproblem har inte heller uppkommit eller några större ökning av råvarupriser och transportkostnader. Det kan dock inte uteslutas att en långtgående konflikt i Ukraina kan få konsekvenser på koncernens försäljning och orderinång, möjlighet att erhålla leveranser samt höjda råvarupriser och transportkostnader.

MSAB:s framgång är i stor utsträckning kopplad till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal. Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom it-branschen. MSAB har en till antalet förhållandevis liten produktutvecklingsavdelning och är därmed beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En potentiell risk är också att eventuella fel på bolagets produkter skulle kunna medföra anspråk på kompensation och skadestånd.

Styrelsen är dock av den åsikten att bolaget har tillräckligt försäkringsskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad. Av den totala försäljningen utgörs 97 procent av intäkter från utländska valutor. För att reducera valutarisken använder sig MSAB från tid till annan av valutasäkring enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn.

Per utgången av 2021 föreligger ingen valutasäkring.

Framtidsutsikter

Marknaden för digital bevisföring är snabbväxande och konkurrensen är hård – det är många aktörer som vill in i branschen. Den digitalforensiska industrin växer ihop med e-discovery och cyber security, där aktörer som tidigare utgjort ett komplement på sikt kan bli konkurrenter.

MSAB har ett brett erbjudande till brottsutredande myndigheter över hela världen som har möjliggjorts genom omfattande satsningar på forskning och utveckling. MSAB fortsätter att

stärka sin ställning som en ledande leverantör inom mobil kriminalteknik, framför allt inom två områden – extraktion (XRY) och Frontline-lösningar. Utvecklingen med avancerad kryptering och ökande datamängder kommer att accelerera och MSAB ska fortsätta att stärka rättsväsendet i att få fram data utan att tumma på personlig integritet. Hur man säkrar digitala bevis, och samtidigt respekterar mänskliga rättigheter, kommer att bli avgörande. Den stora volymökningen av mobila enheter i brottsutredningar kommer att medföra att en stor del av personalen ute på fältet måste bistå vid avläsning av telefoner vilket kommer att öka efterfrågan MSAB:s produkter. Trenden är att myndigheter i demokratiska länder värnar om samhällssäkerheten och därför vill de ofta handla från europeiska företag med högt förtroendekapital vilket kommer att gynna MSAB.

Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till årsstämmans förfogande (SEK):

Balanserade vinstmedel	39 557 976
Årets resultat	29 726 168
Summa	69 284 144

Ökade investeringar i bolagets produktportfölj, försäljningsresurser och därefter strategiska förvärv som alla stärker bolagets marknadsposition och långsiktiga intjäningsförmåga är viktiga delar i denna strävan. Givet ovan nämnda strategiska investeringar och framtidsutsikter så föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för år 2021.

Koncernen

Resultaträkning

Koncernen, TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	332 960	310 057
Rörelsens intäkter		332 960	310 057
Handelsvaror		-40 875	-28 130
Övriga externa kostnader	6,7	-51 298	-49 662
Personalkostnader	8	-184 103	-191 311
Avskrivningar	13,14	-12 356	-12 322
Rörelsens kostnader		-288 632	-281 425
Rörelseresultat		44 328	28 632
Finansiella intäkter	9	5 669	3 467
Finansiella kostnader	10	-5 782	-9 785
Finansnetto		-113	-6 318
Resultat före skatt		44 215	22 314
Skatt	11	-9 392	-6 052
Årets resultat		34 823	16 262
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare utan bestämmande inflytande		-	-
Innehavare av andelar i moderföretaget		34 823	16 262
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	12	1,89	0,88
Totalt antal utestående aktier före/efter utspädning, tusental		18 468	18 468
Genomsnittligt antal utestående aktier före/efter utspädning, tusental		18 468	18 468

Rapport över totalresultatet

Koncernen, TSEK	2021	2020
Årets resultat	34 823	16 262
Övrigt totalresultat:		
Omräkningsdifferenser	4 596	-4 022
Årets totalresultat	39 419	12 240
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	39 419	12 240

Balansräkning

Koncernen, TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	13	–	1
Inventarier, verktyg och installationer	14	1 497	2 176
Uppskjutna skattefordringar		22	22
Nyttjanderättstillgångar		12 278	20 750
Summa anläggningstillgångar		13 797	22 949
Färdiga varor och handelsvaror		7 782	8 126
Kundfordringar	16	103 713	46 129
Övriga fordringar		7 754	2 243
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7 526	7 993
Likvida medel	18	65 970	101 286
Summa omsättningstillgångar		192 745	165 777
SUMMA TILLGÅNGAR			
		206 542	188 726
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	19	3 834	3 834
Övrigt tillskjutet kapital		28 058	28 058
Reserver		368	-399
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		58 518	56 803
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		90 778	88 296
Långfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	1 231	7 196
Summa långfristiga skulder		1 231	7 196
Leverantörsskulder		10 999	5 961
Skatteskulder	11	9 875	1 098
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	8 707	12 147
Övriga skulder		12 005	7 704
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	72 947	66 324
Summa kortfristiga skulder		114 533	93 234
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		206 542	188 726

Förändringar i eget kapital

Koncernen, TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
2020					
Ingående eget kapital 2020-01-01	3 834	28 058	3 265	40 899	76 056
Årets totalresultat			-4 022	16 262	12 240
Årets totalresultat	0	0	-4 022	16 262	12 240
Transaktioner med aktieägare:					
Utdelning					–
Utgående eget kapital 2020-12-31	3 834	28 058	-757	57 161	88 296
2021					
Ingående eget kapital 2021-01-01	3 834	28 058	-757	57 161	88 296
Årets totalresultat			4 596	34 823	39 419
Årets totalresultat	0	0	4 596	34 823	39 419
Transaktioner med aktieägare:					
Utdelning				-36 938	-36 938
Utgående eget kapital 2021-12-31	3 834	28 058	3 839	55 046	90 777

Kassaflödesanalys

Koncernen, TSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		44 215	22 314
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	15 496	12 232
Betald inkomstskatt		128	-1 466
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		59 839	33 080
Förändring av varulager		344	-1 748
Förändring av rörelsefordringar		-59 381	26 343
Förändring av rörelseskulder		9 408	-5 633
Kassaflöde från den löpande verksamheten		10 207	52 042
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-158	-635
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-158	-635
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-36 937	-
Amortering leasingsskuld		-11 461	-10 567
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-48 398	-10 567
Årets kassaflöde		-38 349	40 840
Likvida medel vid årets början		101 286	63 949
Omräkningsdifferens i likvida medel		3 033	-3 503
Likvida medel vid årets slut	18	65 970	101 286

Moderbolaget

Resultaträkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	262 106	230 447
Rörelsens intäkter		262 106	230 447
Handelsvaror		-40 230	-28 129
Övriga externa kostnader	6,7	-36 007	-33 105
Personalkostnader	8	-136 955	-137 204
Avskrivningar	13,14	-11 518	-11 090
Rörelsens kostnader		-224 710	-209 528
Rörelseresultat		37 396	20 919
Intäkter från andelar i koncernföretag		-	5 476
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	9	5 466	2 934
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-5 261	-9 126
Finansnetto		205	-716
Resultat före skatt		37 601	20 203
Skatt	11	-7 875	-3 226
Årets resultat		29 726	16 977

Rapport över totalresultatet

Moderbolaget, TSEK	2021	2020
Resultat efter skatt	29 726	16 977
Periodens totalresultat	29 726	16 977

Balansräkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	13	–	1
Inventarier, verktyg och installationer	14	1 497	2 176
Nyttjanderättstillgångar	7	12 290	20 154
Summa anläggningstillgångar		13 787	22 331
Andelar i koncernföretag	15	404	404
Summa finansiella anläggningstillgångar		404	404
Färdiga varor och handelsvaror		7 782	8 126
Kundfordringar	16	28 846	20 138
Koncerninterna fordringar	16	29 104	20 103
Skattefordran		2 210	15
Övriga fordringar		4 356	1 514
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	6 778	5 091
Kassa och bank		33 508	56 137
Summa omsättningstillgångar		112 584	111 124
SUMMA TILLGÅNGAR		126 775	133 859

Balansräkning

Moderbolaget, TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	3 834	3 834
Reservfond		20 288	20 288
Fritt eget kapital			
Överkursfond		7 770	7 770
Balanserad vinst eller förlust		-5 149	14 811
Årets resultat		29 726	16 977
Summa eget kapital		56 469	63 680
Långfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	1 831	7 839
Summa långfristiga skulder		1 831	7 839
Leverantörsskulder		2 728	3 067
Koncerninterna skulder			
Skatteskulder		9 319	860
Kortfristig leaseskuld avseende nyttjanderättstillgångar	7	7 977	10 761
Övriga skulder		5 939	5 627
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	42 512	42 025
Summa kortfristiga skulder		68 475	62 340
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		126 775	133 859

Förändringar i eget kapital

Moderbolaget, TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
2021						
Ingående eget kapital 2021-01-01	3 834	20 288	7 770	14 811	16 977	63 680
Disposition av föregående års resultat				16 977	-16 977	0
Årets resultat					29 726	29 726
Årets totalresultat	0	0		0	29 726	29 726
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning				-36 937		-36 937
Utgående eget kapital 2021-12-31	3 834	20 288	7 770	-5 149	29 726	56 469

Förändringar i eget kapital

Moderbolaget, TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
2020						
Ingående eget kapital 2020-01-01	3 834	20 288	7 770	10 039	4 772	46 703
Disposition av föregående års resultat				4 772	-4 772	0
Årets resultat					16 977	16 977
Årets totalresultat	0	0		0	16 977	16 977
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning						0
Utgående eget kapital 2020-12-31	3 834	20 288	7 770	14 811	16 977	63 680

