



# Innehåll

## VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Bolaget och 2013 i korthet, nyckeltal.....	4
Vd-ord.....	6
Marknad.....	8
Verksamhet	
– Vår idé.....	12
– Produkter och tjänster.....	13
– Organisation.....	16
Ordförandeord.....	19
AKTIEN OCH ÄGARNA	
Aktien och ägarna.....	21
Femårsöversikt.....	24
Information till aktieägarna.....	25

## ÅRSREDOVISNING

– Förvaltningsberättelse.....	28
– Ekonomisk redovisning koncernen.....	32
– Ekonomisk redovisning moderbolaget.....	35
– Noter.....	38
– Revisionsberättelse.....	53
Bolagsstyrningsrapport.....	54
Styrelse och vd.....	58
Adresser.....	60

# Verksamhetsberättelse

Bolaget och 2013 i korthet, nyckeltal.....	4
Vd-ord.....	6
Marknad .....	8
Verksamhet	
– Vår idé .....	12
– Produkter och tjänster .....	13
– Organisation .....	16
Ordförandeord.....	19

# År 2013 i korthet

## Kort om Micro Systemation

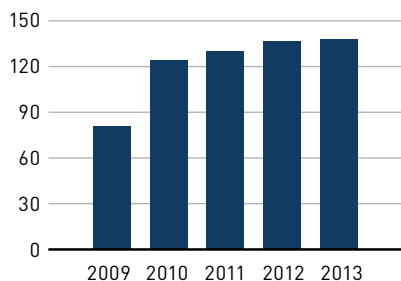
Micro Systemation är en världsledande aktör inom mobil kriminalteknologi med syfte att utvinna och analysera data ur beslagtagna mobila enheter, främst från mobiltelefoner. Bolaget har egna säljkontor och säljare i Europa, Nordamerika, Sydamerika, Kina, Australien och Ryssland och täcker tillsammans med ett antal distributörer större delen av världen. De egenutvecklade produkterna har blivit en

de facto-standard inom sitt område och används för bevis-säkring i över 50 länder. Produkterna kompletteras med ett stort utbildningsutbud med möjlighet att bli certifierad på en kriminaltekniskt rättssäker helhetsmetod. Kunderna är främst brottsutredande myndigheter som polis, militär och tull. Micro Systemation AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm under tickernamn: MSAB B.

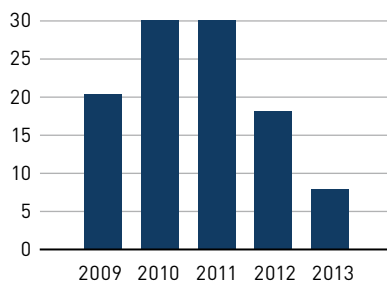


XRY PinPoint – en lösning för tömning av icke-standardiserade telefoner.

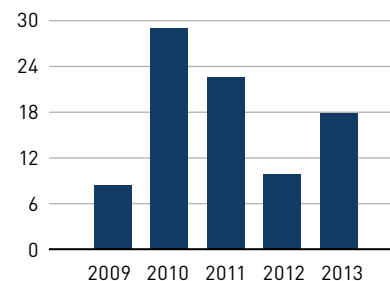
## Nettoomsättning, Mkr



## Rörelseresultat, Mkr



## Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr



## Kommentarer till resultatutvecklingen

Försäljningen ökade under året från 136,6 Mkr till 137,5 Mkr. Procentuellt motsvarar det en ökning med 0,7 procent jämfört med 2012 och valutarensat en ökning med 3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 7,9 (18,1). Det lägre resultatet

förklaras av ombudskostnader hänförliga till avslutad tvist. Rörelseresultatet uppgick till 7,9 (18,1) Mkr vilket motsvarade en rörelsemarginal på 5,8 (13,3) procent. Valutarensat uppgick rörelsemarginalen till 6,9 procent.

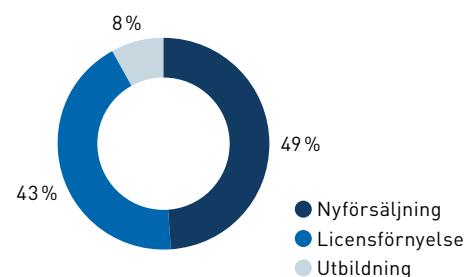
**Q1** Bolaget tar första ordern för de nylanserade produkterna XRY Kiosk och XAMN. Utbildningsavdelningen struktureras om och kursprogrammet uppdateras. Nya kurser utarbetas för XRY Kiosk och XAMN. Försäljningskanalerna breddas med lokalt anställd personal i Kanada. Ett stort utvecklingsarbete slutförs där bolagets produkter fullt ut stödjer datorer som körs på 64-bitars processorer vilket medför att information kan hanteras snabbare i programmen.

**Q2** Bolaget vinner en genombrottsorder i Kina på motsvarande 5 Mkr. Ordern avser XRY Office Complete och löper på ett år. Årsstämman beslutar att välja Robert Ahldin till ordinarie styrelseledamot. Årsstämman beslutar också om en aktieutdelning på 0,6 (1,0) kr.

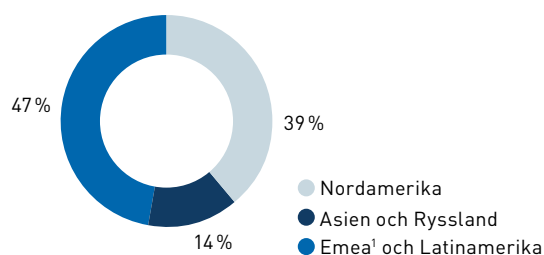
**Q3** God försäljningstillväxt i Nordamerika som utgörs av flera mindre affärer i en breddad kundbas. Det nya kursprogrammet mottas väl och Nordamerika fördubblar försäljningen av kurser under kvartalet. Bolagets asienansvarig flyttar till Kina för att understödja satsningen och etableringen i regionen. Ytterligare en säljare anställs i Australien där även ett bolag registreras. I samband med lanseringen av version 6.7 uppgår det totala stödet för mobila enheter till 10 000. Cellebrite Cynchronization Ltd. lämnar in en stämningssökning mot Micro Systemation AB och MSAB Inc i en domstol i USA.

**Q4** Betydande affärsavslut nås i Ryssland vilket bekräftar den potential bolaget ser i marknaden. Till sin helhet blir dock kvartalets försäljning lägre än föregående år. Skillnaden utgörs till merparten av en betydligt lägre investeringstakt hos bolagets stora myndighetskund i USA. Styrelsen följer upp tidigare kommunicerade finansiella mål och konstaterar att målet för omställningstillväxt har uppnåtts men inte målet för rörelseresultat.

### Försäljning per kategori



### Försäljning per region



1) Europa, Mellanöstern och Afrika

### Nyckeltal

Mkr	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	137,5	136,6	130,1	124,1	80,6
Rörelseresultat	7,9	18,1	30,1	30,1	20,3
Rörelsemarginal %	5,8	13,3	23,1	24,2	25,2
Resultat	6,8	14,4	20,5	21,7	14,6
Vinst per aktie	0,39	0,81	1,16	1,23	0,82
Medelantal anställda	82	75	58	45	37

# Geografisk expansion skapar möjligheter

2013 har varit ett intensivt år med flera expansiva satsningar. MSAB har introducerat två nya produkter, öppnat kontor i två nya regioner och expanderat satsningen i Sydostasien.

I USA har vi en tillväxtökning hos lokalpolis, det som innefattas i begreppet "state and local". Inom detta segment är tillväxtpotentialen mycket god. Dock har vår största kund inom den federala förvaltningen kraftigt reducerat sin investeringstakt, något som helt förklarar fjolårets lägre tillväxt. USAs finansiella problem skapar osäkerhet om myndigheternas budgetramar och flera investeringsbeslut senareläggs. Kundlojaliteten är dock stark och intresset för befintliga och nya produkter är omfattande. Förnyelsegraden är fortsatt hög.

## Stark tillväxt i Asien

Den enskilt största tillväxten visar Asien inklusive Ryssland. Inom regionen ökade försäljningen med imponerande 47 procent. Satsningen på en egen säljresurs med utgångspunkt från den ryska marknaden har snabbt gett resultat och vi har nått ett flertal betydelsefulla avslut i regionen. Centrum för asiensatsningen utgörs av vårt kontor i Peking, Kina. Den kinesiska marknaden har länge visat stor potential men det var först under 2013 som vi ansåg den vara så mogen att en lokal närvaro kunde motiveras. Redan under första kvartalet vann vi, i konkurrens med lokala leverantörer, en order på över hundra system till en provins i nordöstra Kina. Även på den australienska och nya zeeländska marknaden har vi under året valt att övergå från extern distributör till egen försäljning. Polisen på dessa marknader har länge varit våra kunder och en ökad närvaro här ligger väl i linje med vår långsiktiga strategi.

## Marknadens mest kompletta produktportfölj

MSABs produkttillskott i form av XAMN och KIOSK innebär att vi nu kan erbjuda marknadens i särklass mest kompletta produktportfölj. Vi fullföljer därmed strategin om en systemlösning för bevissäkring, analys, utredning och domstolspresentation. Allt i en rättssäker och kontinuerlig process. XAMN som möjliggör en strukturerad analys av flera avlästa telefoner har mött ett stort positivt gensvar och har redan varit avgörande för flera brottsutredningar.

KIOSK vänder sig till ett bredare kundsegment för att förenkla och snabba upp avläsningsproceduren. Det sker utan att försaka integriteten eller användbarheten i den utlästa informationen. Båda produkterna riktar sig till delvis nya kundgrupper, vilket innebär att vi breddar vår potentiella marknad. Den initiala säljprocessen har tagit något längre tid. Vi räknar dock med en god försäljningstillväxt av både XAMN och KIOSK under 2014.

Skiftet från laptops och stationära datorer till mobila enheter med kontinuerlig uppkoppling fortsätter i allt högre tempo. Det är en global trend samtidigt som utredningsmaterial och bevis från mobiltelefoner, läsplattor och andra mobila enheter utgör en brottsbekämpande nödvändighet. Vår bransch växer och MSAB fortsätter att leda utvecklingen.

I allt fler rättsfall blir information från beslagtagna mobiltelefoner obligatorisk för att kunna uppnå fällande dom. Har den brottsutredande myndigheten underlåtit att säkra bevis ur mobiltelefoner kan i många fall åtalet underkännas. Det är en utveckling som stärker vår position och vårt varumärke. Samtidigt ställer domstolarna krav på adekvat kunskap i såväl våra produkter som processen att säkra bevis.

## Utbildningarna ökar effektiviteten och skapar lojalitet

Vår utbildningsverksamhet har vuxit starkt under 2013 och ökat med 33 procent. Vi har idag ett helt nytt kursutbud som utgår ifrån användarnas olika roller snarare än våra olika produkter. Vår utbildningsverksamhet, som har en global närvaro, gör att kunder som genomgår våra utbildningar blir bättre på att använda produkternas fulla potential. Därmed blir de även ännu nöjdare användare. Vi kommer att fortsätta att expandera med fler och mer avancerade utbildningar under 2014. Kundlojaliteten och effektiviteten ökar markant med välutbildade användare. Hela vår organisation av kunniga säljare, utbildare, support och utvecklare utgör idag en mycket uppskattad och förtroendeskapande resurs för polis över hela världen.

Fjolårets resultat nådde inte upp till mina målsättningar. Det försämrade resultatet och de därmed lägre marginalerna är huvudsakligen hänförliga till ombudskostnader i den rättstvist bolaget hade under 2013. Jag är samtidigt stolt över att kunna presentera en fortsatt, om än blygsam, tillväxt och ett positivt resultat för 2013. Jag ser fram emot att under 2014 kunna fokusera på försäljningstillväxt och en förbättrad lönsamhet. Vi har under det gångna året lagt en stabil grund för att lyckas med det.

Stockholm i april 2014

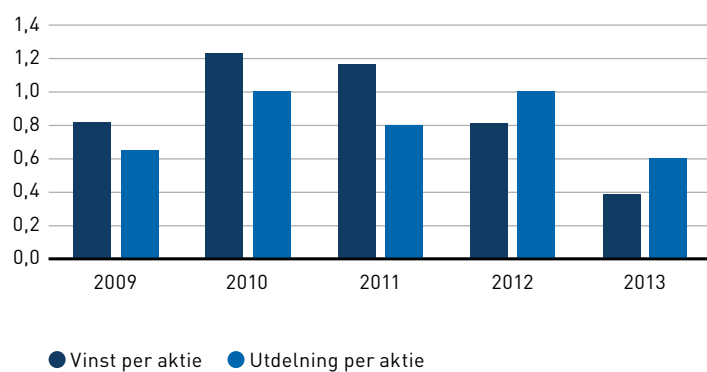
Joel Bollö  
Verkställande direktör



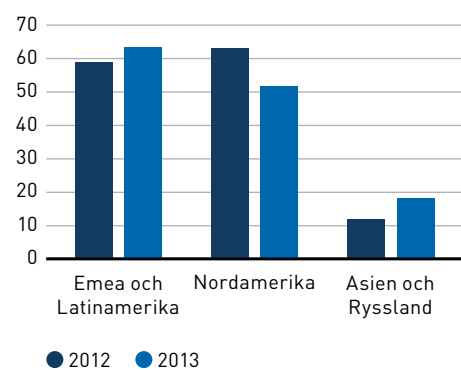


” MSABs produkttillskott i form av XAMN och KIOSK innebär att vi nu kan erbjuda marknadens i särklass mest kompletta produktportfölj.

Vinst och utdelning per aktie, kr



Försäljningsutveckling – regioner, Mkr



# Marknaden

Micro Systemation är för närvarande representerade med egen personal i tio länder och täcker långt fler länder genom resande säljare och återförsäljare.

Den gemensamma faktorn för alla de länder som bolaget bearbetar är att samtliga har brottsutredande myndigheter med ett uttalat behov av bevissäkring i mobila enheter. Vissa länder, däribland Sverige, har kommit längre än andra i arbetet med att snabbt säkra bevismaterial på ett rättssäkert och systematiskt sätt. I dessa länder är detta förfaringsätt mer eller mindre en obligatorisk del av utredningsförfarandet. Detta återspeglar sig också i försäljningen där Sverige är ett av de länder som bolaget har absolut högst täckningsgrad i. I andra länder ser bilden annorlunda ut. Myndigheter står fortfarande i begrepp att utforma en mer enhetlig process för säker och effektiv bevisinhämtning. Här har Micro Systemation en viktig roll att agera informations- och kunskapspridare. Teknologin ger möjligheter att effektivisera arbetsprocessen för organisationer, som ofta är överlastade med beslagtagna mobila enheter. Genom att tekniken ger ett kvalitativt bättre utredningsunderlag än andra använda metoder, höjs rättssäkerheten för den enskilde medborgaren.

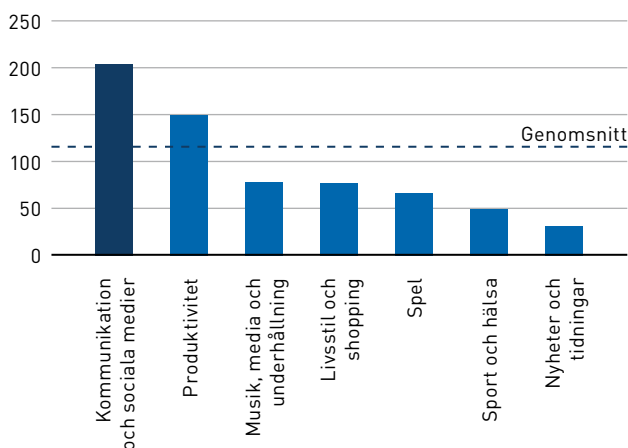
Andra utmaningar är förstås utvecklingen av mobiltelefonmarknaden som sådan. Penetrationen av mobiltelefoner är så pass hög att marknaden börjar mättas. Detta visar också de avtagande tillväxtsiffrorna för branschen i sin helhet. I industriländerna har penetrationen av mobiltelefoner sedan tidigare varit över 100 procent. Motsvarande siffra för utvecklingsländerna var vid årets utgång 89 procent. Tillväxttakten för mobiltelefoner är historiskt sett på den lägsta nivån någonsin vilket är ett resultat av tidigare års kraftiga tillväxt.

Även tillväxttakten för mobiltelefonabonnemang har varit hög de senaste åren. Vid utgången av 2013 fanns det nästan lika många mobiltelefonabonnemang som människor på jorden. Internationella teleunionen (ITU) estimerade antalet mobiltelefonabonnemang till 6,8 miljarder varav 3,5 miljarder återfanns i Asien och stillahavsområdet. ITU redovisar siffror på att även denna tillväxttakt nu är avtagande.

## Förutsättningar på marknaden

Mobile forensics-industrin täcker betydligt fler informationsbärare än bara mobiltelefoner. Ett vedertaget begrepp inom industrin är "mobile devices" – kort och gott mobila enheter. Utöver mobiltelefoner inkluderas även gps-enheter, tablets, minneskort med mera i begreppet. Dock ska sägas att mobiltelefonen är den klart mest dominerande mobila enheten och ur ett utredningshänseende den mest användbara. Mobiltelefoner har historiskt sett varit en mycket fragmenterad marknad i den bemärkelsen att tillverkare av mobiltelefoner i stor utsträckning har utvecklat sina egna operativsystem. Med smartphones intåg på marknaden, och idag stora dominans bland mobiltelefoner, har trenden skiftat. Mobiltelefon-tillverkare ägnar sig mer åt att ta fram själva telefonerna, medan ett fåtal leverantörer förser telefon-tillverkarna med operativsystem till telefonerna. Denna utveckling har lett till dels att telefonerna blivit betydligt mer avancerade, dels att enhetligheten i plattformarna möjliggjort standardiseringar för programmerare av appar. Detta i sin tur har lett till att utbudet av appar har ökat kraftigt.

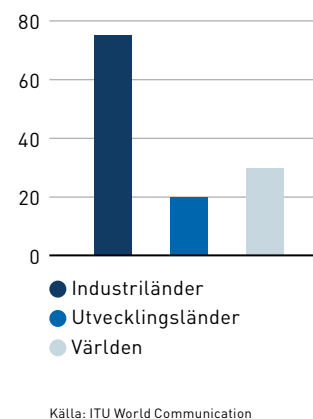
## Ökning i antal appar per kategori 2013, %



I genomsnitt ökade app-användandet med 115% jämfört med 2012. Kommunikation och sociala medier ökade med över 200%.

Källa: App Annie

## Penetration av mobila bredband 2013, %



Källa: ITU World Communication





Arbab Alam, testavdelningen

### Appar

Både Apple och Google erbjuder sina kunder marknadsplatser med över 1 miljon appar och den ökande trenden är tydlig. Kommunikationen tenderar att gå mer via dessa tredjepartsapplikationer än via telefonen. Enligt Reuters kommer de brittiska användarna att skicka dubbelt så många meddelande via appar istället för traditionella SMS redan 2014. Flurry analytics redovisade samtidigt en generell ökning av app-användandet med 115 procent år över år. Men vad som är mer intressant är utvecklingen av kommunikationsappar där tillväxten översteg 200 procent. Att ha ett fullgott stöd för appar så som WhatsApp, WeChat, Kakao Talk, LINE, Facebook messenger och SnapChat är därför ett måste för leverantörer av mobile forensics-produkter.

### Datamängden fortsätter att öka

Som en konsekvens av de allt mer avancerade mobiltelefonerna ökar också mängden data. Det är inte svårt att föreställa sig att denna trend kommer att fortsätta även de kommande åren. Enligt ITU fanns det vid 2013 års utgång 2,1 miljarder mobila bredband varav 1,2 miljarder återfanns i utvecklingsländerna. Samtidigt svarar utvecklingsländerna endast för en penetration på motsvarande 20 procent.

### Historiken alltså viktig

Ur ett brottsutredningsperspektiv är dock de enklare och ofta äldre telefonerna fortsättningsvis vanligt förekommande. Anledningen till detta förklaras helt enkelt av att dessa telefoner är billigare att avvara när det kommer till att göra sig av med bevismaterial. Denna "ryggsäck" av äldre telefoner med vitt skilda operativsystem gör det också mycket krävande för nya aktörer att ta sig in på marknaden. Micro Systemations långa historia har under åren byggt upp ett gediget stöd för äldre telefoner och tillför kontinuerligt stöd för nya enheter.

### Användargrupper

Marknadsvolymer för mobile forensics-produkter styrs bland annat av kännedom och acceptans i de olika användargrupperna men även av hur väl anpassade produkterna är till användarens situation.

### Polis och rättsväsende

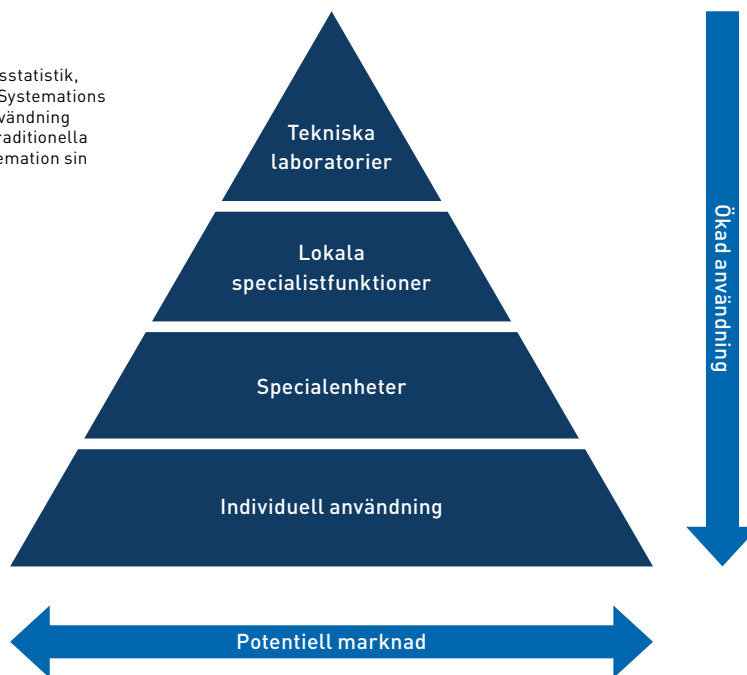
Polisen är organiserad på olika sätt i olika länder. Av Micro Systemations viktigaste marknader har exempelvis England decentraliserade organisationer där beslut om köp av utrustning ofta fattas separat på de olika enheterna på regional eller lokal nivå. I Frankrike är situationen den motsatta, alla beslut om inköp fattas på hög nivå och resulterar i upphandlingar av ramavtal. I USA finns ett antal federala myndigheter som fattar inköpsbeslut centralt men även en regional polisorganisation som styrs på delstatsnivå. Utöver den vanliga polisen finns ofta ett antal specialenheter som fattar sina beslut om inköp mer eller mindre självständigt. Polisen är den kundgrupp som först började tillämpa mobile forensics som metodik för att lösa brott. Inom segmentet finns även tull och andra myndigheter, där användandet ännu så länge är mer begränsat.

### Militär

Militära förband tillhör normalt armén, flyget eller flottan. Inom dessa förband finns oftast specialstyrkor. Militären använder sig av bolagets produkter vid avläsning och analys av telefoner som upphittats eller beslagtogs från misstänkta individer vid militära operationer. Penetrationen av Micro Systemations produkter inom militären har inte alls nått lika långt som inom polisen. I första hand återfinns användarna i specialförbanden, men även i begränsad omfattning inom de reguljära styrkorna.

### Kundgrupper

Många myndigheter brottas med lägre uppläringsstatistik, samtidigt som effektiviseringskraven ökar. Micro Systemations heltäckande produktportfölj möjliggör en ökad användning längre ut i organisationen vilket avlastar de mer traditionella IT-brottsutredarna. Samtidigt breddar Micro Systemation sin potentiella marknad.



### Underrättelsesverksamhet

Micro Systemations produkter används världen över av olika underrättelseorgan. Syftet är att få fram värdefull information som stöd till verksamheten rörande den nationella säkerheten. Underrättelseorganisationerna är verksamma både på hemmaplan och utomlands och deras operationer kräver flexibla verktyg som snabbt kan ge åtkomst till information som kan hjälpa till att bedöma nivån av ett eventuellt hot.

### Geografisk överblick

Micro Systemations produkter har sålts till drygt 50 länder världen över. Bolaget är inriktat på en globalt spridd kundbas, och delar in marknaden i tre geografiska delar: Nordamerika, Emea och Latinamerika samt Asien och Ryssland. Europa är den största marknaden tätt följt av Nordamerika. Under föregående år var tillväxten högst i Asien och Ryssland och utgjorde på årsbasis 14 procent av den totala försäljningen.

De olika geografiska marknaderna bearbetas genom en egen säljkår samt via partners. De faktorer som bolaget bedömer har stor betydelse för försäljningspotentialen för bolagets produkter i ett enskilt land är:

- förekomst av ett stabilt politiskt system och hög rättssäkerhet
- utbredd användning av mobil kommunikation
- datorvana i potentiella användargrupper.

### Konkurrenssituation

Förutsättningarna på marknaden förändras snabbt och konkurrensbilden speglar i mångt och mycket dessa förutsättningar. En sådan faktor är till exempel det eskalerande antalet appar som har tillkommit på marknaden. Tillväxten av mobilt bredband och smartphones gör också att volymen av data växer dramatiskt. Antalet mobila enheter som leverantörerna stödjer är och har varit ett viktigt mått på produktens prestanda. Dock är det minst lika viktigt hur mycket, och vilken typ av data produkten faktiskt kan extrahera. I vissa produkter kan det begränsa sig till endast samtalslistor vilket naturligtvis gör produkten mindre betydelsefull ur ett utredningsperspektiv.

Huvudkonkurrenten är idag Cellebrite med produkten UFED. Det är en värdig konkurrent och deras närvaro bidrar till att säkerställa att kunderna alltid har ett val av åtminstone två verktyg för kriminalteknisk analys vilket totalt sett är positivt för marknaden. Oxygen är en rysk leverantör vars kommersiella inflytande på marknaden varit ringa. Micro Systemation har idag en egen säljresurs som bearbetar de ryskspråkiga marknaderna. Radio Tactics är ett engelskt bolag som har rönt vissa framgångar med produkten Aceso Kiosk. Radio Tactics huvudsakliga marknader är England och Australien. Andra mer lokala konkurrenter är till exempel Meiya Pico, som är en kinesisk aktör verksam på den asiatiska marknaden. De är duktiga på att ta efter de ledande aktörerna och har förstås en fördel med sitt språkstöd på mandarin.





---

” MSABs support är alltid snabb, kompetent  
och har ett mycket vänligt bemötande

Skatteutredare i Nordrhein-Westfalen, Tyskland

---

Ayesha Azam och Sofia Björktun,  
test- och supportavdelningen

# Vår idé

MSAB fortsätter sträva efter hög tillväxt med goda marginaler.

## Affärs- och intäktmodell

Micro Systemations kärnprodukter består av programvara vilken licensieras ut till användare som inledningsvis köper en licens på vald grundprogramvara. I startpaketet ingår också programuppdateringar under ett år samt i förekommande fall en del hårdvarutillbehör som behövs för att ansluta telefonen till en dator. Efter första årets utgång betalar användaren en ny årlig licensavgift vilken berättigar till fortsatt tillgång till programuppdateringar och support. Hårdvarukonfigurationen som distribueras med vissa produkter innehåller ingen proprietär avancerad teknik utan finns för att förenkla handhavandet. Intäktsföring sker med 90 procent vid faktureringstillfället och resterande 10 procent intäktsförs linjärt över licensperioden som vanligtvis är ett år. Vid köp av flersårslicens tillämpas motsvarande princip. Det vill säga, 10 procent reserveras för respektive år för att sedan fördelas ut linjärt över hela licensperioden.

Micro Systemation tillhandahåller även ett brett kursutbud inom mobile forensics. Utbildningarna är anpassade för användare på alla nivåer och är skräddarsydda utifrån bolagets produktutbud. Utbildning intäktsförs i samband med kurstillfället.

## Affärsidé

Vi ska på en global marknad leverera lösningar som gör brottsutredande myndigheter effektiva i arbetet med att säkra bevis i digitala enheter.



XRY PinPoint – en kraftfull programvara tillsammans med kompakt hårdvara.

## Strategier

Micro Systemation har identifierat ett antal grundförutsättningar som bolaget ser som avgörande för framgångsrik verksamhet och därmed värdeskapande för aktieägare:

### Produkt- och tjänstekvalitet

Micro Systemation ska vara den kvalitetsmässigt bästa leverantören av system för utvinning och analys av data från digitala enheter. För att uppnå detta krävs en stark utvecklingsavdelning, och teknik har alltid haft en central roll inom Micro Systemation. Det handlar inte bara om att bygga avancerade system med hög funktionalitet. Att anpassa systemen till slutanvändare och situation är lika viktigt. Kvalitet betyder också hög leveranssäkerhet och förstklassig support.

### Marknadsnärvaro

Genom att finnas representerade på många geografiska marknader, genom egen etablering eller via partners, skapas närhet till befintliga och potentiella kunder. För att vara den bästa leverantören på en geografisk marknad behöver Micro Systemation förstå användarnas behov och förutsättningar på lokal nivå.

### Återlicensiering

Micro Systemation ska genom en årlig återlicensiering av produkten skapa förutsättningar för att kontinuerligt investera i utökad stöd för nya modeller av digitala enheter och därmed successivt förädla produkten för kunden. Genom att erbjuda förstklassig support och kontinuerliga uppdateringar upprätthålls en hög återlicensieringsgrad.

### Tillväxt

Micro Systemation verkar på en marknad med hög underliggande tillväxt. Genom att investera i produktutveckling, marknadsnärvaro och organisatorisk styrka kan Micro Systemations marknadsposition befästas. Bolagets övertygelse är att behovet av professionella verktyg för avläsning och analys av data från digitala enheter kommer att fortsätta öka. Micro Systemation är huvudsakligen inriktat på organisk tillväxt men utvärderar även i vissa fall förvärv.

# Produkter och tjänster

XRY används för att på ett säkert sätt extrahera data ur digitala enheter. XAMN – vår nylanserade analysprodukt – sätter informationen i ett sammanhang.

XRY används för att utvinna och presentera data från digitala enheter, främst från mobiltelefoner. Praktiskt innebär detta att så mycket som möjligt av den användarspecifika information som finns i en mobiltelefon eller annan digital enhet ska föras över till en dator, där informationen kan analyseras vidare. XAMN analyserar på ett sofistikerat sätt data från flera olika digitala enheter samtidigt för att på ett effektivt sätt finna samband mellan de olika enheterna.

## Användningsområden

I polisiära sammanhang är data från en analyserad digital enhet normalt avsedd att användas i en pågående utredning där det är viktigt att få veta vilka personer den misstänkte har varit i kontakt med, när detta skett och om möjligt vad som sagts eller skrivits. På detta sätt kan den digitala enheten utgöra en viktig källa till kunskap om ett händelseförlopp som en utredare försöker förstå. Det är dessutom vanligt att utvunnen information ger upphov till misstankar om andra, ej tidigare kända brott, eller kopplar telefoninnehavaren till ett annat brott som denne inte tidigare varit misstänkt för.

En person som grips under en militär operation har sannolikt en mobiltelefon i fickan. Det är också vanligt att den använts, eftersom militär kommunikationsradio har större begränsningar i räckvidd än mobiltelefoner. Därmed kan viktiga data utvinnas vid en telefonanalys. Vid ett uppdrag som genomförs av en organisation inom underrättelse-tjänsten är det självklart att analysera beslagtagna mobiltelefoner. En analys går snabbt och påverkar normalt sett inte den analyserade telefonen, utan den misstänkte kan återfå telefonen direkt när han försätts på fri fot.

## Produkter

Micro Systemation har ett flertal produkter för dataavläsning. Valet av produkt och paketeringsutförande avgörs av användarens syfte med avläsningen samt vilken miljö arbetet kommer att utföras i.

### XRY Logical

XRY Logical läser av telefonminne, SIM-kort samt extra minneskort på en logisk datanivå. Den logiska nivån innebär att läsa av till exempel en kontaktuppgift eller ett sms precis som det ser ut på mobiltelefonens skärm, det vill säga via telefonens operativsystem. Detta är den enklaste, säkraste och snabbaste metoden för att arbeta med mobiltelefonens information som inte har blivit raderad eller är lösenordskyddad. XRY Logical innehåller en mängd export- och sökfunktioner och genererar säkerställda och fullt spårbara rapporter över

extraherad data. Rapportfunktionen är en viktig komponent då trovärdigheten i utvunnen information bygger på att det inte går att manipulera data. Detta är avgörande för att rapporten ska kunna användas som bevismaterial. XRY Logical levereras vanligtvis med en 12-månaders licens som ger tillgång till uppdateringar med utökat stöd för nya telefonmodeller inklusive kablar och support. Programvaran testas på alla telefonmodeller som stöds och inkluderar specifik dokumentation för varje modell, där det framgår vad som går att läsa av och även vad som inte går att läsa av.

### XRY Physical

XRY Physical är en programvara som läser av en mobiltelefons fysiska minne och som genererar en dumpning av den rådata som finns i telefonen. Denna datadump har en komplex struktur och är avsedd att analyseras vidare. XRY Physical omfattar även funktionalitet för automatiserad analys av rådata, som hjälper användaren att rekonstruera informationen från de mest relevanta delarna av telefonens minne. Med hjälp av XRY Physical är det möjligt att återskapa raderad information eftersom fragment av informationen fortfarande kan finnas kvar även om den inte syns via telefonens operativsystem. Detta är möjligt eftersom filfragment inte alltid till sin helhet tas bort direkt vid en radering utan endast den adresslapp som gör att operativsystemet på telefonen kan visa upp informationen. Dessutom kan man genom den fysiska avläsningen få ut data som skyddas av lösenord på den logiska nivån. XRY Physical ger den avancerade användaren verktyg för att få fram ett annars dolt lager av information ur analyserade telefoner. XRY Physical levereras med hårdvarutillbehör samt en 12-månaders licens enligt samma principer som gäller för XRY Logical.

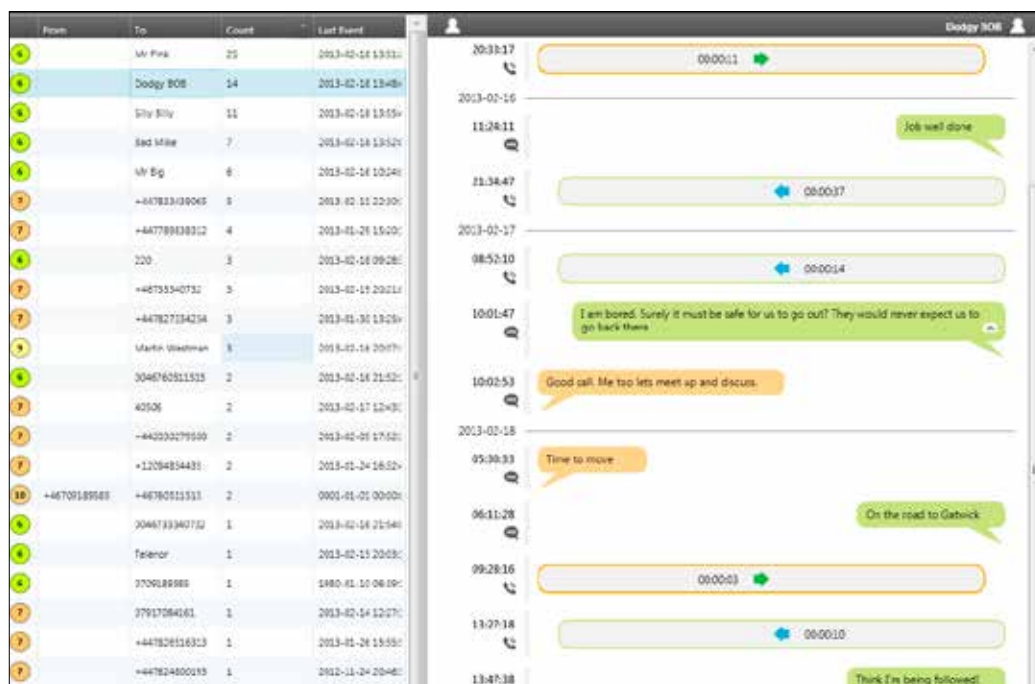
### XRY Complete

XRY Complete är en fullt ut integrerad kombination av XRY Logical och Physical och ger användaren tillgång till en komplett utrustning för att extrahera och analysera data ur mobila enheter på logisk såväl som på fysisk nivå.

### XAMN

I takt med att minneskapaciteten i de digitala enheterna ökar blir utmaningarna med att analysera den konstant växande mängden data allt mer påtaglig för användaren. XAMN är ett till sin helhet mjukvarubaserat analysverktyg utformat för att på ett smidigt sätt jämföra datafiler från flera olika digitala enheter samtidigt, vilket möjliggör för användaren att på ett effektivt sätt finna samband mellan de digitala enheterna.





Användaren kan följa konversationen i kronologisk ordning mellan två individer oavsett om de växlar mellan mms, sms, chat, e-post eller samtal.

Överskådligt presenteras data över tidsaxlar, geo-data visualiseras i kartformat, och nätformationer visar överskådligt för användaren hur de olika digitala enheterna hänger samman vilket avsevärt effektiviserar användarens arbete.

Produkten har utvecklats på ett sätt som möjliggör för användaren att på ett smidigt sätt, genom "drag and drop" metod, importera datafilerna rakt in i det grafiska användargränssnittet. XAMN är inte begränsad till endast XRYs filformat vilket möjliggör för användaren att i större utsträckning kunna förlita sig på XAMN oavsett vilken produkt som används vid den initiala tömningen av de digitala enheterna.

### XRY PinPoint

XRY PinPoint är det senaste tillägget till Micro Systemations produktportfölj. Lösningen gör det möjligt att extrahera information från mobila enheter som, trots samma modellbeteckning inte fungerar likartat. Avsteget från en modellstandard är kabelkontaktens "pin-out", mer specifikt positionerna för de kontaktytor där signalerna passerar. Den kriminaltekniska utmaningen är att placeringen av dessa varierar mellan olika exemplar av samma telefonmodell och märke. Ibland är den helt okänd. XRY PinPoint löser problemet på ett sofistikerat sätt och identifierar automatiskt signalernas fysiska placering i kontakten. På så sätt möjliggörs kommunikation med den mobila enheten.

Dessa icke-standardiserade mobila enheter tillverkas främst i Kina och sprids globalt. De tillverkas i små serier och kan i stort sett se ut som produkter tillverkade av de större välkända telefontillverkarna.

XRY PinPoint är helt integrerad med XRY och använder sig av samma användarvänliga gränssnitt. På detta sätt drar XRY PinPoint även fördel av den intelligenta dekodning av information som finns i XRY. Förutom stödet för verifierade enhetsprofiler, så levereras XRY PinPoint även med generiska profiler som kan avläsa ytterligare ett stort antal mobila enheter.

Lösningen kombinerar en kraftfull programvara med tillhörande hårdvara. Den säljs enligt motsvarande licensmodell som övriga produkter. Förutsättningen för att kunna använda XRY PinPoint är att användaren har licens för XRY Physical eller XRY Complete.

### SIM id-cloner

Med SIM id-cloner gör användaren ett klonat SIM-kort som inte kopplar upp telefonen mot ett mobilnät. Detta gör att undersökaren inte riskerar att få inkommande samtal eller meddelanden till telefonen, eller att samtalslistor raderas. SIM id-cloner möjliggör också undersökning av telefoner med låst SIM-kort eller utan SIM-kort.

## Paketeringar

### XRY Kiosk

XRY KIOSK är bolagets senaste lansering av produktpaketeringar. Det är en terminallösning som har ett enkelt användargränssnitt och bygger på pekskärmsteknik. Syftet med paketeringen är flerbottnad men springer ur det faktum att de kriminaltekniska laboratorier och IT-brottsgrupper som idag hanterar avläsningar av mobila enheter helt enkelt inte hinner



med den överväldigande mängd mobila enheter som kommer in till enheterna. XRY KIOSK, som levereras med XRY Logical, ska i dessa fall kunna fungera som en avlastare där vissa typer av fall ska kunna delegeras till en lägre nivå inom organisationerna. Det finns också ett behov av att snabbt kunna göra en första avläsning direkt när en mobil enhet har beslagtagits. Denna typ av undersökning ska med fördel kunna utföras av tjänstgörande personal för att på bästa sätt utnyttja de första timmarna efter att ett brott har begåtts.

### Field Version

Field Version är konstruerad för att klara tuffa förhållanden. Field Version innehåller samtliga delar som behövs för att göra en komplett analys av en mobil enhet, det vill säga även en dator samt en strömkälla. Förpackningen är specialdesignad med militär användning i åtanke och Field Version klarar externa påfrestningar som stötar, fukt, kyla och värme. Den främsta användningen för Field Version är i samband med militära operationer, men faktum är att Field Version är lämplig vid alla typer av mobil användning eftersom den inte behöver extern strömkälla och det medföljer en dockningsstation som enkelt installerar Field Version på skrivbordet när användaren är tillbaka på kontoret. Field Version har blivit populär framför allt inom amerikansk militär och polis.