Kassaflödesanalys

Moderbolaget, TSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		37 601	20 203
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	21	11 518	11 091
Betald inkomstskatt		3 837	228
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		52 956	31 522
Förändring av varulager		344	-1 889
Förändring av rörelsefordringar		-17 709	3 691
Förändring av rörelseskulder		5 545	2 894
Kassaflöde från den löpande verksamheten		41 136	36 218
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-15 367	-6 532
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-15 367	-6 532
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-36 937	-
Amortering leasingkulld		-11 461	-10 567
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-48 398	-10 567
Årets kassaflöde		-22 629	19 119
Likvida medel vid årets början		56 137	37 018
Likvida medel vid årets slut	18	33 508	56 137

Noter

Not 1 Allmän information

Micro Systemation AB (publ) "MSAB" med organisationsnummer 556244-3050 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 17111, 104 62 Stockholm, besöksadress Hornsbruksgatan 28. Bolaget och dess dotterbolag ("koncernen") bedriver produktutveck-

ling och marknadsföring av mjukvarulösningar inom området mobil digital kriminalteknik. En beskrivning av koncernens sammansättning finns i not 15. MSAB:s B-aktie har varit noterad sedan 1999 och återfinns på Nasdaq Stockholm sedan december 2011.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för MSAB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2021 eller senare. Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen

genom sitt inflytande i företaget. I normalfallet föreligger bestämmande inflytande då moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna i ett annat företag. Bestämmande inflytande kan även utövas på annat sätt än genom aktieäggande. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger. Resultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning från och med respektive till och med det datum då transaktionen ägde rum, det vill säga när bestämmande inflytande erhöles respektive upphör.

I de fall dotterbolagens tillämpade redovisningsprinciper avviker från koncernens, justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag. Interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisning. Innehav utan bestämmande inflytande är den del av resultatet och av netto-tillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Andel av innehav utan bestämmande inflytande ingår i resultatet i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men

särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rörelseförvärv

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas med angivande av innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionell andel av redovisat verkligt värde på tillgångar, skulder och eventalförpliktelser. Vid förvärv av andelar från innehav utan bestämmande inflytande redovisas eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder direkt mot eget kapital.

Intäkter

Grundprincipen är att MSAB redovisar intäkter för att skilda överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. Detta sker genom nedan, av IFRS 15, definierade femstegsmodell:

- Steg 1 Identifiera avtalet
- Steg 2 Identifiera prestationsåtaganden
- Steg 3 Fastställande av transaktionspriset
- Steg 4 Allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden
- Steg 5 Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

Bolaget har två typer av intäkter, produktförsäljning samt utbildning och övriga tjänster.

Produktförsäljning

En produktförsäljning innehåller en licens för att använda MSAB:s mjukvara samt någon typ av hårdvara, beroende på vilken plattform kunden väljer att nyttja. I avtalet med kund ingår även rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till mjukvaran under licensperioden. MSAB har gjort bedömningen att följande prestationsåtaganden finns; aktuell hårdvara, en mjukvarulicens, rätt till support samt eventuella uppdateringar som görs till mjukvaran under licensperioden. Hårdvara och mjukvara prissätts som regel som ett paket och transaktionspriset definieras i avtalet. Hårdvara och mjukvarulicens levereras omgående efter erhållen kundorder, dessa prestationsåtagande bedöms som uppfyllda vid leveranstillfället varpå intäkt redovisas. Prestationsåtagandet avseende support och uppdateringar är från leveranstillfället framåtriktade och uppfylls över tid under licensperioden. En licensperiod är mellan ett och tre år där ett år är vanligast.

Transaktionspriset för de olika prestationsåtaganden har bedömts på basis av dess relativa försäljningspriser baserat på en metod för förväntade kostnader plus vinstmarginal. Bolagets bedömning är att denna metod är den mest rättvisande för att allokera den del av transaktionspriset som avser framtida prestationsåtaganden. Uppföljningar sker löpande för att säkerställa att beräkningen är rättvisande. För support och uppdateringar redovisas en avtalsskuld vid faktureringsstillfället som därefter intäktsförs linjärt under aktuell licensperiod. Betalningsvillkor

vid produktförsäljning är normalt 30 dagar. Not 5 anger hur stor del av bolagets prestationsåtaganden som uppfylls vid en viss tidpunkt respektive uppfylls över tid. Vidare specificerar noten bolagets totala avtalskulder samt hur mycket av dess ingående balans som intäktsförts under året. Avtalskuldens förfallostruktur redovisas vilket motsvarar när i tiden den utgående balansen av avtalskuld kommer att intäktsföras.

Utbildning och övriga tjänster

En försäljning av utbildning eller övrig tjänst innebär att MSAB har åtagit sig att leverera en tjänst. Prestationsåtagandet utgörs av MSAB skall leverera en utbildning till kunden, ofta i dennes lokaler. Transaktionspriset definieras i avtalet. Prestationsåtagandet betraktas som uppfyllt när utbildningen är genomförd varpå intäkten från utbildningsverksamheten redovisas som en intäkt i den period som tjänsten utförs. Betalningsvillkor för utbildning och övriga tjänster är normalt 30 dagar.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Erhållna statliga stöd

Erhållna statliga stöd redovisas över resultaträkningen och periodiseras på samma sätt som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa.

Leasingavtal

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasing- skuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter

som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

Leasingskuldens – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträk-

ningen för den period i vilken de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkt- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden, då används istället transaktionsdagens valutakurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot eget kapital och i övrigt totalresultat. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Vinstdelning

Koncernen redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelningsbetalningar när bolaget har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar på grund av tidigare händelser samt kan göra tillförlitlig beräkning av förpliktelsen. Koncernen redovisar en skuld och kostnad för vinstdelning baserat på 5 procent av koncernens vinst före skatt. Vinstdelning förfaller till betalning inom 12 månader efter utgången av den period då de anställda utför tjänsterna och redovisas därför som kortfristig skuld.

Incitamentsprogram

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde vid utställandetidpunkten. Det verkliga värdet som fastställs vid utställandetidpunkten kostnadsförs i resultaträkningen. Kostnaden för de tilldelade rättigheterna har redovisats som personalkostnad i

resultaträkningen och i eget kapital. Avsättningen av sociala avgifter har redovisats som personalkostnad i resultaträkningen och som en skuld i balansräkningen. Bolaget har inga incitamentsprogram per 2021–12–31.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

MSAB har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar MSAB fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på skillnaden mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett företagsförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påver-

kar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag och intressebolag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och intressen ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Om skatten är hänförlig till ett företagsförvärv eller ett samgående ska skatteeffekten beaktas vid beräkningen av goodwill eller vid fastställandet av storleken på beloppet för en eventuell överskjutande del som uppkommer om det verkliga värdet på den förvärvade andelen av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskriv-

ningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk.

Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk.

Påföljande kostnader inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Immateriella anläggningstillgångar 5 år

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstått i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas.
- Ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial och direkt lön. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Ingen del av varulagret har ställts som säkerhet för lån eller andra skulder.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en

betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Klassificering och värderingar av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 klassificeras finansiella tillgångar beroende på affärsmodell för förvaltningen av tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Med det senare avses på vilket sätt de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Bolaget har endast finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är tillgångar som innehas inom affärsmodellen för att samla in kontraktssenliga kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förlustrereserven för kundfordringar och avtalstillgångar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Vid bedömning tas hänsyn till såväl kvantitativ och kvalitativ information och analys baserad på koncernens historiska erfarenheter och kreditbedömning och inklusive framåtblickande information. Se vidare avsnitt om Kreditrisk samt not 16 Kundfordringar.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Finansiella skulder – klassificering och efterföljande värdering

Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Samtliga av bolagets finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och –förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag och joint ventures

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, förvaltningsfastigheter redovisade till verkligt värde enligt IAS 40, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda, biologiska tillgångar och uppskjutna skattefordringar. För undantagna

tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning

justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner förvärvade av anställda till marknadspris enligt Black & Scholes värdering. Utspädningen från optionerna uppstår då lösenpris understiger aktuell börskurs.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningar baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget följer den svenska årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för årsredovisningslagen och tryggande-

lagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivning, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivitetsräntemetoden för ränteutäkt och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggnings-tillgångar till upplupet anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättnings-tillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Not 3 Uppskattning och bedömningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Vid periodens utgång har särskild hänsyn tagits till värdering av kundfordringar som bedöms som den enskilt mest väsentliga posten av bolagets tillgångar. Reservering för framtida kreditförluster avseende kundfordringar görs i enlighet med IFRS 9 baserat på historiska

erfarenheter och kreditbedömning inklusive framåtblickande information, vilket beskrivs i not 16. Koncernen redovisar intäkter i enlighet med IFRS 15, vilket är IFRS standard för intäktsredovisning. Grundprincipen är att ett företag redovisar intäkter för att skildra överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. I enlighet med beskrivning i not 2 allokeras transaktionspriset på framtida prestationsåtaganden för att leverera support och produktuppdateringar baserat på bedömda resurser som krävs för att leverera dessa åtaganden. Dessa ligger till grund för värderingen av de olika delkomponenterna med bäring på intäktsredovisningen.

Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Det övergripande syftet med MSAB:s finansiella riskhantering är att identifiera och kontrollera koncernens finansiella risker. Det är MSAB:s styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. De väsentligaste finansiella riskerna som koncernen exponeras för är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av valutarisk och ränterisk.

Marknadsrisker Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör från betalningsflöden (transaktionsexponering) i utländsk valuta och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och balans-

räkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor (balansexponering).