### Office Version

Office Version är originalutförandet och installeras på en vanlig pc. XRY levereras då förpackat i en praktisk väska med alla tillbehör såsom telefonkablar, SIM-kortläsare, minneskortsläsare, kommunikationsenhet samt övrig utrustning som behövs för att göra kompletta avläsningar av mobila enheter. Office Version vänder sig främst till användare som arbetar från ett kontor där de kan ansluta kommunikationsenheten till en pc, vilken ger användaren möjlighet att utföra upp till tre extraktioner samtidigt vilket avsevärt effektiviserar arbetet.

### Utbildning

I takt med att telefonerna blir allt mer avancerade, samtidigt som mängden data fortsätter att öka ställs det allt högre krav på utredande personal som söker bevis. Extraktionen av data som sådan är en tämligen enkel process, men att föra fram den specifika informationen som faktiskt kan leda något i bevis kräver allt mer av utredaren. Micro Systemations kurser är utformade för att på ett systematiskt sätt utbilda personalen från instegskurser till vidareutbildning, för att sedan ta dem vidare i mer fördjupande kurser – allt för att ge kunden de bästa tänkbara förutsättningarna i kommande utredningar. Efter genomförd godkänd utbildning blir deltagaren certifierad på den aktuella produkten. Kurserna hålls i egen regi eller via samarbetspartners.

Utbildningsprogrammet är högst levande och måste kontinuerligt uppdateras för att vara i takt med de allt mer avancerade telefonerna på marknaden. Programmet täcker samtliga produkter i Micro Systemations produktportfölj. I takt med att bolaget expanderar geografiskt ställs också krav på att kurser utformas för respektive språk och att lärare rekryteras för att på bästa sätt stödja kunderna med vidareutbildning i bolagets produktbjudanden. Utöver lokal personal i Sverige, England och USA, har lokala lärare kontrakterats i ytterligare sju länder för att på plats, och på respektive språk, kunna erbjuda utbildningar.

En viktig del av kursverksamheten är att den blir ett forum där många professionella användare samlas och kan utbyta information och praktiska erfarenheter med varandra. Kursledarna har ofta militär- eller polisbakgrund och kan dela med sig av erfarenheter som är relaterade till deltagarnas egen situation. Ett bra kursutbud gör det möjligt för användarna att få ut mesta möjliga av bolagets produkter, något som är viktigt inte minst för Micro Systemation, då kunniga användare är grunden till långvariga kundrelationer.

” Jag har varit på ett otal kurser genom åren men detta är första gången jag har känt att jag vill komma tillbaka varje dag. Mycket väl genomfört och presenterat – utmärkt både praktiskt och teoretiskt. Polis, USA

” Fantastisk kurs – mycket relevant för min roll och den täckte alla de områden jag hade hoppats på. Mycket duktig lärare som hade en nivå och ett tempo som fungerade för samtliga. Inga negativa synpunkter – tack så mycket. Polis, Skottland

# Organisation

## Produktutveckling

Marknaden för Micro Systemations produkter är omogen i flertalet länder och regioner. Användargrupperna har oftast inte etablerat någon bred kunskap och förståelse för hur de vill och kan använda denna typ av produkter. För leverantörerna betyder det att det pågår en snabb utveckling av både användargränssnitt och funktionalitet som i största möjliga utsträckning ska följa användarnas arbetssätt och önskemål. Micro Systemation studerar hur användarna arbetar organisatoriskt och tar till sig förslag till produktförbättringar för att bedöma hur produkterna bör utvecklas och utformas i syfte att skapa högt kundvärde och bred acceptans.

Produktutvecklingens mål är att:

- tillhandahålla högsta möjliga tekniska prestanda och funktionalitet och
- skapa genomtänkta lösningar som är anpassade till användarens behov, arbetssituation och förkunskaper.

Micro Systemations långsiktiga produktutvecklingsstrategi bygger på att:

- förstå hur användarnas organisationer fungerar och hur deras verksamhet ser ut där produkterna används eller skulle kunna användas.

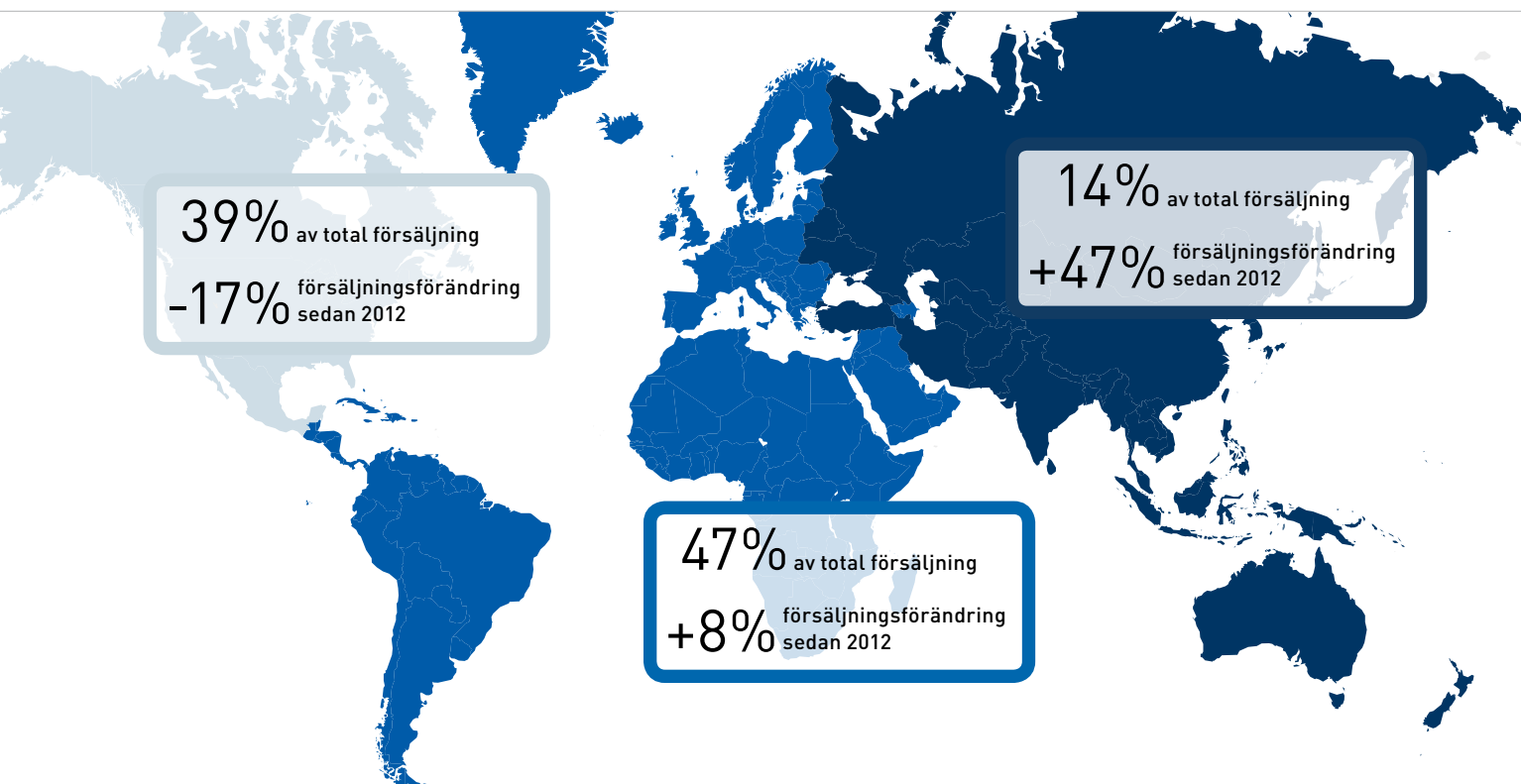
- samla in information från användarna om efterfrågad funktionalitet och hur de skulle vilja använda produkten.
- ta hänsyn till hur marknaden för digitala enheter generellt utvecklas.
- proaktivt ta fram förslag på hur framtidens produkter ska se ut och hur de ska kunna användas.

Micro Systemation lägger mycket stor vikt vid prestanda och användarvänlighet och det är avgörande för bolagets fortsatta framgång att produkterbjudandet är av högsta klass.

## Försäljning och marknad

Försäljning sker antingen i egen regi, eller via partners och täcker idag stora delar av världen. Bolaget arbetar med att gradvis bygga ut organisationen i takt med att marknads-mognaden bedöms motivera direkta etableringar. Under året har Micro Systemation etablerat egen personal i både Kanada och Australien vilka är länder som bedöms ha en god utvecklingspotential. Försäljningsorganisationen är uppdelad i tre olika regioner.





### Nordamerika

Nordamerika svarade för 39 procent av de totala intäkterna under 2013. Den underliggande tillväxten har utvecklats sig väl under året. Tillväxten har framförallt kommit ifrån state and local-kunder, det vill säga lokalpolis. Fler mindre affärer i en breddad kundbas sprider riskerna som ofta orsakas av ett fåtal kunder som utgör en väsentlig del av försäljningen. Just detta har bolaget drabbats av under året då en större myndighetskund har haft begränsade investeringsutrymmen vilket totalt sett har lett till att försäljningen minskade något jämfört med året innan. I takt med att acceptansen för teknologin ökar, ser bolaget också en ökad efterfrågan på vidareutbildning inom området. I USA har försäljningen av kurser fördubblats jämfört med föregående år.

Den kanadensiska marknaden har tidigare bearbetats med en lokal partner men under året fattades beslut att sätta upp ett lokalkontor med egen personal för att öka närvaron i landet och komma närmare kunderna.

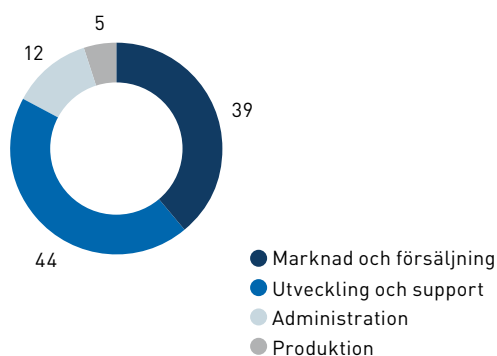
### Emea och Latinamerika

Emea och Latinamerika är bolagets största region och svarade för 47 procent av intäkterna under 2013. Det är också den mest diversifierade regionen i form av mognadsgrad och köpmönster – Storbritannien är den enskilt största regionen och har också en högre mognadsgrad. Detta återspeglas även i kursverksamheten där Storbritannien svarar för den högsta andelen av de totala intäkterna i koncernen. Länderna i Latinamerika har inte samma mognadsgrad och inköpsförfarandet är mer byråkratiserat och tidskrävande. Utvecklingen har varit god i de nordiska och baltiska länderna, så även Mellanöstern och Afrika. I Frankrike har den svaga ekonomin och en centraliserad byråkrati försenat licensförnyelser hos franska myndigheter.

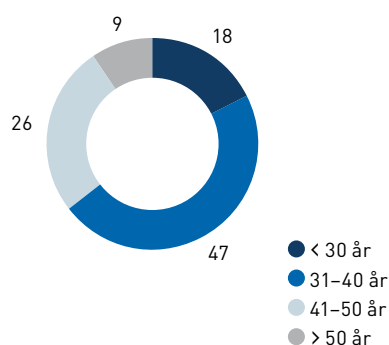
### Asien och Ryssland

Starkast tillväxt har bolaget haft i Asien och Ryssland. Regionen svarade för 14 procent av den totala försäljningen under 2013. Flera insatser har gjorts under året för att stödja försäljningen så som att etablera ett representationskontor i Ryssland, dotterbolag i Australien samt att ansvarig chef för regionen har flyttat till Kina för att stödja satsningen på plats. Merparten av försäljningen i regionen sker via partners. Ett väl etablerat partnersätverk är viktigt då både de kulturella och språkliga skillnaderna är stora i dessa regioner. Under året har betydande affärsavslut nåtts både i Ryssland och Kina.

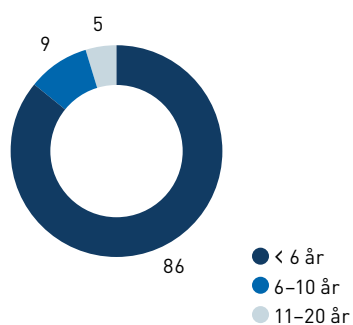
Medarbetare per funktion, %



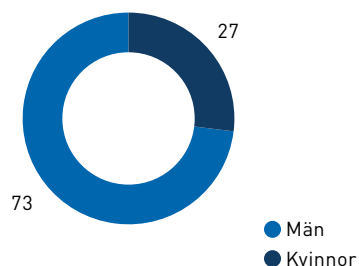
Åldersfördelning, %



Medarbetare per anställningstid, %



Andel kvinnor och män, %



Maxwell Anobah, testavdelningen

Medarbetare och organisation

Micro Systemations organisationsstruktur utgår från de respektive funktioner bolaget har, vilket till viss del skiljer sig från hur den legala strukturen är utformad. Funktionernas utformning har arbetats fram utifrån det sätt ledningen anser att verksamheten effektivast bedrivs vad gäller innovation, beslutsfattande, genomförande och uppföljning. Bolaget har följande funktioner i koncernen:

- utveckling och support
- försäljning och marknadsföring
- inköp och produktion
- administrativa stödfunktioner

Micro Systemation har förutom moderbolaget i Sverige även helägda dotterbolag etablerade i England, USA, Kanada, Australien, Hong Kong samt ett representationskontor i Ryssland. Anpassning av den legala strukturen omprövas varefter behov uppstår. Vanligt förekommande frågor kan vara anställningsförhållande i specifika länder där Micro Systemation finner det befogat med lokalt etablerad personal och därför behöver etablera ett fast driftsställe. Idag har Micro Systemation personal i tio olika länder.

I början av 2013 hade koncernen 76 anställda. Vid årets utgång hade antalet vuxit till 84 personer. Därutöver har ytterligare tre personer kontrakterats som dedikerade heltidskonsulter med uppgift att bearbeta de nya marknaderna i Brasilien och Kina. Detta upplägg är av mer teknisk karaktär för att snabbt komma igång med försäljningen. Medelantalet anställda under perioden var 82 jämfört med 75 året innan.

# Trettio år i frontlinjen för ny teknik

I år har Micro Systemation varit verksamt inom mjukvaruutveckling i 30 år. Det är en lång tid, framför allt inom ett område där förändringstakten ofta betecknas som snabb. Vi har alltid befunnit oss i frontlinjen för ny teknik ända sedan persondatorns introduktion på den svenska marknaden.

Många mjukvaruprojekt har passerat vår utvecklingsavdelning. Alltifrån en ny kemiutställning på Tekniska museet i slutet av 80-talet till den första datoriserade valstugan i 1991-års val. Vi har hjälpt stora företag, som Tetra Pak och Scania, med deras kommunikationslösningar. Vi utvecklade kommersiella marknadsplatser för bland annat sågade trävaror och industri-lokaler lång innan www eller HTML sett dagens ljus. Att skapa virtuella platser för idédebatt och åsiktsutbyte ingick i våra kunduppdrag redan i mitten på 80-talet.

## Från datakommunikation till kriminalteknik

Det mesta vi gjort har kretsat kring datakommunikation i olika former. Det kan tyckas att steget från vår historia till dagens kriminaltekniska fokus är långt men följer ändå en logisk bana. Redan när de första digitala mobiltelefonerna, i form av GSM-lurar, gjorde sin entré i mitten på 90-talet började vi arbeta med datakommunikation över GSM-nätet. Att använda mobiltelefonen som modem lade grunden för det som kallades "mobilt internet". Hos oss var det Örjan Gatu, som utforskade mobiltelefonernas odokumenterade värld. Med den kunskap vi förvärvade blev klivet över till kriminalteknik varken långt eller svårt. Örjan firar nu 20 år i bolagets tjänst.

Den utveckling han leder idag handlar om helt andra saker än den gjorde för tjugo år sedan men det finns gemensamma drag. Det som nu, liksom då, upptar våra utvecklarens tid är att utnyttja befintlig teknik och plattformar till det yttersta. Och att göra det utan att begränsa våra framtida möjligheter.

Vi styr inte vår utvecklingsmiljö utan måste ständigt anpassa oss till vad mobiltelefonleverantörer, app-utvecklare, operatörer och operativsystemsproducenter levererar och planerar. Vår utveckling måste ta höjd för kommande teknikskiften på samma sätt som vi hanterat skiftet från "dumma" telefoner till smarta dito, från mängder av olika operativsystem till ett fåtal, från inga appar till miljontals, från 32-bitars miljö till 64-bitars plattformar. Vi vet inte vad som väntar bakom hörnet men vår ambition är att vara redo och att leverera de bästa verktygen till världens brottsbekämpande myndigheter.

## Till nytta inom brottsbekämpning

Men vår värld är inte enbart teknik, utveckling och marknad. När Edward Snowden i maj 2013 gjorde sina avslöjanden om USAs omfattande avlyssning blåstes nytt liv i den integritetsdebatt som falnat sedan protesterna mot det europeiska datalagringsdirektivet och den svenska FRA-lagen. För min

del går det en definitiv gräns mellan datalagring av samtliga medborgares datakommunikation och bevissäkring där det finns misstanke om brott. De produkter vi levererar är inte ämnade för massövervakning utan kommer till nytta i effektivt brottsutredande arbete. Massavlyssning är inte vägen till en säkrare värld utan riskerar att förstöra det fria samhället som många generationer kämpat för att uppnå och försvara. Benjamin Franklin har sagt att "De som är villiga att offra frihet för att uppnå säkerhet förtjänar ingetdera och kommer att förlora båda." Det ligger mycket i det.

Vi har en viktig roll att fylla. Varje krona, dollar eller euro som investeras i våra produkter och licenser leder till en effektivare och rättssäkrare brottsbekämpning. Det är något vi är stolta över.

Stockholm i april 2014

Henrik Tjernberg  
Styrelseordförande







METRO SYSTEMATION





# Aktien och ägarna

Aktien och ägarna .....	22
Femårsöversikt .....	24
Information till aktieägarna .....	25

# Aktien och ägarna

Micro Systemations B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Small Cap under ticker MSAB B. Aktiekursen var den 31 december 13,1 kr och börsvärdet uppgick till 231,2 Mkr.

## Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2013 till 3 728 400 kr fördelat på 18 642 000 aktier med ett kvotvärde på 0,2 kr. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 16 720 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 922 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar.

## Ägarförhållande

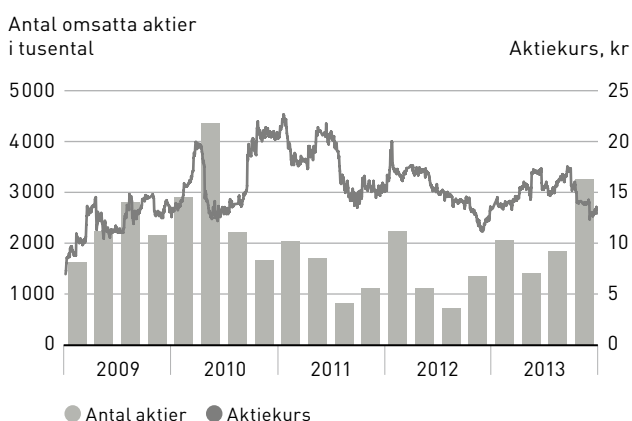
Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2013 uppgick till 2 571 jämfört med 2 281 föregående år. De tio största ägarna i Micro Systemation AB per den 31 december 2013 i enlighet med den av Euroclear-förda aktieboken framgår av tabellen nedan.