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår till följd av MSAB:s exportförsäljning. Av koncernens totala försäljning under 2021 var cirka 97 (97) procent exportförsäljning och försäljning i utländska dotterbolag i utländsk valuta. Inlöden i utländsk valuta utgörs huvudsakligen av euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Majoriteten av varu- och tjänsteinköp sker i svenska kronor (SEK). Nettoexponeringen avseende betalningsflöden i utländsk valuta är därmed väsentlig. MSAB tillämpar från tid till annan säkringsredovisning och tecknar terminskontrakt för att minimera större valutafluktuationer. Vid utgången av 2021 fanns inga terminskontrakt tecknade.

Balansexponering

Balansexponering uppstår i huvudsak vid omräkning av tillgångs- och skuldposter i utländska valutor samt

när resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas till SEK. Valutakursfluktuationer kan ha negativ inverkan på koncernens egna kapital och resultat. Av tabellen nedan framgår koncernens

och moderbolagets valutaexponering netto per balansdagen (utländsk valuta har omräknats till TSEK i tabellen):

	Koncernen		Moderbolaget	
Marknadsrisker, TSEK Valuta	2021	2020	2021	2020
AUD	4 876	971	655	873
CAD	1 909	408	1 232	286
EUR	20 426	17 522	20 426	15 840
GBP	19 237	4 738	14 464	5 088
HKD	–	–	21	2 295
SGD	3 484	2 656	4 410	3 259
USD	51 354	17 979	9 212	1 528
JPY	339	334	5 343	1 565
Summa kundfordringar utländsk valuta	101 626	44 607	55 762	30 734
SEK	2 087	1 530	2 187	1 630
Summa kundfordringar	103 713	46 129	57 949	32 364

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 procent skulle per balansdagen innebära en resultateffekt i koncernen för respektive valuta; USD: 2 568 (1 108) TSEK, EUR: 1 021 (789) TSEK, GBP: 962 (764) TSEK. För moderbolaget är motsvarande resultateffekt; USD: 461 (257) TSEK, EUR: 1 021 (789) TSEK, GBP: 723 (228) TSEK.

Ränterisker

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. MSAB har inga räntebärande skulder och ränterisken är i huvudsak begränsad till koncernens överskottlikviditet som placerats på räntebärande bankkonton och i andra räntebärande placeringar. Överskottlikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras till låg risk och med kort räntebindningstid. Koncernen har därför valt att placera överskottlikviditeten på olika bankkonton, i huvudsak SEB.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräckligt med likvida medel för att möta sina åtaganden. Likviditets- och finansieringsrisken är för närvarande mycket låg. Koncernen har en mycket god likviditet och en hög intjäningsförmåga. Koncernens överskottlikviditet är placerad på bankkonton. Likviditetsberedskapen är sålunda hög och inget behov av externa krediter föreligger i dagsläget för att finansiera verksamheten eller skapa likviditet. Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder framgår av tabellerna nedan:

2021	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Likviditets- och finansieringsrisk, TSEK										
Leverantörs-skulder	10 999	–	–	–	10 999	2 728	–	–	–	2 728
Leasingskuld	1 994	5 618	1 231	–	8 843	1 863	5 618	1 232	–	8 712
Upplupen kostnad	10 891	16 726	–	–	27 617	8 459	16 324	–	–	24 783
Övriga skulder	12 005	–	–	–	12 005	5 939	–	–	–	5 939
Summa	35 889	22 344	1 231	0	59 464	18 989	21 942	1 231	0	42 162

2020	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Likviditets- och finansieringsrisk, TSEK										
Leverantörs-skulder	5 961	–	–	–	5 961	3 067	–	–	–	3 067
Leasingskuld	2 937	8 180	8 145	–	19 262	2 677	7 659	8 145	–	18 481
Upplupen kostnad	12 713	13 053	–	–	25 766	10 495	12 759	–	–	23 254
Övriga skulder	7 822	–	–	–	7 822	5 746	–	–	–	5 746
Summa	29 433	21 233	8 145	0	58 811	21 985	20 418	8 145	0	50 548

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Försäljningen av MSAB:s produkter sker antingen direkt till slutkund eller via partners.

Slutkunden består nästan uteslutande av brottsutredande statliga myndigheter. Givet den kundkategori som bolaget vänder sig till är utebliven betalning på grund av obestånd mycket låg. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Innan samarbete ingås med nya försäljningspartners sker alltid en kreditbedömning och sedan följs partners finansiella situation löpande för att identifiera varningssignaler. Koncernen kan även ge kreditlimiter till partners eller kräva bankgarantier vid större affärer. För att ytterli-

gare minimera kreditrisken kan även koncernen välja att själva fakturera slutkunden och istället låta partnern fakturera MSAB för sin provision. En bedömning görs löpande avseende risk för framtida kreditförluster vilket resulterar i en förändring avseende reserv för osäkra kundfordringar, se vidare not 16 Kundfordringar. Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper/räntefonder. Godkända motparter är svenska staten och banker där bolaget utvärderat och bedömt deras rating. Koncernens utlåning till banker omfattas av den statliga insättningsgarantin, vilken uppgår till 100 000 EUR per bank. Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen ovan till höger:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kreditrisk, TSEK				
Kundfordringar	103 713	46 129	57 949	32 364
Övriga fordringar	7 753	2 243	6 566	1 529
Likvida medel	65 970	101 286	33 508	56 137
Maximal exponering för kreditrisk	177 436	149 658	98 023	90 030

Koncentrationsrisk

Kundfordringarna består främst av ett mindre antal stora kunder med hög kreditvärdighet. De tio största kunderna stod för 37 (27) procent av de totala intäkterna. Cirka 52 (32) procent av koncernens försäljning sker på den europeiska marknaden, varav Storbritannien utgör den enskilt största geografiska exponeringen. Nordamerika står för 34 (32) procent av försäljningen. Merparten av bolagets kunder verkar inom rättsväsendet. Inköpsförfarandet kan skilja sig mellan länder där vissa upphandlingar sker på central nivå medan andra fattar egna beslut på lokal nivå. På motsvarande sätt sker upphandlingar inom vissa försvarsgrenar. I dessa fall kan kunderna vara hänvisade till centralt upphandlade inköpsbolag vilket innebär att inköpsbolagen för en given period kan svara för en relativt stor andel av bolagets nettoomsättning. Upphandling av inköpsbolagen sker kontinuerligt och dessa varierar från år till år. I praktiken innebär det att MSAB kan ha inköpsbolag som under ett givet år överstiger 10 procent av den totala nettoomsättningen. Under året har ingen enskild kund utgjort 10 procent eller mer av bolagets totala nettoomsättning. I not 16 Kundfordringar, återfinns en åldersanalys av koncernens och moderbolagets kundfordringar.

Hantering av kapitalrisker

Hantering av kapitalrisker MSAB definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Genom att koncernen i dagsläget inte har någon upplåning utgör det förvaltade kapitalet koncernens egna kapital; vid utgången av 2021 uppgick koncernens egna kapital till 90 778 (88 296) TSEK. Bolagets mål avseende kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter, samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9, se not 2 och Finansiella tillgångars klassificering och verkligt värde framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Klassificering av finansiella instrument, TSEK				
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Kundfordringar - kontraktuella tillgångar	103 713	46 129	57 950	32 364
Likvida medel - övriga tillgångar	65 970	101 286	33 508	56 137
Upplupna intäkter	7 526	7 993	6 778	5 091
Summa finansiella tillgångar	177 209	155 408	98 236	93 592
Finansiella skulder				
Övriga finansiella skulder				
Leverantörsskulder	10 999	5 961	2 728	3 067
Leasingskuld	9 938	19 262	9 808	18 481
Upplupna kostnader	27 618	25 766	24 785	23 254
Summa finansiella skulder	48 555	50 989	37 321	44 802

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden. För samtliga finansiella tillgångar och skulder är redovisat värde en rimlig uppskattning av verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Nettovinst/-förlust för finansiella instrument, TSEK				
Kundfordringar och övriga finansiella fordringar				
Valutavinst	809	-1	809	-1
Valutaförluster	-80	-15	-1	3
Övriga finansiella skulder				
Valutavinst	5 480	2 460	5 283	2 383
Valutaförluster	-5 257	-8 055	-4 859	-7 997
Summa	952	-5 611	1 232	-5 612

Not 5 Rörelsens intäkter

Koncernen	Asien & Oceanien	EMEA & Latin-amerika*	Nord-amerika	Totalt
Intäkternas fördelning 2021**, TSEK				
Produktförsäljning	34 256	157 510	109 650	301 416
Utbildning och övriga tjänster	1 822	25 329	4 393	31 544
Summa	36 077	182 839	114 043	332 960
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	30 317	156 808	99 921	287 045
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	5 761	26 031	14 123	45 915
Summa	36 077	182 839	114 043	332 960
		3 059		
Intäkternas fördelning 2020, TSEK				
Produktförsäljning	40 430	138 503	93 592	272 525
Utbildning och övriga tjänster	5 404	25 370	6 758	37 532
Summa	45 834	163 873	100 351	310 057
Prestationsåtaganden uppfyllda vid en viss tidpunkt	40 147	141 943	82 711	264 801
Prestationsåtaganden uppfyllda över tid	5 687	21 929	17 640	45 256
Summa	45 834	163 873	100 351	310 057
		5 886		

* Varav Sverige.

** Fördelningen är baserad på kundens hemvist.

*Varav Sverige.

Moderbolaget	Asien & Oceanien	EMEA & Latinamerika*	Nordamerika	Totalt
Intäkternas fördelning 2021, TSEK				
Produktförsäljning	26 414	151 268	69 421	247 103
Utbildning och övriga tjänster	43	14 961	–	15 004
Summa	26 457	166 229	69 421	262 107
Prestationsåtaganden uppfylla vid en viss tidpunkt	25 660	148 813	69 398	243 871
Prestationsåtaganden uppfylla över tid	797	17 417	23	18 236
Summa	26 457	166 230	69 421	262 107

Moderbolaget	Asien & Oceanien	EMEA & Latinamerika*	Nordamerika	Totalt
Intäkternas fördelning 2020, TSEK				
Produktförsäljning	35 763	134 016	44 865	214 644
Utbildning och övriga tjänster	26	15 777	–	15 803
Summa	35 789	149 794	44 865	230 447
Prestationsåtaganden uppfylla vid en viss tidpunkt	34 763	134 283	44 840	213 885
Prestationsåtaganden uppfylla över tid	1 026	15 511	25	16 562
Summa	35 789	149 794	44 865	230 447

Avtalsskulder avseende prestationsåtaganden över tid

MSAB har prestationsåtaganden avseende support och produktuppdateringar som uppfylls under licensperioden. För dessa prestationsåtaganden redovisar bolaget en avtalsskuld som intäktsförs linjärt under licensperioden. Se vidare avsnittet om intäkter i Väsentliga redovisningsprinciper.

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2021	2020	2021	2020
Ingående balans avtalsskulder	39 300	42 651	18 254	17 819
Av ingående balans intäktsfört under året	-32 804	-31 378	-14 053	-14 042
Tillkommande avtalsskulder under året	38 285	28 027	13 209	14 477
Utgående balans avtalsskulder	44 781	39 300	17 410	18 254
Varav				
Kortfristig skuld	35 767	31 158	12 905	14 053
Långfristig skuld	9 014	8 142	4 505	4 201
Summa	44 781	39 300	17 410	18 254

Intäkter för återstående prestationsåtaganden

Intäkter för återstående prestationsåtagande per 31 december 2021 förväntas redovisas enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2021	2020	2021	2020
2021	–	31 158	–	14 053
2022	35 767	5 502	12 905	2 736
2023	6 319	2 198	3 122	1 279
2024 och bortom	2 695	442	1 383	186
Summa	44 781	39 300	17 410	18 254

Fördelning av koncernens anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar fördelar sig mellan: EMEA & Latinamerika 13 797 (22 949) TSEK, varav Sverige 13 787 (22 330) TSEK, Asien & Oceanien 0 (0) TSEK, Nordamerika 0 (0) TSEK.

Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

Inköp och försäljning från moderbolag till övriga koncernföretag har uppgått till 145 257 (113 163) TSEK i försäljning och 0 (0) TSEK i inköp.

Segmentsrapportering

Bolaget säljer och marknadsför ett färre antal produkter som i huvudsak säljs tillsammans i paketslösningar och till samma kunder. Bolagets operativa organisation och ledning är indelad efter funktioner, exempelvis utveckling, support, försäljning och administration samt att bolagets interna uppföljning sker för närvarande endast på aggregerad nivå. Uppföljning av geografiska områden sker endast på försäljning i respektive land eller region. Mot bakgrund av ovanstående redovisar koncernen inte några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

Not 6 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	2021	2020	2021	2020
Revisionsuppdrag, KPMG	701	713	701	713
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, KPMG	–	14	–	14
Revisionsuppdrag, övriga	112	108	–	–
Summa	813	835	701	727

Not 7 Leasing

Fastighetsleasing

Koncernen leasar kontorslokaler i Sverige och i USA. Hyreskontrakten för kontorslokaler i Sverige har en löptid av fyra år med en möjlighet till förlängning om tre år i taget och en uppsägningstid om nio månader. I beräkningen av leasingskulden har koncernen inte inkluderat förlängningsoptionen. Leasingavtalen av kontorslokaler innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i prisindex och kräver även att koncernen betalar avgifter som hänförs till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar bilar och annan teknisk utrustning med leasingperioder på ett till tre år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. Koncernen leasar även maskiner och it-utrustning med leasingperioder på ett till fem år, där leasingavtalen är korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal.

Koncernen	2021			2020		
	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
TSEK						
Ingående anskaffningsvärden	39 684	2 589	42 273	40 044	385	40 429
Tillkommande nyttjanderätter	2 409	192	2 601	–	2 204	–
Avslutade nyttjanderätter	-2 016	-47	-2 063	–	–	–
Valutakursdifferens	177	–	177	-360	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	40 254	2 734	42 988	39 684	2 589	42 273
Ingående avskrivningar	-20 968	-553	-21 521	-10 485	-128	-10 613
Årets avskrivningar enligt plan	-10 345	-906	-11 252	-10 483	-425	-10 908
Försäljningar/utrangeringar	2 016	47	2 063	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-29 298	-1 412	-30 710	-20 968	-553	-21 521
Utgående planenligt restvärde	10 955	1 322	12 278	18 714	2 036	20 751

Moderbolaget	2021			2020		
	Byggnader	Inventarier	Totalt	Byggnader	Inventarier	Totalt
TSEK						
Ingående anskaffningsvärden	37 057	2 589	39 646	37 057	385	37 442
Tillkommande nyttjanderätter	2 409	192	2 601	–	2 204	–
Avslutade nyttjanderätter	-2 016	-47	-2 063	–	–	–
Valutakursdifferens	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	37 450	2 734	40 184	37 057	2 589	39 646
Ingående avskrivningar	-18 939	-553	-19 492	-9 380	-128	-9 508
Årets avskrivningar enligt plan	-9 559	-906	-10 465	-9 559	-425	-9 984
Försäljningar/utrangeringar	2 016	48	2 064	–	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26 482	-1 411	-27 893	-18 939	-553	-19 492
Utgående planenligt restvärde	10 967	1 323	12 290	18 117	2 036	20 153

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kostnadsupplysningar räkenskapsår som slutar 31 december 2021, TSEK				
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	11 252	10 908	10 466	9 984
Räntekostnad leasingskuld	185	443	185	443
Leasingkostnad avseende korttidsleasar	249	208	–	–
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	454	387	454	387
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	844	876	844	876

	Koncernen	Moderbolaget
Kassaflödesupplysningar räkenskapsår som slutar 31 december 2021, TSEK		
Totala kassautflödet för leasingavtal	12 069	11 855

Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021		2020	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Medeltalet anställda				
MODERBOLAGET				
Sverige	144	111	159	118
KONCERNBOLAG				
USA	24	18	25	20
Storbritannien	13	10	11	10
Kanada	2	1	1	–
Australien	2	2	2	2
Hong Kong	–	–	–	–
Singapore	2	2	3	3
Japan	1	1	1	1
Summa	188	177	202	154

Könsfördelning ledande befattningshavare	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Moderbolaget och koncernen				
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Andra ledande befattningshavare	10	8	2	2
Totalt i moderbolaget	16	12	8	6

Löner och ersättningar, TSEK	Ledande befattningshavare	Övriga	Total 2021		Total 2020	
			Ledande befattningshavare	Övriga	Ledande befattningshavare	Övriga
Moderbolaget						
Löner och ersättningar	20 819	71 243	92 062	7 057	85 452	92 509
Pensionskostnader	2 569	7 356	9 925	1 025	10 677	11 702
Övriga sociala kostnader	7 165	24 320	31 485	2 466	26 017	28 483
Summa	30 553	102 919	133 472	10 548	122 146	132 694
Dotterföretag						
Löner och ersättningar	2 979	37 082	40 061	–	45 664	45 664
Pensionskostnader	59	1 007	1 066	–	1 170	1 170
Övriga sociala kostnader	417	2 491	2 908	–	3 150	3 150
Summa	3 455	40 580	44 035	–	49 984	49 984

Pensionskostnader avser det belopp som redovisats som kostnad för avgiftsbestämda planer i resultaträkningen samt därtill hörande löneskatt.

Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2021, TSEK	Löner / styrelsearvode	Pensionskostnader	Övriga förmåner
Styrelsen:			
Henrik Tjernberg, Styrelsens ordförande*	167		
Bernt Ingman, Styrelsens ordförande**	333		
Carl Bildt, Styrelseledamot*	62		
Jan-Olof Backman, Styrelseledamot	185		
Peter Gille, Styrelseledamot	185		
Ann Hellenius, Styrelseledamot	185		
Fredrik Nilsson, Styrelseledamot**	123		
Linda Nyberg, Styrelseledamot	185		
Summa styrelsen	1 425		
Joel Bollö, vd	3 394	521	77
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	15 663	2 048	260
Summa moderbolaget	20 482	2 569	337
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag (2 personer)	2 970	59	9
Summa styrelse, vd & ledande befattningshavare	23 452	2 628	346

Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2020, TSEK	Löner / styrelsearvode	Pensionskostnader	Övriga förmåner
Styrelsen:			
Henrik Tjernberg, Styrelsens ordförande	500		
Jan-Olof Backman, Styrelseledamot	185		
Ann Hellenius, Styrelseledamot	185		
Peter Gille, Styrelseledamot***	123		
Linda Nyberg, Styrelseledamot	185		
Carl Bildt, Styrelseledamot	185		
Övriga ledande befattningshavare:			
Joel Bollö, vd	3 273	515	77
Övriga ledande befattningshavare (1 person)	2 289	510	55
Summa	6 925	1 025	132

* Avgick 2021

** Invald 2021

*** Invald 2020

Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses 9 personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2021. Samtliga ledande befattningshavare har varit anställda under hela året.

Rörlig ersättning

MSAB har ett vinstdelningsprogram som innebär att fem procent av koncernens vinst före skatt fördelas på övriga anställda, exkluderat vd. Summan inkluderar sociala avgifter och tilldelning kan bli max tre månadslöner.

Incitamentsprogram

I maj 2018 beslutade årsstämman i MSAB att införa ett incitamentsprogram, bestående av teckningsoptioner för bolagets ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner att teckna nya aktier av serie B. Teckningstiden inföll mellan den 1 juni 2021 och den 31 augusti 2021. Inga aktier tecknades under teckningstiden. Vid utgången av 2021 finns därmed inga incitamentsprogram.

Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremie för verkställande direktören följer regler för en premiebestämd pensionsplan enligt ITP1. Övriga ledande befattningshavare, anställda i moderbolaget, har också en premiebestämd pensionsplan enligt ITP1 och för 2021 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till

20 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Avgångsvederlag

Verkställande direktören har vid utgången av 2021 en fast årslön om 3 240 000 SEK. Därutöver har vd en rörlig ersättning om maximalt 8 månadslöner (2 160 000 SEK) kopplat till bolagets mål avseende tillväxt och lönsamhet. Vid uppsägning är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande en fast årslön. Bolaget erlägger pensionspremie på avgångslönen. Uppsägningslönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sida av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningsskydd (LAS).

Not 9 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
TSEK				
Utdelning från koncernbolag	–	–	–	5 476
Ränteintäkter	138	102	131	63
Valutakursvinster	5 531	3 365	5 334	2 871
Summa finansiella intäkter	5 669	3 467	5 465	8 410

Not 10 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
TSEK				
Räntekostnader	309	482	188	443
Valutakursförluster	5 474	9 303	5 073	8 684
Summa finansiella kostnader	5 783	9 785	5 261	9 127

Not 11 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
TSEK				
Aktuell skatt	-9 392	-6 052	-7 875	-3 226
Uppskjuten skatt	–	–	–	–
Summa redovisad skattekostnad	-9 392	-6 052	-7 875	-3 226
Avstämning årets skattekostnad	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	44 215	22 314	37 601	20 203
Schablonskatt Sverige, 20,6% (21,4)	-9 108	-4 775	-7 746	-4 323
Skillnad i skattesats utlandsverksamhet	-155	-1 203	–	–
Ej skattepliktiga intäkter	–	–	–	1 172
Ej avdragsgilla kostnader	-129	-74	-129	-74
Skattekostnad	-9 392	-6 052	-7 875	-3 226
Genomsnittlig skattesats, %	21,2	27,1	20,9	16,0

Not 12 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dela vinst hänförlig till Moderbolagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet

stamaktier som finns under året. Antal aktier är angivet i tusental.

Koncernen, TSEK	2021	2020
Årets resultat efter skatt i TSEK	34 823	16 262
Genomsnittligt antal aktier före/efter utspädning	18 468	18 468
Resultat per aktie i SEK före/efter utspädning	1,89	0,88

Not 13 Immateriella tillgångar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	2 402	2 402	2 402	2 402
Inköp	-	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-2 402	-	-2 402	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	2 402	-	2 402
Ingående avskrivningar	-2 401	-2 356	-2 401	-2 356
Årets avskrivningar	-1	-45	-1	-45
Försäljningar/utrangeringar	2 402	-	2 402	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-2 401	-	-2 401
Utgående planenligt restvärde	-	1	-	1

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	11 794	11 145	11 019	10 509
Inköp	372	649	372	510
Försäljningar/utrangeringar	-25	-	-25	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 141	11 794	11 366	11 019
Ingående avskrivningar	-9 618	-8 418	-8 842	-7 781
Årets avskrivningar enligt plan	-1 051	-1 200	-1 051	-1 061
Försäljningar/utrangeringar	25	-	25	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 644	-9 618	-9 868	-8 842
Utgående planenligt restvärde	1 497	2 176	1 497	2 176

Not 15 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget, TSEK	Antal andelar	Kapital- och röstandel, %	Bokfört värde	Säte	Eget kapital	Resultat
Micro Systemation Ltd	1	100	-	England	5 962	2 133
MSAB Incorporated	3 000	100	6	USA	24 086	4 411
Micro Systemation Canada Inc	100 000	100	-	Kanada	1 301	215
Micro Systemation Pty Ltd	100	100	1	Australien	3 043	272
MSAB Pte Ltd	1 000	100	6	Singapore	1 505	563
Micro Systemation HK Ltd	10 000	100	-	Hong Kong	88	566
- MSAB Technology (Beijing) Co., Ltd*		0	-	Kina	-	-
MSAB Japan K.K.	100	100	391	Japan	-497	236
Summa			404			

* Bolaget stängdes under 2021.

Not 16 Kundfordringar

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kundfordringar	103 913	46 329	58 050	40 341
Reserv för osäkra kundfordringar	-200	-200	-100	-100
Summa	103 713	46 129	57 950	40 241
Åldersanalys kundfordringar, TSEK				
Ej förfallna	68 658	25 677	43 682	28 095
Förfallna 30 dagar	5 704	9 551	2 074	6 389
Förfallna 31–60 dagar	6 576	3 652	4 750	382
Förfallna 61–90 dagar	14 876	4 468	524	1 815
Förfallna > 90 dagar	7 899	2 781	6 919	3 560
Summa	103 713	46 129	57 950	40 241

Förfallna kundfordringar uppgick till 35 055 (20 452) TSEK. Totala reserveringar för osäkra kundfordringar uppgick till 200 (200) TSEK. Konstaterade kundförluster uppgick till 0 (0) TSEK. Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar överensstämmer med verkligt värde. Bolaget har beräknat reserv för kundförluster med en sannolikhet för att betalning uteblir, baserat på historiska kundförluster. Bolagets kunder är i allt väsentligt rättsvårdande statliga myndigheter som betalar sina skulder, dock inte helt sällan med fördröjning p g a omfattande och

omständlig administration. Detta ger för handen att bolaget gör bedömningen att sannolikheten för fallissemang appliceras på kundfordringar som ett bestånd då förfallostrukturen i sig inte säger något om risken för utebliven betalning. Under åren 2016–2021 har koncernen inga konstaterade kundförluster skett. Justering görs utifrån antagandet om att risken för uteblivna betalningar bedöms öka med omsättningen. Bolaget konstaterar att det inte skett någon förändring 2021 avseende kundtyper som föranleder justering av den framtida sannolikheten.

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetalda hyror	30	210	30	210
Förutbetalda försäkringspremier	1 125	218	1 125	218
Förskottsbetalda lagerinköp	1 129	183	1 129	183
Upplupna intäkter	1 647	–	1 647	–
Övriga poster	3 595	7 382	2 847	4 480
Summa	7 526	7 993	6 778	5 091

Not 18 Likvida medel

Likvida medel omfattar endast likvida medel som finns på koncernens normala bankkonton. Bokfört

nettovärde för dessa tillgångar bedöms motsvara det verkliga värdet.

Not 19 Aktiekapital

Aktiekapitalet i MSAB uppgår till 3 834 400 kronor fördelat på 19 172 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kronor.

Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag, dock ska varje

C-aktie inte erhålla högre belopp än ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Av B-aktierna hålls 81 596 aktier i eget förvar.

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna semesterlöner	12 833	13 053	12 431	12 759
Upplupen bonus	6 353	4 392	4 606	3 573
Upplupna sociala avgifter	5 341	5 022	5 341	5 022
Förutbetalda intäkter	45 329	40 131	17 728	18 771
Övriga poster	3 091	3 726	2 406	1 899
Summa	72 947	66 324	42 512	42 024

Not 21 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar	12 356	12 322	11 518	11 091
Orealiserade valutakursförändringar	3 140	-90	-	-
Summa	15 496	12 232	11 518	11 091
Erhållen ränta	-	92	-	-
Betald ränta	-	-	-	-

TSEK	IB 2021	Kassaflöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2021
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen				
Leasingsskulder	19 343	-11 461	2 056	9 938
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten		-11 461		9 938

TSEK	IB 2020	Kassaflöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2020
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, koncernen				
Leasingsskulder	28 313	-10 567	1 597	19 343
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten		-10 567		19 343

TSEK	IB 2021	Kassaflöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2021
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget				
Leasingsskulder	18 600	-11 461	2 669	9 808
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten		-11 461		9 808

TSEK	IB 2020	Kassaflöden	Icke-kassaflödes-påverkande förändring nya leasingavtal	UB 2020
Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten, moderbolaget				
Leasingsskulder	26 402	-10 567	2 765	18 600
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten		-10 567	2 765	18 600

Not 22 Utdelning

Utdelning till aktieägarna utbetalades med 2,0 (0,0) SEK per aktie och uppgick totalt till 36 937 (0) TSEK. För räkenskapsåret 2021 föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas.

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

TSEK	2021	2020
Koncernen		
Pantförskrivning avseende checkkredit	15 000	15 000
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	2 265
Summa	17 265	17 265
Moderbolaget		
Pantförskrivning avseende checkkredit	15 000	15 000
Pantförskrivning avseende hyresgaranti	2 265	2 265
Summa	17 265	17 265

Pantförskrivelse avser fullgörandegaranti av hyresbetalningar för huvudkontoret i Stockholm samt en outnyttjad checkkredit om 15 000 TSEK. Det finns inga eventalförpliktelser.

Not 24 Vinstdisposition

SEK	2021	2020
Medel till förfogande (SEK)		
Balanserade vinstmedel från föregående år	31 787 576	14 810 716
Överkursfond	7 770 400	7 770 400
Årets resultat	29 726 168	16 976 860
Summa	69 284 144	39 557 976
Föreslagen utdelning	-	38 344 000
I ny räkning överförs	69 284 144	1 213 976
Summa	69 284 144	39 557 976

Not 25 Närstående

Närstående relationer

Moderbolaget har närstående relationer med sina dotterföretag, se not 15. Information om ersättning till ledande befattningshavare, se not 8.