## Återföring av långsiktigt incitamentsprogram

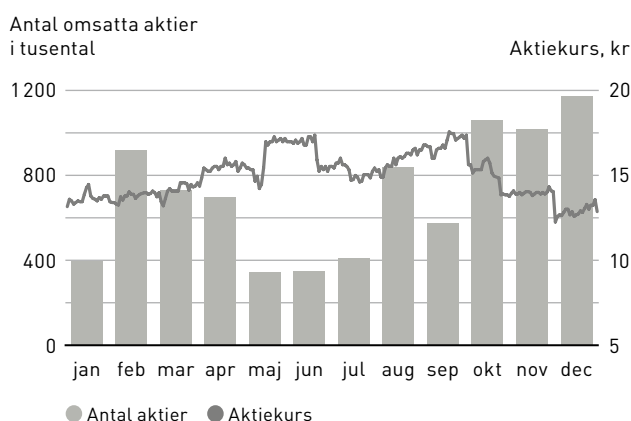
Styrelsen har gjort bedömningen att det långsiktiga incitamentsprogram som påbörjades 2011 inte kommer att

Ägare	Totalt antal aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
Henrik Tjernberg	1 045 522	1 000 000	45 522		5,61	36,34
Edastra Ltd	1 771 900		1 771 900		9,50	6,41
Avanza Pensionsförsäkring AB	1 340 651		1 340 651		7,19	4,85
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 178 953		1 178 953		6,32	4,27
Forest Manor nv	828 979		828 979		4,45	3,00
DNB Sweden Micro Cap	748 806		648 990		4,02	2,71
Humle fonder	700 014		600 000		3,76	2,53
Staffan Rasjö	490 000		532 400		2,63	1,77
Örjan Gatu	430 706		430 706		2,31	1,56
Jan-Olof Backman	400 000		400 000		2,15	1,45
<b>Totalt 10 största ägarna</b>	<b>8 935 531</b>	<b>1 000 000</b>	<b>7 778 101</b>	<b>0</b>	<b>47,93</b>	<b>64,89</b>
Micro Systemation AB	922 000	0	0	922 000	4,95	3,34
Övriga	8 784 469	0	8 941 899	0	47,12	31,78
<b>Totalt</b>	<b>18 642 000</b>	<b>1 000 000</b>	<b>16 720 000</b>	<b>922 000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## Kursutveckling och omsättning 2009–2013



## Kursutveckling och omsättning 2013



falla ut till deltagarna i programmet. Återföringen av incitamentsprogrammet har påverkat resultatet positivt med 1,7 Mkr. Eget kapital har påverkats positivt med 0,3 Mkr.

### Kursutveckling

Under året har aktiekursen fluktuerat mellan 12,2 kr och 17,6 kr och slutade på 13,1 kr vid årets sista handelsdag. Under året har Micro Systemations aktiekurs ökat med 5,2 procent. OMX Stockholm PI har under samma period ökat med 23,2 procent och OMX Stockholm Small Cap PI har

ökat med 39,0 procent. Micro Systemations börsvärde var vid utgången av året 231,2 Mkr.

### Utdelningspolicy

Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

## Aktiekapitalets utveckling

År	Månad	Transaktion	Förändring av antal aktier	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier	Totalt antal C-aktier	Totalt antal utestående aktier	Kvotvärde	Förändring av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr
1984	Juni	Bolagsbildning		5 000			5 000	10		50 000
1998	Februari	Fondemission 1:1	5 000	10 000			10 000	10	50 000	100 000
1998	November	Split 50:1	490 000	500 000			500 000	0,2		100 000
1998	November	Nyemission	205 000	500 000	205 000		705 000	0,2	41 000	141 000
1998	December	Fondemission		500 000	205 000		705 000	1	564 000	705 000
1999	Mars	Split 5:1	2 820 000	2 500 000	1 025 000		3 525 000	0,2		705 000
1999		Omstämpling		1 970 000	1 555 000		3 525 000	0,2		705 000
1999	December	Nyemission	705 000	1 970 000	2 260 000		4 230 000	0,2	141 000	846 000
2000	Oktober	Konvertering	200 000	1 970 000	2 460 000		4 430 000	0,2	40 000	886 000
2004	Mars	Nyemission 3:1	13 290 000	1 970 000	15 750 000		17 720 000	0,2	2 658 000	3 544 000
2007	November	Omstämpling		1 000 000	16 720 000		17 720 000	0,2		3 544 000
2011	Juni	Nyemission	922 000	1 000 000	16 720 000	922 000	18 642 000	0,2	184 400	3 728 400

## Ägarstruktur

Innehav	Antal aktieägare	A-aktier	B-aktier	C-aktier	% av kapital	% av röster
1-500	1 070		239 664		1,29	0,87
501-1 000	513		445 357		2,39	1,61
1 001-5 000	682		1 739 162		9,33	6,29
5 001-10 000	147		1 129 419		6,06	4,09
10 001-15 000	50		612 769		3,29	2,22
15 001-20 000	29		538 133		2,89	1,95
20 001-	80	1 000 000	12 015 496	922 000	74,76	82,98
<b>Summa</b>	<b>2 571</b>	<b>1 000 000</b>	<b>16 720 000</b>	<b>922 000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

# Femårsöversikt

Resultaträkning, Tkr	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	137 532	136 636	130 111	124 098	80 584
Rörelsens kostnader	-129 618	-118 495	-100 059	-94 025	-60 250
Rörelseresultat	7 914	18 141	30 052	30 073	20 334
Finansnetto	1 417	174	-159	-992	-215
Resultat före skatt	9 331	18 315	29 893	29 081	20 119
Skatt	-2 488	-3 942	-9 405	-7 359	-5 505
<b>Årets resultat</b>	<b>6 843</b>	<b>14 372</b>	<b>20 488</b>	<b>21 722</b>	<b>14 614</b>
<b>Balansräkning, Tkr</b>					
Anläggningstillgångar	3 543	4 830	3 543	3 406	3 681
Övriga kortfristiga fordringar	40 780	51 836	32 396	35 483	24 910
Likvida medel	50 259	43 488	54 222	47 499	38 962
<b>Summa tillgångar</b>	<b>94 582</b>	<b>100 154</b>	<b>90 161</b>	<b>86 388</b>	<b>67 553</b>
Eget kapital	48 230	52 706	56 699	48 845	46 902
Avsättningar	0	747		0	0
Övriga kortfristiga skulder	46 352	46 700	33 462	37 543	20 651
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>94 582</b>	<b>100 154</b>	<b>90 161</b>	<b>86 388</b>	<b>67 553</b>
<b>Kassaflöde, Tkr</b>					
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	2 382	16 082	20 831	24 032	15 187
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	15 428	-6 303	1 674	5 012	-6 678
Kassaflöde från den löpande verksamheten	17 810	9 779	22 505	29 044	8 509
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-508	4 375	-11 752	6 969	4 726
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-10 632	-17 720	-14 176	-17 720	-11 518
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>6 669</b>	<b>-3 566</b>	<b>-3 423</b>	<b>18 293</b>	<b>1 717</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Nettoomsättning, Mkr	137,5	136,6	130,1	124,1	80,6
Nettoomsättningstillväxt, %	0,7	5,0	4,8	54,1	27,4
Rörelseresultat, Mkr	7,9	18,1	30,1	30,1	20,3
Rörelsemarginal, %	5,8	13,3	23,1	24,2	25,2
Resultat per aktie, kr	0,39	0,81	1,16	1,23	0,82
Avkastning på eget kapital, %	13,6	26,3	38,8	44,5	32,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,1	37,0	59,7	65,0	47,3
Soliditet, %	51,0	52,6	62,9	56,5	69,4
Kassalikviditet, %	183,4	194,9	249,9	209,0	300,7
Substansvärde per aktie, kr	2,72	2,97	3,20	2,76	2,65
Utdelning per aktie, kr	0,60	1,00	0,80	1,00	0,65
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	1,01	0,55	1,27	1,64	0,48

## Definitioner

### Rörelsemarginal, %

Resultat före finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

### Resultat per aktie, kr

Resultat efter skatt i förhållande till antal utestående aktier.

### Avkastning på eget kapital, %

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital, %

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Soliditet, %

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Kassalikviditet, %

Omsättningstillgångar minus handelsvaror i förhållande till kortfristiga skulder.

### Substansvärde per aktie, kr

Tillgångar minus skulder i förhållande till antal utestående aktier.

# Information till aktieägarna

---

## Finansiell kalender 2014

### Årsstämma

Årsstämman kommer att äga rum i Gällöfsta Citys lokaler på Biblioteksgatan 29 i Stockholm, onsdag den 7 maj 2014 kl 18:00.

Delårsrapport januari–mars

2 maj

Delårsrapport januari–juni

18 juli

Delårsrapport januari–september

24 oktober

Bokslutskommuniké

5 februari 2015

---

## Ekonomisk information

Årsredovisning, delårsrapporter och övrig pressmeddelad information kan beställas från Micro Systemation AB, Hornsbruksgatan 28, 117 34 Stockholm, via telefon 08-739 02 70, e-post [info@msab.com](mailto:info@msab.com) eller på [www.msab.com](http://www.msab.com).

## Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning på 0,10 kr per aktie. Den totala utdelningen motsvarar 1,7 Mkr.

## Årsstämma 2014

Årsstämman kommer att äga rum i Gällöfsta Citys lokaler på Biblioteksgatan 29 i Stockholm, den 7 maj kl 18:00.

## Rätt att delta

Aktieägare i Micro Systemation AB (Publ), 556244-3050, som önskar delta i bolagsstämman ska dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 30 april, dels ha anmält sig enligt nedan.

## Anmälan

Anmälan om deltagande ska ha kommit bolaget tillhanda senast den 30 april 2014 kl 16:00, antingen via formulär på [www.msab.com](http://www.msab.com), via telefon 08-402 90 75, vardagar 09:00–16:00, eller brevlades under adress: Micro Systemation AB, Årsstämman, Box 7835, 103 98 Stockholm. Anmälan på annat sätt kommer inte att godtas. Vid anmälan ska namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt eventuellt biträde angivas. Fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar bör vara bolaget tillhanda under ovanstående adress senast den 30 april för att underlätta inpasseringen till årsstämman.

## Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar omregistrera sina aktier måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före den 30 april, då sådan omregistrering ska vara verkställd.

## Kallelse

En kallelse införs senast fyra veckor före årsstämman i Post- och Inrikes Tidningar och kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats [www.msab.com](http://www.msab.com). Dessutom kommer det införas en annons i Svenska Dagbladet att kallelse skett.

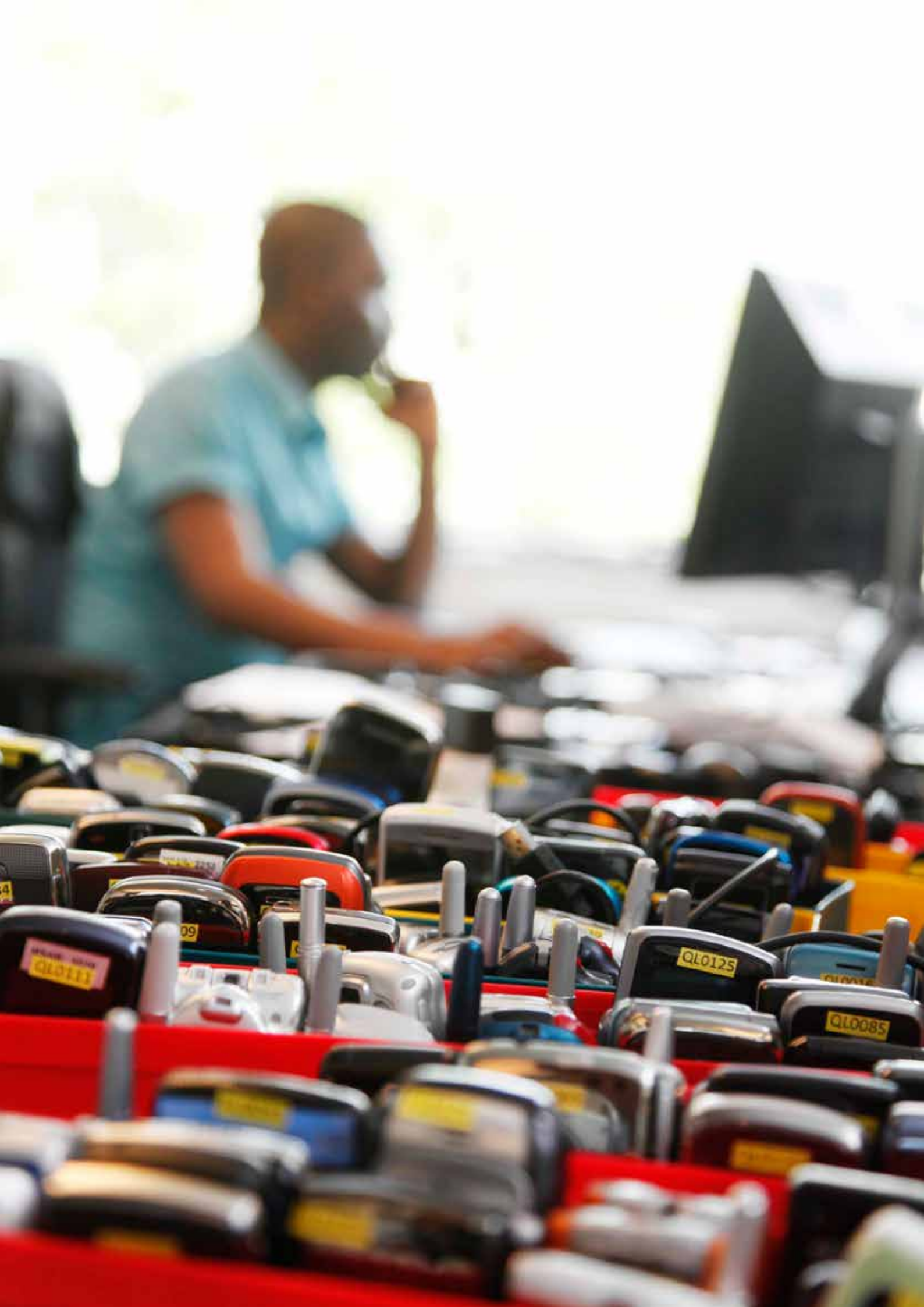
## Aktieägarkontakt

Joachim Sandberg

Finanschef

Telefon 08-739 02 70

[joachim.sandberg@msab.com](mailto:joachim.sandberg@msab.com)





# Årsredovisning 2013

Förvaltningsberättelse .....	28
Ekonomisk redovisning koncernen .....	32
Ekonomisk redovisning moderbolaget .....	35
Noter .....	38
Revisionsberättelse .....	53
Bolagsstyrningsrapport .....	54
Historik .....	54
Styrelse och vd .....	58
Adresser .....	60

# Förvaltningsberättelse

## Verksamhet

Micro Systemation bedriver produktutveckling, produktion och marknadsföring samt försäljning av lösningar inom området mobil digital kriminalteknik. Micro Systemation grundades 1984. B-aktien har varit noterad sedan 1999 och återfinns på NASDAQ OMX Stockholm sedan december 2011.

XRY används för att utvinna och presentera data från digitala enheter, främst från mobiltelefoner. Praktiskt innebär detta att så mycket som möjligt av den användarspecifika information som finns i en mobiltelefon eller annan digital enhet ska föras över till en dator, där informationen kan analyseras vidare.

XAMN analyserar på ett sofistikerat sätt data från flera olika digitala enheter samtidigt för att på ett effektivt sätt finna samband mellan de olika enheterna. Produkterna används framförallt av polis, militär och underrättelsetjänster världen över och är ett effektivt hjälpmedel för att säkra bevismaterial. Produkterna säljs både direkt av bolaget och via partners, beroende på var i världen försäljningen sker. Produkterna har levererats i över 50 olika länder och har ett sammanlagt stöd för över 10 000 enhetsprofiler. Behovet av att läsa data ur beslagtagna mobiltelefoner ökar kontinuerligt. Micro Systemations produkter fyller därför ett stort och betydelsefullt behov.

## Väsentliga händelser under 2013

- Lansering av ny produktpaketering – XRY Kiosk.
- Etablering av säljbolag i Kanada och Australien.
- Bolagsstämman beslutar om utdelning med 0,60 kr per aktie.
- Cellebrite Cynchronization Ltd stämmer MSAB Inc. och Micro Systemation AB i en amerikansk domstol.

## Väsentliga händelser efter 2013

- XRY PinPoint lanseras i samband med version 6.9. En lösning som gör det möjligt att extahera information från icke-standardiserade mobila enheter som oftast tillverkas i Kina men som sprids globalt.
- Micro Systemation och Cellebrite Cynchronization ingår förlikning av tvist där båda parter tar tillbaka kraven mot varandra, förklarar sig inte ha några anspråk på varandra samt att rättegången skrivs av med rättslig verkan. Som del i uppgörelsen ingår att ingen ytterligare information ska lämnas i ärendet. Processkostnaden uppgick till totalt 22,4 Mkr varav 12,4 Mkr kommer att belasta 2014.

## Resultat och ställning

	2013	2012	2011
Intäkter	137 532	136 636	130 111
Rörelseresultat	7 914	18 141	30 052
Resultat före skatt	9 331	18 315	29 893
Balansomslutning	94 582	100 154	90 161
Soliditet i % <sup>1</sup>	51	53	63
Avkastning på eget kapital i % <sup>2</sup>	14	26	39
Avkastning på totalt kapital i % <sup>3</sup>	10	21	36
Medelantal anställda	82	75	59

1) Justerat eget kapital/balansomslutning

2) Nettoresultat/genomsnittligt justerat eget kapital

3) Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader/genomsnittlig balansomslutning

## Kommentarer till resultatutvecklingen

Försäljningen ökade under året från 136,6 Mkr till 137,5 Mkr. Procentuellt motsvarar det en ökning med 0,7 procent jämfört med 2012 och valutarensat en ökning med 3 procent. Kostnaden för handelsvaror minskade med 22 procent jämfört med föregående år. Skillnaden mellan åren beror till största del av skillnader i produktmixen där försäljningen 2012 i större utsträckning utgjordes av Field Version-system som är förhållandevis dyra. Personalkostnaderna har ökat med 2 procent och övriga externa kostnader har ökat med 47 procent. Ökningen av övriga externa kostnader förklaras av de ombudskostnader som är hänförliga till tidigare tvist mellan Micro Systemation och Cellebrite Cynchronization Ltd. Rörelseresultatet uppgick till 7,9 (18,1) Mkr vilket motsvarade en rörelsemarginal på 5,8 (13,3) procent. Valutarensat uppgick rörelsemarginalen till 6,9 procent.

## Forskning och utveckling

Vid utgången av 2012 bestod utvecklingsavdelningen, tillsammans med test – och supportavdelningen, totalt av 37 personer. En stor del av arbetet inom utvecklingsavdelningen handlar om att underhålla samt addera stöd för nya mobila enheter och appar. Vid årets utgång uppgick det totala stödet till över 10 tusen enheter. Marknaden för mobiltelefoner är snabbväxande där nya funktioner och användningsområden ständigt adderas. Det är därför av högsta vikt att bolagets produkter kontinuerligt anpassas efter dessa förutsättningar för att fortsättningsvis vara ett konkurrenskraftigt alternativ för de brottsutredande myndigheterna. Inledningsvis utvecklades funktionaliteten för XRY PinPoint inom ramen för sedvanlig produktutveckling av XRY. I ett senare skede av utvecklingsarbetet togs beslut att bryta ut funktionaliteten i ett försök att sälja funktionen separat. Företaget har gjort bedömningen att samtliga kostnader hänförliga till utvecklingsarbetet till sin helhet ska kostnadsföras i den takt de upparbetas. Kostnaden för forskning och utveckling uppgick till 21,4 (21,2) Mkr.

## Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 17,8 (9,8) Mkr för helåret. Totala kassaflödet uppgick till 6,7 (-3,6) Mkr för helåret. Justerat för återläggning av fond samt utdelning till aktieägare uppgick det totala kassaflödet till 17,3 (7,1) Mkr. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 50,3 (43,5) Mkr. Micro Systemation har en fortsatt stark finansiell ställning med en soliditet på 51 (53) procent.

## Moderbolaget

Moderbolagets omsättning för perioden uppgick till 101,3 (106,9) Mkr varav 35,1 (53,8) Mkr avsåg internförsäljning. Rörelseresultatet för perioden uppgick till 4,9 (13,2) Mkr. Periodens investeringar uppgick till -0,4 (-2,6) Mkr. 67 (62) personer var anställda i moderbolaget vid periodens utgång.

## Finansiella risker och instrument

Micro Systemation är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets-, valuta och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är Micro Systemations styrelse som är ytterst ansvarig för hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. I not 4, Finansiell riskhantering och finansiella instrument, lämnas en redogörelse för koncernens finansiella risker och riskhantering. Valutarisken utgör den mest betydande finansiella risken medan ränterisk, likviditets- och finansieringsrisk samt kreditrisk kan tillmätas lägre risk. Valutarisken beror på att koncernens försäljningsintäkter till en stor andel är i främmande valutor, medan rörelsekostnader betalas i huvudsak med svenska kronor. Under 2013 uppgick koncernens exportförsäljning i främmande valutor till cirka 94 (93) procent av den totala försäljningen, dominerande valutor är euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Under 2013 har även kanadensisk dollar (CAD), samt australiensisk dollar (AUD) tillkommit.

## Personal

Medelantalet anställda var 82 (75) varav 27 (26) procent var kvinnor. Vid årets utgång uppgick antalet anställda till 84 (76). 41 procent av all personal är född utanför Sverige.

## Vinstdelning

Styrelsen lanserade 2006 ett vinstdelningsprogram för samtliga medarbetare, exkluderat vd och utvecklingschef. Programmet syftar till att motivera, stimulera och belöna medarbetare för arbetsinsatser som leder till ett förbättrat resultat för bolaget. Styrelsens övertygelse är att resultatbaserade ekonomiska incitament skapar en grogrund för att

få fram de bästa lösningarna och ge den bästa servicen till kunderna. För 2013 har styrelsen beslutat att inte göra några avsättningar till vinstdelningsprogrammet med anledning av det lägre resultatet.

## Incitamentsprogram

Årsstämman beslutade den 27 april 2011 om att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för bolagets vd Joel Bollö, samt bolagets utvecklingschef Örjan Gatu. Programmet löper under perioden 2011 till och med februari 2014 och ger deltagarna en rättighet att maximalt erhålla en vederlagsfri tilldelning av totalt 351 000 B-aktier vardera. I samband med bokslutskommunikén för 2013 gjorde styrelsen bedömningen att incitamentprogrammet inte kommer att falla ut till deltagarna. Återföringen av incitamentsprogrammet har påverkat resultatet positivt med 1,7 Mkr. Eget kapital har påverkats positivt med 0,3 Mkr.

## Styrelse och vd

Micro Systemations styrelse består av sex personer. Styrelsen har under året haft nio protokollförda möten. Mellan styrelsemötena har styrelsen löpande hållit sig informerad om bolagets utveckling. Styrelsen har en skriftlig arbetsordning, en arbetsfördelning mellan styrelse och vd samt instruktioner för vd. Vid varje möte framläggs information om ekonomi, personal, verksamhet och konkurrens. Styrelsens arbete beskrivs i bolagsstyrningsrapporten som återfinns på bolagets hemsida [www.msab.com](http://www.msab.com) samt på sidan 54.

## Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. För ytterligare information, se not 8. Riktlinjerna inför stämman 2014 är oförändrade jämfört med tidigare år.

## Aktien

Aktiekapitalet i Micro Systemation AB uppgår till 3 728 400 kr fördelat på 18 642 000 aktier med ett kvotvärde på 0,20 kr. Bolaget har tre aktieslag, där aktier av serie A och B har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men där C-aktier inte ska ha rätt till vinstutdelning. Vid utskiftning av bolagets tillgångar i samband med bolagets likvidation ska dessa fördelas lika mellan samtliga aktier oavsett aktieslag, dock att varje C-aktie inte ska erhålla högre belopp än ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. Varje aktie av serie A berättigar till

tio röster och varje aktie av serie B respektive C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 16 720 000. Antalet aktier av serie C uppgår till 922 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar. Aktieägare har vid årsstämma rätt att rösta för det fulla antalet aktier som innehas utan några begränsningar i rösträtt.

A-aktieägare kan via skriftlig framställan till bolagets styrelse begära att A-aktier omvandlas till B-aktier. C-aktier som innehas av bolaget kan genom beslut av styrelsen omvandlas till B-aktier. Styrelsen har rätt att besluta om minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet enligt bolagsordningen, genom inlösen av samtliga C-aktier. Vid inlösen ska innehavare av C-aktie vara skyldig att ta emot lösen för aktien med ett belopp motsvarande aktiens kvotvärde. Micro Systemations bolagsordning innehåller ett avstämningsförbehåll och bolagets aktier är anslutna till Euroclear, vilket innebär att Euroclear administrerar bolagets aktiebok samt att inga aktiebrev finns utfärdade för bolagets aktier. Samtliga aktier är denominerade i svenska kronor. Aktieägare har enligt aktiebolagslagen företrädesrätt till nyteckning av aktier och andra aktierelaterade värdepapper, men denna företrädesrätt kan frångås efter beslut av årsstämman. Aktierna i Micro Systemation är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden i fråga om bolagets aktier under innevarande eller det föregående räkenskapsåret. Några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier är inte kända för bolaget. I bolagsordningen finns inte några specifika regler om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Några avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller andra anställda som föreskriver ersättningar vid anställningens upphörande som följd av ett offentligt uppköpserbjudande föreligger inte.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Micro Systemations framgång är i stor utsträckning kopplad till förmågan att anställa, utveckla, motivera och behålla ingenjörer och annan kvalificerad personal. Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom IT-branschen. Micro Systemation har en till antalet förhållandevis liten produktutvecklingsavdelning och är därmed beroende av ett fåtal nyckelpersoner. En potentiell risk är också att eventuella fel på bolagets produkter skulle kunna medföra anspråk på kompensation och skadestånd. Styrelsen är dock av den åsikten att bolaget har tillräckligt försäkringsskydd avseende produktansvar för att den direkta risken ska anses vara begränsad.

Av den totala försäljningen utgörs 94 procent av intäkter från främmande valutor. För att reducera valutarisken använder sig Micro Systemation av valutasäkring enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn.

Micro Systemation har i april 2013 överklagat, det av European Patent Office, EPO, beviljade patentet angående "A forensic toolkit and method for accessing data on SIM or USIM cards". Micro Systemation anser att patentet har beviljats på felaktiga grunder. Skriftväxling pågår för närvarande i ärendet och EPO har ännu ej tagit ställning till överklagandet. Radio Tactics Limited har framställt vissa krav, som Micro Systemation avvisat. I nuläget är det oklart om patentet kommer att få några finansiella konsekvenser för bolagets verksamhet. Styrelsen återkommer med mer information i ärendet när ytterligare omständigheter föreligger.

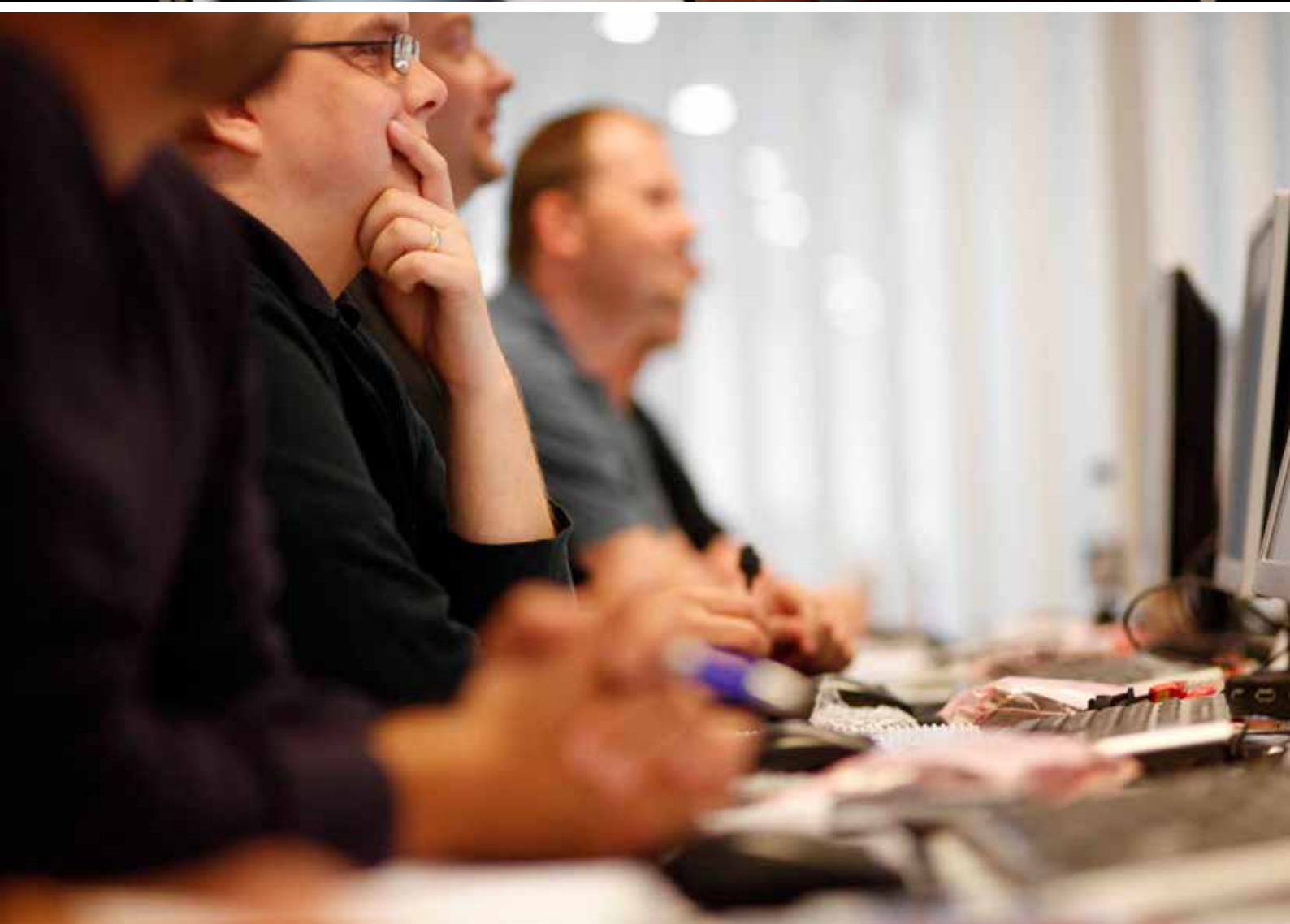
### Förslag till vinstdisposition

#### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)	
Balanserade vinstmedel från föregående år	8 634 643
Årets resultat	9 152 077
<b>Totalt</b>	<b>17 786 720</b>
Styrelsen och verkställande direktören förestår att	
till aktieägarna utdelas	1 772 000
i ny räkning balanseras	16 014 720
<b>Totalt</b>	<b>17 786 720</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstdelningen enligt ABL 18 kap 4 §

Baserat på bolagets starka finansiella ställning, positiva resultat och starka kassa finner styrelsen i bolaget att den föreslagna utdelningen inte medför någon väsentlig begränsning av bolagets förmåga att göra eventuella nödvändiga investeringar eller att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Föreslagen utdelning har heller ingen väsentlig påverkan på för bolaget viktiga nyckeltal. Mot bakgrund av det ovanstående finner styrelsen förslaget om värdeöverföring om 1 772 000 kr noga övervägt och försvarligt. Styrelsen finner vidare att den föreslagna utdelningen följer ramarna för fastställd utdelningspolicy. Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusental svenska kronor där ej annat anges.





# Koncernen

## Resultaträkning

Koncernen, Tkr	Not	2013	2012
Nettoomsättning	5	137 532	136 636
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>137 532</b>	<b>136 636</b>
Handelsvaror		-17 168	-22 044
Övriga externa kostnader	6, 7	-45 565	-31 048
Personalkostnader	8, 9	-65 440	-64 032
Avskrivningar	14, 15	-1 445	-1 371
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-129 618</b>	<b>-118 495</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>7 914</b>	<b>18 141</b>
Finansiella intäkter	10	2 218	2 097
Finansiella kostnader	11	-801	-1 923
<b>Finansnetto</b>		<b>1 417</b>	<b>174</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>9 331</b>	<b>18 315</b>
Skatt	12	-2 488	-3 942
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>6 843</b>	<b>14 372</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Innehavare utan bestämmande inflytande		-	-
Innehavare av andelar i moderbolaget		6 843	14 372
Resultat per aktie före utspädning, kr	13	0,39	0,81
Resultat per aktie efter utspädning, kr		0,39	0,81
Antal utestående aktier före utspädning i tusental		17 720	17 720
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning i tusental		17 720	17 720
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning i tusental		17 720	17 807

## Rapport över totalresultatet

Koncernen, Tkr	2013	2012
<b>Årets resultat</b>	<b>6 843</b>	<b>14 372</b>
Övrigt totalresultat:		
Valutakursdifferenser	49	-1 297
Poster som kommer att omföras till resultatet:		
Kassaflödessäkring	802	-921
Skatt på poster i övrigt totalresultat	-208	242
<b>Årets totalresultat</b>	<b>7 486</b>	<b>12 397</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>7 486</b>	<b>12 397</b>

## Balansräkning

Koncernen, Tkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	15	1 226	1 789
Inventarier, verktyg och installationer	14	2 317	2 691
Uppskjutna skattefordringar	12	–	350
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 543</b>	<b>4 830</b>
Färdiga varor och handelsvaror		6 046	4 309
Kundfordringar	17	22 128	38 063
Skattefordringar		7 876	5 309
Övriga fordringar		931	1 480
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	3 799	2 675
Räntefond		9 031	8 953
Likvida medel	20	41 228	34 535
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>91 039</b>	<b>95 324</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>94 582</b>	<b>100 154</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Aktiekapital	21	3 728	3 728
Övrigt tillskjutet kapital		20 288	20 288
Reserver		-1 860	-2 503
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		26 074	31 193
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>48 230</b>	<b>52 706</b>
Uppskjuten skatteskuld		–	747
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>–</b>	<b>747</b>
Leverantörsskulder		7 134	7 793
Skatteskulder	12	2 444	4 032
Övriga skulder		4 090	3 367
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	32 684	31 508
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>46 352</b>	<b>46 701</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>94 582</b>	<b>100 154</b>

## Förändringar i eget kapital

Koncernen, Tkr	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Kassaflödes- säkring	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
<b>2012</b>						
Ingående eget kapital 2012-01-01	3 728	20 288	-2 005	147	34 541	56 699
Årets totalresultat			34	-679	14 372	12 397
Årets totalresultat	0	0	34	-679	14 372	12 397
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning					-17 720	-17 720
Incitamentsprogram					0	0
Utgående eget kapital 2012-12-31	3 728	20 288	-1 971	-532	31 193	52 706
<b>2013</b>						
Ingående eget kapital 2013-01-01	3 728	20 288	-1 971	-532	31 193	52 706
Årets totalresultat			48	594	6 843	7 485
Årets totalresultat	0	0	48	594	6 843	7 485
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning					-10 632	-10 632
Incitamentsprogram					-1 330	-1 330
Utgående eget kapital 2013-12-31	3 728	20 288	-1 923	62	26 075	48 230

## Kassaflödesanalys

Koncernen, Tkr	Not	2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		9 331	18 315
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	-255	1 720
Betald inkomstskatt		-7 039	-3 608
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>2 037</b>	<b>16 427</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-1 737	-1 299
Förändring av rörelsefordringar		15 283	-13 510
Förändring av rörelseskulder		2 227	8 161
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>17 810</b>	<b>9 779</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-508	-2 658
Avyttring av fondandelar		-	7 033
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-508</b>	<b>4 375</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-10 632	-17 720
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-10 632</b>	<b>-17 720</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		34 535	38 490
Omräkningsdifferens i likvida medel		24	-389
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>41 228</b>	<b>34 535</b>

# Moderbolaget

## Resultaträkning

Moderbolaget, Tkr	Not	2013	2012
Nettoomsättning	5	101 302	106 917
<b>Rörelsens intäkter</b>		<b>101 302</b>	<b>106 917</b>
Handelsvaror		-16 633	-21 263
Övriga externa kostnader	6, 7	-28 341	-23 181
Personalkostnader	8, 9	-50 091	-47 952
Avskrivningar	14, 15	-1 370	-1 370
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-96 436</b>	<b>-93 766</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>4 866</b>	<b>13 151</b>
Finansiella intäkter	10	3 915	2 067
Finansiella kostnader	11	-800	-1 922
<b>Finansnetto</b>		<b>3 116</b>	<b>145</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 982</b>	<b>13 296</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>	18	<b>3 396</b>	<b>-3 396</b>
Skatt	12	-2 226	-2 680
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>9 152</b>	<b>7 220</b>

## Rapport över totalresultatet

Moderbolaget, Tkr	2013	2012
<b>Årets resultat efter skatt</b>	<b>9 152</b>	<b>7 220</b>
Övrigt totalresultat:		
Kassaflödessäkring	820	-870
Skatt på poster i övrigt totalresultat	-208	190
<b>Årets totalresultat</b>	<b>9 764</b>	<b>6 540</b>

## Balansräkning

Moderbolaget, Tkr	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella tillgångar	15	1 226	1 789
Inventarier, verktyg och installationer	14	2 222	2 616
Uppskjuten skattefordran	12	–	350
Andelar i koncernbolag	16	7	6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 455</b>	<b>4 761</b>
Färdiga varor och handelsvaror		6 050	4 309
Kundfordringar	17	13 958	27 056
Skattefordringar	12	7 794	4 818
Övriga fordringar		881	1 433
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	3 718	2 599
Räntefond		9 031	8 953
Likvida medel		28 303	22 211
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>69 736</b>	<b>71 379</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>73 191</b>	<b>76 140</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	21	3 728	3 728
Reservfond		20 288	20 288
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst		8 635	12 782
Årets resultat		9 152	7 220
<b>Summa eget kapital</b>		<b>41 803</b>	<b>44 018</b>
Obeskattade reserver		–	3 396
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>–</b>	<b>3 396</b>
Leverantörsskulder		9 725	7 391
Skatteskulder	12	2 238	3 869
Övriga skulder		2 357	2 446
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	17 068	15 020
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>31 388</b>	<b>28 726</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>73 191</b>	<b>76 140</b>
<b>Ställda säkerheter</b>			
Pantförskrivning	26	1 718	1 718
<b>Ansvarsförbindelser</b>		<b>inga</b>	<b>inga</b>



## Förändringar i eget kapital

Moderbolaget, Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Kassaflödes-säkring	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>2012</b>						
Ingående eget kapital 2012-01-01	3 728	20 288	140	31 042	0	55 198
Årets totalresultat					7 220	7 220
Övrigt totalresultat	0	0	-680	0	0	-680
Årets totalresultat	0	0	-680	31 042	7 220	6 540
Utdelning				-17 720		-17 720
Utgående eget kapital 2012-12-31	3 728	20 288	-540	13 322	7 220	44 018
<b>2013</b>						
Ingående eget kapital 2013-01-01	3 728	20 288	-540	13 322	7 220	44 018
Årets totalresultat					0	0
Övrigt totalresultat	0	0	595	0	9 152	9 747
Årets totalresultat	0	0	595	0	9 152	9 747
Utdelning				-10 632		-10 632
Incitamentsprogram				-1 330		-1 330
Utgående eget kapital 2013-12-31	3 728	20 288	55	8 580	9 152	41 803

## Kassaflödesanalys

Moderbolaget, Tkr	Not	2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		7 982	13 296
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	-383	2 791
Betald inkomstskatt		-6 482	-8 298
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>1 117</b>	<b>7 789</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-1 741	-1 299
Förändring av rörelsefordringar		12 531	-11 230
Förändring av rörelseskulder		5 232	5 923
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>17 138</b>	<b>1 183</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-413	-2 603
Investeringar i dotterbolag		-1	-
Avyttring av fondandelar		-	7 033
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-414</b>	<b>4 430</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-10 632	-17 720
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-10 632</b>	<b>-17 720</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>6 092</b>	<b>-12 107</b>
Likvida medel vid årets början		22 211	34 317
Likvida medel vid årets slut	20	28 303	22 211

# Noter

## Not 1 Allmän information

Micro Systemation AB (publ) med organisationsnummer 556244-3050 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 17111, 104 62 Stockholm, besöksadress Hornsbruks-gatan 28. Bolaget och dess dotterbolag ("koncernen") bedriver produkt-

utveckling och marknadsföring av mjukvarulösningar inom området mobil digital kriminalteknik. Micro Systemations B-aktie har varit noterad sedan 1999 och återfinns på NASDAQ OMX Stockholm sedan december 2011.

## Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Micro Systemation AB (publ) har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) som gäller för perioder som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, utom då det gäller vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar som gäller för 2013

Följande nya och ändrade standarder har tillämpats räkenskapsåret 2013:

#### IFRS 13 värdering till verkligt värde

Den nya standarden IFRS 13 ersätter tidigare vägledning som funnits i respektive standard vad gäller värdering till verkligt värde. Standarden är tillämplig vid värdering till verkligt värde av både finansiella och icke-finansiella poster. Verkligt värde definieras som det pris som skulle erhållas vid en försäljning av en tillgång eller den ersättning som skulle erläggas för att överföra en skuld i en normal transaktion mellan

marknadsaktörer vid värderingstidpunkten ("exit price"). IFRS 13 har tillämpats framåtriktat från och med 1 januari 2013. Införandet av IFRS 13 har inte fått någon materiell påverkan på koncernens och moderbolagets värdering av finansiella instrument. IFRS 13 har inneburit att flera kvantitativa och kvalitativa upplysningar ska presenteras i årsredovisningen avseende värdering till verkligt värde, se not 4.