	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta från närstående	Fordran på närstående 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Sammanställning över närståendetransaktioner, moderbolaget, TSEK					
Närstående relationer					
Dotterföretag					
Micro Systemation Ltd	2021	51 656	-	14 464	-
MSAB Incorporated	2021	65 346	-	2 980	-
Micro Systemation Canada Inc	2021	4 057	-	1 232	-
Micro Systemation Pty Ltd	2021	8 063	-	655	-
MSAB Pte Ltd	2021	12 317	-	4 410	-
Micro Systemation HK Ltd	2021	-	-	21	-
MSAB Technology (Beijing) Co., Ltd	2021	-	-	-	-
MSAB Japan K.K.	2021	3 819	35	5 342	-

	År	Försäljning av varor/tjänster till närstående	Ränta från närstående	Fordran på närstående 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Sammanställning över närståendetransaktioner, moderbolaget, TSEK					
Närstående relationer					
Dotterföretag					
Micro Systemation Ltd	2020	37 378	-	5 088	-
MSAB Incorporated	2020	42 036	-	1 528	-1 603
Micro Systemation Canada Inc	2020	3 320	-	286	-
Micro Systemation Pty Ltd	2020	10 886	-	873	-
MSAB Pte Ltd	2020	18 825	-	3 259	-
Micro Systemation HK Ltd	2020	-	-	2 251	-
MSAB Technology (Beijing) Co., Ltd	2020	-	-	-	-
MSAB Japan K.K.	2020	1 405	14	49	-

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 26 Händelser efter verksamhetsårets utgång

Den pågående konflikten i Ukraina har inte påverkat koncernens försäljning och orderingång vid tidpunkten för årsredovisningens upprättande. Några allvarliga leveransproblem har inte heller uppkommit eller några större ökning av råvarupriser och transportkostnader. Det kan dock inte uteslutas att en långt-

gående konflikt i Ukraina kan få konsekvenser på koncernens försäljning och orderingång, möjlighet att erhålla leveranser samt höjda råvarupriser och transportkostnader.

Underskrifter

Koncernredovisning och årsredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2021 godkändes av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 20 april 2022. Koncernredovisning och årsredovisning fastställs slutligen av moderbolagets årsstämma den 11 maj 2022.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2.2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet,

ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 april 2022

Bernt Ingman
Styrelseordförande

Joel Bollö
Verkställande direktör

Jan-Olof Backman
Styrelseledamot

Fredrik Nilsson
Styrelseledamot

Peter Gille
Styrelseledamot

Ann Hellenius
Styrelseledamot

Linda Nyberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 april 2022

KPMG

Mattias Lötborn
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Micro Systemation AB (publ), org. nr 556244–3050.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisorsssed

i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning

Se not 5 och redovisningsprinciper på sidorna 42–43 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2021 uppgår till 333,0 Mkr (310,1) och genereras från försäljning av främst varor, men även tjänster. Vi har identifierat detta som ett område av särskild

betydelse då bolagets intäkter är en väsentlig post som i vissa fall består av sammansatta produkter och tjänster. Om ett löfte avseende en vara eller tjänst uppfyller kriterierna för att vara "distinkt", är detta ett prestationsåtagande som ska redovisas åtskilt från övriga varor och tjänster i avtalet. En intäkt redovisas när kontrollen för underliggande varor eller tjänster för ett prestationsåtagande har överförts till kunden. Identifiering av distinkta löften (prestationsåtaganden) är beroende av företagsledningens bedömning och kan få betydande påverkan på när i tiden koncernens nettoomsättning redovisas vilket påverkar koncernens resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- utvärderat koncernens principer för intäktsredovisning och granskat efterlevnad av dessa för respektive väsentlig intäktsström
- skapat oss en förståelse för väsentliga transaktionsflöden samt för dessa utvärderat koncernens väsentliga kontroller för att hantera risken för fel i den finansiella rapporteringen
- för ett urval av enskilda intäktstransaktioner verifierat att intäkter redovisats till det fastställda verkliga värdet för respektive delkomponent och i den period då koncernen fullgör sina åtaganden.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i de underliggande fakta och omständigheter som presenterats i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31 samt

64–68. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på miss-

tag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och

koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits. Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktö-

rens förvaltning för Micro Systemation AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets

bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksam-

heten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Micro Systemation AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #nzkdr23xd3JKbMI= upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Micro Systemation AB (publ) enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har

upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Micro Systemation AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2021.

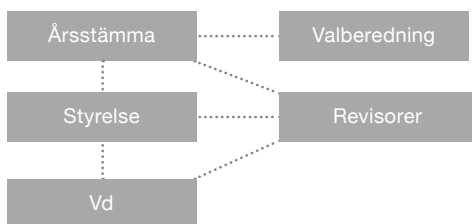
KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2019.

Stockholm den 22 april 2022
KPMG AB

Mattias Lötbörn
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

MSAB tillämpar reviderad svensk kod för bolagsstyrning från den 1 januari 2020. Bolagsstyrning i MSAB utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som Kollegiet för svensk bolagsstyrning, Nasdaq Stockholm, Aktiemarknadsnämnden med flera. Styrningen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av årsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om val och arvodering av styrelse och revisorer. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från dess bestämmelser under förutsättning att varje avvikelse kan förklaras på ett tillfredsställande sätt.



Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolaget följer ABL avseende hur bolagsstämman fungerar, hur aktieägarna utövar sina rättigheter och vilken beslutanderätt årsstämman har. Årsstämma hölls den 11 maj 2021 i bolagets lokaler på Hornsbruksgatan i Stockholm. Stämman beslutade bland annat att:

- fastställa resultat- och balansräkning i enlighet med den framlagda årsredovisningen,

samt att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet

- omvälja styrelseledamöterna Jan-Olof Backman, Ann Hellenius, Linda Nyberg och Peter Gille samt nyval av Bernt Ingman och Fredrik Nilsson. Till styrelsens ordförande valdes Bernt Ingman.
- välja KPMG AB med Mattias Lötbörn som huvudansvarig auktoriserad revisor fram till nästa årsstämma.
- godkänna valberedningens förslag till styrelsearvode om 185 000 kronor till ej anställda styrelseledamöter samt 500 000 kronor till styrelseordförande
- godkänna styrelsens förslag till riktlinjer och styrelsens ersättningsrapport för ersättning till ledande befattningshavare
- godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och konvertibler
- godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier
- godkänna förslaget om ändring av bolagsordning.
- till valberedningen utse David Zaudy, Christian Hellman och Erik Ivarsson.

Årsstämmans fullständiga protokoll återfinns på bolagets hemsida, msab.com.

Ägarförhållande

Bolagets B-aktie (MSABB) är noterad på Nasdaq Stockholm. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 17 550 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 622 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst.

Valberedning

Valberedningen väljs vid årsstämman. Valberedningen representerar aktieägarna och har till uppgift att lämna förslag till årsstämman bland annat avseende styrelseledamöter, styrelseordförande, revisor samt arvode för dessa. Vidare ska förslag också lämnas om eventuell ersättning för utskottsarbete samt om val och arvodering av extern revisor.

I valberedningens uppdrag ingår också att föreslå ordförande till årsstämman samt hur valberedningens ledamöter skall utses. Dessa ledamöter skall offentliggöras senast sex månader före ordinarie bolagsstämma. Valberedningen består av David Zaudy, Christian Hellman och Erik Ivarsson som representerar de tre största aktieägarna.

Styrelsen och dess arbete under 2021

Styrelsen består av sex ledamöter. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Som ett led i den interna kontrollen av finansiell information granskar styrelsen bokslutsrapporter, delårsrapporter och årsredovisningar samt ställer kontrollfrågor på de rutinbeskrivningar och arbetsprocesser som arbetats fram av ledningen. Vd och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen ansvarar också för att ändamålsenliga policydokument utformas och implementeras i organisationen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i följande skriftliga instruktioner:

- arbetsordning för styrelsen
- arbetsfördelning mellan styrelse och vd
- instruktioner för vd.

Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

Styrelsen utvärderar löpande vd:s prestationer inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet. Styrelseutvärdering har skett genom dels att Styrelseordförande har infört valberedningen redogjort för styrelsens arbete och funktions-sätt, dels genom gemensamt utformade enkäter som besvarats av varje ledamot. Stor vikt har lagts vid uppföljning av tidigare uppmärksammade frågeställningar och kontinuitet i förändrings- och förbättringsarbetet. Vid behov har komplettering skett med djupintervjuer av enskilda ledamöter. Resultatet har utgjort underlag för valberedningens fortsatta arbete och i viss utsträckning redovisats för styrelsen. Styrelsen har under 2021 haft nio styrelsemöten i Stockholm.

Närvaron vid årets styrelsemöten har varit följande:

Styrelsen 2021	Funktion	Invald	Oberoende	Närvaro styrelsemöten
Bernt Ingman**	Ordförande	2021	Ja	6 av 9
Henrik Tjernberg*	Ordförande	1986	Nej	3 av 9
Jan-Olof Backman	Ledamot	1999	Ja	9 av 9
Linda Nyberg	Ledamot	2019	Ja	9 av 9
Ann Hellenius	Ledamot	2019	Ja	9 av 9
Peter Gille	Ledamot	2020	Ja	9 av 9
Fredrik Nilsson**	Ledamot	2021	Ja	6 av 9
Carl Bildt*	Ledamot	2016	Ja	2 av 9

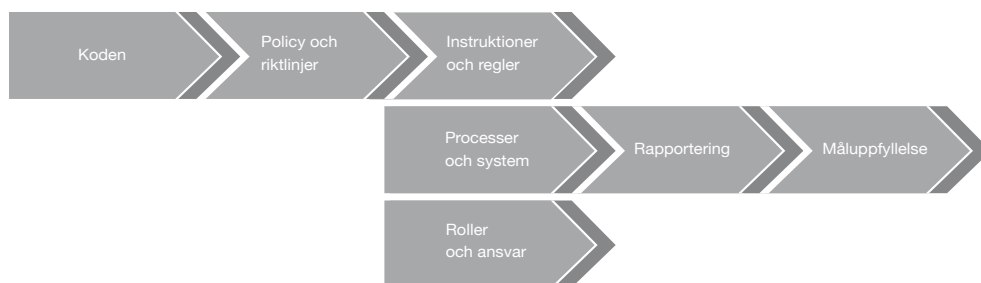
* Lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2021

** Invaldes i styrelsen i samband med årsstämman 2021

Styrelsens oberoende

Styrelsen anser sig oberoende i förhållande till större aktieägare, ledningen samt bolaget. Styrelsen har inte inrättat särskilda utskott för ersättning och revision eftersom bolaget och styrelsen sysselsätter relativt få personer. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Styrelsen

Bolagsstyrningen



har diskuterat bolagets inriktning, produktutveckling, tillväxt, framtida strategi och väsentliga operativa frågor. MSAB arbetar med aktiv målstyrning från styrelse via vd och ledning till operativa enheter.