#### IAS 1 utformning av finansiella rapporter – presentation av övrigt totalresultat

Ändringarna i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter har inneburit ytterligare upplysningar i övrigt totalresultat så att poster i övrigt totalresultat grupperas i två kategorier:

- poster som inte kommer omföras till resultatet och
- poster som kommer omföras till resultatet om vissa kriterier är uppfyllda.

Koncernens tillämpning av de införda ändringarna i IAS 1 framgår av koncernens rapport över övrigt totalresultat.

#### Övriga IFRS-förändringar

Några andra nya eller reviderade IFRS:er samt tolkningsuttalanden från IFRIC utöver ovan angivna har inte tillämpats eller har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella ställning, resultat eller upplysningar.

### Nya redovisningsprinciper från och med 2014

International Accounting Standards Board (IASB) och International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRS IC) har gett ut ett antal nya och ändrade standarder och tolkningar vilka ännu inte trätt ikraft. Av dessa bedöms följande vara tillämpliga för koncernen:

Standarder	Ska tillämpas för räkenskapsår som börjar:
IFRS 10 Koncernredovisning	1 januari 2014 eller senare
IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12 (övergångsbestämmelser)	1 januari 2014 eller senare
Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering (Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder)	1 januari 2014 eller senare
Förbättringar av IFRS:er	1 juli 2014 eller senare
IFRS 9 Finansiella Instrument och efterföljande ändringar i IFRS 9 och IFRS 7	Ej fastställt

Ingen av ovanstående tolkningar har tillämpats i förtid.

IFRS 10 Koncernredovisning ersätter de delar av IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter som inriktar sig på när och hur ett ägarföretag ska upprätta koncernredovisning. IFRS 10 ersätter också SIC-12 När ska ett företag för särskilt ändamål, ett SPE, omfattas av koncernredovisningen i sin helhet. Syftet med IFRS 10 är att det endast ska finnas en grundförutsättning för konsolidering av samtliga företag oavsett karaktären på investeringsobjektet. Den grundför-

utsättningen är bestämmande inflytande. Definitionen av bestämmande inflytande innefattar följande tre delkomponenter: a) inflytande över investeringsobjektet, b) exponering för, eller rätt till, rörlig avkastning från engagemanget i investeringsobjektet, samt c) möjlighet att använda inflytandet över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning. IFRS 10 innehåller detaljerad vägledning om hur ett företag ska tillämpa principen om bestämmande inflytande i ett antal olika situationer, inklusive agentrelationer och innehav av potentiella rösträtter.

Not 2 forts

IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag ska tillämpas för företag som innehar andelar i dotterbolag, samarbetsarrangemang, intresseföretag eller strukturerade företag som inte konsolideras. IFRS 12 fastställer mål för upplysningar och specificerar de upplysningar som ett företag måste lämna som minimum för att uppfylla dessa mål. Företag ska lämna information som hjälper användare av dess finansiella rapporter att bedöma karaktären av och risker hänförliga till innehav i andra enheter, samt den påverkan som dessa innehav har på företagets finansiella rapporter.

I juni 2012 publicerade IASB ändringar i IFRS 10, IFRS 11 och IFRS 12 för att tydliggöra vissa övergångsbestämmelser vid första tillämpningen av dessa standarder.

Förbättringar av IFRS:er avser ändringspaket med förbättringar i ett antal olika standarder och tolkningar.

Koncernen analyserar för närvarande effekterna av ovanstående standarder och har inte för avsikt att tillämpa dessa förrän från och med den 1 januari 2014 (det vill säga från och med den tidpunkt när dessa standarder är obligatoriska för tillämpning inom EU). Koncernens preliminära bedömning är att dessa nya standarder inte kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

IFRS 9 Finansiella instrument utgiven i november 2009 introducerar nya krav för klassificering och värdering av finansiella tillgångar. I oktober 2010 ändrades IFRS 9 med krav för klassificering och värdering av finansiella skulder samt bortbokning. I december 2011 ändrades IFRS 7 vilket innebär utökade upplysningskrav i den period när IFRS 9 tillämpas för första gången. I november 2013 utkom IASB med IFRS 9 Säkringsredovisning. Tidpunkten för obligatorisk tillämpning av IFRS 9 har också tagits bort från standarden (tidigare 1 januari 2015), varför detta datum för närvarande inte är känt. Koncernen kommer att analysera effekterna av IFRS 9 när samtliga delar av standarden är publicerade i slutlig form.

De standarder och tolkningar som ska tillämpas för räkenskapsåret 2014 bedöms inte ha någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

## Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Micro Systemation AB och de bolag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande (dotterbolag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma strategierna för en ekonomisk verksamhet i syfte att erhålla ekonomiska fördelar och uppfylls i normalfallet då moderbolaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna. Bestämmande inflytande kan även utövas på annat sätt än genom aktieäggande. Resultat för dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning från och med respektive till och med det datum då transaktionen ägde rum, det vill säga när bestämmande inflytande upphör. I de fall dotterbolagens tillämpade redovisningsprinciper avviker från koncernens, justeras dotterbolagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernbolag. Interna transaktioner mellan koncernbolagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisning. Minoritetsintressen är den del av resultatet och av nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Minoritetens andel av resultatet ingår i koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

## Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av vid transaktionsdagen verkliga värden för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvärvaren emitterat i utbyte mot det bestämmande inflytandet över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. Förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Om anskaffningsvärdet

för de förvärvade andelarna överstiger summan av verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas skillnaden som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde beräknat enligt ovan, redovisas mellan-skillnaden direkt i resultaträkningen. Minoritetsintressen redovisas med angivande av minoritetsdelägarnas proportionella andel av redovisat verkligt värde på tillgångar, skulder och eventalförpliktelser. Vid förvärv av minoritetsandelar redovisas eventuell skillnad mellan anskaffningsvärdet för de förvärvade andelarna och verkliga värden på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder direkt mot eget kapital.

## Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, uppskattade kundreturer, rabatter och liknande avdrag.

## Varor – produkter/licenser

Intäkter från försäljning av varor och licenser redovisas då samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- koncernen har till köparen fört över de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande
- koncernen behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och koncernen utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna
- intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt
- det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla koncernen
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Dessa villkor bedöms vara uppfyllda när försäljningsavtal har ingåtts, leverans har ägt rum, priset fastställts, betalning är sannolik och det inte finns några utestående åtaganden.

## Tjänster

Intäkter från utbildningsverksamheten redovisas som en intäkt i den period som tjänsten utförs.

## Försäljningsavtal som innehåller flera delar

Micro Systemations försäljning består av ett integrerat paket där kunderna köper produkterna genom en licens som ger dem obegränsad rätt att nyttja produkten. Därutöver erbjuder Micro Systemation som en service under en tidsbegränsad period, support och produktuppdateringar. Det vill säga en försäljningstransaktion som innehåller flera delar. Micro Systemation erhåller full betalning efter leverans av bolagets produkter och vid samma tidpunkt överförs samtliga risker och förmåner förknippade med äganderätten till köparen. Micro Systemation redovisar som intäkt från försäljning av produkterna det belopp som utgör verkligt värde på respektive produkt i förhållande till försäljningstransaktionen som helhet. Intäkten från support- och produktuppdateringsdelen, som motsvarar verkligt värde på denna del, leverans i förhållande till försäljningstransaktionen som helhet, redovisas som en intäkt när tjänsten utförs, vilket vanligtvis är linjärt över avtalsperioden. Om försäljningstransaktionen innehåller en rabatt, fördelas även denna mellan delarna på ett sätt som återspeglar delarnas verkliga värden.

## Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

## Erhållna statliga stöd

Erhållna statliga stöd redovisas över resultaträkningen och periodiseras på samma sätt som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa.

## Noter

Not 2 forts

### Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

### Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Motsvarande skuld till leasegivaren redovisas i balansräkningen som en finansiell leasingsskuld. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnaden redovisas direkt i resultaträkningen. Om räntekostnaden är direkt hänförlig till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, ska räntekostnaden istället inräknas i tillgångens anskaffningsvärde i enlighet med koncernens principer för lånekostnader (se nedan). Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

### Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilken de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden, då används istället transaktionsdagens valutakurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas mot eget kapital och överförs till koncernens omräkningsreserv. Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

### Vinstdelning

Koncernen redovisar den förväntade kostnaden för vinstdelningsbetalningar när bolaget har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar på grund av tidigare händelser samt kan göra tillförlitlig beräkning av förpliktelsen. Koncernen redovisar en skuld

och kostnad för vinstdelning baserat på 5 procent av koncernens vinst före skatt. Vinstdelning förfaller till betalning inom 12 månader efter utgången av den period då de anställda utför tjänsterna och redovisas därför som kortfristig skuld.

### Incitamentsprogram

Aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde vid utställandetidpunkten. Det verkliga värdet som fastställs vid utställandetidpunkten kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över intjänandeperioden, baserat på styrelsens bästa bedömning över den framtida vederlagsfria tilldelningen av B-aktier. Kostnaden för de tilldelade rättigheterna har redovisats som personalkostnad i resultaträkningen och i eget kapital. Den förväntade utbetalningen av sociala avgifter har redovisats som personalkostnad i resultaträkningen och som en skuld i balansräkningen.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Micro Systemation har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För dessa betalar Micro Systemation fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet. Koncernen har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

### Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

#### Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

#### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på skillnaden mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett företagsförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag och intressebolag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att en sådan återföring inte kommer att ske inom överskådlig framtid. De uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till avdragsgilla temporära skillnader avseende sådana investeringar och intressen ska bara redovisas i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och det är troligt att ett sådant utnyttjande kommer att ske inom överskådlig framtid. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar provas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser

Not 2 forts

(och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

### Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Om skatten är hänförlig till ett företagsförvärv eller ett samgående ska skatteeffekten beaktas vid beräkningen av goodwill eller vid fastställandet av storleken på beloppet för en eventuell överskjuten del som uppkommer om det verkliga värdet på den förvärvade andelen av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk. Påföljande kostnader inkluderar endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

En tillgång som innehas under ett finansiellt leasingavtal skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod enligt ovan eller över leasingperioden om denna är kortare. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av materiella anläggningstillgångar utgör mellanskillnaden mellan vad som erhålls för tillgången och dess redovisade värde och redovisas i rörelseresultatet.

### Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet inbegriper inköpspriset, kostnader som direkt kan hänföras till förvärvet och utgifter för att iordningställa tillgången fram till dess att den är färdig att sättas i bruk. Påföljande kostnader inkluderar endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska förmåner som kan hänföras till posten kommer koncernen till godo och att anskaffningsvärdet för densamma kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen för den period då de uppkommer. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod som uppskattas till:

Immateriella anläggningar	5 år
---------------------------	------

En tillgång som innehas under ett finansiellt leasingavtal skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod enligt ovan eller över leasingperioden om denna är kortare. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av immateriella anläggningstillgångar utgör mellanskillnaden mellan vad som erhålls för tillgången och dess redovisade värde och redovisas i rörelseresultatet.

### Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppstår. Utgifter som uppstår i utvecklingsprojekt redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt för företaget att färdigställa den immateriella tillgången så att den kan användas
- ledningen har för avsikt att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den
- det finns förutsättningar att använda eller sälja den immateriella tillgången
- det kan visas hur den immateriella tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar
- det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa villkor redovisas som kostnader när de uppstår. Utvecklingsutgifter som tidigare redovisats som en kostnad redovisas inte som en tillgång i en efterföljande period. Aktiverade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden.

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor består av råmaterial och direkt lön. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Ingen del av varulagret har ställts som säkerhet för lån eller andra skulder.

### Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen enligt IAS 39.

### Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

- Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder med standardvillkor som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris.
- Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade prissättningsmodeller som baseras på diskonterade kassaflödesanalyser med hjälp av värden tagna från observerbara aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

### Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.



## Noter

Not 2 forts

### Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp. Kortfristiga placeringar kategoriseras som "Innehas för handel" och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

### Kundfordringar

Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulderarnas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

### Derivatinstrument och räntefond

Valutaterminer redovisas i balansräkningen på kontraktsgdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Micro Systemation tillämpar säkringsredovisning i enlighet med bestämmelserna i IAS 39. Derivatinstrumenten kategoriseras som "Derivatinstrument för säkring" och klassificeras som omsättnings-tillgång eller kortfristig skuld i balansräkningen. Vinst eller förlust som

uppkommer vid omvärdering redovisas mot övrigt totalresultat. Räntefond kategoriseras som "Innehas för handel" och värderas till verkligt värde både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Balansposten klassificeras som "Räntefond". Vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering redovisas omedelbart i resultaträkningen i posten finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

### Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget följer den svenska Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolag så långt som möjligt ska tillämpa alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beakta sambandet mellan rapportering och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

### Ändrade redovisningsprinciper

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt ikraft och gäller för räkenskapsåret 2013 har inte haft väsentlig påverkan på moderbolagets redovisning. Av de ändringar i RFR 2 som ännu inte trätt i kraft är det företagens bedömning att dessa inte kommer att få någon påverkan på moderbolagets finansiella ställning och resultat.

### Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Det redovisade värdet för andelar i dotterbolag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

### Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

## Not 3 Uppskattning och bedömningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och antaganden. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Förändringar

i uppskattningarna redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Vid periodens utgång har särskild hänsyn tagits till värdering av kundfordringar som bedöms som den enskilt mest väsentliga delen av bolagets tillgångar.

## Not 4 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Det övergripande syftet med Micro Systemations finansiella riskhantering är att identifiera och kontrollera koncernens finansiella risker. Det är Micro Systemations styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker. De ramar som gäller för exponering, hantering och uppföljning av de finansiella riskerna fastställs av styrelsen. De väsentligaste finansiella riskerna som koncernen exponeras för är marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk.

### Marknadsrisker

#### Valutarisker

Med valutarisk avses risken att koncernens resultat och egna kapital påverkas negativt till följd av förändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör från betalningsflöden (transaktionsexponering) i utländsk valuta och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar och

balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor (balansexponering).

### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår till följd av Micro Systemations exportförsäljning. Av koncernens totala försäljning under 2013 var cirka 94 (93) procent exportförsäljning i utländsk valuta. Inlöden i utländsk valuta utgörs huvudsakligen av euro (EUR), brittiska pund (GBP) och amerikanska dollar (USD). Majoriteten av varu- och tjänsteinköp sker i svenska kronor (SEK). Nettoexponeringen avseende betalningsflöden i utländsk valuta är därmed väsentlig. Micro Systemation tillämpar säkringsredovisning och tecknar löpande terminkontrakt för att minimera större valutafluktuationer.

Not 4 forts

**Balans exponering**

Balans exponering uppstår i huvudsak vid omräkning av tillgångs- och skuldposter i utländska valutor samt när resultat- och balansräkningar för utländska dotterbolag omräknas till SEK. Valutakursfluktuationer kan

ha negativ inverkan på koncernens egna kapital och resultat. Av tabellen nedan framgår koncernens och moderbolagets valutaexponering netto per balansdagen (utländsk valuta har omräknats till Tkr i tabellen):

Valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
SEK	1 481	2 651	1 481	2 651
EUR	7 070	5 174	7 067	4 984
CAD	641	0	1 471	0
AUD	1 120	0	821	0
GBP	1 400	1 725	1 669	1 697
USD	10 416	28 513	0	17 724
HKD	0	0	1 449	0
<b>Summa</b>	<b>22 128</b>	<b>38 063</b>	<b>13 958</b>	<b>27 056</b>

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 procent skulle per balansdagen innebära en resultat effekt uppgående till +/- 1 032 (1 770) Tkr för koncernen och +/- 624 (1 220) Tkr för moderbolaget.

**Ränterisker**

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. Micro Systemation har inga räntebärande skulder och ränterisken är i huvudsak begränsad till koncernens överskottslikviditet som placeras på räntebärande bankkonton och i andra räntebärande placeringar. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras till låg risk och med kort räntebindningstid. Koncernen har därför valt att placera överskottslikviditeten på olika bankkonton, i huvudsak SEB, samt i fonder med risknivå överensstämmande med fastställd finanspolicy.

**Likviditets- och finansieringsrisk**

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbära tillräckligt med likvida medel för att möta sina åtaganden. Likviditets- och finansieringsrisken är för närvarande mycket låg. Koncernen har en mycket god likviditet och en hög intjäningsförmåga. Koncernens överskottslikviditet är placerad på bankkonton och i en penningmarknadsfond. Likviditetsberedskapen är sålunda hög och inget behov av externa krediter föreligger i dagsläget för att finansiera verksamheten eller skapa likviditet. Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder framgår av tabellerna nedan:

Tkr	Koncernen					Moderbolaget				
	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Leverantörsskulder	7 134	-	-	-	7 134	9 725	-	-	-	9 725
Övriga skulder	4 091	-	-	-	4 091	2 357	-	-	-	2 357
<b>Summa</b>	<b>11 225</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 225</b>	<b>12 082</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 082</b>

**Kreditrisk**

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Försäljningen av Micro Systemations produkter sker antingen direkt till slutkund eller via partners. Slutkunden består nästan uteslutande av brottsutredande myndigheter och till mindre del av privata bolag. Kreditrisken bedöms som låg i majoriteten av affärerna. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler. Innan samarbete ingås med nya försäljningspartners sker alltid en kreditbedömning och sedan följs partners finansiella situation löpande för att identifiera varningssignaler. Koncernen kan även ge kreditlimer till partners eller kräva bankgarantier vid större affärer. För att ytterligare

minimera kreditrisken kan även koncernen välja att själva fakturera slutkunden och istället låta partnern fakturera Micro Systemation för sin provision. Koncernen har även väl utarbetade rutiner för att hantera förfallna kundfordringar på ett mycket tidigt stadium. Koncernens konstaterade kundförluster under räkenskapsåret 2013 framgår av not 17. Kreditrisk uppkommer också när bolagets överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottslikviditet ska enligt styrelsens instruktioner placeras på räntebärande bankkonton eller i räntebärande värdepapper/räntefonder. Godkända motparter är svenska staten och banker. Koncernens utlåning till banker omfattas av den statliga insättningsgarantin, vilken uppgår till 500 Tkr per bank. Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan:

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kundfordringar	22 128	38 063	13 958	27 056
Övriga fordringar	931	1 480	881	1 433
Likvida medel	41 228	34 535	28 303	22 211
Fonder	9 031	8 953	9 031	8 953
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>73 318</b>	<b>83 031</b>	<b>52 173</b>	<b>59 653</b>

## Noter

Not 4 forts

### Koncentrationsrisk

Kundfordringarna består främst av ett mindre antal stora kunder med hög kreditvärdighet. De tio största kunderna stod för 37 (44) procent av de totala intäkterna och 1 (1) kund stod för mer än 10 procent. Cirka 32 (33) procent av koncernens försäljning sker på den europeiska marknaden (Sverige exkluderat), varav Storbritannien utgör den enskilt största geografiska exponeringen. Nordamerika står för 38 (45) procent av försäljningen. I not 17 Kundfordringar, återfinns en åldersanalys av koncernens och moderbolagets kundfordringar.

### Hantering av kapitalrisker

Micro Systemation definierar det förvaldade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital. Genom att koncernen i dagsläget inte har någon upplåning utgör det förvaldade kapitalet koncernens egna kapital; vid utgången av 2013 uppgick koncernens egna kapital till

48 230 (52 706) Tkr. Bolagets mål avseende kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta verksamheten för att kunna generera avkastning till aktieägarna och nytta till andra intressenter, samt att kapitalstrukturen är optimal med hänsyn till kostnaden för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen. Styrelsen har antagit en aktieutdelningspolicy som innebär att minst 30 procent av bolagets redovisade resultat ska återföras till aktieägarna givet att det är förenligt med upprätthållandet av en adekvat likviditet för den planerade verksamheten.

### Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IAS 39 framgår av tabellen nedan:

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>				
<b>Lånefordringar och kundfordringar</b>				
Kundfordringar	22 128	38 063	13 958	27 056
Likvida medel	41 228	34 535	28 303	22 211
Tillgångar värderade till verkligt värde och innehas för handel				
Räntefonder	9 031	8 953	9 031	8 953
<b>SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>	<b>72 387</b>	<b>81 551</b>	<b>51 292</b>	<b>58 220</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>				
<b>Övriga finansiella skulder</b>				
Leverantörsskulder	7 134	7 793	9 725	7 391
<b>SUMMA FINANSIELLA SKULDER</b>	<b>7 134</b>	<b>7 793</b>	<b>9 725</b>	<b>7 391</b>

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden. För finansiella tillgångar och skulder med kort löptid är redovisat värde en rimlig uppskattning av verkligt värde.