Företagsledning

Vd ansvarar för framtagande och genomförande av MSAB:s strategier för att uppnå beslutade mål. Vd leder regelbundna möten med den operativa ledningsgruppen samt en grupp inriktad på produktutvecklingsfrågor. Regelbundet sammankallas även hela företaget, eller vissa avdelningar, för att föra ut information och gå igenom verksamheten med medarbetare på bolaget.

Revisorer

Vid årsstämman 2021 valdes revisionsfirman KPMG till bolagets externa revisorer för tiden intill nästkommande årsstämma. Huvudansvarig auktoriserad revisor är Mattias Lötbörn. Revisorn rapporterar av slutsatserna av revisionsarbetet till styrelsen årligen och träffar styrelsen enskilt utan företagsledningens närvaro i enlighet med Svensk Kod för företagsstyrning.

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv intern kontroll. Vd ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad.

De väsentliga komponenterna i bolagets internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

Kontrollmiljö

Grundläggande för MSAB:s kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i företaget. MSAB jobbar aktivt med kommunikation av bolagets värdegrund för att säkerställa att god moral, etik och integritet genomsyrar organisationen. Grundstommen i den interna kontrollen byggs upp kring bolagets riktlinjer, instruktioner, policydokument samt den ansvars- och befogenhetsstruktur som anpassats till organisationen.

Hållbarhet

Bolagets affärsidé är att leverera lösningar som gör brottsutredande myndigheter effektiva i arbetet med att säkra bevis i digitala enheter. Detta innebär att bolaget med sina lösningar eftersträvar att skapa ett mer rättssäkert sam-

hälle där fler brott uppkläras och förhindras, vilket i sin tur innebär att bolagets hela existens är ett stort bidrag till ett hållbart samhälle. Då bolaget i allt väsentligt utvecklar en mjukvara är påverkan på miljön begränsad men där styrelsen vinnlägger sig om att bolaget följer de miljökrav på de olika marknader som bolaget verkar på.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas kontinuerligt av styrelse och ledning. Riskbedömningar görs på såväl bolags- och funktionsnivå som väsentliga processer och omfattar även it-miljön. Bolagets redovisning kännetecknas av försiktighetsprinciper och ledningen strävar efter att begränsa de finansiella riskerna. Ledningens målsättning är även att företagets it-miljö ska vara tillförlitlig och riskminimerad samt att företagets affärssystem är ändamålsenliga givet bolagets verksamhet. Bolaget strävar efter att ha god kontroll på produktionsflödet, bland annat genom att all utveckling och konstruktion sker inom den egna organisationen och att samtliga konstruktioner ägs av MSAB. Bolaget är inte beroende av enskilda leverantörer även om viss produktion är extern. MSAB:s verksamhet påverkas av ett antal affärsmässiga risker som har effekter på bolagets resultat och finansiella styrka. Vid bedömning av den framtida utvecklingen är det av vikt att bedöma möjligheter till resultatutveckling vägt mot riskerna. De mest betydande riskerna som identifierats förknippade med affärsverksamheten är för närvarande:

- Exponeringen i olika främmande valutor. Kronans värde i förhållande till berörda valutor fluktuerar, vilket medför osäkerhet att förut säga framtida intäkter i svenska kronor. Mer än 90 procent av bolagets totala försäljning går på export medan bolaget har cirka 60 procent av kostnaderna i svenska kronor.
- Konkurrensen om kunderna hårdnar och bolaget jobbar ständigt med produktförbättringar

och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om att ha tillgång till de bästa verktygen.

- Den tekniska utvecklingstakten och lanseringstakten av nya och mer avancerade mobiltelefoner ställer allt större krav på utvecklingsresurserna.
- Legala risker.

Kontrollaktiviteter

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Målsättningen är att ha en befogenhetsstruktur där en och samma person inte ska kunna utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Medarbetare från ekonomifunktionen för också en kontinuerlig dialog med dotterbolagen samt genomför besök för att följa upp och tillse att rutiner och policydokument efterlevs enligt instruktioner från koncernledningen.

Uppföljning

Vd rapporterar månatligen till styrelsen genom en rapport innehållande resultatutvecklingen på koncernnivå jämfört med budget och föregående år, samt koncernens finansiella ställning. MSAB har ingen särskild granskningsfunktion, internrevision, eftersom bolaget är förhållandevis litet samt att styrelsen bedömer att bolagets affärsmodell och nuvarande struktur och omfattning inte kräver en sådan funktion. Funktionen utövas i stället av koncernledningen och koncernens ekonomifunktion med stöd av de externa revisorerna. En löpande dialog mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av koncernledningen bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Denna bedömning kommer löpande att utvärderas och prövas igen under 2022.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättning till styrelsen föreslås av valberedningen och beslutas av årsstämman och utgår till styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Beloppsmässiga uppgifter om ersättning till styrelsen fördelat per räkenskapsår framgår av not 8.

Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämmans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2021. Samtliga ledande befattningshavare har varit anställda under hela året. Utöver ledande befattningshavare finns även en operativ ledningsgrupp, vars ersättningsprinciper ej avviker från de ovan beskrivna för ledande befattningshavare.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Micro Systemation AB (publ), organisationsnummer 5562443050

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 april 2022
KPMG AB

Mattias Lötbörn
Auktoriserad revisor

Styrelse



Styrelseordförande

Bernt Ingman

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större ägare.

Utbildning: Civilekonom

Nuvarande sysselsättning:

Styrelseordförande MSAB.

Tidigare uppdrag: Styrelseordförande i Beijer Ref AB, Pricer AB och SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB. CFO i Husqvarna AB, Munters AB, Gunnebo AB och Doro AB.

Styrelseordförande sedan: 2021

Aktieinnehav: 10 000

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande TagMaster AB, styrelseordförande Skawen Holding AB och styrelseordförande Handelsbankens lokalkontor i Kista.



Ledamot

Jan-Olof Backman

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

Utbildning: Civilingenjör vid KTH

och University of Washington.

Nuvarande sysselsättning: Egen verksamhet.

Tidigare uppdrag: Ledande positioner inom Coor Service Management, Skanska och McKinsey & Company.

Styrelseledamot sedan: 1999

Aktieinnehav: 191 310 B-aktier

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot privat och via bolag
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot Taguehus Holding och Credentia. Tidigare ledamot 24Storage, Vasakronan och Logent.



Ledamot

Peter Gille

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

Utbildning: Uppsala universitet (Computer Science) och Executive MBA vid École des Ponts Business School.

Nuvarande sysselsättning: Styrelse och konsultuppdrag.

Tidigare uppdrag: Oracle, CEO Nexus Technology och CEO Cambio Healthcare Systems.

Styrelseledamot sedan: 2020

Aktieinnehav: 8 000 B-aktier

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot XMReality AB, ImagineCare AB och Leanon.



Ledamot

Ann Hellenius

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

Utbildning: Linköpings universitet.

Nuvarande sysselsättning:

Vd Capgemini Invent Sverige och Finland.

Tidigare uppdrag: CDO/CIO Scandic Group, CIO Bankgirot och CIO Stockholms City.

Styrelseledamot sedan: 2019

Aktieinnehav: 0

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot Volvofinans Bank AB, Sysnam AB och HSB Affärsstöd.



Ledamot

Fredrik Nilsson

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare.

Utbildning: Civilingenjör vid Lunds Tekniska Högskola.

Nuvarande sysselsättning: Vice President of the Americas på Axis Communications.

Tidigare uppdrag: Olika chefsbefattningar inom Axis Communications och ABB.

Styrelseledamot sedan: 2021

Aktieinnehav: 30 000

Övriga styrelseuppdrag: Tidigare ledamot Security Industry Association.



Ledamot

Linda Nyberg

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

Utbildning: Uppsala universitet, University of Alberta, Kanada, Université de Sorbonne, Paris.

Nuvarande sysselsättning: Marknads- och affärsutvecklingschef på Flaire AB. AniCura Group Corporate Affairs and Brand Director.

Tidigare uppdrag: Marknads- och affärsutvecklingschef Flaire AB, Marknads- och kommunikationschef Apoteket AB samt Vice President Media Relations and Online Communications Essity (fd SCA AB), journalist SVT, TV3, TV4 och Aljazeera.

Styrelseledamot sedan: 2019

Aktieinnehav: 0

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot C-Green Technology AB, Flaire AB och Elly Media AB.