### Värdering till verkligt värde

Fastställande av verkligt värde sker enligt en värderingshierarki bestående av tre nivåer. Nivåerna återspeglar i vilken utsträckning verkligt värde bygger på observerbar marknadsdata respektive egna antaganden. Nedan följer en beskrivning av de olika nivåerna för fastställande av verkligt värde för finansiella instrument som redovisas till verkligt värde.

**Nivå 1** – verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

**Nivå 2** – verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller som baseras på andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1.

**Nivå 3** – verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data.

Micro Systemation har endast tillgångar och skulder värderade till verkligt värde tillhörande nivå 1 och 2. Nedan specificeras dessa tillgångar och skulder fördelat på respektive nivå.

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<b>NIVÅ 1</b>				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Räntefond	9 031	8 953	9 031	8 953
<b>Summa</b>	<b>9 031</b>	<b>8 953</b>	<b>9 031</b>	<b>8 953</b>
<b>NIVÅ 2</b>				
<b>Finansiella skulder</b>				
Valutaderivat	80	–	80	–
<b>Summa</b>	<b>80</b>	<b>–</b>	<b>80</b>	<b>–</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Valutaderivat	–	722	–	722
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>722</b>	<b>–</b>	<b>722</b>

Not 4 forts

Nettovinst/-förlust för respektive kategori av finansiella instrument, Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<b>Lånefordringar och kundfordringar</b>				
Valutavinster	2 823	2 824	2 823	2 824
Valutaförluster	-3 109	-2 708	-3 109	-2 708
<b>Övriga finansiella skulder</b>				
Valutavinster	2 072	1 766	2 072	1 766
Valutaförluster	-796	-1 922	-796	-1 922
<b>Innehas för handel</b>				
Räntefond	78	254	78	254
<b>Summa</b>	<b>1 068</b>	<b>214</b>	<b>1 068</b>	<b>214</b>

## Not 5 Rörelsens intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Varuförsäljning	127 249	128 927	95 974	102 910
Tjänsteförsäljning	10 283	7 709	5 328	4 007
<b>Summa</b>	<b>137 532</b>	<b>136 636</b>	<b>101 302</b>	<b>106 917</b>
<b>Geografisk information</b>				
Emea och Latinamerika*	67 275	61 513	58 811	55 755
Asien och Ryssland	18 193	12 396	17 310	10 641
Nordamerika	52 064	62 727	25 181	40 521
<b>Summa</b>	<b>137 532</b>	<b>136 636</b>	<b>101 302</b>	<b>106 917</b>
*Varav Sverige	4 303	3 756	4 303	3 756

### Fördelning av koncernens anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar fördelar sig mellan: Emea och Latinamerika 3 455 (4 761) Tkr, Asien och Ryssland 0 (0) Tkr, Nordamerika 95 (75) Tkr.

### Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

Inköp och försäljning från moderbolag till övriga koncernbolag har uppgått till 35 054 (53 773) Tkr i försäljning och 0 (0) Tkr i inköp.

### Valutaexponering

Av koncernens totala rörelseintäkter utgör valutadifferenser 2 838 (2 825) Tkr vilket är hänförligt till omräkning av kundfordringar. Resultatet har påverkats med 988 (-74) Tkr.

### Segmentrapportering

Bolaget säljer och marknadsför två produkter som i huvudsak säljs tillsammans i ett paketerbjudande och till samma kunder. Bolagets operativa organisation och ledning är indelad efter funktioner, exempelvis utveckling, support, försäljning och administration samt att bolagets interna uppföljning sker för närvarande endast på aggregerad nivå. Uppföljning av geografiska områden sker endast på försäljning i respektive land eller region. Mot bakgrund av ovanstående redovisar koncernen inte några rörelsesegment i de finansiella rapporterna.

## Not 6 Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Revisionsuppdrag, Deloitte	200	200	200	200
Skatterådgivning, Deloitte	157	46	157	-
Revisionsuppdrag, övriga	30	30	-	-
Skatterådgivning, övriga	86	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>473</b>	<b>276</b>	<b>357</b>	<b>200</b>

## Not 7 Operationell leasing

Årets kostnad för operationella leasingavtal avser bilar samt hyra och uppgår till 5 386 (4 959) Tkr för koncernen och 4 819 (4 341) Tkr för moderbolaget. På balansdagen hade koncernen utestående åtaganden

under icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, med förfallotidpunkter enligt nedan:

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Inom ett år	4 061	5 127	4 061	5 127
Mellan 1 och 5 år	6 547	9 547	6 547	9 547
Senare än 5 år	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>10 608</b>	<b>14 674</b>	<b>10 608</b>	<b>14 674</b>

## Not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medelantalet anställda	2013		2012	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	66	50	61	45
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>66</b>	<b>50</b>	<b>61</b>	<b>45</b>
<b>Dotterbolag</b>				
USA	9	8	8	7
England	5	4	6	4
Kanada	1	1	-	-
Australien	1	1	-	-
Hong Kong	-	-	-	-
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>11</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>82</b>	<b>64</b>	<b>75</b>	<b>56</b>

Könsfördelning ledande befattningshavare	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelseledamöter	6	5	6	5
Andra ledande befattningshavare	2	2	2	2
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>7</b>

Löner och ersättningar, Tkr	2013	2012
<b>Moderbolaget</b>		
Löner och ersättningar	36 230	35 230
Pensionskostnader	4 001	4 034
Övriga sociala kostnader	10 160	9 966
<b>Summa</b>	<b>50 391</b>	<b>49 230</b>
<b>Dotterbolag</b>		
Löner och ersättningar	12 858	13 065
Pensionskostnader	288	214
Övriga sociala kostnader	1 537	1 333
<b>Summa</b>	<b>14 683</b>	<b>14 612</b>

Pensionskostnader avser det belopp som redovisats som kostnad för avgiftsbestämda planer i resultaträkningen.



Not 8 forts

Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2013, Tkr	Löner/ styrelsearvode	Pensions- kostnader	Övriga förmåner	Summa
<b>Styrelsen:</b>				
Henrik Tjernberg, styrelsens ordförande	400			400
Örjan Gatu, styrelseledamot <sup>1</sup>	1 512	364	71	1 947
Jan-Olof Backman, styrelseledamot	150			150
Robert Ahldin, styrelseledamot	150			150
Katarina G Bonde, styrelseledamot	150			150
Ulf Arnetz, styrelseledamot	150			150
<b>Övriga ledande befattningshavare:</b>				
Joel Bollö, vd	1 800	417	68	2 286
Övriga ledande befattningshavare (1 person) <sup>2</sup>	1 512	364	71	1 947
<b>Summa</b>	<b>5 824</b>	<b>1 145</b>	<b>210</b>	<b>7 180</b>

Ersättning till styrelse, vd och ledande befattningshavare 2012, Tkr	Löner/ styrelsearvode	Pensions- kostnader	Övriga förmåner	Summa
<b>Styrelsen:</b>				
Henrik Tjernberg, styrelsens ordförande	400			400
Örjan Gatu, styrelseledamot <sup>1</sup>	1 512	366	74	1 952
Jan-Olof Backman, styrelseledamot	150			150
Jan Klingspor, styrelseledamot	150			150
Katarina G Bonde, styrelseledamot	150			150
Ulf Arnetz, styrelseledamot	150			150
<b>Övriga ledande befattningshavare:</b>				
Joel Bollö, vd	1 800	401	70	2 271
Övriga ledande befattningshavare (1 person) <sup>2</sup>	1 512	366	74	1 952
<b>Summa</b>	<b>5 824</b>	<b>1 133</b>	<b>218</b>	<b>7 175</b>

1) Örjan Gatu uppstår inget styrelsearvode utan endast ersättning som medlem av företagsledningen.

2) Örjan Gatus ersättning ingår i total ersättning även i summa ersättning till "Övriga ledande befattningshavare".

## Ersättningsprinciper

Till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter utgår ersättning enligt årsstämans beslut. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av incitament baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Med ledande befattningshavare avses en person som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2013. Samtliga ledande befattningshavare har varit anställda under hela året.

## Rörlig ersättning

Micro Systemation har ett vinstdelningsprogram som innebär att fem procent av koncernens vinst före skatt fördelas på övriga anställda, exkluderat vd och utvecklingschef. Summan inkluderar sociala avgifter och tilldelning kan bli max tre månadslöner. Ingen vinstdelning har utgått för räkenskapsåret 2013. Ingen rörlig ersättning har heller inte utgått till någon av de ledande befattningshavarna för räkenskapsåren 2012 och 2013.

## Återföring av långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har gjort bedömningen att det långsiktiga incitamentsprogram som startades 2011 inte kommer att falla ut till deltagarna. Åter-

föringen av incitamentsprogrammet har påverkat resultatet positivt med 1,7 Mkr. Eget kapital har påverkats positivt med 0,3 Mkr.

## Pension

Pensionsålder för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår till 23 procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Övriga ledande befattningshavare har också en avgiftsbestämd pensionsplan och för 2013 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 24 procent av grundlönen. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande vare sig för verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare. Samtliga pensioner är oantastliga, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

## Avgångsvederlag

Verkställande direktören har en fast årslön på 1 800 000 kr. Vid uppsägning är verkställande direktören berättigad till ersättning motsvarande en fast årslön. Bolaget erlägger försäkringsersättning på avgångsersättningen. Uppsägningslönen avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från bolagets sidan av andra ledande befattningshavare gäller lagen om anställningsskydd (LAS).

## Not 9 Statliga stöd

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Avser anställningsstöd och är beviljat till och med 2015-04-30.	209	244	209	244

## Not 10 Finansiella intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Utdelning från koncernbolag	-	-	1 556	-
Ränteintäkter	223	77	209	47
Valutakursvinster	1 995	2 020	2 150	2 020
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>2 218</b>	<b>2 097</b>	<b>3 915</b>	<b>2 067</b>

## Not 11 Finansiella kostnader

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Räntekostnader	-4	-11	-4	-11
Valutakursförluster	-797	-1 912	-796	-1 911
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-801</b>	<b>-1 923</b>	<b>-800</b>	<b>-1 922</b>

## Not 12 Skatt

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Aktuell skatt	-3 235	-3 195	-2 226	-2 680
Uppskjuten skatt	747	-747	-	-
<b>Summa redovisad skattekostnad</b>	<b>-2 488</b>	<b>-3 942</b>	<b>-2 226</b>	<b>-2 680</b>
<b>Avstämning årets skattekostnad</b>				
Resultat före skatt	9 331	18 315	11 373	9 900
Schablonskatt Sverige, 22 (26,3%)	-2 053	-4 817	-2 502	-2 604
Skillnad i skattesats utlandsverksamhet	-374	805	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	1	1	343	1
Ej avdragsgilla kostnader	-62	-77	-62	-77
Effekt ändrad skattesats	-	146	-5	-
<b>Skattekostnad</b>	<b>-2 488</b>	<b>-3 942</b>	<b>-2 226</b>	<b>-2 680</b>
Genomsnittlig skattesats, %	26,7	21,5	19,6	27,1
<b>Uppskjuten skatt i balansräkningen</b>				
Skatt på bokslutsdispositioner	-	-747	-	-
Uppskjuten skatt avseende incitamentsprogram	-	350	-	350
<b>Summa uppskjuten skatt i balansräkningen</b>	<b>-</b>	<b>-397</b>	<b>-</b>	<b>350</b>

## Not 13 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att dela vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare med det vägda genom-

snittliga antalet stamaktier som finns under året. Antal aktier är angivet i tusental.

Tkr	Koncernen	
	2013	2012
Årets resultat efter skatt	6 843	14 372
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	17 720	17 720
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	17 720	17 807
Resultat per aktie i kr före utspädning	0,39	0,81
Resultat per aktie i kr efter utspädning	0,39	0,81

## Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärden	4 778	2 105	4 644	2 042
Inköp	508	2 667	413	2 602
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Valutadifferens	-	6	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 286	4 778	5 057	4 644
Ingående avskrivningar	-2 087	-1 264	-2 029	-1 222
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-882	-823	-807	-807
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 969	-2 087	-2 836	-2 029
Utgående planenligt restvärde	2 317	2 691	2 222	2 616

## Not 15 Immateriella tillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ingående anskaffningsvärden	3 025	3 025	3 025	3 025
Inköp	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 025	3 025	3 025	3 025
Ingående avskrivningar	-1 236	-673	-1 236	-673
Årets avskrivningar	-563	-563	-563	-563
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 799	-1 236	-1 799	-1 236
Utgående planenligt restvärde	1 226	1 789	1 226	1 789

Immateriella tillgångar avser i huvudsak utveckling av interna applikationer.

## Not 16 Andelar i koncernbolag

Tkr	Moderbolaget	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärden	6	6
Utgående anskaffningsvärden	7	6

Tkr	Antal andelar	Kapitalandel, %	Bokfört värde	Säte	Eget Kapital	Resultat
Micro Systemation Ltd	100	100	-	England	1 289	670
MSAB Incorporated	100	100	6	USA	5 083	1 176
Mico Systemation Canada Inc	100	100	-	Kanada	63	63
Micro Systemation Pty Ltd	100	100	1	Australien	30	29
Micro Systemation HK Ltd	100	100	-	Hong Kong	-6	-6
Summa			7			

## Not 17 Kundfordringar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kundfordringar	22 128	38 063	13 958	27 056
<b>Summa</b>	<b>22 128</b>	<b>38 063</b>	<b>13 958</b>	<b>27 056</b>

Åldersanalys kundfordringar , Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Ej förfallna	15 764	31 417	11 243	23 844
Förfallna 30 dagar	5 083	6 301	2 303	3 058
Förfallna 31–60 dagar	999	263	215	92
Förfallna 61–90 dagar	265	78	197	58
Förfallna >90 dagar	17	4	0	4
<b>Summa</b>	<b>22 128</b>	<b>38 063</b>	<b>13 958</b>	<b>27 056</b>

Förfallna kundfordringar uppgick till 6 364 (6 646) Tkr. Inget nedskrivningsbehov ansågs föreligga då fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter varför ingen reserv

finns för något av åren. Konstaterade kundförluster uppgick till 58 (339) Tkr och har redovisats som rörelsekostnad. Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar överensstämmer med verkligt värde.

## Not 18 Obeskattade reserver

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Periodiseringsfond Tax 2013	–	–	–	3 396
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3 396</b>

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver uppgår till 0 (747) Tkr.

## Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Förutbetalda hyror	1 330	1 140	1 330	1 140
Förutbetalda försäkringspremier	165	215	165	215
Övriga poster	2 304	1 320	2 223	1 244
<b>Summa</b>	<b>3 799</b>	<b>2 675</b>	<b>3 718</b>	<b>2 599</b>

## Not 20 Likvida medel

Likvida medel omfattar endast kontanter som finns på koncernens normala bankkonton. Bokfört nettovärde för dessa tillgångar bedöms motsvara det verkliga värdet.

## Not 21 Aktiekapital

Aktiekapital 18 642 000 aktier till ett kvotvärde på 0,20 kr.

Bolaget har tre aktieslag, varje aktie har lika rätt till bolagets tillgångar och vinst men, där varje aktie av serie A berättigar till tio röster och varje aktie av serie B samt C berättigar till en röst. Antalet aktier av serie A uppgår till 1 000 000 och av serie B till 16 720 000. Antalet C-

aktier uppgår till 922 000 av vilka samtliga hålls i eget förvar.

Micro Systemations B-aktie är sedan 27 december 2011 noterad på NASDAQ OMX Stockholm. En handelspost i Micro Systemation är 1 aktie. Övrigt tillskjutet eget kapital består i huvudsak av överkursfonder.

## Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Upplupna semesterlöner	4 021	3 839	4 021	3 839
Upplupen bonus	1 893	3 035	1 648	1 328
Upplupna sociala avgifter	1 812	2 032	1 812	2 032
Förutbetalda intäkter	20 474	20 921	8 414	6 985
Övriga poster	4 484	1 681	1 173	836
<b>Summa</b>	<b>32 684</b>	<b>31 508</b>	<b>17 068</b>	<b>15 020</b>

## Not 23 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet med mera

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Avskrivningar	1 445	1 371	1 370	1 370
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument	-78	-254	-78	-254
Orealiserade valutakursförändringar	53	-1 072	-	-
Aktieprogram	-1 675	1 675	-1 675	1 675
<b>Summa</b>	<b>-255</b>	<b>1 720</b>	<b>-383</b>	<b>2 791</b>
Erhållen ränta	223	77	209	48
Betald ränta	-4	-12	-4	-12

## Not 24 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Pantförskrivning	1 718	1 718	1 718	1 718
<b>Summa</b>	<b>1 718</b>	<b>1 718</b>	<b>1 718</b>	<b>1 718</b>

Pantförskrivelse avser fullgörandegaranti av hyresbetalningar för huvudkontoret i Stockholm.

## Not 25 Godkännande av finansiella rapporter

Koncernredovisning och årsredovisningen för Micro Systemation AB (publ) för räkenskapsåret 2013 godkändes av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 11 april 2014. Koncernredovisning och årsredovisning fastställs slutligen av moderbolagets årsstämma den 7 maj 2014.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2.2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen

av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 11 april 2014

**Henrik Tjernberg**  
Styrelseordförande

**Joel Bollö**  
Verkställande direktör

**Jan-Olof Backman**  
Styrelseledamot

**Örjan Gatu**  
Styrelseledamot

**Robert Ahldin**  
Styrelseledamot

**Katarina G Bonde**  
Styrelseledamot

**Ulf Arnetz**  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 april 2014

Deloitte AB

**Erik Olin**  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Micro Systemation AB (publ), organisationsnummer 556244-3050.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Micro Systemation AB för räkenskapsåret 2013-01-01–2013-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 27–52.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla

väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Micro Systemation AB för räkenskapsåret 2013-01-01–2013-12-31.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 11 april 2014

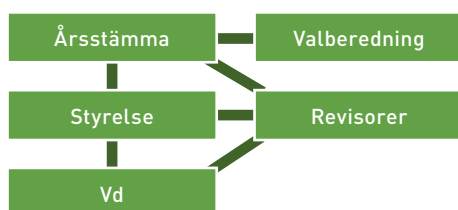
Deloitte AB

Erik Olin

Auktoriserad revisor

# Bolagsstyrningsrapport

Micro Systemation AB tillämpar reviderad svensk kod för bolagsstyrning från den 1 februari 2010. Bolagsstyrning i Micro Systemation utgår från svensk lagstiftning samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer som Kollegiet för svensk bolagsstyrning, NASDAQ OMX, Aktie- marknadsnämnden med flera. Styrningen sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Bolagets revisorer, som utses av årsstämman, granskar redovisningen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Valberedningen lämnar förslag till årsstämman om val och arvodering av styrelse och revisorer. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från dess bestämmelser under förutsättning att varje avvikelse kan förklaras på ett tillfredsställande sätt.



## Årsstämman

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolaget följer ABL avseende hur bolagsstämman fungerar, hur aktieägarna utövar sina rättigheter och vilken beslutanderätt årsstämman har. Årsstämma hölls den 7 maj 2013 i Summits lokaler i Stockholm. Stämman beslutade bland annat att:

- omvälja Henrik Tjernberg till styrelseordförande samt att omvälja Katarina G Bonde, Ulf Arnetz, Jan-Olof Backman och Örjan Gatu till ordinarie ledamöter i styrelsen. Robert Ahldin nyvaldes till ordinarie ledamot i styrelsen.

- fastställa resultat- och balansräkning för kalenderåret 2012 i enlighet med den framlagda årsredovisningen.
- till aktieägarna dela ut 10 632 Tkr enligt styrelsens förslag.
- bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för 2012.
- fastställa styrelse- och revisorsarvode samt ange riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- till valberedningen omvälja Erik Hermansson och Henrik Tjernberg, samt till ny ledamot välja Joakim Dal. Erik Hermansson utsågs till valberedningens ordförande.
- omvälja Deloitte AB med Erik Olin som huvudansvarig auktoriserad revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Årsstämman har inte lämnat bemyndigande till styrelsen att besluta om att bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier. Årsstämmans fullständiga protokoll återfinns på bolagets hemsida, [www.msab.com](http://www.msab.com).