Vd och operativ ledning



Vd och koncernchef

Joel Bollö

Utbildning: Ingenjör
Anställd sedan: 2002
Tidigare erfarenhet: Vd för DLX AB (eget bolag), Key Account Manager på Netwise AB.
Aktieinnehav: 69 000 B-aktier



Vd Nordamerika

Jansen Cohoon

Utbildning: Kandidat- och master-examen i datateknik
Anställd sedan: 2010
Tidigare erfarenhet: Digital Forensics, MSAB Development, Director för US DoD och Intel.
Aktieinnehav: 0



CBDO

Mike Dickinson

Utbildning: Britannia Royal Navy College
Anställd sedan: 2009
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Mouchel and Reliance. F.d. polis och sjöofficer.
Aktieinnehav: 6 000



CSO

Mikael Falkovén

Utbildning: Försvarshögskolan, Sverige
Anställd sedan: 2017
Tidigare erfarenhet: Ledande positioner i SAAB och 14 år som officer svenska försvarsmakten.
Aktieinnehav: 0



CTO

Joakim Grundvall

Utbildning: KTH – fysik, matematik och datorvetenskap
Anställd sedan: 2017
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner inom utveckling på Dice och Klarna.
Aktieinnehav: 0



CHRO

Susanne Jegendal

Utbildning: Eftergymnasial utbildning ekonomi, personalvetare/ HR
Anställd sedan: 2009
Tidigare erfarenhet: Finanspositioner på ÅF och Combra AB.
Aktieinnehav: 1 720



CPO

Bradley Sipes

Utbildning: Datavetenskap vid College of William & Mary
Anställd sedan: 2016
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Ericsson och Verizon samt egen konsultverksamhet.
Aktieinnehav: 0



COO

Per-Olof Stark

Utbildning: Royal University of Technology, INSEAD
Anställd sedan: 2018
Tidigare erfarenhet: Chefspositioner på Cisco Systems, PacketFront, Fujitsu och Oracle.
Aktieinnehav: 0



CMO & CCO

Carolen Ytander

Utbildning: Berghs School of Communications, FEE
Anställd sedan: 2020
Tidigare erfarenhet: CMO Nordlo, CMO Nexus, Director of Nordic Marketing, Vattenfall.
Aktieinnehav: 1 000



CFO interim

Lars Kevsjö

Utbildning: Civilekonom
Anställd sedan: 21 feb 2022
Tidigare erfarenhet: Interim CFO Eniro, Nordomatic, Accedo, Mawell, CFO Seamless Distribution Systems, Enea, Net Insight.
Aktieinnehav: 0

Adresser

Moderbolag

Micro Systemation AB Huvudkontor

Box 17111
Hornsbruksgatan 28
104 62 Stockholm
Sverige
Tfn +46 (0)8 739 02 70

Dotterbolag

MSAB Inc.

241, 18th Street
South Suite 202
Arlington, VA 22202
USA
Tfn +1 703 750 0068

Micro Systemation Ltd.

2nd Floor East
Central Point 25-31
London Street,
Reading, RG1 4PS
Storbritannien
Tfn +44 (0)808 234 2450

Micro Systemation Canada Inc.

340 March Rd.
Suite #400
Ottawa, Ontario, K2K 4E2
Kanada
Tfn +1 613 851 0068

Micro Systemation Pty Ltd

PO Box 488 Forestville 2087
24 Jimada Avenue
Frenchs Forest, NSW 2086
Australien
Tfn +61 (0) 424 908 439

MSAB Pte Ltd

260 Orchard Road
#07-01/04, The Heeren
Singapore 238855
Singapore

MSAB Japan K.K.

Zip code 106-0032
Roppongi 1-10-3-901,
Roppongi
Minato-ku, Tokyo
Japan
Tfn 03-5544-8516

MSAB finns även representerat i:

MSAB Italy

Via Grassi 17
22063, Cantù (CO)
Italien
Tfn +39 339 567 3597

MSAB Spain

28049, Madrid
Spanien
Tfn +34 659 072 700

MSAB Brazil

Tfn +55 11 999375255

MSAB France

Tfn +33 1 53 30 79 42

MSAB Germany

Tfn +49 800 1827441

MSAB India

Business Sweden,
c/o Embassy of Sweden,
Nyaya Marg, Chanakya Puri,
New Delhi - 110021
Tfn +91 11 46067100

Norge

Finland

Holland

Årsstämma

Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övrig pressmeddelandeinformation kan beställas från Micro Systemation AB, Hornsbruksgatan 28, 117 34 Stockholm, via telefon 08-739 02 70, e-post info@msab.com eller på msab.com.

Årsstämma 2022

Årsstämman kommer att äga rum i bolagets lokaler på Hornsbruksgatan 28 i Stockholm, onsdagen den 11 maj 2022 kl 18.00. Kallelsen införs senast fyra veckor före årsstämman i Post och Inrikes Tidningar och kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.msab.com. Dessutom kommer det införas en annons i Svenska Dagbladet att kallelse skett.

Aktieägarkontakt

Joel Bollö, vd
Telefon 08-739 02 70
joel.bollo@msab.com

Finansiell kalender 2022

Delårsrapport januari-mars: 28 april kl 08:00
Delårsrapport januari-juni: 22 juli kl 08:00
Delårsrapport januari-september: 26 oktober kl 08:00
Bokslutskommuniké: 31 januari 2023 kl 08:00

Milstolpar i MSAB:s historia

2021

MSAB är först på marknaden med två erbjudanden – support för iOS 15 och ett specialverktyg för skraddasydda kriminaltekniska rapporter. Bolaget tillkännager även support för senare versioner av Samsung-, Motorola- och Xiaomi-telefoner med Qualcomm-chip (det är ett mellanslag mellan bindestreck och chip), vilket efterfrågas stort i bl.a. Nordamerika. MSAB får in betydande affärer från bl a USA, Frankrike och Storbritannien och ökar försäljningen med 7,4 procent.

2020

I slutet av 2020 släpps XRY med iOS 14-stöd, vilket MSAB är först med på marknaden. XRY kan nu extrahera data även ur låsta LG Qualcomm-enheter. XAMN Horizon med artificiell intelligens (AI) möjliggör nu smartare identitetsmatchning och effektiv övervakning av gruppinteraktion samt tillför massiva förbättringar av nätverksstödet i XEC.

2019

I slutet av 2019 lanseras XRY 8.2.2 som möjliggör fysisk förbikoppling av Samsung Galaxy A/J/S-serien och ger strömlinjeformat Checkm8-stöd för iOS. XRY stödjer nu 29 000 mobila enheter och applikationer. XAMN 4.5 släpps med en ny genvägsknapp som gör att användare som undersöker en bild snabbt kan hitta liknande bilder.

2018

XAMN 4.0 och XAMN Horizon lanseras, med tidsbesparande möjligheter för visning och analys av mobildata. XRY stödjer nu mer än 26 000 mobila enheter och appar. XRY Drone introduceras. XEC Directors utvecklas ytterligare så att användare kan hantera och kontrollera både XAMN och XRY i systemet.

2017

XEC Director och XAMN Elements lanseras. MSAB tillkännager strategiskt partnerskap med Nuix kring deras ledande digitala utredningsplattform. XAMN 2.0 lanseras, som hjälper användare att analysera mobil kriminalteknisk data snabbare och med större precision samt adderar automatisk bildigenkänning. Med regelbundna nya uppdateringar utökar XRY sitt stöd för fler mobila enheter, inklusive drönare.

2016

MSAB introducerar MSAB Ecosystem för att tillgodose utredningsbyråers behov av en komplett lösning av mobila kriminaltekniska verktyg. Strategiskt partnerskap tillkännages med Berla, en leverantör av kriminalteknik för fordon, som tillverkar det forensiska iVE-systemet.

2015

Företaget genomgår en omprofilering och varumärkes ändras från Micro Systemation AB till MSAB. XRY stöder nu över 16 000 modeller och säljs till över 100 länder över hela världen. MSAB lanserar forensisk utbildning i Advanced Acquisition och Advanced Apps Analysis utformad för professionella användare som behöver nå nästa nivå av kunskapsförståelse.

2014

MSAB:s Kiosk lanseras för rättsvårdande myndigheter som har högre krav på att hantera stora volymer av mobiltelefoner. Bolaget lanserar stöd för icke-standardiserade mobila enheter med XRY PinPoint-lösningen. Företaget etablerar ett nytt kontor och utser försäljningschef i Australien för att sälja direkt till kunder i Australien och Nya Zeeland.

2013

Analysprodukten, XAMN, för mobil kriminalteknik lanseras. Samma år får företaget en stor order från brottsbekämpande myndigheter på både federal och statlig nivå i USA.

2010

MSAB får den största ordern någonsin i företagets historia från den amerikanska regeringen. Kort därefter får bolaget ytterligare en order från samma kund på dubbelt antal enheter och Nordamerika blir den enskilt största marknaden för MSAB. Under samma period i Storbritannien har över 97 procent av alla polisstyrkor skaffat en XRY.

2004

En nyemission av aktier genomförs för att finansiera en global lansering av den nya XRY-produkten som blir den allra första dedikerade produkten inom området forensik för mobila enheter. Första försäljningen sker i Storbritannien.

2002

Joel Bollö tar över som vd efter Henrik Tjernberg och samtal inleds med svensk polis angående kriminaltekniska verktyg för att läsa av innehåll i mobiltelefoner.

1984

Micro Systemation, som grundades av Bo Eriksson, är ett teknikkonsultföretag med inriktning på avancerad data-kommunikation. Henrik Tjernberg anställs som ordförande året därpå.

MSAB är världsledande inom kriminalteknik för att utvinna och analysera data från beslagtagna mobila enheter. Företaget utvecklar högkvalitativ och lättanvänd mjukvara som hjälper brottsbekämpande myndigheter, så som polis, försvar och tull, att utföra sina uppdrag. Produkterna, som har blivit en de facto-standard för att säkra bevis i brottsutredningar, kan kompletteras med verktyg för rapportering och ett stort utbildningsutbud med certifieringar inom rättssäker kriminalteknik.

Företaget betjänar kunder i mer än 100 länder över hela världen, genom egna säljkontor och via distributörer. MSAB är noterat på Nasdaq Stockholm under ticker-namnet: MSAB B.

- [Läs mer om MSAB här](#)
- [Läs mer om MSAB:s produkter här](#)

MSAB

Trusted Partner in Digital Forensics