## Ägarförhållande

Micro Systemations B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Det totala antalet aktieägare per den 31 december 2013 uppgick till 2 571. Henrik Tjernberg var vid periodens utgång den aktieägare vars innehav av aktier eller röstetal översteg 10 procent.

## Valberedning

Valberedningen väljs vid årsstämman. Vid årsstämman 2013 omvaldes Erik Hermansson och Henrik Tjernberg. Joakim Dal nyvaldes till ledamot. Valberedningens uppgift är att ta fram förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelse- och revisorsarvoden samt ta fram förslag till valberedningsförfarande. Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra det via epost till [valberedning@msab.com](mailto:valberedning@msab.com).

# Historik

## 1984

Micro Systemation startas av Bo Ericsson som ett företag med fokus på avancerad datakommunikation. Nuvarande styrelseordförande Henrik Tjernberg anställs året därpå.

## 1998

Den första GSM-relaterade produkten, SoftGSM, ett helt mjukvarubaserat GSM-modem, lanseras. Samtidigt görs en första nyemission och en inofficiell notering.

## 1999

Notering på NGM:s aktielista (dåvarande SBI). OEM-avtal med Option International. Under juni och juli 1999 säljs över 10 000 enheter av SoftGSM.

## 2000

Lansering av SoftNet som ansluter bärbara datorer till Internet helt automatiskt via kabel, trådlöst eller GSM-modem.

## 2001

Avtal med Microsoft Corp. om möjlighet att distribuera SoftGSM tillsammans med Microsoft Windows. Den schweiziska banken UBS Warburg anger SoftGSM som sin standardlösning för mobil datakommunikation.

## 2002

Joel Bollö tar över vd-rollen efter Henrik Tjernberg och inleder diskussioner med svensk polis angående behovet av system för avläsning av mobiltelefoner.

## Styrelsen och dess arbete under 2013

Styrelsen bestod efter val på årsstämman av sex ledamöter. Styrelsen ansvarar ytterst för hur bolaget är organiserat och för förvaltningen av bolagets angelägenheter. Information om verksamheten och dess ekonomiska och finansiella status ges regelbundet vid styrelsemöten. Verkställande direktören och styrelsens ordförande för en kontinuerlig dialog om verksamheten. Styrelsen ansvarar också för att ändamålsenliga policydokument utformas och implementeras i organisationen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören tydliggörs i följande skriftliga instruktioner:

- Arbetsordning för styrelsen
- Arbetsfördelning mellan styrelse och vd
- Instruktioner för vd

Styrelsen, exkluderat ledamöter som ingår i den operativa ledningen, utvärderar löpande vd:s prestationer inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet. Styrelsen har under 2013 haft nio styrelsemöten i Stockholm. I samband med årsstämman avgick Jan Klingspor som ledamot av styrelsen och samtidigt invaldes Robert Ahldin. Fram till och med årsstämman hade fyra möten hållits varav Jan Klingspor hade närvarat på två. Närvaron vid årets styrelsemöten har varit följande:

Styrelsen 2013	Funktion	Invald	Oberoende	Närvaro styrelsemöten
Henrik Tjernberg	Ordförande	1986	Nej	9 (9)
Jan-Olof Backman	Ledamot	1999	Ja	9 (9)
Örjan Gatu	Ledamot	1999	Nej	8 (9)
Katarina G Bonde	Ledamot	2011	Ja	9 (9)
Ulf Arnetz	Ledamot	2011	Ja	8 (9)
Robert Ahldin	Ledamot	2013	Ja	5 (5)

## Styrelsens oberoende

Styrelsen anser sig oberoende i förhållande till större aktieägare, ledningen samt bolaget med undantag för ordförande Henrik Tjernberg som är att betrakta som beroende med hänsyn till större innehav samt att röstandelen överstiger 10 procent av det totala röstetalet. Vidare är ledamot Örjan Gatu att betrakta som beroende till bolaget och ledningen i egenskap av utvecklingschef.

Med hänsyn till bolagets verksamhet och utvecklingskede är utvecklingschefens kompetens värdefull för ett ändamålsenligt arbete i styrelsen, vilket är anledningen till att han ingår i styrelsen. Styrelsen har inte inrättat särskilda utskott för ersättning och revision eftersom bolaget och styrelsen sysselsätter relativt få personer. Dessa frågor hanteras av styrelsen i sin helhet. Örjan Gatu deltar inte i arbetet gällande utskotts- och ersättningsfrågor då Gatu är verksam som operativ utvecklingschef i bolagets dagliga verksamhet. Styrelsen har diskuterat bolagets inriktning, produktutveckling, tillväxt, framtida strategi och väsentliga operativa frågor. Micro Systemation arbetar med aktiv målstyrning från styrelse via vd och ledning till operativa enheter.

## Företagsledning

Vd ansvarar för framtagande och genomförande av Micro Systemations strategier för att uppnå beslutade mål. Vd leder veckovisa möten av två grupper där en av grupperna är inriktad på sälj- och marknadsföringsfrågor och den andra på produktutvecklingsfrågor. Regelbundet sammankallas även hela företaget, eller vissa avdelningar, för att föra ut information och gå igenom verksamheten med personal på bolaget.

## Revisorer

Vid årsstämman 2013 återvaldes revisionsfirman Deloitte till bolagets externa revisorer för tiden intill nästkommande årsstämma. Huvudansvarig auktoriserad revisor är Erik Olin.

### 2003

SoftGSM och den efterföljande produkten SoftNet sammanförs under benämningen Mobile Communication Suite. Den första versionen av SoftGSM-XRY säljs.

### 2004

En nyemission på 10 Mkr används för att färdigställa och inleda försäljning av XRY-systemet som lanseras globalt och är den första produkten inom området mobile forensics.

### 2005

Bolaget erhåller order på XRY från bland annat Tyskland och Österrike. Micro Systemation lanserar de första utbildningarna inom kriminalteknik med fokus på bevissäkring i mobiltelefoner.

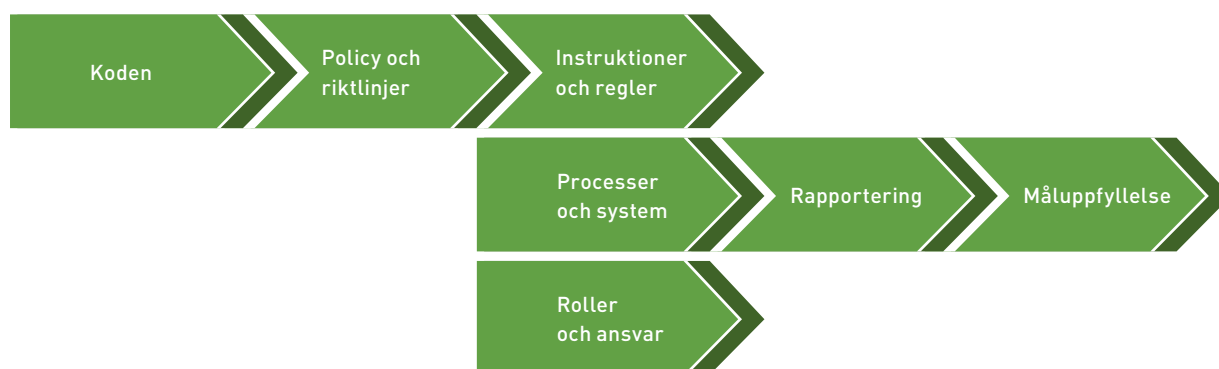
### 2006

Micro Systemation redovisar en vinst på drygt 10 miljoner kronor. XRY beskrivs i tidskriften Fortune under rubriken "How to get the most out of a mobile phone". Version 3.0 av XRY gör det möjligt att skapa rapporter på lokala språk.

### 2007

Micro Systemation omsätter över 50 Mkr och redovisar en nettovinst på 23 Mkr vilket motsvarar en tillväxt på 93 procent. 2007 är första året med nya lanseringsplanen som innebär fem produktuppdateringar per år. XRY stöder nu 500 telefonmodeller. Micro Systemation vinner franska inrikesministeriets upphandling och får stor order.

## Bolagsstyrningen



Vid sidan om sedvanlig förvaltnings och räkenskapsrevision har Deloitte även bistått med viss skatterådgivning.

### Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att bolaget har en effektiv intern kontroll. Vd ansvarar för att det finns en process och organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelse och marknad. De väsentliga komponenterna i bolagets internkontrollstruktur är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning.

### Kontrollmiljö

Grundläggande för Micro Systemations kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i företaget. Micro Systemation jobbar aktivt med kommunikation av bolagets värdegrund för att säkerställa att god moral, etik och integritet genomsyrar organisationen. Grundstommen i den interna kontrollen byggs upp kring bolagets riktlinjer och instruktioner samt den ansvars- och befogenhetsstruktur som anpassats till organisationen.

### Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas kontinuerligt av styrelse och ledning. Riskbedömningar görs på såväl bolags- och funktionsnivå som väsentliga processer och omfattar även IT-miljön. Bolagets

redovisning kännetecknas av försiktighetsprinciper och ledningen strävar efter att begränsa de finansiella riskerna. Ledningens målsättning är även att företagets IT-miljö ska vara tillförlitlig och riskminimerad samt att företagets affärssystem är ändamålsenliga givet bolagets verksamhet. Bolaget strävar efter att ha god kontroll på produktionsflödet, bland annat genom att all utveckling och konstruktion sker inom den egna organisationen och att samtliga konstruktioner ägs av Micro Systemation. Bolaget är inte beroende av enskilda leverantörer även om viss produktion är extern. Micro Systemations verksamhet påverkas av ett antal affärs-mässiga risker som har effekter på bolagets resultat och finansiella styrka. Vid bedömning av den framtida utvecklingen är det av vikt att bedöma möjligheter till resultat tillväxt vägt mot riskerna. De mest betydande riskerna som identifierats förknippade med affärsverksamheten är för närvarande:

- Exponeringen i olika främmande valutor. Kronans värde i förhållande till berörda valutor fluktuerar, vilket medför osäkerhet att förutsäga framtida intäkter i svenska kronor. Mer än 90 procent av bolagets totala försäljning går på export medan bolaget har cirka 80 procent av kostnaderna i kronor.
- Konkurrensen om kunderna hårdnar och bolaget jobbar ständigt med produktförbättringar och paketeringar för att kontinuerligt tillgodose kundernas önskemål om att ha tillgång till de bästa verktygen.

## Historik forts.

### 2008

XRY har blivit en de facto-standard inom mobile forensics. Den kompletterande produkten XACT, som även kan återskapa raderad information, lanseras. Bolaget blir utsett till Gasellbolag av Dagens Industri och listas på Technology Fast 500 där endast bolag som visar kontinuerlig vinst och stark tillväxt under minst fem år i rad återfinns. Ett dotterbolag startas i USA. Årsstämman beslutar att dela ut 11,5 Mkr till aktieägarna.

### 2009

Bolagets kontor i Washington, DC öppnas. Ytterligare ett dotterbolag etableras i England som är bolagets hittills största marknad. Australien och Asien etableras som en ny region och bearbetas centralt från huvudkontoret i Solna. Ett treårigt ramavtal med franska inrikesministeriet tecknas och efterföljs av en av bolagets största order. Årsstämman beslutar att dela ut 11,5 Mkr till aktieägarna.

### 2010

En amerikansk myndighet beställer under andra hälften av året Field Version II till ett sammantaget värde om 50 Mkr. Finansiella mål presenteras, 25 procent tillväxt och 25 procent rörelsemarginal över en treårsperiod. Årsstämman beslutar att dela ut 17,7 Mkr till aktieägarna.

- Den tekniska utvecklingstakten och lanseringstakten av nya och mer avancerade mobiltelefoner ställer allt större krav på utvecklingsresurserna.
- Legala risker.

### Kontrollaktiviteter

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Målsättningen är att ha en befogenhetsstruktur där en och samma person inte ska kunna utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Personal från ekonomifunktionen för också en kontinuerlig dialog med dotterbolagen samt gör årliga besök för att följa upp och tillse att rutiner och policy dokument efterlevs enligt instruktioner från koncernledningen.

### Uppföljning

Vd rapporterar månatligen till styrelsen genom en rapport innehållande resultatutvecklingen på koncernnivå där omsättningen är fördelad på större geografiska marknader jämfört med budget och föregående år, samt koncernens finansiella ställning. Micro Systemation har ingen särskild granskningsfunktion, internrevision, eftersom bolaget är förhållandevis litet samt att styrelsen bedömer att bolagets affärsmodell och nuvarande struktur och omfattning inte kräver en sådan funktion. Funktionen utövas i stället av koncernledningen och koncernens ekonomifunktion med stöd av de externa revisorerna. En löpande dialog mellan bolaget och dess externa revisorer samt de kontroller som utförs av koncernledningen bedöms för närvarande vara tillräckliga för att säkerställa att den interna kontrollen håller en god nivå. Denna bedömning kommer löpande att utvärderas och prövas igen under 2014.

### Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ledamöter. Årsstämman den 7 maj 2013 beslutade att för räkenskapsåret 2013 ska ersättning utgå med 400 Tkr till styrelsens ordförande samt med 150 Tkr vardera till övriga

ledamöter vilka ej är anställda i bolaget. För 2013 utgick ersättning till styrelsens ordförande med 400 Tkr och till ledamöterna om 150 Tkr vardera. Örjan Gatu ingår i bolagets ledning och erhöll ingen särskild ersättning i samband med styrelseuppdraget. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare utgår från befattningen, den individuella prestationen och koncernens resultat. Ersättningen ska vara konkurrenskraftig. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare består av fast och rörlig lön baserat på prestationsmål. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Ersättning till vd utgörs för 2013 av grundlön, pensionsavsättning i linje med IT-Pplanen, bilförmån, samt deltagande i ett prestationsbaserat incitamentsprogram, se not 8, vilket även omfattar utvecklingschefen. Vd:s uppsägningstid är tre månader och vd har rätt till ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vd:s grundlön är 150 Tkr per månad för 2013.

### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

#### Till årsstämman i Micro Systemation AB (publ) Organisationsnummer 556244-3050

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget. Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm 11 april 2014

Deloitte AB

Erik Olin  
Auktoriserad revisor

#### 2011

Micro Systemation kommunicerar att förberedelser ska påbörjas för notering vid NASDAQ OMX Stockholm vilket fullföljs under december månad. Under året erhåller bolaget ett par större kompletterande order från en större myndighetskund i USA samt från Franska inrikesministeriet. I juni månad erhåller bolaget en strategiskt viktig order från FBI på 60 stycken Office Logical-system. Årsstämman beslutar att dela ut 14,2 Mkr till aktieägarna.

#### 2012

Micro Systemation presenterar XAMN som är en helt ny produkt som väsentligt förbättrar kundernas möjlighet att analysera stora mängder data från flera källor. Den geografiska expansionen fortsätter och bolaget etablerar sig i Ryssland, Brasilien och Kina. Årsstämman beslutar att dela ut 17,7 Mkr till aktieägarna.

#### 2013

Lansering av XRY Kiosk som är en stationär lösning för snabb och enkel dataextraktion. Nya kontor etableras i Kanada och Australien samt fortsatta satsningar i Kina. I Ryssland vinner bolaget flera betydande affärer under året. Årsstämman beslutar att dela ut 10,6 Mkr till aktieägarna.

# Styrelse och vd





### Henrik Tjernberg – Styrelseordförande

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.  
Ej oberoende i förhållande till större ägare.

**Född:** 1960

**Utbildning:** Studier vid KTH

**Nuvarande sysselsättning:** Investor Relations-rådgivare

**Styrelseledamot:** 1986–2002

**Styrelseordförande sedan:** 2002

**Aktieinnehav:** 1 000 000 A-aktier, 45 522 B-aktier

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Tjernkraft AB samt styrelseledamot i InCoax AB

### Katarina G Bonde

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

**Född:** 1958

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen KTH samt ekonomistudier vid Stockholms universitet

**Nuvarande sysselsättning:** Vd Kubi LLC

**Tidigare uppdrag:** Vd UniSite Software Inc, vd Captura International, VP Sales and Marketing Timeline Software Inc, marknadschef Dun & Bradstreet Software Inc, vd Programator Industri AB

**Styrelseledamot sedan:** 2011

**Aktieinnehav:** 0

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Propellerhead AB samt styrelseledamot i Micronic Mydata AB, Image Systems AB, eBuilder AB, Aptilo AB samt Sjötte AP-fonden

### Ulf Arnetz

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

**Född:** 1960

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen KTH, Industriell Ekonomi och IHM

**Nuvarande sysselsättning:** Grundare och arbetande styrelseordförande för Reforce International.

**Tidigare uppdrag:** Ägare och vd, därefter ordförande för Corchange Inc sålt till NASDAQ-listade OpenText, samt grundare, vd och ordförande för IOS Gruppen som sedermera såldes till NASDAQ-listade Cambridge Technology Partners, samt europachef för Cambridge Technology Partners. Styrelseledamot i Panopticon som såldes 2014 till NASDAQ-listade Datawatch Corp. Styrelseledamot i DICE (EA) under försäljningen till EA

**Styrelseledamot sedan:** 2011

**Aktieinnehav:** 0

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande och delägare i Springlife AB och Reforce International Inc och styrelseledamot (Advisory Board) i bland annat Ciceron AB

### Robert Ahldin

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

**Född:** 1971

**Utbildning:** Ekonomistudier, Eckerd College, FL, USA

**Nuvarande sysselsättning:** Verksam som riskkapitalist genom Edastra med inriktning på mobilt och Internet.

**Tidigare uppdrag:** Har startat och drivit riskkapitalbolagen Arctic Ventures 1 Ehf och Rite Internet Ventures AB samt fondkommissionären Remium AB. Ahldin har tidigare varit styrelseordförande i bland annat Projectplace International AB, och NORM Nordic Market Research samt ledamot i Kontakt East Holding AB, Mutewatch AB och Remium AB. Ahldin påbörjade sin karriär 1995 som aktieanalytiker vid Matteus Fondkommission AB.

**Styrelseledamot:** 2013

**Aktieinnehav:** 1 771 900 B-aktier

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseordförande för For the Vint AB samt styrelseledamot i Billogram AB, Compricer AB, Edastra AB och Edastra Venture Capital AB

### Jan-Olof Backman

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive större aktieägare.

**Född:** 1961

**Utbildning:** Civilingenjör KTH och University of Washington

**Nuvarande sysselsättning:** Egen verksamhet

**Tidigare uppdrag:** Ledande positioner inom Coor Service Management och McKinsey & Company

**Styrelseledamot sedan:** 2002

**Aktieinnehav:** 400 000 B-aktier privat och via bolag

**Övriga styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Vasakronan, ordförande i NextJet och Höga Kusten Flyg

### Örjan Gatu

Oberoende i förhållande till större ägare. Ej oberoende i förhållande till bolaget och ledningen.

**Född:** 1971

**Utbildning:** Teknisk gymnasieutbildning

**Nuvarande sysselsättning:** Utvecklingschef Micro Systemation. Arbetat med utveckling på Micro Systemation sedan 1994

**Styrelseledamot sedan:** 1999

**Aktieinnehav:** 430 706 B-aktier

### Joel Bollö

Vd och koncernchef

**Född:** 1968

**Utbildning:** Ingenjör

**Nuvarande sysselsättning:** Vd och koncernchef Micro Systemation

**Tidigare uppdrag:** Vd DLX AB (eget bolag), Key Account Manager Netwise AB

**Aktieinnehav:** 55 020 B-aktier

# MICRO SYSTEMATION

Huvudkontor  
Micro Systemation AB  
Box 17111  
Hornsbruksgatan 28  
104 62 STOCKHOLM  
Sverige  
Tfn +46 (0)8-739 02 70

Micro Systemation Inc.  
5300 Shawnee Road Suite 100  
Alexandria VA 22312  
USA  
Tfn +1 703-750-0068

Micro Systemation Ltd.  
The Ashridge Business Centre  
121 High Street  
Berkhamsted  
Hertfordshire HP4 2DJ  
Storbritannien  
Tfn +44 (0)808 234 2450

Micro Systemation Canada Inc.  
555 Legget Drive  
Tower A, Suite 105  
Ottawa, Ontario K2K 2X3  
Canada  
Tfn +1 613-277-1412

Micro Systemation Pty Ltd  
PO Box 488 Forestville 2087  
24 Jimada Avenue  
Frenchs Forest, NSW 2086  
Australia

Kina  
Office No. A017  
Floor 3  
No.118B JianGuo Road  
ChaoYang District  
Post Code 100022  
Beijing City  
Kina

[msab.com](http://msab.com)